PROEN Corp
Public Company Limited

รายงานประจำปี 2568

(แบบ 56-1 One Report)

บริษัท โปรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน)

PROEN

PROEN Corp
Public Company Limited

PROEN Corp
Public Company Limited

สารจากประธานกรรมการบริษัท

ในปีที่ผ่านมา อุตสาหกรรมเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร (ICT) ยังคงมีบทบาทสำคัญต่อการขับเคลื่อนเศรษฐกิจและการยกระดับขีดความสามารถในการแข่งขันของประเทศ โดยเฉพาะการเร่งนำเทคโนโลยีดิจิทัลมาประยุกต์ใช้ในองค์กรทั้งภาครัฐและภาคเอกชน เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพ ความคล่องตัว และความมั่นคงปลอดภัยในการดำเนินงาน

หนึ่งในปัจจัยสำคัญที่ผลักดันการเปลี่ยนผ่านดังกล่าว คือการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานด้าน Cloud โดยเฉพาะ Cloud ภาครัฐ ซึ่งมีบทบาทเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญในการสนับสนุนการยกระดับบริการสาธารณะ การเชื่อมโยงข้อมูลระหว่างหน่วยงาน และการบริหารจัดการทรัพยากรด้านเทคโนโลยีอย่างมีประสิทธิภาพ ภายใต้แนวทางการพัฒนารัฐบาลดิจิทัลที่ให้ความสำคัญกับความโปร่งใส ความรวดเร็ว และความปลอดภัยของข้อมูล

บริษัทในฐานะผู้ดำเนินธุรกิจด้าน ICT ตระหนักถึงแนวโน้มการเปลี่ยนแปลงดังกล่าว และมุ่งพัฒนาขีดความสามารถในการให้บริการอย่างต่อเนื่อง เพื่อรองรับความต้องการของตลาดที่เติบโตทั้งในด้าน Cloud, ระบบโครงสร้างพื้นฐานดิจิทัล, ความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์ และโซลูชันเทคโนโลยีที่ตอบโจทย์การดำเนินงานขององค์กรในยุคดิจิทัล

จากทิศทางดังกล่าว บริษัทเห็นโอกาสการขยายตัวของธุรกิจ ICT อย่างต่อเนื่อง ทั้งจากการลงทุนด้านเทคโนโลยีของหน่วยงานภาครัฐ การปรับเปลี่ยนองค์กรสู่ดิจิทัลของภาคเอกชน ตลอดจนความต้องการใช้บริการและโซลูชันที่มีความยืดหยุ่น ปลอดภัย และสามารถรองรับการเติบโตในอนาคตได้อย่างมีประสิทธิภาพ บริษัทจึงเดินหน้าสร้างความพร้อมทั้งในด้านบุคลากร ความเชี่ยวชาญ พันธมิตรทางธุรกิจ และการพัฒนาบริการใหม่ เพื่อรองรับโอกาสทางธุรกิจที่เพิ่มขึ้น และสร้างการเติบโตอย่างมั่นคงในระยะยาว

คณะกรรมการและฝ่ายบริหารยังคงมุ่งมั่นดำเนินธุรกิจภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ควบคู่กับการบริหารความเสี่ยงอย่างเหมาะสม และการสร้างคุณค่าอย่างยั่งยืนให้แก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย บริษัทเชื่อมั่นว่า ด้วยพื้นฐานทางธุรกิจที่แข็งแกร่ง วิสัยทัศน์ที่ชัดเจน และความสามารถในการปรับตัวต่อการเปลี่ยนแปลง จะทำให้องค์กรสามารถใช้ประโยชน์จากโอกาสในอุตสาหกรรม ICT และเติบโตได้อย่างยั่งยืนในอนาคต

ขอขอบคุณผู้ถือหุ้น ลูกค้า พันธมิตรทางธุรกิจ คณะผู้บริหาร และพนักงานทุกท่าน ที่มีส่วนสำคัญในการสนับสนุนการดำเนินงานของบริษัทด้วยดีเสมอมา และขอยืนยันถึงความมุ่งมั่นของบริษัทในการดำเนินธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบ โปร่งใส และพร้อมก้าวสู่การเติบโตในยุคดิจิทัลอย่างมั่นคง

ดร.สาธิต พุทธชัยยงค์
ประธานกรรมการบริษัท

PROEN Corp
Public Company Limited

สารจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียทุกท่าน

ปี 2568 นับเป็นอีกปีที่อุตสาหกรรมเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารมีการเปลี่ยนแปลงอย่างมีนัยสำคัญ จากการเร่งตัวของการเปลี่ยนผ่านสู่ดิจิทัลในทุกภาคส่วน ประกอบกับความก้าวหน้าของเทคโนโลยี Cloud และปัญญาประดิษฐ์ (Artificial Intelligence: AI) ที่เข้ามามีบทบาทสำคัญต่อการยกระดับประสิทธิภาพการดำเนินงาน การบริหารจัดการข้อมูล และการพัฒนาบริการรูปแบบใหม่ เพื่อตอบสนองต่อความต้องการที่เปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วขององค์กรและผู้ใช้บริการในส่วนของภาครัฐ การพัฒนา Cloud ภาครัฐถือเป็นโครงสร้างพื้นฐานสำคัญในการสนับสนุนนโยบายรัฐบาลดิจิทัล และการยกระดับการให้บริการภาครัฐให้มีประสิทธิภาพ โปร่งใส และเข้าถึงประชาชนได้มากยิ่งขึ้น การเชื่อมโยงข้อมูลระหว่างหน่วยงาน การบริหารจัดการทรัพยากรด้านเทคโนโลยีอย่างคุ้มค่า ตลอดจนการให้ความสำคัญกับความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์ ล้วนเป็นปัจจัยที่ส่งผลให้ความต้องการใช้บริการและโซลูชันด้าน Cloud มีแนวโน้มเติบโตอย่างต่อเนื่อง และเปิดโอกาสทางธุรกิจใหม่ให้แก่ผู้ประกอบการในอุตสาหกรรม ICT

ขณะเดียวกัน การพัฒนาเทคโนโลยี AI ได้ก้าวหน้าอย่างรวดเร็วและเริ่มมีบทบาทอย่างชัดเจนในการเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันขององค์กร ทั้งในด้านการวิเคราะห์ข้อมูล การเพิ่มประสิทธิภาพกระบวนการทำงาน การลดต้นทุนการดำเนินงาน และการสร้างประสบการณ์ที่ดีขึ้นให้แก่ผู้ใช้บริการ แนวโน้มดังกล่าวสะท้อนให้เห็นว่า AI จะเป็นหนึ่งในปัจจัยสำคัญที่กำหนดทิศทางการลงทุนและการพัฒนาเทคโนโลยีในระยะต่อไป

ขณะเดียวกัน การพัฒนาเทคโนโลยี AI ได้ก้าวหน้าอย่างรวดเร็วและเริ่มมีบทบาทอย่างชัดเจนในการเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันขององค์กร ทั้งในด้านการวิเคราะห์ข้อมูล การเพิ่มประสิทธิภาพกระบวนการทำงาน การลดต้นทุนการดำเนินงาน และการสร้างประสบการณ์ที่ดีขึ้นให้แก่ผู้ใช้บริการ แนวโน้มดังกล่าวสะท้อนให้เห็นว่า AI จะเป็นหนึ่งในปัจจัยสำคัญที่กำหนดทิศทางการลงทุนและการพัฒนาเทคโนโลยีในระยะต่อไป

ขณะเดียวกัน การพัฒนาเทคโนโลยี AI ได้ก้าวหน้าอย่างรวดเร็วและเริ่มมีบทบาทอย่างชัดเจนในการเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันขององค์กร ทั้งในด้านการวิเคราะห์ข้อมูล การเพิ่มประสิทธิภาพกระบวนการทำงาน การลดต้นทุนการดำเนินงาน และการสร้างประสบการณ์ที่ดีขึ้นให้แก่ผู้ใช้บริการ แนวโน้มดังกล่าวสะท้อนให้เห็นว่า AI จะเป็นหนึ่งในปัจจัยสำคัญที่กำหนดทิศทางการลงทุนและการพัฒนาเทคโนโลยีในระยะต่อไป

ขณะเดียวกัน การพัฒนาเทคโนโลยี AI ได้ก้าวหน้าอย่างรวดเร็วและเริ่มมีบทบาทอย่างชัดเจนในการเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันขององค์กร ทั้งในด้านการวิเคราะห์ข้อมูล การเพิ่มประสิทธิภาพกระบวนการทำงาน การลดต้นทุนการดำเนินงาน และการสร้างประสบการณ์ที่ดีขึ้นให้แก่ผู้ใช้บริการ แนวโน้มดังกล่าวสะท้อนให้เห็นว่า AI จะเป็นหนึ่งในปัจจัยสำคัญที่กำหนดทิศทางการลงทุนและการพัฒนาเทคโนโลยีในระยะต่อไป

ขณะเดียวกัน การพัฒนาเทคโนโลยี AI ได้ก้าวหน้าอย่างรวดเร็วและเริ่มมีบทบาทอย่างชัดเจนในการเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันขององค์กร ทั้งในด้านการวิเคราะห์ข้อมูล การเพิ่มประสิทธิภาพกระบวนการทำงาน การลดต้นทุนการดำเนินงาน และการสร้างประสบการณ์ที่ดีขึ้นให้แก่ผู้ใช้บริการ แนวโน้มดังกล่าวสะท้อนให้เห็นว่า AI จะเป็นหนึ่งในปัจจัยสำคัญที่กำหนดทิศทางการลงทุนและการพัฒนาเทคโนโลยีในระยะต่อไป

นายกิตติพันธ์ ศรีบัวเอี่ยม
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

หน้า

สารจากประธานกรรมการบริษัท 04

สารจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร 05

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท 11
2. การบริหารจัดการความเสี่ยง 87
3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน 101
4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ 133
5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น 145

ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ

6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ 161
7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่น ๆ 177
8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ 197
9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน 205

ส่วนที่ 3 งบการเงิน 215

ส่วนที่ 4 การรับรองความถูกต้องของข้อมูล 322

เอกสารแนบ 1 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี เลขานุการบริษัท 323

เอกสารแนบ 2 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย 339

เอกสารแนบ 3 รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน และหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท (compliance) 341

เอกสารแนบ 4 ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน 344

เอกสารแนบ 5 นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ และจรรยาบรรณธุรกิจ 344

เอกสารแนบ 6 รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ 345

PROEN Corp
Public Company Limited

สารบัญ

ส่วนที่ 1

การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท
2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

1

โครงสร้างและการดำเนินงาน

1.1. นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

บริษัท โปรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ” หรือ “PROEN”) และบริษัทย่อย (รวมเรียกว่า “กลุ่มบริษัท”) ดำเนินธุรกิจให้บริการศูนย์ข้อมูลอินเทอร์เน็ตและบริการเสริมที่เกี่ยวข้อง มาเป็นระยะเวลานานกว่า 28 ปี นอกจากนี้ยังจำหน่ายอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องกับระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ ให้บริการรักษาความปลอดภัยทางอินเทอร์เน็ต และรับเหมาก่อสร้างงานโทรคมนาคมพื้นฐาน การประกอบธุรกิจของกลุ่มบริษัทแบ่งออกเป็น 2 กลุ่มธุรกิจ ดังนี้

1) ธุรกิจเทคโนโลยีและการสื่อสาร (Information Communication and Technology: ICT) และให้บริการเทคโนโลยีสารสนเทศด้านศูนย์ข้อมูล Data Center และบริการอินเทอร์เน็ต ISP และบริการคลาวด์ (Cloud Service)

ให้บริการศูนย์ข้อมูลและอินเทอร์เน็ตเต็มพร้อมสิ่งอำนวยความสะดวก (Internet Data Center: IDC) ซึ่งศูนย์ข้อมูลของกลุ่มบริษัทตั้งอยู่ที่อาคารโทรคมนาคม บางรัก อันเป็นที่ตั้งที่มีปริมาณการรับส่งข้อมูลของอินเทอร์เน็ต (Bandwidth) มากที่สุดในประเทศไทย ดังนั้นลูกค้าสามารถเชื่อมต่อข้อมูลได้อย่างรวดเร็ว เสถียร มีประสิทธิภาพ และมีบริการสนับสนุนเพื่ออำนวยความสะดวกให้แก่ลูกค้าตลอด 24 ชั่วโมง นอกจากนี้กลุ่มบริษัทยังจำหน่ายอุปกรณ์เครือข่ายโทรคมนาคมเพื่อสนับสนุนธุรกิจ IDC เช่น เซิร์ฟเวอร์ (Server) คอมพิวเตอร์ (Computer) และสวิตช์ (Switch) และให้บริการอื่นที่เกี่ยวข้องกับ ICT เช่น บริการเชื่อมต่ออินเทอร์เน็ต บริการ Cloud ที่ผู้ใช้บริการสามารถเลือกใช้ซอฟต์แวร์และทรัพยากรด้านคอมพิวเตอร์ของบริษัทฯ พร้อมดูแลระบบเครือข่าย ให้ผู้ใช้บริการซึ่งเป็นการลดการลงทุนด้านเทคโนโลยีและลดการบริหารจัดการด้านเทคโนโลยีของผู้ใช้บริการ และผู้ใช้บริการสามารถจัดการข้อมูลบน Cloud ได้หลากหลายอุปกรณ์ที่สามารถเข้าถึงอินเทอร์เน็ตได้ เช่น โทรศัพท์มือถือ, Tablet, Notebook Cloud บริการรักษาความปลอดภัยของเครือข่าย บริการ Webhosting เป็นต้น

นอกจากนี้กลุ่มบริษัทยังรับจ้างงานในลักษณะงานโครงการวิศวกรรมด้านการสื่อสารเทคโนโลยีสารสนเทศ โดยมีขอบเขตงานครอบคลุมการให้บริการที่ปรึกษา ออกแบบ วางระบบ ก่อสร้าง จัดหา ติดตั้ง บำรุงรักษาด้านวิศวกรรมไฟฟ้า ระบบสื่อสาร ให้กับหน่วยงานเอกชนและหน่วยงานราชการ

2) ธุรกิจรับเหมาก่อสร้างงานโทรคมนาคมและสาธารณูปโภคพื้นฐาน (Telecommunication and Infrastructure Service)

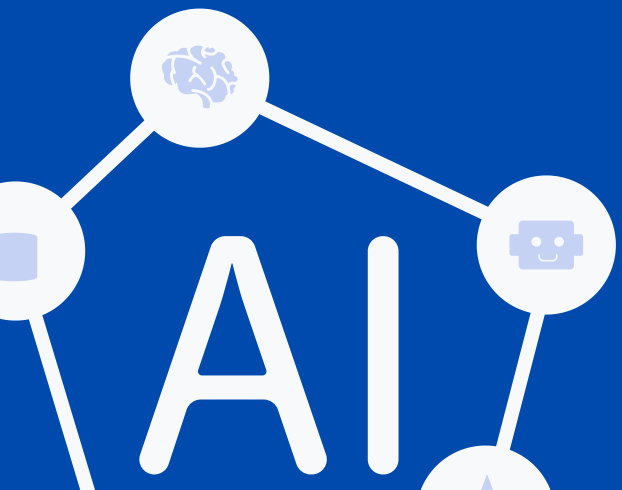
กลุ่มบริษัทเริ่มดำเนินธุรกิจรับเหมาก่อสร้างสำหรับงานโครงการขนาดใหญ่ เช่น งานก่อสร้างสายส่งไฟฟ้า ในปี 2560 โดยรับจ้างงานโครงการจ้างเหมาแบบเบ็ดเสร็จ (Turnkey Solution) ที่เกี่ยวข้องกับการก่อสร้างงานโทรคมนาคมพื้นฐาน เช่น งานติดตั้งเสาอากาศสำหรับโทรศัพท์เคลื่อนที่และวิทยุ งานติดตั้งข่ายสายทั้งสายใยแก้วนำแสง (Optical Fiber) และสายทองแดง งานระบบไฟฟ้าและสายส่งไฟฟ้า งานวางท่อลอดใต้ดินด้วยแม่แรงไฮดรอลิค (Pipe Jacking) งานติดตั้งท่อใต้พื้นดินด้วยเครื่องดันท่อซึ่งสามารถหลบและลอดสิ่งกีดขวางได้โดยไม่ต้องเปิดบ่อในการก่อสร้าง (Horizontal Directional Drilling) งานวางเคเบิลด้วยการกรีดถนนเป็นร่องเล็กเพื่อวาง Micro Duct และยิงเคเบิลผ่าน Micro Duct ด้วยวิธีการใช้แรงลมดัน (Micro Trenching) งานติดตั้งอุปกรณ์โทรคมนาคมเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการกระจายสัญญาณ งานติดตั้งสถานีเทคโนโลยีสื่อสารไร้สายความเร็วสูงสำหรับอุปกรณ์สื่อสัญญาณวิทยุไมโครเวฟ (Wireless Backhaul: Microwave Platform) เป็นต้น

วิสัยทัศน์

"มุ่งสู่การเป็นผู้ให้บริการโครงสร้างพื้นฐานดิจิทัลที่ปลอดภัย และเชื่อถือได้ที่สุดของอาเซียน (To be ASEAN's leading Secure Digital Infrastructure Provider)

พันธกิจ

1. Customer Centric เราสร้างความสำเร็จและความสุขให้ลูกค้า ผ่านนวัตกรรมที่ปลอดภัยและบริการไร้รอยต่อ
2. National Impact ให้บริการโครงสร้างพื้นฐานดิจิทัลที่ปลอดภัยและครบวงจร เพื่อเสริมศักยภาพภาครัฐและเอกชน ขับเคลื่อนนวัตกรรม ความสามารถในการแข่งขัน และการพัฒนาประเทศอย่างยั่งยืน
3. Regional Expansion ขยายศักยภาพสู่ระดับประเทศและสากล ด้วยบริการ Manage Multi-Cloud, AI Factory และความเชื่อมั่นด้านความปลอดภัยระดับมาตรฐานโลก



Strategic Pillars

1. Secure Sovereign AI & Cloud Led Growth เป็นผู้ให้บริการหลักในโครงสร้างพื้นฐานดิจิทัลให้กับโครงการระดับประเทศเพื่อเสริมศักยภาพในการแข่งขันและการพัฒนาประเทศไทย

2. Secure by Default เป็นผู้ให้บริการที่มีความน่าเชื่อถือและมีความปลอดภัยพร้อมให้บริการ

3. Customer Success สร้างความสำเร็จให้ลูกค้า ด้วยประสบการณ์ที่ไร้รอยต่อและให้คำปรึกษาอย่างมืออาชีพตลอด 24 ชั่วโมง

4. Global Market Expansion ขยายตลาดในประเทศและต่างประเทศด้วยบริการ Manage Multi-Cloud และ AI Factory

ปี 2569 บริษัท (1) มุ่งเน้นบริการคลาวด์มากขึ้น (2) เพิ่มรายได้จากการ Upsale/ขยายการใช้บริการกับลูกค้าเดิม และ (3) รับงานโครงการ (Project-based) ในขอบเขตที่บริษัทมีความเชี่ยวชาญ เพื่อสร้างการเติบโตอย่างต่อเนื่อง ลดความเสี่ยง และเพิ่มความสามารถในการแข่งขัน โดย

1.วางทิศทาง
"Cloud-first/Cloud-enabled"

2. กลยุทธ์ Upsale ลูกค้าเดิม
(Customer Expansion)

3. รับงานโครงการในขอบเขตที่เชี่ยวชาญ
(Expertise-led Project Intake)

4. ปรับกระบวนการทำงานและทีมให้รองรับการเติบโต

PROEN Corp
Public Company Limited

ค่านิยมองค์กร
(PROEN SPIRIT)

รากฐานความสำเร็จของเราเกิดจาก DNA ของบุคลากรที่ยึดมั่นใน 5 หลักการ

P

Passionate

มุ่งมั่น ท้าทายขีดจำกัดเพื่อผลลัพธ์ที่เป็นเลิศ

R

Reliable

เป็นคู่คิดที่เชื่อถือได้ และไว้วางใจได้ ในทุกสถานการณ์

O

Optimal

ส่งมอบประสิทธิภาพสูงสุด ด้วยโซลูชันที่เหมาะสมที่สุด

E

Energetic

ขับเคลื่อนการทำงาน ด้วยพลังบวกและ ความกระตือรือร้น

N

Notable

สร้างสรรค์ผลงาน ที่โดดเด่นและแตกต่าง อย่างมีนัยสำคัญ

1.1.2. การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ

การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญของกลุ่มบริษัท มีดังนี้

พ.ศ.	พัฒนาการที่สำคัญ
2564	• หุ้นสามัญ PROEN จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ (mai) และเริ่มซื้อขาย วันที่ 29 เมษายน 2564 • บริษัทเริ่มให้บริการ PROEN SASE และ PROEN Any Cloud • บริษัทเริ่มโครงการ PROEN hai
2565	• เสนอขายหุ้นกู้ ครั้งที่ 1/2565 (PROEN243A) จำนวน 500 ล้านบาท อายุ 2 ปี • ออกและเสนอขาย PROEN-W1 ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัท โดยจดทะเบียนกับตลาดหลักทรัพย์ จำนวน 157,827,272 หน่วย และเริ่มซื้อขายเมื่อวันที่ 31 พ.ค. 65 • PROEN Any Cloud และ SEA Cloud ได้รับ CSA-STAR Certification • วันที่ 16 สิงหาคม 2565 บริษัทลงนามบันทึกข้อตกลงร่วมให้บริการ SPDPA Cloud Service กับ บริษัท ซอฟท์นิกซ์ เทคโนโลยี จำกัด • วันที่ 23 สิงหาคม 2565 บริษัทลงทุนและจดทะเบียนจัดตั้งบริษัทย่อยแห่งใหม่ชื่อ บริษัท ไอคอนเน็กท์ จำกัด สัดส่วนการลงทุนร้อยละ 64.999 • วันที่ 29 ธันวาคม 2565 มีการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท ครั้งที่ 1 (PROEN-W1) จำนวน 947,150 หน่อย และบริษัทฯ จดทะเบียนเปลี่ยนแปลงทุนชำระแล้วเมื่อวันที่ 9 มกราคม 2566 เป็น 158,473,575 บาท ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้รับเงินเพิ่มทุนจำนวน 3,409,740 บาท เพื่อนำไปใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในกิจการ
2566	• วันที่ 7 กุมภาพันธ์ 2566 บริษัทลงทุนซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัท เกตเวย์ เซอร์วิส จำกัด (“GW”) ซึ่งบริการให้การคัดกรองและตรวจสอบเอกสารล่วงหน้า (Pre-Approved) สำหรับ 18 ประเทศ 1 เขตเศรษฐกิจ พร้อมทั้งการชำระค่าธรรมเนียม (Payment) ผ่านทางอิเล็กทรอนิกส์สำหรับผู้ยื่นขอรับการตรวจลงตราในรูปแบบอิเล็กทรอนิกส์วีซ่า (Electronics Visa On Arrival : E-VOA) สัดส่วนการลงทุนร้อยละ 19 • วันที่ 30 พฤษภาคม 2566 บริษัทลงทุนและจดทะเบียนตั้งบริษัทย่อยแห่งใหม่ชื่อ บริษัท จัมป์บ็อกซ์ จำกัด เพื่อให้บริการเกี่ยวกับฝึกอบรม สอน ให้คำปรึกษา ให้คำแนะนำการเรียนการสอนด้านคอมพิวเตอร์และเทคโนโลยี สารสนเทศทุกประเภท สัดส่วนการลงทุนร้อยละ 51

<table>
<tr><th>พ.ศ.</th><th>พัฒนาการที่สำคัญ</th></tr>
<tr><td>2566</td><td>

วันที่ 30 มิถุนายน 2566 มีการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท ครั้งที่ 1 (PROEN-W1) จำนวน 29,370,350 หน่อย และบริษัทฯ จดทะเบียนเปลี่ยนแปลงทุนชำระแล้วเมื่อวันที่ 4 กรกฎาคม 2566 เป็น 173,158,750 บาท ทั้งนี้บริษัทฯ ได้รับเงินเพิ่มทุนจำนวน 105,733,260 บาท เพื่อนำไปใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในกิจการ
วันที่ 22 กันยายน 2566 บริษัทลงนามในสัญญาจัดตั้งกิจการร่วมค้า เอพี ระหว่าง บริษัท โปรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน) กับ บริษัท พัทยา เอไอ เทอร์มินอล จำกัด เพื่อเข้าร่วมยื่นประกวดราคาและดำเนินโครงการต่างๆ ของภาครัฐและเอกชน
วันที่ 20 พฤศจิกายน 2566 บริษัทลงทุนและจดทะเบียนตั้งบริษัทย่อยแห่งใหม่ชื่อ บริษัท เวสติ้งเฮาส์ จำกัด เพื่อดำเนินธุรกิจหลักด้านการเช่า ซื้อ ขายเครื่องจักร และอุปกรณ์อื่นๆ ทุกชนิด ทุกประเภท สัดส่วนการลงทุนร้อยละ 99.993

</td></tr>
<tr><td>2567</td><td>

วันที่ 4 มีนาคม 2568 ที่ประชุมผู้ถือหุ้นกู้มีมติให้ (1) การขยายระยะเวลาวันครบกำหนดไถ่ถอนหุ้นกู้โดยไม่ถือเป็นเหตุผิดนัด ซึ่งจะครบกำหนดไถ่ถอนในวันที่ 30 มีนาคม 2567 ออกไปอีก 2 ปี จากเดิมวันที่ 30 มีนาคม 2567 เป็น วันที่ 30 มีนาคม 2569 (2) ชำระคืนเงินต้นบางส่วน จำนวน 100,000,000 บาท พร้อมด้วยอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 6.5 ต่อปี ในวันที่ 30 มีนาคม 2567 และ (3) การเปลี่ยนแปลงการชำระคืนเงินต้นหุ้นกู้ โดยแบ่งชำระคืนเงินต้นเป็นรายงวด ดังนี้

<table>
<tr><th>งวดที่</th><th>วันกำหนดชำระเงินต้นและดอกเบี้ยหุ้นกู้</th><th>จำนวนเงินต้นที่ชำระในแต่ละงวด (บาท)</th><th>เงินต้นคงเหลือ (บาท)</th><th>อัตราดอกเบี้ย (ต่อปี)</th></tr>
<tr><td>1</td><td>30 มีนาคม 2567</td><td>100,000,000</td><td>400,000,000</td><td>ร้อยละ 6.5</td></tr>
<tr><td>2</td><td>30 มีนาคม 2567</td><td>100,000,000</td><td>300,000,000</td><td>ร้อยละ 7</td></tr>
<tr><td>3</td><td>30 มีนาคม 2569
(วันครบกำหนดชำระไถ่ถอน)</td><td>300,000,000</td><td>0</td><td>ร้อยละ 7</td></tr>
<tr><td>รวม</td><td></td><td>500,000,000</td><td></td><td></td></tr>
</table>
รวมทั้งแก้ไขข้อความในข้อกำหนดสิทธิ ใบหุ้นกู้ และเอกสารที่เกี่ยวข้องให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงดังกล่าว
</td></tr>
</table>

พ.ศ.	พัฒนาการที่สำคัญ
2567	• วันที่ 22 มีนาคม 2567 ครบกำหนดใบสำคัญแสดงสิทธิในการจองซื้อหุ้นสามัญของบริษัท โปรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1 (PROEN – W1) มีผู้มาใช้สิทธิจำนวน 1,261 หน่วย คิดเป็นจำนวนหุ้นจากการใช้สิทธิฯ 1,261 หุ้น ในราคาเสนอขายหุ้นละ 3.60 บาท ซึ่งบริษัทได้รับชำระค่าหุ้นรวมเป็นเงินจำนวนทั้งสิ้น 4,539.60 บาท และดำเนินการเพิ่มทุนจดทะเบียนชำระแล้วจำนวน 173,159,380.50 บาท (เดิม 173,158,750 บาท) แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญ จำนวน 346,318,761 หุ้น โดยบริษัทยังคงเหลือหุ้นสามัญจดทะเบียนที่ยังไม่ได้นำออกจำหน่ายอีกจำนวน 127,681,239 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท คิดเป็นเงินทั้งสิ้นจำนวน 63,840,619.50 บาท • วันที่ 12 มิถุนายน 2567 ที่ประชุมผู้ถือหุ้นมีมติให้ออกและจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัท จำนวนไม่เกิน 519,478,141 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท ดังนี้ ◦ (1) จัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวนไม่เกิน 346,318,761 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท เพื่อเสนอขายให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทตามสัดส่วนจำนวนหุ้นที่แต่ละรายถืออยู่ (Rights Offering) ในอัตราส่วนการจัดสรรหุ้น 1 หุ้นสามัญเดิม ต่อ 1 หุ้นสามัญเพิ่มทุน โดยมีราคาเสนอขายหุ้นละ 1.00 บาท ◦ (2) จัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวนไม่เกิน 173,159,380 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท เพื่อรองรับการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิ PROEN-W2 และหุ้นสามัญเพิ่มทุนใหม่ดังกล่าวได้รับการจดทะเบียนเป็นหลักทรัพย์ในตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ โดยบริษัทจะจัดสรร PROEN-W2 ในอัตราส่วน 4 หุ้นสามัญเดิมต่อ 1 หน่วยใบสำคัญแสดงสิทธิ PROEN-W2 โดยไม่คิดมูลค่า • วันที่ 25 กรกฎาคม 2567 รายงานผู้ถือหุ้นใช้สิทธิการจองหุ้นสามัญเพิ่มทุน จำนวน 46,249,308 หุ้น คิดเป็น 23,124,654 บาท และจดทะเบียนเพิ่มทุนชำระแล้วเป็น 196,284,034.50 บาท • วันที่ 2 กันยายน 2567 อนุมัติขายทรัพย์สินโครงการ OTT DC ให้แก่ บริษัท ซีซอร์ ดาต้า เซ็นเตอร์ แอนด์ คลาวน์ เซอร์วิสเซส จำกัด มูลค่ารวมไม่เกิน 833,204,232.17 บาท และเข้าร่วมลงทุนโดยการซื้อหุ้นจากผู้ถือเดิม คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 30 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด จำนวนไม่เกิน 52,800,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไวหุ้นละ 5 บาท รวมเป็นเงินลงทุนไม่เกิน 264,000,000 บาท • วันที่ 29 พฤศจิกายน 2567 อนุมัติการออกและเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนแบบกำหนดวัตถุประสงค์เพื่อเสนอขายให้แก่บุคคลในวงจำกัด (Private Placement) จำนวนไม่เกิน 400,000,000 หุ้น (สี่ร้อยล้านหุ้น) มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท (ห้าสิบสตางค์) ราคาเสนอขายหุ้นละ 1.72 บาท (หนึ่งบาทเจ็ดสิบสองสตางค์) และเพิ่มทุนจดเบียนเพื่อรองรับการเสนอขายหุ้นสามัญ เพื่อนำการลงทุนขยายการก่อสร้างอาคารศูนย์ข้อมูลและสำนักงานแห่งใหม่ (เพิ่มเติม) รวมถึงการรองรับการขยายธุรกิจของกลุ่มบริษัท

พ.ศ.	พัฒนาการที่สำคัญ
2568	• วันที่ 3 มีนาคม 2568 รายงานความคืบหน้าต่อตลาดหลักทรัพย์ เรื่องการออกและจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนให้แก่บุคคลในวงจำกัด (Private Placement) ตามมติที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 2/2567 ซึ่งประชุมเมื่อวันที่ 29 พฤศจิกายน 2567 อนุมัติให้ออกและเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนแบบกำหนดวัตถุประสงค์เพื่อเสนอขายให้แก่บุคคลในวงจำกัด (Private Placement) จำนวนไม่เกิน 400,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท โดยกำหนดราคาเสนอขายหุ้นละ 1.72 บาท เนื่องจากได้ครบกำหนดระยะเวลา การชำระเงินไม่เป็นไปตามแผน จึงเสนอที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นลดทุนจดทะเบียนของบริษัทจากการออกและเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนแบบกำหนดวัตถุประสงค์เพื่อเสนอขายให้แก่บุคคลในวงจำกัด (Private Placement) จำนวน 200,000,000 บาท โดยการตัดหุ้นสามัญที่ยังไม่ได้ออกจำหน่ายจำนวน 400,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 (ห้าสิบสตางค์สตางค์) และอนุมัติการแก้ไขเพิ่มเติมหนังสือบริคณห์สนธิ ข้อ 4. ของบริษัท • วันที่ 30 มีนาคม 2568 ชำระเงินต้นพร้อมดอกเบี้ยงวดที่ 2 จำนวนเงิน 100,000,000 บาท (หนึ่งร้อยล้านบาท) หุ้นกู้ไม่มีหลักประกันของบริษัท โปรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2565 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ.2569 • วันที่ 17 เมษายน 2568 จำหน่ายหุ้นสามัญ บริษัท ซีซอร์ ดาต้าเซ็นเตอร์ แอนด์ คลาวน์ เซอร์วิสเซส จำกัด ร้อยละ 30 ของหุ้นทั้งหมดของบริษัท ให้แก่ บริษัท แมกมา โฮลดิ้ง คอมพานี ลิมิเต็ด จำกัด มูลค่าไม่น้อยกว่า 290,000,000 บาท • วันที่ 24 เมษายน 2568 ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอนุมัติการลดทุนจดทะเบียนโดยการตัดหุ้นสามัญจดทะเบียนที่รองรับการเพิ่มทุนเพื่อเสนอขายให้แก่บุคคลในวงจำกัด (Private Placement) ที่ยังไม่ได้จำหน่ายออกจำนวน 400,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท และอนุมัติการแก้ไขเพิ่มเติมหนังสือบริคณห์สนธิ ข้อ 4. ของบริษัท เพื่อให้สอดคล้องกับการลดทุนจดทะเบียนของบริษัท • วันที่ 25 เมษายน 2569 รับชำระจากการจำหน่ายหุ้นสามัญ บริษัท ซีซอร์ ดาต้า เซ็นเตอร์ แอนด์ คลาวน์ เซอร์วิสเซส จำกัด ร้อยละ 30 ของหุ้นทั้งหมดของบริษัท ให้แก่ บริษัท แมกมา โฮลดิ้ง คอมพานี ลิมิเต็ด จำกัด มูลค่าไม่น้อยกว่า 290,000,000 บาท • วันที่ 1 ตุลาคม 2568 ได้รับการรับรองเป็นสมาชิกของแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย (CAC)

มาตรฐานบริการสำคัญที่ได้รับ

- ISO 9001:2015: มาตรฐานการจัดการบริหารงานเพื่อประกันคุณภาพและควบคุมกระบวนการ
- ISO/IEC 27001:2022: มาตรฐานการจัดการความปลอดภัยของข้อมูล (ISMS) เพื่อปกป้องข้อมูล
- ISO/IEC 27017:2015: แนวปฏิบัติความปลอดภัยบริการคลาวด์ ระบุความรับผิดชอบระหว่างผู้ให้บริการและผู้ใช้
- ISO/IEC 27018:2019: การปกป้องข้อมูลส่วนบุคคล (PII) บนคลาวด์สาธารณะ
- ISO/IEC 27701:2019: การจัดการความเป็นส่วนตัว (PIMS) ช่วยให้ปฏิบัติตามกฎหมายความเป็นส่วนตัว
- ISO/IEC 20000-1:2018: มาตรฐานการส่งมอบบริการไอทีที่มีคุณภาพและการบริหารจัดการวงจรชีวิตบริการ

มาตรฐานดังกล่าวมีบทบาทสำคัญในการสนับสนุน ธุรกิจจำหน่ายอุปกรณ์และซอฟต์แวร์ที่เกี่ยวข้องกับเทคโนโลยีสารสนเทศ ช่วยยกระดับคุณภาพการให้บริการ สร้างความมั่นใจด้านความปลอดภัยของข้อมูล และเสริมสร้างความเชื่อถือในระยะยาว

1.1.3 การใช้เงินที่ได้จากเสนอขายหุ้นกู้ครั้งที่ 1/2565

การใช้เงิน	จำนวนเงินตามแผนการใช้เงิน (ล้านบาท)	เงินคงเหลือ ณ 31.12.2567 (ล้านบาท)	รายละเอียด/ความคืบหน้าการใช้เงิน
1.เพื่อใช้ในการขยายศูนย์ข้อมูล (Data Center)	200.00	0.00	ใช้เป็นเงินทุนก่อสร้างอาคาร Data Center ตามวัตถุประสงค์
2.เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนสำหรับธุรกิจก่อสร้าง	100.00	0.00	ใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนตามวัตถุประสงค์
3.เพื่อใช้สำหรับการลงทุนหมุนเวียนทั่วไปของบริษัทฯ	200.00	0.00	ใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนตามวัตถุประสงค์
รวม	500.00	0.00	

ในปี 2565 บริษัทฯ ได้ออกและเสนอขายหุ้นกู้ จำนวน 1 ชุด คือ หุ้นกู้ครั้งที่ 1/2565 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2567 ทั้งสิ้นจำนวน 500 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2566 จำนวนเงินคงเหลือ 30 ล้านบาท และใช้เงินหมด ณ วันที่ 30 พฤศจิกายน 2566

ทั้งนี้ การใช้เงินเป็นไปตามวัตถุประสงค์ และบริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องของสำนักงาน ก.ล.ต. และ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

หมายเหตุ : ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2566 มีมติให้เปลี่ยนวัตถุประสงค์การใช้เงินลงทุนหมุนเวียนทั่วไปของบริษัทฯ เพิ่มเป็น 200 ล้านบาท โดยยกเลิกใช้สำหรับลงทุนซื้อกิจการ (Merger & Acquisition หรือ M&A) จำนวน 100 ล้านบาท

ในปี 2567 บริษัทฯ มีการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขการชำระหนี้ของหุ้นกู้ที่มีมูลค่าตามตราสารจำนวน 500 ล้านบาท โดยเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ยจากร้อยละ 6.50 ต่อปี เป็นร้อยละ 7 ต่อปี และเงื่อนไขการไถ่ถอนหุ้นกู้ที่มีวันครบกำหนดชำระเดิม วันที่ 30 มีนาคม พ.ศ. 2567 เป็นดังนี้

- งวดที่ 1 จ่ายชำระจำนวน 100 ล้านบาท ตามกำหนดชำระเดิมวันที่ 30 มีนาคม พ.ศ. 2567 ชำระเงินต้นพร้อมดอกเบี้ย วันที่ 30 มีนาคม 2567
- งวดที่ 2 จ่ายชำระจำนวน 100 ล้านบาท ครบกำหนดชำระวันที่ 30 มีนาคม พ.ศ. 2568 ชำระเงินต้นพร้อมดอกเบี้ย วันที่ 30 มีนาคม 2568
- งวดที่ 3 จ่ายชำระจำนวน 300 ล้านบาท ครบกำหนดชำระวันที่ 30 มีนาคม พ.ศ. 2569

1.1.4 ข้อมูลทั่วไปของบริษัท

บริษัทฯ เปิดเผยรายละเอียดไว้ที่หัวข้อ 5.1. ข้อมูลทั่วไปของบริษัท

1.2 ลักษณะการประกอบธุรกิจ

1.2.1. โครงสร้างรายได้

ประเภทรายได้	ดำเนินการโดย	งบการเงินรวม					
		ปี 2566		ปี 2567		ปี 2568	
		ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
รายได้จากการจำหน่ายอุปกรณ์เครือข่ายโทรคมนาคม	PROEN, SNOC, TELEBIZ, ICONNEXT	149.88	19.30	71.22	9.02	159.54	25.63
รายได้จากการให้บริการด้านเครือข่ายโทรคมนาคม	PROEN, SNOC, ICONNEXT, JUMPBOX	392.93	50.59	353.13	44.72	294.94	47.39
ธุรกิจเทคโนโลยีและการสื่อสาร		542.81	69.88	424.35	53.74	454.48	73.02
รายได้จากงานรับเหมาก่อสร้าง	PROEN, TELEBIZ	220.50	28.39	283.45	35.90	112.52	18.08
ธุรกิจรับเหมาก่อสร้าง		220.50	28.39	283.45	35.90	112.52	18.08
รวมรายได้จากการขายและให้บริการ		763.31	98.27	707.8	89.64	567.00	91.10
รายได้อื่น ก)	PROEN, SNOC, ICONNEXT, JUMPBOX	13.44	1.73	81.78	10.36	55.37	8.90
รวมรายได้		776.75	100.00	789.58	100.00	622.37	100.00

หมายเหตุ: ก) รายได้อื่น ประกอบด้วย ดอกเบี้ยรับเงินฝากสถาบันการเงิน ดอกเบี้ยรับจากการให้เงินกู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน และกำไรจากการจำหน่ายทรัพย์สินและวัสดุคงเหลืองานโครงการก่อสร้าง

1.2.2 ลักษณะของผลิตภัณฑ์และบริการ

1.2.1.1. ธุรกิจเทคโนโลยีและการสื่อสาร (ICT: Information Communication and Technology) และให้บริการเทคโนโลยีสารสนเทศด้านศูนย์ข้อมูล Data Center บริการอินเทอร์เน็ต ISP และบริการคลาวด์

รายได้จากธุรกิจ ICT คิดเป็นสัดส่วนโดยเฉลี่ยร้อยละ 73.02 ของรายได้รวมในปี 2568 และร้อยละ 53.74 ของรายได้รวมใน 2567 กลุ่มบริษัทเน้นการให้บริการที่ตอบโจทย์ทุกๆ ประเภทงานของลูกค้าอย่างมีประสิทธิภาพ ภายใต้แนวคิดของการเป็น Turn Key Digital Transformation โดยทางบริษัทจะทำหน้าที่ให้คำปรึกษาการนำเทคโนโลยีสารสนเทศมาช่วยให้ผู้ใช้บริการมีความคล่องตัวในการดำเนินธุรกิจ รวมถึงสามารถสร้างรายได้เพิ่ม จากการเสริมความสามารถในการหาลูกค้า รวมไปถึงลดต้นทุนการผลิตหรือการดำเนินการได้โดยมีรายละเอียดของการให้บริการ ดังนี้

1. บริการให้เช่าพื้นที่ศูนย์ข้อมูล (Data Center)

บริการให้เช่าพื้นที่ศูนย์ข้อมูล (Co-Location) คือบริการให้เช่าพื้นที่สำหรับวางเครื่องคอมพิวเตอร์แม่ข่าย (Server) แก่องค์กร ซึ่ง Server อาจถูกกำหนดให้ทำหน้าที่ได้หลากหลายขึ้นกับความต้องการของผู้ใช้บริการ เช่น สำรองข้อมูล, ประมวลผล, เชื่อมโยงระบบเครือข่าย, Web Hosting, Super Computer เป็นต้น โดยคุณสมบัติของศูนย์ข้อมูลที่ดีต้องสามารถบริการข้อมูลได้รวดเร็วและต่อเนื่องตลอด 24 ชั่วโมง ดังนั้น บริษัทฯ จึงได้ให้ความสำคัญตั้งแต่การออกแบบก่อสร้างศูนย์ข้อมูล การจัดวางอุปกรณ์ต่างๆ ที่เกี่ยวข้องภายในบริเวณศูนย์ข้อมูล รวมถึงการควบคุมดูแลการทำงานของระบบ และความเชี่ยวชาญของวิศวกรที่ทำหน้าที่แก้ไขปัญหาเฉพาะหน้า

ศูนย์ข้อมูลของบริษัทฯ ตั้งอยู่ในอาคารโทรคมนาคม บางรัก เขตบางรัก กรุงเทพฯ และถูกสร้างขึ้นให้มีคุณสมบัติเทียบเท่าตามข้อกำหนดของศูนย์ข้อมูลประเภท TIER 3 โดยมีพื้นที่ให้เช่าทั้งสิ้น 2,311 ตารางเมตร และสามารถรองรับตู้ Server ได้ประมาณ 582 ตู้

ตารางเปรียบเทียบคุณสมบัติหลักของศูนย์ข้อมูลในแต่ละ TIER ตามมาตรฐานของ Uptime Institute

Tier Classification	Tier 1	Tier 2	Tier 3	Tier 4	PROEN
	มีความสามารถขั้นพื้นฐาน (Basic site infrastructure)	มีอุปกรณ์ชุดสำรองในระบบที่สำคัญ (Redundant site infrastructure)	สามารถทำงานได้ในขณะที่มีการซ่อมบำรุง (Concurrently maintainable site infrastructure)	สามารถทำงานได้ในขณะที่มีปัญหาจากความผิดพลาดเกิดขึ้น (Fault tolerant site infrastructure)	
1. ระยะเวลาที่ใช้งานได้ Availability level	99.671% uptime	99.749% uptime	99.982% uptime	99.995% uptime	99.982% uptime
2. ช่วงเวลาที่หยุด (Downtime)	ไม่เกิน 28.8 ชั่วโมง/ปี	ไม่เกิน 22 ชั่วโมง/ปี	ไม่เกิน 1.6 ชั่วโมง/ปี	ไม่เกิน 26.3 นาที/ปี	ไม่เกิน 1.6 ชั่วโมง/ปี
3.ระบบสำรองเพื่อทดแทนระบบหลัก (Redundancy)	ไม่มีระบบสำรอง	มีอุปกรณ์สำรองบางส่วนที่เกี่ยวข้องกับระบบจ่ายไฟฟ้าและระบบทำความเย็น	มีอุปกรณ์สำรอง แต่ยังคงมีการใช้งานของระบบบางจุดร่วมกัน และป้องกันระบบไฟฟ้าล่มได้นาน 72 ชั่วโมง	มีอุปกรณ์ที่จำเป็น2 ชุดสำรองที่แยกกันโดยสมบูรณ์ (Fault Tolerance) และป้องกันระบบไฟฟ้าล่มได้นาน 96 ชั่วโมง	มีอุปกรณ์สำรองแต่ยังคงมีการใช้งานของระบบบางจุดร่วมกัน และป้องกันระบบไฟฟ้าล่มได้นาน 72 ชั่วโมง
4. จำนวนสายป้อนที่เตรียมไว้ให้กับอุปกรณ์อมพิวเตอร์ (Distribution paths – Electrical power backbone)	1	1	1 หน่วยทำงานตลอดเวลา และ สำรองการทำงาน 1 หน่วย	ทำงานพร้อมกันตลอดเวลา 2 หน่วย	ทำงานพร้อมกันตลอดเวลา 2 หน่วย
5. Critical power distribution	1	1	ทำงานพร้อมกันตลอดเวลา 2 หน่วย	ทำงานพร้อมกันตลอดเวลา 2 หน่วย	ทำงานพร้อมกันตลอดเวลา 2 หน่วย

Tier Classification	Tier 1	Tier 2	Tier 3	Tier 4	PROEN
	มีความสามารถขั้นพื้นฐาน (Basic site infrastructure)	มีอุปกรณ์ชุดสำรองในระบบที่สำคัญ (Redundant site infrastructure)	สามารถทำงานได้ในขณะที่มีการซ่อมบำรุง (Concurrently maintainable site infrastructure)	สามารถทำงานได้ในขณะที่มีปัญหาจากความผิดพลาดเกิดขึ้น (Fault tolerant site infrastructure)	
6. ระบบสามารถทำงานได้ปกติระหว่างการบำรุงรักษาตามแผนงานที่วางไว้ล่วงหน้า (Concurrently Maintainable)	ระบบสามารถทำงานได้ปกติระหว่างการบำรุงรักษาตามแผนงานที่วางไว้ล่วงหน้า (Concurrently Maintainable)	ระบบสามารถทำงานได้ปกติระหว่างการบำรุงรักษาตามแผนงานที่วางไว้ล่วงหน้า (Concurrently Maintainable)	ระบบสามารถทำงานได้ปกติระหว่างการบำรุงรักษาตามแผนงานที่วางไว้ล่วงหน้า (Concurrently Maintainable)	ระบบสามารถทำงานได้ปกติระหว่างการบำรุงรักษาตามแผนงานที่วางไว้ล่วงหน้า (Concurrently Maintainable)	ระบบสามารถทำงานได้ปกติระหว่างการบำรุงรักษาตามแผนงานที่วางไว้ล่วงหน้า (Concurrently Maintainable)
7. ค่ายอมรับกรณีเกิดความผิดพลาดที่เลวร้าย (Fault tolerance to worst event)	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ระบบมีเสถียรภาพสูงสุด สามารถทำงานได้อย่างต่อเนื่องไม่ว่าจะเกิดเหตุการณ์เลวร้าย	ไม่มี
8.การแบ่งพื้นที่ติดตั้งอุปกรณ์ให้เป็นสัดส่วนเพื่อลดผลกระทบจากการผิดปกติของอุปกรณ์ (Compartmentalization)	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	มี	มีสำหรับห้อง 1801 1804 1806 และชั้น 6
9. ระบบทำความเย็นที่สามารถทำความเย็นให้กับ Data Center อย่างต่อเนื่อง (Continuous Cooling)	ไม่มี Load density dependent	ไม่มี Load density dependent	ไม่มี Load density dependent	มี Class A	ไม่มี Load density dependent
10. พนักงานดูแล Data Center	ไม่มี	มีช่วงเวลากลางวัน	มีตลอดเวลา 24/7	มีตลอดเวลา 24/7	มีตลอดเวลา 24/7

ที่มา: Uptime Institute เป็นองค์กรของประเทศสหรัฐอเมริกาที่จัดระดับคุณภาพและความน่าเชื่อถือของศูนย์ข้อมูล

บริเวณศูนย์ข้อมูลของบริษัทฯ ที่อาคารโทรคมนาคม บางรัก

อุปกรณ์ Dual Powered supply

ระบบพื้น 2 ชั้น ยกพื้นสูงขึ้นเพื่องานระบบป้องกันการรั่วของน้ำที่อาจก่อให้เกิดความเสียหายกับอุปกรณ์คอมพิวเตอร์

ระบบ CCTV

การ Access data center

การควบคุมดูแลโดยพนักงาน IDC

รูปแบบการให้บริการศูนย์ข้อมูลของบริษัทฯ มี 2 ประเภท

1. Co-Location ซึ่งเป็นรูปแบบบริการที่ลูกค้าส่วนใหญ่ใช้บริการ โดยลูกค้าเป็นเจ้าของ Server และบริษัทฯ ให้บริการพื้นที่เช่าสำหรับวาง Server พร้อมระบบติดตั้งต่างๆ ได้แก่ ระบบไฟฟ้า, ระบบควบคุมอุณหภูมิ, ระบบเชื่อมต่อ, ระบบรักษาความปลอดภัย เป็นต้น ภายในบริเวณศูนย์ข้อมูล และจัดให้ทีมวิศวกรบริการด้านเทคนิคตลอด 24 ชั่วโมง
2. Dedicated Server คือ บริการให้เช่า Server ที่อยู่ในศูนย์ข้อมูลสำหรับกลุ่มลูกค้าที่ไม่ต้องการลงทุนซื้อ Server เอง

2. บริการเชื่อมต่ออินเตอร์เน็ตระดับองค์กร

บริษัทฯ เป็นผู้ให้บริการเชื่อมต่ออินเทอร์เน็ตสำหรับองค์กร (Internet Service Provider: ISP) และได้รับใบอนุญาตการให้บริการอินเทอร์เน็ตแบบที่หนึ่ง คือ ผู้ให้บริการอินเทอร์เน็ตที่ไม่มีโครงข่ายโทรคมนาคมเป็นของตนเอง ภายใต้ชื่อ “PROEN INTERNET” โดยมุ่งเน้นการให้บริการแก่ลูกค้าองค์กรที่ต้องการเชื่อมต่อระหว่างสำนักงานและสาขา โดยเทคโนโลยีที่เสนอสำหรับบริการเชื่อมต่อมี 2 รูปแบบ ได้แก่ โครงข่ายสายวงจรเช่าความเร็วสูง หรือ Multiprotocol Label Switching (MPLS) และ Software defined WAN (SD-WAN)

- Multiprotocol Label Switching (MPLS) เป็นเทคโนโลยีการเชื่อมต่อเพื่อรับ/ส่งข้อมูลผ่านเครือข่ายสายวงจรสื่อสาร (Leased line) เหมาะสำหรับกลุ่มลูกค้าองค์กรที่ต้องการความมั่นใจด้านความเสถียรและความเป็นส่วนตัวของเครือข่ายที่ใช้ในการเชื่อมต่อระหว่างสำนักงานและสาขา ทั้งนี้ MPLS สามารถแบ่งออกเป็น 2 รูปแบบตามความต้องการของลูกค้า ได้แก่ Private MPLS (เครือข่ายอินเทอร์เน็ตความเร็วสูงที่ใช้ภายในองค์กร) และCorporate Internet (เครือข่ายอินเทอร์เน็ตความเร็วสูงเชื่อมต่อสาธารณะ)

- Software Defined WAN (SD-WAN) เป็นเทคโนโลยีการเชื่อมต่อเพื่อรับ/ส่งข้อมูลเช่นเดียวกับ MPLS อย่างไรก็ตาม SD-WAN มีข้อได้เปรียบกว่า MPLS เนื่องจาก SD-WAN ไม่จำเป็นต้องมีสายวงจรสื่อสารระหว่างสำนักงานและสาขา โดย SD-WAN จะอาศัยซอฟต์แวร์หรือระบบคลาวด์เพื่อสร้างเครือข่ายเสมือนในการเชื่อมต่อระหว่างสำนักงานและสาขาและรับส่ง/ข้อมูลผ่านอุปกรณ์ SD-WAN ทำให้ลูกค้าไม่จำเป็นต้องลงทุนจัดหาสายวรจรสื่อสาร นอกจากนี้ เทคโนโลยี SD-WAN ยังอำนวยความสะดวกเมื่อลูกค้าต้องการเชื่อมต่อกับสาขาใหม่ภายหลังโดยติดตั้งอุปกรณ์ SD-WAN เพิ่ม ส่งผลให้มีต้นทุนส่วนเพิ่มที่ต่ำและใช้เวลาในดำเนินการเชื่อมต่อน้อยกว่า MPLS

สำหรับการให้บริการ SD-WAN นั้น บริษัทฯ ได้เป็นพันธมิตรกับ VeloCloud Networks, Inc. ซึ่งเป็นผู้ให้บริการ Cloud-Delivered SD-WAN ชั้นนำของโลกจากประเทศสหรัฐอเมริกา เพื่อให้บริการ SD-WAN ภายใต้ชื่อ “Branch Connect” โดยเริ่มการให้บริการในปี 2559

บริการ Secure Access Service Edge (SASE) เป็นเทคโนโลยีที่เกิดจากการรวมตัวกันของ SD-WAN และ Security ทำให้สามารถรับส่งข้อมูลระหว่าง กลุ่มพนักงาน Work from Anywhere, กลุ่มพนักงานที่ทำงานที่สำนักงานสาขา (Branch) สามารถสื่อสารและทำงานร่วมกันกับระบบคลาวด์ได้อย่างปลอดภัย และมีต้นทุนการลงทุนที่คุ้มค่าและบริหารจัดการได้ง่ายกว่าระบบ De-Centralize Management อย่างเช่นในปัจจุบัน

3. บริการคลาวด์

บริษัทฯ ให้บริการคลาวด์ (Cloud Service) ซึ่งเป็นการให้บริการทรัพยากรด้านเทคโนโลยีสารสนเทศผ่านเครือข่ายอินเทอร์เน็ต โดยผู้ใช้บริการสามารถเลือกใช้ซอฟต์แวร์และโครงสร้างพื้นฐานด้านคอมพิวเตอร์ของบริษัทฯ เพื่อประยุกต์ใช้ภายในองค์กรได้โดยไม่จำเป็นต้องลงทุนในอุปกรณ์ฮาร์ดแวร์ (Hardware) ซอฟต์แวร์ (Software) หรือการติดตั้งและบริหารจัดการระบบเครือข่ายด้วยตนเอง ทั้งนี้ บริษัทฯ ทำหน้าที่เป็นผู้ให้บริการและผู้ดูแลบริหารจัดการระบบอย่างครบวงจร ช่วยลดภาระด้านเงินลงทุน (Capital Expenditure: CAPEX) และภาระการบริหารจัดการด้านเทคโนโลยีสารสนเทศของลูกค้า รวมถึงการอัปเกรดและบำรุงรักษาระบบที่เกี่ยวข้อง

ผู้ใช้บริการสามารถเข้าถึงและบริหารจัดการข้อมูลบนระบบคลาวด์ได้ผ่านอุปกรณ์ที่เชื่อมต่ออินเทอร์เน็ต เช่น คอมพิวเตอร์ โทรศัพท์เคลื่อนที่ และแท็บเล็ต โดยสามารถใช้ทรัพยากรคอมพิวเตอร์ร่วมกันได้อย่างมีประสิทธิภาพและยืดหยุ่น ณ ปัจจุบัน บริษัทฯ ให้บริการคลาวด์ในรูปแบบหลัก ดังนี้

Infrastructure as a Service (IaaS) บริการโครงสร้างพื้นฐานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ เช่น เครื่องแม่ข่าย (Server) ระบบจัดเก็บข้อมูล (Storage) และทรัพยากรที่เกี่ยวข้อง

Platform as a Service (PaaS) บริการแพลตฟอร์มที่สนับสนุนให้ลูกค้าสามารถพัฒนาและใช้งานแอปพลิเคชัน (Application) บนระบบของบริษัทฯ ได้ โดยไม่ต้องลงทุนในเครื่องแม่ข่ายหรือซอฟต์แวร์เพิ่มเติม และสามารถใช้โครงสร้างพื้นฐานด้านไอทีของบริษัทฯ ได้โดยตรง

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังให้บริการ Managed Cloud Service โดยทีมวิศวกรผู้เชี่ยวชาญของบริษัทฯ ให้การสนับสนุนตั้งแต่การออกแบบ ติดตั้ง บริหารจัดการ และเพิ่มประสิทธิภาพการทำงานของระบบ เพื่อให้ลูกค้าสามารถพัฒนาและใช้งานแอปพลิเคชันได้อย่างรวดเร็ว รองรับการขยายตัวทางธุรกิจได้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยไม่จำเป็นต้องจัดตั้งทีมงานเฉพาะด้านคลาวด์ภายในองค์กร ทั้งนี้ บริการดังกล่าวช่วยให้ลูกค้าสามารถควบคุมต้นทุนได้อย่างมีประสิทธิผล และได้รับความสะดวกในการใช้งานคลาวด์แบบครบวงจร (End-to-End Service)

4. บริการอื่น

บริษัทฯ มีการให้บริการอื่นๆ ได้แก่

- บริการรักษาความปลอดภัยของเครือข่าย (DDoS Protection) ดำเนินการโดย SNOC ลักษณะการให้บริการครอบคลุมบริการตรวจสอบ แจ้งเตือนเมื่อเกิดการโจมตี และจะทำการขัดขวางการโจมตี (Distributed Denial-of-Service (DDoS) Attack) ทั้งนี้ SNOC เป็นผู้ให้บริการ DDoS ผ่านคลาวด์รายแรกในไทยภายใต้การร่วมมือกับ Nexusguard ซึ่งเป็นผู้ให้บริการระบบป้องกัน DDoS ผ่านคลาวด์รายใหญ่ของโลก
- บริการ Web hosting และบริการจดโดเมน สำหรับลูกค้าที่ต้องการมีเว็บไซต์และอีเมลเป็นของตนเอง บริษัทฯ ได้จัดมีเจ้าหน้าที่ติดตั้งและดูแล 24 ชั่วโมง โดยโดเมนที่บริษัทฯ รับจดประกอบด้วยโดเมนสากล ได้แก่ .com, .net และ .org เป็นต้น และโดเมนในประเทศไทย ได้แก่ .ac.th, .co.th และ .in.th เป็นต้น
- บริการอื่นๆ ได้แก่ ติดตั้ง บำรุงรักษาอุปกรณ์ ดูแลระบบเชื่อมต่อศูนย์ข้อมูล ตรวจสอบการทำงานของคอมพิวเตอร์แม่ข่าย ให้ความช่วยเหลือในการแก้ไขปัญหาเฉพาะหน้าตามที่ลูกค้าร้องขอ เป็นต้น

5. งานโครงการวิศวกรรมด้านการสื่อสารเทคโนโลยีสารสนเทศ

ลักษณะการให้บริการที่ผ่านมาครอบคลุมถึง บริการที่ปรึกษา ออกแบบ วางระบบ ก่อสร้าง จัดหา ติดตั้ง บำรุงรักษาด้านวิศวกรรมไฟฟ้า ระบบสื่อสาร ให้กับหน่วยงานเอกชน และหน่วยงานราชการ ตลอดจนคิดค้นนวัตกรรมทางเทคโนโลยีสารสนเทศที่เหมาะสมกับความต้องการของแต่ละหน่วยงาน ตัวอย่างผลงานที่ผ่านมาได้แก่

- โครงการพัฒนาและติดตั้งระบบเพื่อการตัดสินใจแบบองค์รวม (Holistic Executive Support System) ของสำนักงานพัฒนาเทคโนโลยีอวกาศและภูมิสารสนเทศ (องค์การมหาชน) มูลค่า 14.5 ล้านบาท ในปี 2561
- โครงการพัฒนาระบบการตัดสินใจและบริหารพื้นที่แบบองค์รวมในระเบียงเศรษฐกิจภาคตะวันออก (Holistic Executive Support System) (ระยะที่ 2) ของสำนักงานพัฒนาเทคโนโลยีอวกาศและภูมิสารสนเทศ (องค์การมหาชน) มูลค่า 10.0 ล้านบาท ในปี 2562
- โครงการยกระดับกระบวนการออกและต่อใบอนุญาตเพื่อยกระดับคุณภาพผู้ขับรถ ภายใต้แนวทางยกระดับมาตรฐานผู้ขับรถ (Sure Driving Smart Driver) ของกรมการขนส่งทางบก มูลค่า 268.1 ล้านบาท ในปี 2562

6. ธุรกิจจำหน่ายอุปกรณ์และซอฟท์แวร์ที่เกี่ยวกับเทคโนโลยีสารสนเทศ

ส่วนใหญ่เป็นการจำหน่ายอุปกรณ์และซอฟท์แวร์ที่เกี่ยวกับเทคโนโลยีสารสนเทศให้ลูกค้าที่ใช้บริการที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจ ICT ของบริษัทฯ โดยบริษัทฯ เป็นผู้นำเข้าผลิตภัณฑ์จากเจ้าของผลิตภัณฑ์ในต่างประเทศโดยตรงหรือซื้อผ่านตัวแทนจำหน่ายในประเทศไทยมากกว่า 20 แบรนด์ นอกจากนี้ บริษัทฯ ไม่เน้นนโยบายจัดเก็บสินค้าเพื่อรอขาย โดยส่วนใหญ่จะสั่งซื้อผลิตภัณฑ์เมื่อได้รับคำสั่งซื้อจากลูกค้าแล้ว รายการผลิตภัณฑ์หลักที่บริษัทฯ จำหน่าย ได้แก่

ผลิตภัณฑ์	เจ้าของผลิตภัณฑ์						
	Dell	Huawei	Cisco	A10	Philips	Apple	Bosch
1. เซิร์ฟเวอร์	✓	✓	✓				
2. สวิตช์ อุปกรณ์เชื่อมโยงเครือข่ายและอุปกรณ์		✓	✓	✓			
3. คอมพิวเตอร์ทั้งแบบตั้งโต๊ะและเคลื่อนที่	✓					✓	
4. หน้าจอมอนิเตอร์	✓				✓		
5. กล้องวงจรปิด							✓

<u>มาตรฐานที่เกี่ยวข้อง</u>

องค์กรให้ความสำคัญกับการดำเนินงานตามมาตรฐานสากล เพื่อเสริมสร้างคุณภาพ ความมั่นคงปลอดภัยของข้อมูลและความเชื่อมั่นให้แก่ลูกค้า คู่ค้า และผู้มีส่วนได้เสีย โดยมาตรฐานที่เกี่ยวข้องมีดังนี้

- ISO 9001:2015: มาตรฐานการจัดการบริหารงานเพื่อประกันคุณภาพและควบคุมกระบวนการ
- ISO/IEC 27001:2022: มาตรฐานการจัดการความปลอดภัยของข้อมูล (ISMS) เพื่อปกป้องข้อมูล
- ISO/IEC 27017:2015: แนวปฏิบัติความปลอดภัยบริการคลาวด์ ระบุความรับผิดชอบระหว่างผู้ให้บริการและผู้ใช้
- ISO/IEC 27018:2019: การปกป้องข้อมูลส่วนบุคคล (PII) บนคลาวด์สาธารณะ
- ISO/IEC 27701:2019: การจัดการความเป็นส่วนตัว (PIMS) ช่วยให้ปฏิบัติตามกฎหมายความเป็นส่วนตัว
- ISO/IEC 20000-1:2018: มาตรฐานการส่งมอบบริการไอทีที่มีคุณภาพและการบริหารจัดการวงจรชีวิตบริการ

มาตรฐานดังกล่าวมีบทบาทสำคัญในการสนับสนุน ธุรกิจจำหน่ายอุปกรณ์และซอฟต์แวร์ที่เกี่ยวข้องกับเทคโนโลยีสารสนเทศ ช่วยยกระดับคุณภาพการให้บริการ สร้างความมั่นใจด้านความปลอดภัยของข้อมูล และเสริมสร้างความเชื่อถือในระยะยาว

1.2.2.2 ธุรกิจรับเหมาก่อสร้างงานโทรคมนาคมและสาธารณูปโภคพื้นฐาน

บริษัทฯ และ TELEBIZ ให้บริการงานก่อสร้างงานโทรคมนาคมและสาธารณูปโภคพื้นฐานแบบเบ็ดเสร็จ (Turnkey Solution) เช่น งานติดตั้งเสาอากาศสำหรับโทรศัพท์เคลื่อนที่และวิทยุ งานติดตั้งข่ายสายทั้งสายใยแก้วนำแสง (Optical Fiber) และสายทองแดง งานระบบไฟฟ้าและสายส่งไฟฟ้า งานวางท่อลอดใต้ดินด้วยแม่แรงไฮดรอลิค (Pipe Jacking) งานติดตั้งท่อใต้พื้นดินด้วยเครื่องดันท่อซึ่งสามารถหลบและลอดสิ่งกีดขวางได้โดยไม่ต้องเปิดบ่อในการก่อสร้าง (Horizontal Directional Drilling) งานวางเคเบิลด้วยการกรีดถนนเป็นร่องเล็กเพื่อวาง Micro Duct และยิงเคเบิลผ่าน Micro Duct ด้วยวิธีการใช้แรงลมดัน (Micro Trenching) งานติดตั้งอุปกรณ์โทรคมนาคมเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการกระจายสัญญาณงานติดตั้งสถานีเทคโนโลยีสื่อสารไร้สายความเร็วสูงสำหรับอุปกรณ์สื่อสัญญาณวิทยุไมโครเวฟ (Wireless Backhaul: Microwave Platform) เป็นต้น ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทจะดำเนินการจัดจ้างผู้รับเหมาช่วงเพื่อดำเนินการก่อสร้างโดยมีทีมงานวิศวกรของกลุ่มบริษัททำหน้าที่ติดตาม ดูแล ควบคุมงาน และแก้ไขปัญหาหน้างานอย่างใกล้ชิดในทุกโครงการกลุ่มบริษัทเริ่มประกอบธุรกิจรับเหมาก่อสร้างสำหรับงานโครงการขนาดใหญ่ เช่น งานก่อสร้างสายส่งไฟฟ้าในปี 2560 และเริ่มรับรู้รายได้ในปี 2561

ลักษณะการดำเนินโครงการรับเหมาก่อสร้างมี 2 รูปแบบ

1. ดำเนินการโดยมีกิจการค้าร่วม (Consortium) เป็นคู่สัญญากับลูกค้าโดยตรง เป็นลักษณะการทำงานร่วมกันระหว่างกลุ่มบริษัทและพันธมิตร (ผู้ร่วมค้าอีกฝ่าย) ผ่านการทำสัญญากิจการค้าร่วมเพื่อร่วมกันยื่นประกวดราคา กำหนดวัตถุประสงค์ของการเข้าร่วม กำหนดขอบเขตงาน ความรับผิดชอบของแต่ละฝ่าย กำหนดผู้นำกลุ่ม (Leading Firm) การมอบอำนาจให้กระทำการแทนในนามกิจการค้าร่วม รวมถึงอายุและการสิ้นสุดของสัญญา

2. โครงการที่กลุ่มบริษัทเป็นผู้รับเหมาช่วง (Sub-Contractor) และเป็นคู่สัญญากับผู้รับเหมาก่อสร้างหลัก (Main Contractor)

เมื่อลูกค้าลงนามในสัญญาว่าจ้างก่อสร้างแล้ว ลูกค้าจะจ่ายเงินล่วงหน้าให้แก่กลุ่มบริษัทเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 10 ของมูลค่างาน โดยเงินจ่ายล่วงหน้านี้จะถูกหักออกจากเงินค่าจ้างภายหลังโดยจะหักประมาณร้อยละ 10 ของเงินค่าจ้างตามปริมาณผลงานที่ส่งมอบในแต่ละงวดงานไปจนกว่าจำนวนเงินที่หักไว้จะครบจำนวนเงินค่าจ้างล่วงหน้าที่กลุ่มบริษัทได้รับมาแล้ว ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทจะต้องนำเงินฝากบัญชีออมทรัพย์หรือเงินฝากบัญชีประจำไปวางเป็นหลักประกันการทำงานให้แก่ลูกค้าด้วยมูลค่าประมาณร้อยละ 10 ของมูลค่างาน และในทุกครั้งที่มีการส่งมอบมอบงาน ลูกค้าจะมีการหักเงินจำนวนร้อยละ 5 ของเงินงวด เพื่อเป็นเงินค้ำประกันผลงาน หรือกลุ่มบริษัทอาจนำหนังสือค้ำประกันผลงานที่ออกโดยธนาคารพาณิชย์ในประเทศไทยเป็นมูลค่าร้อยละ 5 ของมูลค่างานทั้งหมด มาวางเป็นหลักประกันผลงานแทนเงินที่โดนหักไว้ในแต่ละงวดงานก็ได้ โดยลูกค้าจะคืนหลักประกันดังกล่าวให้แก่กลุ่มบริษัทภายหลังจากที่การก่อสร้างแล้วเสร็จ และผ่านพ้นระยะเวลารับประกันซึ่งโดยปกติจะมีระยะเวลาประมาณ 2 ปี หลังจากการตรวจรับการส่งมอบงานครั้งสุดท้าย

สำหรับการว่าจ้างผู้รับเหมาช่วงที่อยู่ใน AVL (Approved Vendor List) กลุ่มบริษัทจะจ่ายเงินล่วงหน้าให้แก่ผู้รับเหมาช่วงประมาณร้อยละ 15 – 28 ของมูลค่างานขึ้นอยู่กับการเจรจาเมื่อลงนามสัญญาว่าจ้างก่อสร้างแล้ว และผู้รับเหมาช่วงจะนำหลักประกันการทำงานมาวางเป็นหลักประกันการทำงานให้แก่กลุ่มบริษัท ทั้งนี้ ในทุกครั้งที่มีการส่งมอบมอบงาน กลุ่มบริษัทจะมีการหักเงินจำนวนประมาณร้อยละ 5 ของเงินงวด หรือผู้รับเหมาช่วงอาจนำหนังสือค้ำประกันผลงานที่ออกโดยธนาคารพาณิชย์ในประเทศไทย เป็นมูลค่าประมาณร้อยละ 5 ของมูลค่างานทั้งหมด มาวางเป็นหลักประกันผลงานแทนเงินที่โดนหักไว้ในแต่ละงวดงาน โดยกลุ่มบริษัทจะคืนหลักประกันดังกล่าวให้แก่ผู้รับเหมาช่วง ภายหลังการก่อสร้างแล้วเสร็จและผ่านพ้นระยะเวลารับประกัน โดยปกติจะมีระยะเวลาประมาณ 1 - 2 ปี หลังจากการตรวจรับการส่งมอบงานครั้งสุดท้าย

1. งานระบบไฟฟ้าและสายส่งไฟฟ้า

ครอบคลุมการให้บริการงานปักเสา (Electric Pole) งานก่อสร้างระบบไฟฟ้า งานก่อสร้างฐานรากเสาไฟฟ้า งานติด Cross Arm เพิ่มเพื่อเพิ่มจุดยึดสายไฟฟ้า และช่วยป้องกันไม่ให้เสาล้ม และงานจัดระเบียบสายเคเบิล

ตัวอย่างงานของปี 2568

ผู้ว่าจ้าง	:	การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค, เทศบาลแม่สอด
ผู้รับจ้าง	:	กิจการค้าร่วมโปรเอ็น (ประกอบด้วย บริษัท โปรเอ็น เทเลบิซ จำกัด และ บริษัท ไอเจน เอนจิเนียริ่ง จำกัด)
มูลค่าตามสัญญา	:	กิจการค้าร่วมโปรเอ็น (ประกอบด้วย บริษัท โปรเอ็น เทเลบิซ จำกัด และ บริษัท ไอเจน เอนจิเนียริ่ง จำกัด)
ลักษณะโครงการ	:	จัดซื้อพร้อมปรับปรุงระบบจากไฟฟ้าปักเสาพาดสายเป็นไฟฟ้าเคเบิลใต้ดิน
กำหนดส่งมอบงาน	:	สัญญาระหว่างเทศบาล ภายใน 366 วัน นับจาก 27 กันยายน 2566 ถึง 27 กันยายน 2567 สัญญาระหว่างการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ภายใน 360 วัน นับจากวันที่ได้รับหนังสือแจ้งเริ่มงาน วันที่ 5 มกราคม 2567
หมายเหตุ	:	บริษัท โปรเอ็น เทเลบิซ จำกัด เป็นบริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 99.99

2. งานระบบท่อ ได้แก่

2.1 งานดันท่อปลอกเหล็ก (Pipe Jacking) ซึ่งใช้เทคนิควางท่อลอดใต้ดินที่ใช้แม่แรงไฮดรอลิคขนาดใหญ่ดันท่อทะลุใต้ดิน และประกอบนำหน้าเป็นหัวเจาะที่ช่วยเจาะ โดยงานดันท่อที่นิยมคืองานวางระบบท่อระบายน้ำ

2.2 งานเจาะท่อใต้พื้นดินด้วยเครื่องดันท่อซึ่งสามารถหลบและลอดสิ่งกีดขวางต่างๆ ได้โดยไม่ต้องเปิดบ่อในการก่อสร้าง (Horizontal Directional Drilling: HDD) เพื่องานติดตั้งท่อเคเบิลใต้ดินทั้งระบบไฟฟ้าสื่อสารโทรคมนาคม ท่อน้ำมัน ท่อน้ำประปา ท่อระบายน้ำเสีย เป็นต้น ซึ่งเหมาะสำหรับการวางท่อที่มีระยะทางยาวมากกว่า 100 เมตร โดยจะสามารถกำหนดทิศทางและความลึกของปลายท่อได้อย่างแม่นยำ

1.2.3 การตลาดและการแข่งขัน

ธุรกิจเทคโนโลยีและการสื่อสาร

กลุ่มลูกค้าและการแข่งขัน

กลุ่มลูกค้าเป้าหมายของบริษัทฯ แบ่งตามการให้บริการ ดังนี้

1. บริการให้เช่าพื้นที่ศูนย์ข้อมูล (Data Center) ทั้งบริการ Co-location และ Dedicated Server กำหนดกลุ่มเป้าหมาย Gaming Industry, Tech Startup, E-Commerce, Cloud Provider, รัฐวิสาหกิจ หน่วยงานราชการ
2. บริการเชื่อมต่ออินเทอร์เน็ตระดับองค์กร, SD-WAN, SASE มีกลุ่มเป้าหมายทั้งองค์กรเอกชน รัฐวิสาหกิจ และหน่วยงานราชการ
3. บริการคลาวด์ (Cloud Service) มีกลุ่มเป้าหมายทั้ง Tech Startup, Fin Tech, E-Commerce, Service Provider ทั้งในและต่างประเทศ องค์กรเอกชน รัฐวิสาหกิจ หน่วยงานราชการ และลูกค้าทั่วไป
4. บริการอื่นๆ เช่น Web Hosting, Mail Hosting เน้นกลุ่มเป้าหมายองค์กรเอกชน รัฐวิสาหกิจ และหน่วยงานราชการที่ไม่ประสงค์จะลงทุนนำเครื่องคอมพิวเตอร์แม่ข่าย (Server) มาติดตั้งที่ศูนย์ข้อมูล

กลุ่มลูกค้าหลักของบริษัทฯ ดำเนินธุรกิจเกมออนไลน์ ธุรกิจซื้อขายสินค้าออนไลน์ ธุรกิจการสื่อสารและสารสนเทศ ธุรกิจบันเทิง ธุรกิจธนาคารพาณิชย์ และองค์กรภาครัฐซึ่งมีแผนการพัฒนาระบบเครือข่ายโทรคมนาคมสารสนเทศ เป็นต้น กลุ่มลูกค้าเหล่านี้ให้ความสำคัญกับบริการโครงข่ายสารสนเทศ (ICT) ที่สามารถรองรับปริมาณข้อมูลได้สูง สามารถส่งข้อมูลอย่างเสถียรและรวดเร็ว และปลอดภัยจากการโจมตีแหล่งข้อมูล พร้อมทั้งบริษัทฯ ยังมีทีมงานวิศวกรพร้อมและเพียงพอที่จะให้ความช่วยเหลือเมื่อมีปัญหาเกิดขึ้น

การแข่งขันของธุรกิจด้านโทรคมนาคมและการสื่อสารในปีที่ผ่านมา จากนโยบายภาครัฐที่วางแผนพัฒนาเกี่ยวกับโครงสร้างระบบการสื่อสารและสารสนเทศ และการประยุกต์เทคโนโลยี Big Data และการใช้งานการวิเคราะห์ข้อมูลหรือ Data Analytics เพื่อสร้างกลยุทธ์การเข้าถึงลูกค้า และพฤติกรรมของผู้บริโภคทั้งระดับองค์กรและรายย่อยที่มีแนวโน้มการใช้โซเชียลมากขึ้นทั้งในด้านกิจกรรมด้านส่งเสริมการขาย ส่งผลให้การให้บริการการเชื่อมต่ออินเทอร์เน็ตและดาต้าเซ็นเตอร์มีการแข่งขันสูงขึ้น ส่งผลให้ผู้ให้บริการในอุตสาหกรรมดังกล่าวต้องมีการปรับตัวทั้งการแข่งขันด้านความเร็วของการสื่อสาร ราคาที่เหมาะสมกับการใช้งาน ความสะดวกในการใช้บริการของลูกค้า การขยายกำลังการให้บริการและประสิทธิภาพของการให้บริการ เป็นต้น

การแข่งขันและคู่แข่ง รายชื่อคู่แข่งที่สำคัญมีดังนี้

บริการพื้นที่ศูนย์ข้อมูลให้เช่า	บริการจัดจำหน่ายอุปกรณ์สื่อสาร คอมพิวเตอร์ และระบบสารสนเทศ	บริการอินเทอร์เน็ตความเร็วสูงสำหรับลูกค้าองค์กร และบริการ Cloud Service	บริการงานโครงการที่เกี่ยวข้องกับระบบเครือข่ายการสื่อสารสารสนเทศ
SUPERNAP[1]	บริษัท ซินเน็ค (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)	บริษัท แอดวานซ์ อินโฟร์ เซอร์วิส จำกัด (มหาชน)	บริษัท สามารถเทลคอม จำกัด (มหาชน)
บริษัท ทรู อินเทอร์เน็ต ดาต้า เซ็นเตอร์ จำกัด	บริษัท เอสไอเอส ดิสทริบิวชั่น (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)	บริษัท โทรคมนาคมแห่งชาติ จำกัด (มหาชน)	บริษัท แอ็ดวานซ์ อินฟอร์เมชั่น เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน)
บริษัท ซีเอส ล็อกซอินโฟ จำกัด (มหาชน)	บริษัท เมโทรซิสเต็มส์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)	บริษัท อินเทอร์เน็ต ประเทศไทย จำกัด (มหาชน)	บริษัท เอ็ม เอฟ อี ซี จำกัด (มหาชน)
บริษัท โทรคมนาคมแห่งชาติ จำกัด (มหาชน)	บริษัท เอสวีโอเอ จำกัด (มหาชน)	บริษัท อินเตอร์ลิ้งค์ คอมมิวนิเคชั่น จำกัด (มหาชน)	บริษัท ไซแมท เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน)
บริษัท อินเทอร์เน็ต ประเทศไทย จำกัด (มหาชน)	บริษัท สกาย ไอซีที จำกัด (มหาชน)	บริษัท ยูไนเต็ด อินฟอร์เมชั่น ไฮเวย์ จำกัด	บริษัท อินฟอร์เมชั่น แอนด์ คอมมิวนิเคชั่น เน็ทเวิร์คส จำกัด (มหาชน)

ที่มา: www.set.or.th

[1] SUPERNAP เกิดจากการร่วมทุนระหว่าง ซุปเปอร์แนป อินเตอร์เนชั่นแนล, บริษัท ทรู อินเทอร์เน็ต ดาต้า เซ็นเตอร์ จำกัด (True IDC), บริษัท ดับลิวเอชเอ อินโฟนิท จำกัด (WHA Infonite), บริษัท บีเอฟเคที (ประเทศไทย) จำกัด (BFKT), บริษัท ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน) (KBANK) และบริษัท ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน) (SCB)
ด้วยจำนวนแบนด์วิดธ์ 607 Gbps (Gbps คือหน่วย Gigabit per second หรืออัตราการส่งข้อมูลเป็นจำนวน Gigabit ต่อวินาที) ซึ่งเป็นรอง 1. CS Loxinfo ที่มีแบนด์วิดธ์ในประเทศ 1,260 Gbps สูงที่สุดในประเทศ และ 2. Tripler T Internet (920 Gbps) และ 3. TOT (700 Gbps) จากข้อมูลรายงานผลสำรวจข้อมูลอินเทอร์เน็ตของ กสทช. ณ เดือนมกราคม ปี 2564

บริการให้เช่าพื้นที่ศูนย์ข้อมูล

ณ 31 ธันวาคม 2568 ประเทศไทยมีผู้ให้บริการพื้นที่ศูนย์ข้อมูลให้เช่ามีมากกว่า 20 ราย ผู้ประกอบการรายหลัก 5 อันดับแรกดังแสดงในตารางข้างต้นให้บริการพื้นที่เช่าดาต้าเซ็นเตอร์มากกว่า 3,000 ตร.ม. ครอบคลุมพื้นที่ทั้งในเขตกทม. และปริมณฑล เป็นหลัก นอกจากนั้น ผู้ให้บริการรายใหญ่ยังมีแผนการขยายการบริการศูนย์ข้อมูลเพิ่มเติมในอนาคตเพื่อรองรับการใช้งานอินเทอร์เน็ตที่เพิ่มขึ้น และมีแนวโน้มที่คู่แข่งรายใหม่ทั้งรายเล็กและรายใหญ่จะเริ่มเข้าสู่ธุรกิจนี้เพื่อตอบสนองนโยบาย Thailand 4.0 ในด้านเศรษฐกิจดิจิทัล

ปัจจุบัน บริษัทฯ ให้บริการพื้นที่เช่าดาต้าเซ็นเตอร์ประมาณ 2,056 ตร.ม. จะเห็นว่า มีจำนวนพื้นที่ให้บริการน้อยกว่าผู้ให้บริการรายหลักที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ดังแสดงในตารางข้างต้น

บริษัทฯ มีแบนด์วิดธ์หรือช่องสัญญาณในประเทศ (Domestic Bandwidth) ที่มีขนาดใหญ่เป็นอันดับสี่[1]ของผู้ให้บริการอินเทอร์เน็ตในประเทศไทย ด้วยจำนวนแบนด์วิดธ์ที่พร้อมให้บริการจำนวนมากของบริษัทฯ จึงเหมาะที่จะรองรับการใช้งานจากลูกค้าที่ดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับดิจิตอลคอนเทนต์ (Digital Content) เช่น VDO streaming, เกมส์ online เป็นต้น ซึ่งมีความต้องการพื้นที่เก็บข้อมูลจำนวนมากและจำเป็นต้องใช้แบนด์วิดธ์สูงและมีการส่งสัญญาณข้อมูลที่ต่อเนื่องเพื่อให้ผู้ใช้บริการของลูกค้ามีประสบการณ์การใช้งานที่ต่อเนื่องและไม่สะดุด นอกจากนั้น บริษัทฯ ได้จัดให้มีพนักงานที่คอยดูแลและช่วยแก้ไขปัญหาให้กับลูกค้าตลอด 24 ชั่วโมง ทำให้บริษัทฯ เป็นผู้ให้บริการที่ลูกค้าระดับองค์กรทั้งภาครัฐและเอกชนให้ความสนใจ เนื่องจากอัตราค่าบริการที่บริษัทฯ กำหนดเป็นอัตราค่าบริการที่ต่ำกว่าผู้ให้บริการรายอื่นตามกลยุทธ์การแข่งขันของบริษัทฯ ประกอบกับการใช้งานพื้นที่เก็บข้อมูลและการติดตั้งอุปกรณ์กับระบบศูนย์ข้อมูลของบริษัทฯ มีจำนวนมาก ลูกค้ากลุ่มดังกล่าวจึงมักไม่เปลี่ยนแปลงผู้ให้บริการ เนื่องจากมีค่าใช้จ่ายสูง ในการขนย้ายอุปกรณ์และการติดตั้ง ซึ่งส่งผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของลูกค้า ด้วยจำนวนแบนด์วิดธ์ 607 Gbps (Gbps คือหน่วย Gigabit per second หรืออัตราการส่งข้อมูลเป็นจำนวน Gigabit ต่อวินาที) ซึ่งเป็นรอง 1. CS Loxinfo ที่มีแบนด์วิดธ์ในประเทศ 1,260 Gbps สูงที่สุดในประเทศ และ 2. Tripler T Internet (920 Gbps) และ 3. TOT (700 Gbps) จากข้อมูลรายงานผลสำรวจข้อมูลอินเทอร์เน็ตของ กสทช. ณ เดือนมกราคม ปี 2564

การให้บริการด้านเครือข่ายโทรคมนาคม (อินเทอร์เน็ตความเร็วสูงสำหรับลูกค้าองค์กร และบริการ Cloud Service) และบริการจัดจำหน่ายอุปกรณ์สื่อสาร คอมพิวเตอร์ และระบบสารสนเทศ

สภาพการแข่งขันในธุรกิจนี้ค่อนข้างรุนแรงและบ่อยครั้งจะใช้ราคาเป็นกลยุทธ์ในการแข่งขัน อย่างไรก็ตาม กลุ่มบริษัทมีนโยบายไม่เน้นแข่งขันด้วยราคา แต่จะใช้จุดเด่นเรื่องความเชี่ยวชาญในการเข้าใจความต้องการของลูกค้าและการให้บริการที่ครบวงจร (One-stop Service) เช่น บริการเชื่อมต่ออินเทอร์เน็ตสำหรับองค์กร บริการรักษาความปลอดภัยของเครือข่าย บริการ Cloud เป็นต้น ส่งผลให้กลุ่มบริษัทสามารถตอบสนองความต้องการที่หลากหลายของลูกค้าได้ นอกจากนี้ ศักยภาพในการจัดหาอุปกรณ์และซอฟท์แวร์ที่เกี่ยวกับเทคโนโลยีสารสนเทศให้แก่ลูกค้าจากหลายเจ้าของผลิตภัณฑ์หรือบริการ ทำให้บริษัทฯ สามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้ในเวลาอันสั้น อีกทั้งสามารถนำเสนอผลิตภัณฑ์หรือการบริการที่ดีที่สุดให้แก่ลูกค้าโดยไม่ต้องยึดติดกับเจ้าของผลิตภัณฑ์หรือผู้ให้บริการรายใดรายหนึ่ง

งานโครงการวิศวกรรมด้านการสื่อสารเทคโนโลยีสารสนเทศ

ความรู้ ความชำนาญ ความเชี่ยวชาญและประสบการณ์ของทีมงานในการให้คำปรึกษา ออกแบบ และควบคุมงาน เป็นจุดแข็งของบริษัทฯ สภาพการแข่งขันในธุรกิจนี้ โดยปกติจะเป็นการแข่งขันกันด้านเทคนิคเป็นหลัก ซึ่งงานโครงการวิศวกรรมด้านการสื่อสารเทคโนโลยีสารสนเทศที่บริษัทฯ ดำเนินการอยู่มีจำนวนผู้ประกอบการที่สามารถดำเนินการได้อยู่เป็นจำนวนมาก ทำให้มีการแข่งขันค่อนข้างรุนแรงและบ่อยครั้งจะใช้ราคาเป็นกลยุทธ์ในการแข่งขัน ทั้งนี้ บริษัทฯ จะเข้าร่วมประมูลงานโครงการที่มีผลตอบแทนที่เหมาะสม และส่งมอบงานอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อสร้างผลงานสำหรับใช้ในการประมูลงานโครงการครั้งถัดไป

กลยุทธ์การแข่งขัน

บริษัทฯ เน้นทำการตลาดแบบเฉพาะเจาะจง ซึ่งทีมงานขายจะศึกษาข้อมูลและวิเคราะห์ความต้องการเบื้องต้นของลูกค้าแต่ละราย หลังจากนั้นจะนำเสนอแพ็คเกจการให้บริการที่เหมาะสมกับลูกค้าแต่ละรายไปยังกลุ่มลูกค้าเป้าหมายโดยตรง โดยมีกลยุทธ์ในการให้บริการดังนี้

ด้านสินค้าและการให้บริการ

1. เลือกเช่าโครงข่ายที่มีคุณภาพและมีการรับรองคุณภาพจากผู้ให้บริการ
2. มีการจัดฝึกอบรมพนักงานให้มีความเชี่ยวชาญ เพื่อพัฒนาทักษะและศักยภาพในการปฏิบัติงานสามารถแก้ไขปัญหาได้รวดเร็วและมีประสิทธิภาพ
3. ศึกษาพฤติกรรมของลูกค้าทั้งกลุ่มเดิมและลูกค้าใหม่ เพื่อเน้นการบริการที่เข้าใจถึงความต้องการของลูกค้า โดยจัดทีมงานที่มีความเชี่ยวชาญในการเก็บข้อมูลและศึกษาธุรกิจของลูกค้า เพื่อตอบโจทย์ลูกค้ามากที่สุด
4. เลือกให้บริการที่เหมาะสมกับขนาดและประเภทของธุรกิจของลูกค้า และให้บริการด้วยคุณภาพและมาตรฐานระดับสากล
5. ติดตามแนวโน้มเทคโนโลยีใหม่อย่างใกล้ชิด เพื่อตอบรับกระแสความต้องการของลูกค้าได้ทันท่วงที

ด้านราคาสินค้าและบริการ

บริษัทฯ เน้นการขายและให้บริการที่เหมาะสมกับธุรกิจของลูกค้า พร้อมกับคุณภาพที่เชื่อถือได้ และราคาที่คุ้มค่า โดยมุ่งเน้นธุรกิจขนาดกลางและขนาดใหญ่ที่มีการใช้บริการอย่างต่อเนื่องในระยะปานกลางถึงระยะยาวและการสร้างความจงรักภักดีของลูกค้าต่อบริษัทฯ (Brand Loyalty)

ด้านการจัดจำหน่าย

1. ดำเนินการให้ฝ่ายขายไปพบลูกค้าเป็นประจำเพื่อนำเสนอบริการต่างๆ ให้ลูกค้า สำรวจปัญหาที่เกิดขึ้น และแนะนำวิธีการแก้ปัญหาที่ดีสำหรับลูกค้าเดิม
2. จัดให้มีหน้าเว็บไซท์เพื่อให้ข้อมูลและช่องทางการติดต่อ ผ่านเว็บไซต์ www.proen.co.th

การส่งเสริมการตลาด

จัดงานกิจกรรม (Event Marketing) เช่น ออกบูท จัดงานสัมมนา และจัดงานแถลงข่าวเปิดตัวบริการใหม่ๆ ของบริษัทฯ รวมถึงให้ความรู้ด้านเทคโนโลยีใหม่ๆ ที่ต่อยอดผลิตภัณฑ์หรือบริการของบริษัทฯ จัดทำโบรชัวแผ่นพับเพื่อให้ลูกค้าเกิดความสนใจในสินค้าหรือบริการ และจัดทำโฆษณาประชาสัมพันธ์ผ่านเว็บไซท์ ที่เกี่ยวข้องกับสินค้าและบริการของบริษัทฯ

ขั้นตอนการให้บริการงาน ICT หรืองานโครงการ ICT

บริษัทฯ ได้กำหนดแนวทางในการปฏิบัติงานบริการ ICT หรืองานโครงการ ICT ดังนี้

1. ฝ่ายขายจะติดต่อกับลูกค้าเพื่อชี้แจงเงื่อนไขการให้บริการและรายละเอียดสินค้า สำหรับลูกค้าใหม่ ฝ่ายขายจะดำเนินการจัดทำข้อมูลลูกค้า ร่วมมือกับฝ่ายการเงินเพื่อตรวจสอบประวัติลูกค้า และกำหนดวงเงินสินเชื่อเครดิตเทอม รวมถึงการเปิดบัญชีลูกค้าในระบบ
2. ขั้นตอนการรับความต้องการ (Requirement) สำหรับงานบริการหรือโครงการ
   ก. งานบริการ ICT: ฝ่ายขายจะรับความต้องการหรือ Requirement ของลูกค้าและทำการประสานงานกับฝ่าย Project Engineer เพื่อออกแบบ Solutions และผลิตภัณฑ์ให้ตรงตามความต้องการของลูกค้า เช่น รายละเอียดสินค้า จำนวน ราคา ชื่อ ที่อยู่ และวันที่ส่งมอบ เป็นต้น เพื่อนำไปจัดทำใบเสนอราคาเพื่อให้ลูกค้าพิจารณายืนยัน
   ข. งานโครงการ ICT: ฝ่ายขาย Project Engineer และฝ่ายบริหารจะทำงานร่วมกันเพื่อศึกษาและพิจารณาข้อกำหนดทางเทคนิคและข้อมูลด้านราคา (Terms of Reference: TOR) ที่ได้รับจากลูกค้าหรือเจ้าของโครงการ และจะต้องมีการลงนามโดยผู้มีอำนาจ
3. ดำเนินการจัดทำเอกสารที่สำคัญ ได้แก่ จัดทำใบสั่งซื้อร่วมกับฝ่ายจัดซื้อส่งให้ Supplier
4. ฝ่ายขายติดตามและตรวจสอบความคืบหน้าของงาน รายงานความสำเร็จของงานให้ Project Manager รับทราบ
5. ส่งมอบงานร่วมกับ ฝ่าย Project Engineer และลูกค้าหรือเจ้าของโครงการ

ภาวะอุตสาหกรรม

1. ธุรกิจเทคโนโลยีและการสื่อสาร

เทรนด์เทคโนโลยีเชิงกลยุทธ์ในปี 2569

การ์ทเนอร์ประกาศ 10 เทรนด์เทคโนโลยีเชิงกลยุทธ์ที่องค์กรควรจับตาในปี 2569 โดยสะท้อนว่าโลกธุรกิจกำลังก้าวเข้าสู่ยุคของระบบอัจฉริยะที่ขับเคลื่อนด้วย AI อย่างเต็มรูปแบบ พร้อมความจำเป็นในการสร้างความมั่นคงปลอดภัย ความน่าเชื่อถือ และความยืดหยุ่นทางดิจิทัลควบคู่กันไป เทรนด์เหล่านี้ไม่ได้มุ่งเพียงการเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงาน แต่ยังเป็นปัจจัยสำคัญในการยกระดับขีดความสามารถการแข่งขันและกำหนดทิศทางอนาคตขององค์กรในระยะยาวอย่างมีความรับผิดชอบ

ในปี 2569 อุตสาหกรรมเทคโนโลยีและการสื่อสารยังคงขับเคลื่อนด้วยการลงทุนด้านปัญญาประดิษฐ์ โครงสร้างพื้นฐานดิจิทัล และความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์ โดยการ์ทเนอร์ระบุว่า 10 เทรนด์เทคโนโลยีเชิงกลยุทธ์ประจำปี 2569 จะมีบทบาทสำคัญต่อการกำหนดทิศทางการพัฒนาองค์กรในระยะต่อไป ครอบคลุมตั้งแต่แพลตฟอร์มพัฒนาซอฟต์แวร์ที่มี AI เป็นแกนหลัก ระบบประมวลผลสมรรถนะสูงสำหรับ AI โมเดลภาษาเฉพาะทาง ตลอดจนเทคโนโลยีด้านความปลอดภัย ความน่าเชื่อถือของข้อมูล และการจัดการความเสี่ยงทางภูมิรัฐศาสตร์ สะท้อนว่าองค์กรยุคใหม่จำเป็นต้องเร่งปรับตัวสู่การใช้เทคโนโลยีอย่างชาญฉลาด ควบคู่กับการกำกับดูแลที่เหมาะสม เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพ สร้างความยืดหยุ่น และรักษาความสามารถในการแข่งขันในระยะยาว

เทรนด์เทคโนโลยีเชิงกลยุทธ์ที่สำคัญในปี 2569 ประกอบด้วย 10 ด้านหลัก ได้แก่ AI-Native Development Platforms, AI Supercomputing Platforms, Confidential Computing, Multiagent Systems, Domain-Specific Language Models, Physical AI, Preemptive Cybersecurity, Digital Provenance, AI Security Platforms และ Geopatriation โดย Gartner มองว่าเทรนด์เหล่านี้เชื่อมโยงกันภายใต้โลกธุรกิจที่ขับเคลื่อนด้วย AI ความเชื่อมต่อสูง และความจำเป็นด้านความเชื่อถือได้และความยืดหยุ่นขององค์กร

1. AI-Native Development Platforms เป็นแพลตฟอร์มพัฒนาซอฟต์แวร์ที่มี AI เป็นแกนกลาง ไม่ใช่เพียงเพิ่มฟังก์ชัน AI เข้าไปภายหลัง แต่ฝัง AI ไว้ในทุกขั้นตอนของวงจรพัฒนา เช่น การออกแบบโค้ด การทดสอบ การปรับใช้ และการกำกับดูแล ช่วยให้องค์กรสร้างแอปพลิเคชันอัจฉริยะได้เร็วขึ้นและขยายการใช้งานได้เป็นระบบมากขึ้น
2. AI Supercomputing Platforms หมายถึงแพลตฟอร์มโครงสร้างพื้นฐานประสิทธิภาพสูงสำหรับงาน AI ที่ผสานการทำงานของ CPU, GPU, AI ASICs รวมถึงรูปแบบการประมวลผลทางเลือกอื่น เพื่อรองรับงานที่ซับซ้อนมากขึ้น เช่น การฝึกโมเดลขนาดใหญ่ การประมวลผลหลายโมเดลพร้อมกัน และการเร่งนวัตกรรมด้าน AI ในระดับองค์กร
3. Confidential Computing คือเทคโนโลยีที่ช่วยปกป้องข้อมูลระหว่างการประมวลผล ไม่ใช่เฉพาะขณะจัดเก็บหรือส่งผ่านเครือข่ายเท่านั้น มีบทบาทสำคัญต่อองค์กรที่ต้องใช้ข้อมูลอ่อนไหว เช่น ข้อมูลลูกค้า ข้อมูลสุขภาพ หรือข้อมูลทางการเงิน เพราะช่วยยกระดับความมั่นคงปลอดภัย ความเป็นส่วนตัว และการปฏิบัติตามข้อกำหนดกำกับดูแล
4. Multiagent Systems เป็นระบบที่มี AI agents หลายตัวทำงานร่วมกัน แบ่งหน้าที่ ตัดสินใจ และประสานงานเพื่อให้งานซับซ้อนสำเร็จได้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น แนวคิดนี้มีศักยภาพต่อการพลิกโฉม workflow ขององค์กร จากเดิมที่ใช้ AI เป็นผู้ช่วยรายบุคคล ไปสู่ระบบที่ agent หลายตัวร่วมกันทำงานแบบกึ่งอัตโนมัติหรืออัตโนมัติเต็มรูปแบบ
5. Domain-Specific Language Models คือโมเดลภาษาที่พัฒนาหรือปรับแต่งให้เชี่ยวชาญเฉพาะสาขา เช่น การแพทย์ กฎหมาย การเงิน หรืออุตสาหกรรมการผลิต ทำให้ผลลัพธ์มีความแม่นยำ สอดคล้องบริบท และใช้งานเชิงธุรกิจได้ดีกว่าโมเดลทั่วไป โดยเฉพาะในงานที่ต้องใช้ศัพท์เฉพาะหรือกฎเกณฑ์เฉพาะอุตสาหกรรม
6. Physical AI หมายถึงการนำ AI ไปเชื่อมกับโลกกายภาพ เช่น หุ่นยนต์ ระบบอัตโนมัติในโรงงาน ยานยนต์อัจฉริยะ หรืออุปกรณ์ edge ต่าง ๆ เพื่อให้เครื่องจักรสามารถรับรู้สภาพแวดล้อม ตัดสินใจ และลงมือปฏิบัติได้อย่างชาญฉลาดมากขึ้น เทรนด์นี้สะท้อนการขยายตัวของ AI จากซอฟต์แวร์ไปสู่การใช้งานในโลกจริง
7. Preemptive Cybersecurity เป็นแนวทางความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์เชิงรุก ที่มุ่งคาดการณ์ ตรวจจับ และลดความเสี่ยงก่อนเกิดเหตุโจมตีจริง แทนที่จะรอให้เกิดความเสียหายแล้วจึงตอบสนอง องค์กรจึงต้องพัฒนาเครื่องมือ เฝ้าระวังภัยคุกคามอย่างต่อเนื่อง และใช้ระบบอัตโนมัติหรือ AI เพื่อเสริมการรับมือภัยไซเบอร์ที่ซับซ้อนขึ้น
8. Digital Provenance คือการพิสูจน์แหล่งที่มาและเส้นทางของข้อมูล เนื้อหา หรือสื่อดิจิทัล เพื่อให้สามารถตรวจสอบได้ว่าใครสร้างอะไร เมื่อใด และถูกแก้ไขอย่างไร แนวโน้มนี้สำคัญมากในยุคที่ AI สามารถสร้างข้อความ ภาพ เสียง และวิดีโอได้อย่างสมจริง เพราะช่วยเพิ่มความน่าเชื่อถือ ลดความเสี่ยงจากข้อมูลปลอม และสนับสนุนธรรมาภิบาลข้อมูล
9. AI Security Platforms เป็นแพลตฟอร์มที่ช่วยให้องค์กรบริหารความปลอดภัยของระบบ AI ได้แบบรวมศูนย์ ครอบคลุมทั้ง AI ที่พัฒนาขึ้นเองและบริการ AI จากภายนอก โดยมุ่งดูแลเรื่องการมองเห็นความเสี่ยง การควบคุมการใช้งาน การกำกับดูแลโมเดล และการป้องกันช่องโหว่เฉพาะของ AI ซึ่งกลายเป็นประเด็นสำคัญเมื่อองค์กรใช้งาน AI ในวงกว้างมากขึ้น
10. Geopatriation หมายถึงการออกแบบโครงสร้างเทคโนโลยีและการจัดวาง workload ให้สอดคล้องกับความเสี่ยงทางภูมิรัฐศาสตร์ กฎระเบียบด้านอธิปไตยข้อมูล และข้อจำกัดของแต่ละประเทศหรือภูมิภาค เช่น การย้ายข้อมูลหรือระบบงานไปยังผู้ให้บริการคลาวด์ในประเทศหรือภูมิภาคที่เหมาะสม เพื่อเสริมความต่อเนื่องทางธุรกิจ ลดความเสี่ยงเชิงนโยบาย และเพิ่มความยืดหยุ่นขององค์กร

เทรนด์ทั้ง 10 ด้านสะท้อนการเปลี่ยนผ่านจากการใช้ AI เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพ ไปสู่การสร้างโครงสร้างพื้นฐาน ระบบกำกับดูแล และความมั่นคงเชิงกลยุทธ์ที่รองรับการแข่งขันขององค์กรในระยะยาว

ที่มา: บทความ Gartner, Gartner Identifies the Top Strategic Technology Trends for 2026 เผยแพร่วันที่ 20 ตุลาคม 2025 และ Gartner FAQ Understanding the Gartner Top 10 Strategic Technology Trends ระบุเดือนเผยแพร่ พฤศจิกายน 2025

คาดการณ์มูลค่าตลาดไอทีทั่วโลกปี 2569

Gartner, Inc. คาดการณ์ว่า การใช้จ่ายด้านเทคโนโลยีสารสนเทศทั่วโลกในปี 2026 จะมีมูลค่า 6.08 ล้านล้านดอลลาร์สหรัฐ เพิ่มขึ้น 9.8% จากปี 2025 โดยมีปัจจัยสนับสนุนสำคัญจากการลงทุนใน โครงสร้างพื้นฐานด้าน AI และ อุปกรณ์ที่รองรับ AI ซึ่งยังคงเป็นแรงขับเคลื่อนหลักของอุปสงค์ในตลาดไอทีโลก นอกจากนี้ Gartner ยังระบุว่า แม้กระแสความคาดหวังต่อ GenAI จะเริ่มเข้าสู่ช่วงชะลอตัวตามวัฏจักรเทคโนโลยี แต่คุณลักษณะและฟังก์ชันที่เกี่ยวข้องกับ GenAI ได้ถูกผนวกรวมอยู่ในซอฟต์แวร์องค์กรอย่างแพร่หลายมากขึ้น ส่งผลให้ต้นทุนซอฟต์แวร์และงบประมาณด้านไอทีโดยรวมปรับตัวสูงขึ้นอย่างต่อเนื่อง อย่างไรก็ดี การเติบโตดังกล่าวไม่ได้เกิดขึ้นอย่างเท่าเทียมกันในทุกภาคส่วน โดยกลุ่มอุปกรณ์และระบบศูนย์ข้อมูลมีแนวโน้มฟื้นตัวเด่นชัดกว่ากลุ่มซอฟต์แวร์และบริการบางประเภท โดยเฉพาะซอฟต์แวร์เฉพาะอุตสาหกรรมซึ่งยังอ่อนไหวต่อความไม่แน่นอนทางนโยบายและภาวะธุรกิจ

นักวิเคราะห์ของ Gartner กำลังหารือเกี่ยวกับแนวโน้มที่ส่งผลกระทบต่อตลาดไอทีในงานGartner IT Symposium/Xpoซึ่งจัดขึ้นที่นี่จนถึงวันพฤหัสบดี “ความไม่แน่นอนที่หยุดชะงักซึ่งเริ่มต้นในไตรมาสที่สองของปี 2025 เริ่มคลี่คลายลงในไตรมาสที่สาม และคาดว่าจะมีการเพิ่มงบประมาณครั้งสำคัญก่อนสิ้นปี” จอห์น-เดวิด โลเวล็อกรองประธานอาวุโสและนักวิเคราะห์ของ Gartner กล่าว “แม้จะอยู่ในช่วงตกต่ำของความผิดหวังในปี 2026 แต่ ฟีเจอร์ GenAIก็แพร่หลายไปทั่วซอฟต์แวร์ที่องค์กรต่างๆ เป็นเจ้าของและใช้งานอยู่แล้ว และฟีเจอร์เหล่านี้มีราคาสูงขึ้น ซึ่งสอดคล้องกับการเพิ่มงบประมาณครั้งนี้ ต้นทุนของซอฟต์แวร์กำลังสูงขึ้น และทั้งต้นทุนของฟีเจอร์และฟังก์ชันการทำงานก็สูงขึ้นเช่นกันเนื่องจาก GenAI อย่างไรก็ตาม ไม่ใช่ทุกภาคส่วนที่จะได้รับผลกระทบจากการเติบโตนี้อย่างเท่าเทียมกัน โลเวล็อกกล่าว การเติบโตของการใช้จ่ายด้านซอฟต์แวร์และบริการในปี 2025 ไม่ได้ฟื้นตัวในลักษณะเดียวกับอุปกรณ์และระบบศูนย์ข้อมูล ตัวอย่างเช่น การใช้จ่ายด้านซอฟต์แวร์เฉพาะอุตสาหกรรมได้รับผลกระทบมากกว่าเล็กน้อย เนื่องจากผู้ซื้อซอฟต์แวร์ระดับอุตสาหกรรมมีความอ่อนไหวต่อการเปลี่ยนแปลงนโยบายและความไม่แน่นอนทางธุรกิจมากกว่า (ดูตารางที่ 1)

ตารางที่ 1. การคาดการณ์การใช้จ่ายด้านไอทีทั่วโลก (ล้านดอลลาร์สหรัฐ)

	งบประมาณรายจ่ายปี 2025	อัตราการเติบโต (%) ในปี 2025	งบประมาณรายจ่ายปี 2026	อัตราการเติบโต (%) ในปี 2026
ระบบศูนย์ข้อมูล	489,451	46.8	582,446	19
อุปกรณ์	783,157	8.4	836,275	6.8
ซอฟต์แวร์	1,244,308	11.9	1,433,037	15.2
บริการด้านไอที	1,719,340	6.5	1,869,269	8.7
บริการด้านการสื่อสาร	1,304,165	3.8	1,363,058	4.5
โดยรวมแล้ว ไอที	**5,540,421**	**10**	**6,084,085**	**9.8**

ที่มา: Gartner (ตุลาคม 2025)

โครงสร้างพื้นฐานและอุปกรณ์ AI ผลักดันความต้องการข้อมูลการจัดส่งโทรศัพท์มือถือและพีซีที่แข็งแกร่งในช่วงครึ่งแรกของปี 2025 ที่รายงานโดยผู้ผลิต สนับสนุนการคาดการณ์การเติบโตที่แข็งแกร่งของตลาดอุปกรณ์ในปี 2025 โดยคาดว่าการใช้จ่ายจะสูงถึง 783 พันล้านดอลลาร์ในปี 2025 เพิ่มขึ้นกว่า 8.4% จากปีที่แล้ว การใช้จ่ายด้านอุปกรณ์ในปี 2026 คาดว่าจะแข็งแกร่ง แต่ชะลอตัวลงเล็กน้อย

การเติบโตในปี 2025 นี้ ส่วนใหญ่เกิดจากการใช้จ่ายด้านโทรศัพท์มือถือที่สูงกว่าที่คาดไว้" โลเวล็อกกล่าว "การมีอุปกรณ์ AI เข้ามาใช้งานยังช่วยกระตุ้นการใช้จ่ายโดยรวมมากกว่า 3 หมื่นล้านดอลลาร์สหรัฐฯ เนื่องจากวงจรการเปลี่ยนเครื่องยังคงไม่เปลี่ยนแปลง ผลการดำเนินงานที่แข็งแกร่งขึ้นในปี 2025 จะส่งผลให้มีอัตราการเติบโตสัมพัทธ์ที่ต่ำลงในปี 2026 เนื่องจากความต้องการถูกดึงมาใช้ก่อนกำหนด

"ในด้านอื่นๆ เช่น ระบบศูนย์ข้อมูล การแข่งขันในการสร้างโครงสร้างพื้นฐาน AI ได้เพิ่มความต้องการและคาดการณ์การเติบโตของเซิร์ฟเวอร์ศูนย์ข้อมูล โดยเฉพาะอย่างยิ่งตู้เซิร์ฟเวอร์ที่ปรับให้เหมาะสมกับ AI อย่างไรก็ตาม การเติบโตของความต้องการเซิร์ฟเวอร์ยังคงถูกจำกัดด้วยข้อจำกัดด้านอุปทาน" โลฟล็อกกล่าวต่อ

วิธีการคาดการณ์การใช้จ่ายด้านไอทีของ Gartner อาศัยการวิเคราะห์อย่างละเอียดถี่ถ้วนจากยอดขายของผู้จำหน่ายกว่าพันราย ครอบคลุมผลิตภัณฑ์และบริการด้านไอทีทุกประเภท Gartner ใช้เทคนิคการวิจัยเชิงปฐมภูมิ เสริมด้วยแหล่งข้อมูลการวิจัยเชิงทุติยภูมิ เพื่อสร้างฐานข้อมูลที่ครอบคลุมเกี่ยวกับขนาดตลาด ซึ่งใช้เป็นพื้นฐานในการคาดการณ์

รายงานการคาดการณ์การใช้จ่ายด้านไอทีรายไตรมาสของ Gartner นำเสนอมุมมองที่ไม่เหมือนใครเกี่ยวกับการใช้จ่ายด้านไอทีในส่วนของฮาร์ดแวร์ ซอฟต์แวร์ บริการด้านไอที และโทรคมนาคม รายงานเหล่านี้ช่วยให้ลูกค้าของ Gartner เข้าใจโอกาสและความท้าทายในตลาด การวิจัยการคาดการณ์การใช้จ่ายด้านไอทีล่าสุดมีให้บริการแก่ลูกค้าของ Gartner ใน Gartner Market Databook, 3Q25 Update

Gartner AI Use Case Insights เป็นเครื่องมือแบบอินเทอร์แอคทีฟที่ช่วยให้ผู้นำด้านเทคโนโลยีและธุรกิจค้นหา ประเมิน และจัดลำดับความสำคัญของกรณีการใช้งาน AI ที่อาจนำไปปรับใช้ได้อย่างมีประสิทธิภาพ ลูกค้าสามารถค้นหากรณีการใช้งาน (การประยุกต์ใช้ AI ในอุตสาหกรรมเฉพาะ) มากกว่า 500 กรณี และกรณีศึกษา (ตัวอย่างในโลกแห่งความเป็นจริง) มากกว่า 380 กรณี โดยอิงตามอุตสาหกรรม หน้าที่ทางธุรกิจ และการประเมินมูลค่าทางธุรกิจที่เป็นไปได้ของ Gartner ลูกค้าสามารถเข้าถึงเครื่องมือแบบอินเทอร์แอคทีฟได้ที่ https://tools.gartner.com/use-case-insights

Gartner IT Symposium/Xpoเป็นงานประชุมที่สำคัญที่สุดในโลกสำหรับ CIO และผู้บริหารด้านไอทีอื่นๆ CIO และผู้บริหารด้านไอทีต่างพึ่งพางานประชุมเหล่านี้เพื่อเรียนรู้ว่าจะเป็นผู้นำการเปลี่ยนแปลงในองค์กรของตนได้อย่างไร และใช้ประโยชน์จาก AI เพื่อการเปลี่ยนแปลงทางดิจิทัลที่ประสบความสำเร็จ ติดตามข่าวสารและข้อมูลอัปเดตจากงานประชุมได้ทางXและLinkedInโดยใช้ แฮชแท็ก #GartnerSYM และใน Gartner Newsroom

ที่มา: ORLANDO, Fla., October 22, 2025

2. ธุรกิจก่อสร้าง

แนวโน้มอุตสาหกรรมก่อสร้างปี 2569
การก่อสร้างภาครัฐ

การก่อสร้างภาครัฐในปี 2569 มีแนวโน้มเป็นแรงพยุงสำคัญของธุรกิจก่อสร้างไทย แม้อุตสาหกรรมโดยรวมจะขยายตัวไม่สูงนัก โดยศูนย์วิจัยกรุงศรีประเมินว่า มูลค่าการลงทุนก่อสร้างภาครัฐในช่วงปี 2567–2569 จะขยายตัวเฉลี่ย 3.5–4.0% ต่อปี จากการเร่งดำเนินโครงการโครงสร้างพื้นฐานขนาดใหญ่ของภาครัฐ โดยเฉพาะโครงการด้านคมนาคมขนส่ง เช่น รถไฟ ทางคู่ มอเตอร์เวย์ และโครงข่ายโลจิสติกส์ที่เชื่อมโยงพื้นที่เศรษฐกิจสำคัญของประเทศ

ที่มา: วิจัยกรุงศรี. แนวโน้มธุรกิจ/อุตสาหกรรมรับเหมาก่อสร้าง 2567–2569

อย่างไรก็ดี ในปี 2569 การขยายตัวของงานก่อสร้างภาครัฐอาจอยู่ในระดับ ค่อนข้างจำกัด มากกว่าที่เคยประเมินไว้ก่อนหน้า โดย SCB EIC ระบุว่า มูลค่าการก่อสร้างภาครัฐในปี 2026 มีแนวโน้มขยายตัวเพียง 1% เมื่อเทียบกับปีก่อน มาอยู่ที่ประมาณ 860,000 ล้านบาท เนื่องจากเผชิญแรงกดดันจากกรอบวงเงินงบประมาณรายจ่ายปีงบประมาณ 2569 ซึ่งวงเงิน งบลงทุนลดลง 5% จากปีงบประมาณ 2568 ประกอบกับความไม่แน่นอนทางการเมือง อย่างไรก็ตาม โครงการขนาดใหญ่ที่อยู่ระหว่างดำเนินการยังมีความคืบหน้า และยังมีโอกาสเปิดประมูลโครงการใหม่เพิ่มเติมในปี 2569

ที่มา: SCB EIC. แนวโน้มภาคก่อสร้าง และทิศทางตลาดวัสดุก่อสร้างในปี 2026

เมื่อพิจารณาในบริบทเศรษฐกิจมหภาค ภาคก่อสร้างยังต้องเผชิญข้อจำกัดจากการชะลอตัวของเศรษฐกิจไทย โดยธนาคารแห่งประเทศไทยประเมินว่าเศรษฐกิจไทยปี 2569 จะขยายตัวเพียง 1.5% ซึ่งอาจส่งผลให้การเบิกจ่ายและการลงทุนใหม่ของภาครัฐดำเนินไปอย่างระมัดระวังมากขึ้น

ที่มา: ธนาคารแห่งประเทศไทย. สรุปประมาณการเศรษฐกิจและเงินเฟ้อ ณ 17 ธันวาคม 2568

ภาพรวมอุตสาหกรรม

อุตสาหกรรมก่อสร้างของประเทศไทยมีบทบาทสำคัญต่อการพัฒนาเศรษฐกิจและโครงสร้างพื้นฐานของประเทศ โดยครอบคลุมงานก่อสร้างภาครัฐและภาคเอกชน เช่น โครงการโครงสร้างพื้นฐานด้านคมนาคม ระบบสาธารณูปโภค อาคารที่อยู่อาศัย อาคารพาณิชย์ และโครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ประเภทต่าง ๆ ทั้งนี้ ภาครัฐยังคงเป็นผู้ลงทุนหลักในโครงการโครงสร้างพื้นฐานขนาดใหญ่ ซึ่งมีส่วนสำคัญในการขับเคลื่อนการเติบโตของอุตสาหกรรมก่อสร้างโดยรวม

ปัจจัยที่มีผลต่ออุตสาหกรรม

ปัจจัยสำคัญที่ส่งผลต่อทิศทางของอุตสาหกรรมก่อสร้าง ได้แก่ นโยบายการลงทุนของภาครัฐในโครงการโครงสร้างพื้นฐานขนาดใหญ่ การขยายตัวของเศรษฐกิจโดยรวม ภาวะตลาดอสังหาริมทรัพย์ ต้นทุนวัสดุก่อสร้าง และอัตราดอกเบี้ย นอกจากนี้ ความไม่แน่นอนทางเศรษฐกิจและการเมืองอาจส่งผลต่อการตัดสินใจลงทุนของภาคเอกชน รวมถึงการเบิกจ่ายงบประมาณภาครัฐ

แนวโน้มอุตสาหกรรมก่อสร้างปี 2569

SCB Economic Intelligence Center (SCB EIC) ประเมินว่า ภาพรวมอุตสาหกรรมก่อสร้างของประเทศไทยในปี 2569 มีแนวโน้มทรงตัว โดยมูลค่ารวมของอุตสาหกรรมคาดว่าจะอยู่ที่ประมาณ 1.41 ล้านล้านบาท ใกล้เคียงกับปีก่อนหน้า ทั้งนี้ การก่อสร้างภาครัฐยังคงเป็นปัจจัยสนับสนุนหลักของอุตสาหกรรม โดยคาดว่าจะขยายตัวประมาณ 1% สู่ระดับประมาณ 860,000 ล้านบาท จากการดำเนินโครงการโครงสร้างพื้นฐานขนาดใหญ่ของภาครัฐที่อยู่ระหว่างการก่อสร้างและโครงการที่มีแนวโน้มเปิดประมูลเพิ่มเติมในอนาคต

ในขณะที่การก่อสร้างภาคเอกชนมีแนวโน้มหดตัวเล็กน้อยประมาณ 1% มาอยู่ที่ประมาณ 551,000 ล้านบาท เนื่องจากภาวะชะลอตัวของตลาดอสังหาริมทรัพย์และความไม่แน่นอนทางเศรษฐกิจ ส่งผลให้ภาพรวมของอุตสาหกรรมก่อสร้างในปี 2569 มีแนวโน้มทรงตัวมากกว่าการขยายตัวอย่างมีนัยสำคัญ

การจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

บริการศูนย์ข้อมูล

ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2568 บริษัทฯ มีพื้นที่ให้บริการศูนย์ข้อมูลที่อาคารโทรคมนาคม บางรัก 2,056 ตารางเมตร สามารถรองรับตู้ Server ที่สามารถให้บริการได้จำนวนประมาณ 589 ตู้ โดยมีผู้ใช้บริการแล้วจำนวน 479 ตู้ คิดเป็นอัตราการใช้บริการประมาณ 82.99% ของจำนวนตู้ทั้งหมด ส่งผลให้ยังคงมีความสามารถรองรับการให้บริการเพิ่มเติมได้อีก 110 ตู้ หรือประมาณ 18.68% ของจำนวนตู้ที่ให้บริการทั้งหมด

จำหน่ายอุปกรณ์และซอฟท์แวร์ที่เกี่ยวกับเทคโนโลยีสารสนเทศ

บริษัทฯ เป็นผู้จำหน่ายอุปกรณ์และซอฟท์แวร์ที่เกี่ยวกับเทคโนโลยีสารสนเทศมากกว่า 20 แบรนด์ โดยซื้อตรงจากเจ้าของแบรนด์สินค้าในต่างประเทศ หรือซื้อผ่านตัวแทนจำหน่ายในประเทศไทย ขึ้นกับความต้องการด้านคุณสมบัติของผลิตภัณฑ์ซึ่งกำหนดโดยลูกค้าและราคาที่เสนอโดยคู่ค้า ในกรณีที่ลูกค้าไม่ได้มีข้อกำหนดถึงคุณลักษณะของผลิตภัณฑ์ บริษัทฯ จะพิจารณาจัดซื้อผลิตภัณฑ์จากคู่ค้าที่มีประวัติการให้บริการชั้นดีซึ่งผ่านเกณฑ์คุณสมบัติด้านราคา คุณภาพ การจัดส่งและการบริการที่เชื่อถือได้ บริษัทฯ เน้นการเสนอแบรนด์ที่เป็นที่รู้จักระดับโลกที่มีความเชี่ยวชาญในการผลิตและพัฒนาเทคโนโลยีและอุปกรณ์ด้านโทรคมนาคมและการสื่อสาร และบริษัทฯ เป็นผู้จัดหาผลิตภัณฑ์ลักษณะ Reseller จากผู้ผลิตหรือเจ้าของผลิตภัณฑ์รายใหญ่และมีชื่อเสียงระดับโลกอย่าง Cisco, Dell EMC และ Huawei เป็นต้น นอกจากนั้น บริษัทฯ ยังสามารถจัดหาผลิตภัณฑ์จากผู้ผลิตรายอื่นๆ ตามความต้องการของลูกค้า

บริการอินเทอร์เน็ต

บริษัทฯ เช่าวงจรอินเทอร์เน็ตเชื่อมต่อภายในประเทศจากเจ้าของโครงข่ายจำนวน 5 ราย ได้แก่

1. บริษัท โทรคมนาคมแห่งชาติ จำกัด (มหาชน) (NT)
2. บริษัท แอดวานซ์ อินโฟร์ เซอร์วิส จำกัด (มหาชน) (AIS)
3. บริษัท จัสเทล เน็ทเวิร์ค จำกัด (Jastel)
4. บริษัท ทรู อินเตอร์เนชั่นแนล เกตเวย์ จำกัด (TIG)
5. บริษัท โทเทิ่ล แอ็คเซ็ส คอมมูนิเคชั่น จำกัด (มหาชน) (DTAC)

โดยมีขนาดช่องสัญญาณในการให้บริการภายในประเทศเท่ากับ 680 Gbps และช่องสัญญาณอินเทอร์เน็ตระหว่างประเทศรวมเท่ากับ 4550/13605 Mbps ระยะเวลาการเช่าโครงข่ายอยู่ที่ 1 ปี โดยค่าเช่าหรือค่าบริการขึ้นกับความเร็วอินเทอร์เน็ตและขนาดของช่องสัญญาณ (Bandwidth)

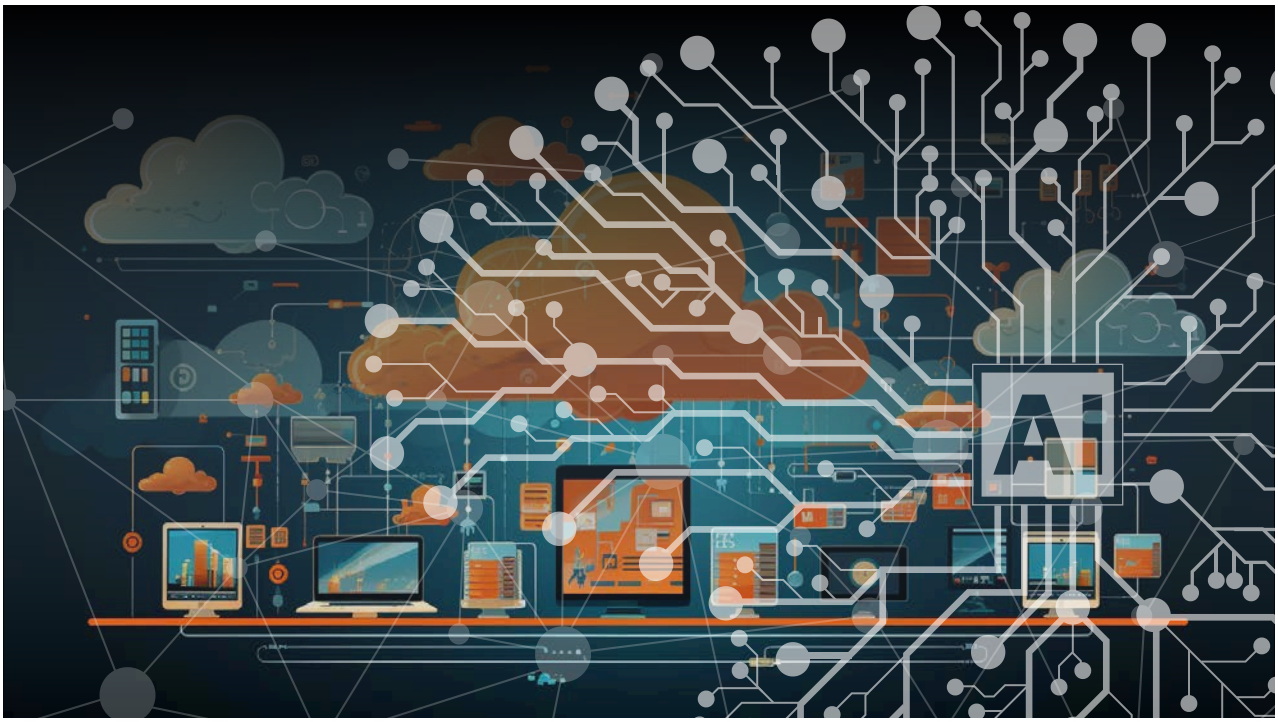
บริการ Cloud

บริษัทฯ เริ่มให้บริการ Cloud ตั้งแต่ปี 2560 โดยพัฒนาซอฟต์แวร์เพื่อประยุกต์ใช้กับอุปกรณ์เครื่องคอมพิวเตอร์แม่ข่าย (Server) และต่อยอดเป็นบริการ Cloud เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าองค์กรในการใช้ทรัพยากรด้านเทคโนโลยีสารสนเทศอย่างมีประสิทธิภาพ ปัจจุบัน บริษัทฯ ให้บริการคอมพิวเตอร์เสมือน (Virtual Machines: VMs) จำนวน 55 หน่วย โดยการให้บริการต่อ 1 VM จะประกอบด้วยพื้นที่จัดเก็บข้อมูลขนาด 30 กิกะไบต์ (Gigabytes) พร้อมระบบสนับสนุนด้านความมั่นคงปลอดภัย อาทิ ระบบป้องกันการโจมตีประเภทสแปมและไวรัสบนเครือข่ายอินเทอร์เน็ต ตลอดจนระบบควบคุมแอปพลิเคชันสำหรับการโอนย้ายข้อมูลผ่านเครือข่ายอินเทอร์เน็ต

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีบทบาทสำคัญในการเป็นผู้ให้บริการโครงสร้างพื้นฐานดิจิทัลสำหรับภาครัฐ ภายใต้โครงการ GDCC Open Data ซึ่งเป็นโครงการคลาวด์กลางภาครัฐเพื่อสนับสนุนการยกระดับสู่การเป็นรัฐบาลดิจิทัล (Digital Government) อย่างเต็มรูปแบบ โดยบริษัท โปรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน) เป็นผู้ให้บริการโครงสร้างพื้นฐานดิจิทัลหลักที่อยู่เบื้องหลังโครงการดังกล่าว และเป็นรายแรกในประเทศไทยที่นำแพลตฟอร์มคลาวด์สถาปัตยกรรมระดับโลก VMware VCF 9 มาให้บริการแก่หน่วยงานภาครัฐ

การให้บริการภายใต้โครงการ GDCC Open Data ช่วยเพิ่มศักยภาพให้แก่หน่วยงานภาครัฐในหลายด้าน โดยสามารถรองรับการทำงานได้อย่างครบวงจรบนแพลตฟอร์มเดียว ทั้งระบบ Virtual Machines, Container และ Kubernetes รวมถึงรองรับการประยุกต์ใช้เทคโนโลยี AI ในอนาคต อีกทั้งยังมีระบบรักษาความปลอดภัยในระดับสูง ด้วยกลไกป้องกันภัยคุกคามอัตโนมัติและระบบอัปเดตความปลอดภัยโดยไม่กระทบต่อการให้บริการ นอกจากนี้ ยังมีบริการสนับสนุนตลอด 24 ชั่วโมง โดยทีมวิศวกรผู้เชี่ยวชาญของบริษัทฯ เพื่อสร้างความมั่นใจในการใช้งานแก่หน่วยงานภาครัฐบริษัทฯ เริ่มให้บริการ Cloud ในปี 2560 โดยพัฒนาซอฟท์แวร์เพื่อประยุกต์ใช้กับอุปกรณ์เครื่องคอมพิวเตอร์แม่ข่าย (Server) เพื่อพัฒนาเป็นบริการ Cloud โดยปัจจุบันบริษัทฯ ให้บริการอยู่ที่ 55 หน่วยของคอมพิวเตอร์เสมือน (Virtual Machines: VMs) ซึ่งการให้บริการต่อ 1 VM ของบริษัท จะมีพื้นที่เก็บข้อมูลจำนวน 30 Gigabytes พร้อมรองรับระบบป้องกันการโจมตีประเภทสแปม[1] และไวรัสในเครือข่ายอินเทอร์เน็ต และระบบการควบคุมแอพพลิเคชั่นสำหรับโอนย้ายข้อมูลผ่านเครือข่ายอินเทอร์เน็ต

[1] สแปมหรือ Spam คือการส่งอีเมลที่มีข้อความโฆษณาไปให้โดยไม่ได้รับอนุญาตจากผู้รับ เพื่อการโฆษณาเชิงพาณิชย์

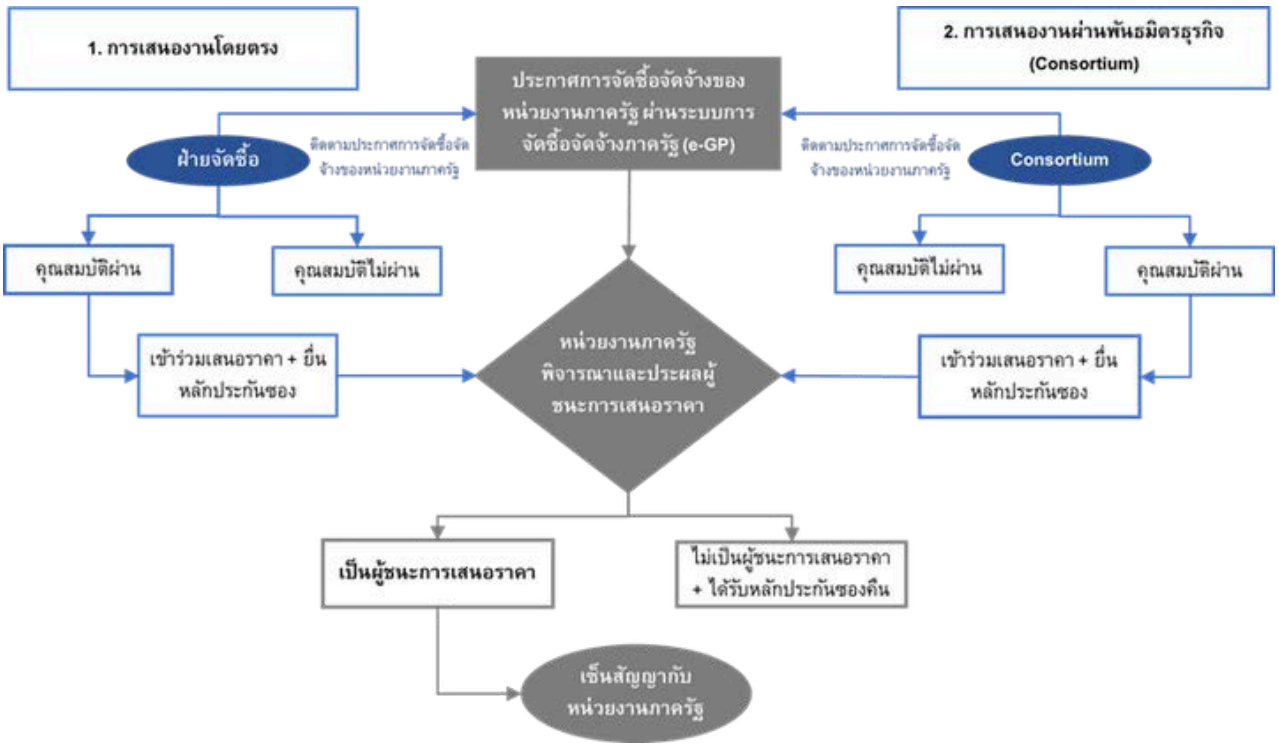


กลุ่มลูกค้าเป้าหมายและช่องทางการเสนอการให้บริการ

1. กลุ่มหน่วยงานภาครัฐ

ลูกค้ากลุ่มงานภาครัฐหรือหน่วยงานราชการเป็นกลุ่มลูกค้าเป้าหมายที่กลุ่มบริษัทให้ความสนใจ เนื่องจากภาครัฐมีแผนการลงทุนโครงการพัฒนาสาธารณูปโภคขั้นพื้นฐานอย่างต่อเนื่อง

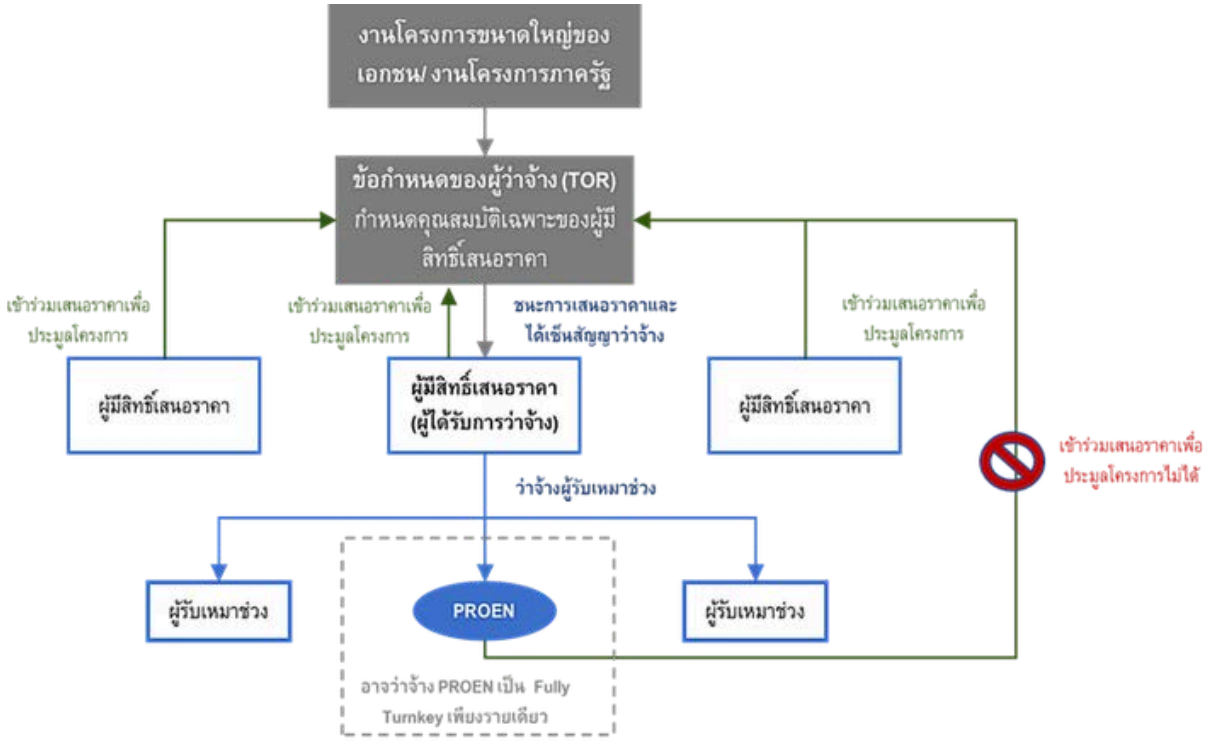
ขั้นตอนการรับงานจากภาครัฐ



2. กลุ่มผู้รับเหมารายหลัก (Main Contractor)

คือผู้ประกอบการที่มีประสบการณ์ มีผลงานในอดีต และมีศักยภาพในการรับงานก่อสร้างจากภาครัฐโดยตรง ทั้งจากวิธีการประมูล การประกวดราคา และการเจรจาต่อรอง โดยลูกค้ากลุ่มนี้จะว่าจ้างกลุ่มบริษัทเป็นผู้รับเหมาช่วงเพื่อดำเนินการก่อสร้างตามส่วนที่ระบุในสัญญา ซึ่งอาจเป็นสัญญาการจ้างแบบบางส่วนงาน (Partial Turnkey Project) หรือสัญญาการจ้างแบบเบ็ดเสร็จ(Turnkey Project) ตั้งแต่การออกแบบ รับเหมาก่อสร้าง วางระบบ และติดตั้งอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องของแต่ละโครงการ

ขั้นตอนการรับงานจากผู้รับเหมารายหลัก



การจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

การคัดสรรผู้ค้าร่วม

ในโครงการที่กลุ่มบริษัทมีคุณสมบัติไม่ครบถ้วนตามข้อกำหนดของผู้ว่าจ้าง (Terms of Reference: TOR) กลุ่มบริษัทจะดำเนินการเข้าประมูลงานร่วมกับพันธมิตรทางธุรกิจในลักษณะของกิจการค้าร่วม โดยมีแนวทางการคัดเลือกผู้ค้าร่วมดังนี้

1. มีคุณสมบัติเฉพาะที่กำหนดใน TOR แต่กลุ่มบริษัทไม่มี เช่น ใบอนุญาตประกอบกิจการโทรคมนาคมประเภทที่ 1 - 3 หรือใบอนุญาตอินเทอร์เน็ตแบบที่ 2 – 3
2. มีสถานภาพทางการเงินที่มั่นคง เช่น มีกำไรในงบการเงินปีล่าสุด, ส่วนของผู้ถือหุ้นเป็นบวก, D/E ratio ไม่เกิน 2 เป็นต้น
3. มีประวัติการดำเนินการไม่น้อยกว่า 3 ปี
4. ผ่านการประเมินคุณสมบัติ และได้ขึ้นทะเบียนอยู่ใน Approved Vendor List: AVL ของกลุ่มบริษัท

การคัดสรรผู้รับเหมาช่วง

เพื่อควบคุมต้นทุนและลดความเสี่ยงจากค่าใช้จ่ายบุคลากรและความเสี่ยงจากการที่ไม่มีงานต่อเนื่อง กลุ่มบริษัทจะดำเนินการว่าจ้างผู้รับเหมาช่วงที่มีประสบการณ์ในแต่ละด้านมารับจ้างทำงาน ซึ่งอยู่ภายใต้การควบคุมคุณภาพงานโดยทีมวิศวกรของกลุ่มบริษัท เพื่อให้มั่นใจว่าจะสามารถส่งมอบงานได้สำเร็จด้วยคุณภาพตรงตามสัญญาจ้างภายในกำหนดเวลาส่งมอบ ทั้งนี้ เมื่อประมูลงานโครงการได้ กลุ่มบริษัทจะวางแผนและทำการจัดจ้างผู้รับเหมาช่วงตามประสบการณ์และความเชี่ยวชาญของผู้รับเหมาช่วงแต่ละรายในพื้นที่ โดยผู้รับเหมาช่วงต้องผ่านเกณฑ์การประเมินคุณสมบัติ (Approved Vendor List: AVL) เพื่อให้มั่นใจว่าจะสามารถส่งมอบงานที่ได้รับมอบหมายตรงตามกำหนดเวลาและมีคุณภาพงานตามมาตรฐานที่กำหนด ณ 31 ธ.ค. 2567 กลุ่มบริษัทมีทีมผู้รับเหมาช่วงที่อยู่ใน AVL ประมาณ 80 ราย นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทมีมาตรการให้ผู้รับเหมาช่วงทำสัญญากับกลุ่มบริษัท และกำหนดให้ผู้รับเหมาช่วงวางหลักประกันแก่กลุ่มบริษัทในกรณีที่ผู้รับเหมาช่วงได้รับเงินล่วงหน้า ไม่น้อยกว่าจำนวนเงินที่เบิกจากกลุ่มบริษัท โดยกลุ่มบริษัทจะชำระเงินให้แก่ผู้รับเหมาช่วงตามส่วนงานที่สำเร็จและผ่านการตรวจรับจากลูกค้าเรียบร้อยแล้ว

วิศวกรคุมงาน

กลุ่มบริษัทมีวิศวกรคุมงานเป็นพนักงานประจำซึ่งเป็นบุคลากรที่มีความชำนาญและมีประสบการณ์ในการควบคุมงานรับเหมาก่อสร้าง ทำให้กลุ่มบริษัทสามารถควบคุมงานก่อสร้างที่ดำเนินการโดยทีมผู้รับเหมาช่วงได้อย่างใกล้ชิด เพื่อส่งมอบงานที่มีคุณภาพให้แก่ลูกค้าภายในกรอบระยะเวลาที่กำหนดในสัญญาว่าจ้าง

[1] ได้แก่ บริษัท อิตาเลียนไทย ดีเวล็อปเมนต์ จำกัด (มหาชน) (ITD), บริษัท ช.การช่าง จำกัด (มหาชน) (CK) และ บริษัท ซิโน-ไทย เอ็นจีเนียริ่งแอนด์คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) (STEC)

สภาพการแข่งขัน

ธุรกิจรับเหมาก่อสร้างที่จดทะเบียนเป็นนิติบุคคลในไทยทั้งหมดมีจำนวนประมาณ 80,000 ราย ผู้ประกอบการรายใหญ่ประมาณ 55 รายแรกมีส่วนแบ่งตลาดรวมกันสูงถึงร้อยละ 50 ของมูลค่าตลาดรวม โดยผู้รับเหมารายใหญ่ 3 อันดับแรก[1] มีส่วนแบ่งตลาดรวมกันคิดเป็นประมาณร้อยละ 24 ของมูลค่าตลาดรวม

งานรับเหมาก่อสร้างโดยหลักมาจากงานโครงสร้างพื้นฐานของภาครัฐ ซึ่งเป็นกลุ่มงานรับเหมาก่อสร้างหลักที่กลุ่มบริษัทให้ความสนใจ จากเงื่อนไขใน TOR ของงานก่อสร้างโครงสร้างพื้นฐานขนาดใหญ่ของภาครัฐ มักจะเอื้อประโยชน์ให้แก่ผู้รับเหมารายใหญ่ ที่มีความพร้อมในด้านเทคนิคและเทคโนโลยีการก่อสร้างที่สามารถควบคุมต้นทุนได้อย่างมีประสิทธิภาพ อีกทั้งมีความมั่นคงทางการเงินจึงสามารถรับประกันได้ว่ามีศักยภาพที่เพียงพอสำหรับการรับงานก่อสร้างโครงการใหญ่ๆ ทำให้การแข่งขันในการเข้าประมูลงานก่อสร้างโครงสร้างพื้นฐานของภาครัฐที่มีขนาดใหญ่จะไม่รุนแรงนัก อย่างไรก็ตาม กลุ่มบริษัทที่เป็นผู้รับเหมาขนาดเล็ก มีข้อจำกัดในการเข้าแข่งขันกับผู้รับเหมารายใหญ่ ดังนั้นกลุ่มบริษัทจึงมุ่งเน้นในการเข้าประมูลงานรับเหมาช่วงจากกลุ่มผู้รับเหมารายใหญ่ที่ได้งานโครงการโครงสร้างพื้นฐานของภาครัฐแทน ในขณะที่งานโครงการก่อสร้างขนาดกลางและขนาดเล็กของภาครัฐ เช่น งานโครงการขยายและปรับปรุงโครงข่ายถนนของกรมทางหลวงและกรมทางหลวงชนบท งานวางสายไฟฟ้าและซ่อมแซมสายไฟฟ้าของการไฟฟ้านครหลวงและการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค จะมีผู้รับเหมาขนาดใหญ่จนถึงเล็ก เข้าแข่งขันประมูลงานโครงการ ทำให้มีการแข่งขันที่สูง และอัตราผลตอบแทนที่จะได้ในแต่ละโครงการไม่สูงมากนัก

กลุ่มบริษัทมีนโยบายเข้าร่วมประมูลโครงการต่าง ๆ อย่างต่อเนื่อง และมีศักยภาพในการแข่งขันเพื่อให้ได้รับงาน ทั้งในลักษณะการเข้าประมูลโดยกลุ่มบริษัทเอง และการร่วมมือกับผู้รับเหมารายอื่นในฐานะพันธมิตรทางธุรกิจเพื่อเสริมสร้างความพร้อมและเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน

กลุ่มบริษัทมุ่งเน้นการเข้ารับงานก่อสร้างด้านโครงสร้างพื้นฐานโทรคมนาคมที่เกี่ยวข้องกับเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร รวมถึงงานก่อสร้างระบบสาธารณูปโภคเป็นหลัก โดยโครงการที่ภาครัฐเปิดประมูลและอยู่ในขอบเขตงานที่กลุ่มบริษัทให้ความสนใจ ตัวอย่างเช่น

1. โครงการจัดซื้อรถกวาดถนนพลังงานไฟฟ้า จำนวน 7 คัน ของเทศบาลเมืองบางแก้ว เพื่อใช้ในการปฏิบัติภารกิจของเทศบาลเมืองบางแก้ว
2. โครงการจัดซื้อสิทธิการเข้าใช้ระบบ Multi Factor Authentication (Subscription) ของการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการยืนยันตัวตนของพนักงานก่อนเข้าใช้งานระบบงานและแอปพลิเคชันขององค์กร อันเป็นการช่วยลดความเสี่ยงจากการเข้าถึงข้อมูลและระบบสารสนเทศที่สำคัญโดยไม่ได้รับอนุญาต
3. โครงการจัดซื้อรถปฏิบัติการอุทกภัยในเขตชุมชนเมือง จำนวน 2 คัน (ครั้งที่ 2) ของกรมป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการตอบโต้สถานการณ์ภัยพิบัติฉุกเฉิน ตลอดจนยกระดับประสิทธิภาพด้านเครื่องจักรกล ยานพาหนะ เครื่องมือ และอุปกรณ์สำหรับการกู้ภัยและช่วยเหลือผู้ประสบภัย

บริษัทฯ และกลุ่มบริษัทเป็นผู้ประกอบการที่ได้รับการขึ้นทะเบียนในรายชื่อผู้ค้า (Vendor List) ของหน่วยงานภาครัฐ รัฐวิสาหกิจ และภาคเอกชน ตามหลักเกณฑ์และเงื่อนไขการจัดซื้อจัดจ้างของแต่ละหน่วยงาน จึงสามารถเข้าร่วมเสนอราคาและรับงานได้อย่างต่อเนื่อง โดยเฉพาะจากผู้ให้บริการด้านโทรคมนาคมและผู้ให้บริการโทรศัพท์เคลื่อนที่รายสำคัญ

กลุ่มบริษัทดำเนินธุรกิจรับเหมาก่อสร้างทั้งในฐานะผู้รับเหมาโดยตรง (Main Contractor) และผู้รับเหมาช่วง (Sub-Contractor) โดยรับงานผ่านกระบวนการประมูล การประกวดราคา การเจรจาต่อรอง ตลอดจนการเข้าร่วมกับผู้รับเหมารายอื่นในลักษณะกิจการร่วมค้า (Joint Venture) หรือกิจการค้าร่วม (Consortium) ตามลักษณะและความเหมาะสมของแต่ละโครงการ

[1] ได้แก่ บริษัท อิตาเลียนไทย ดีเวล็อปเมนต์ จำกัด (มหาชน) (ITD), บริษัท ช.การช่าง จำกัด (มหาชน) (CK) และ บริษัท ซิโน-ไทย เอ็นจีเนียริ่งแอนด์คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) (STEC)

ทั้งนี้ คู่แข่งของกลุ่มบริษัทประกอบด้วยผู้รับเหมาขนาดกลางและขนาดเล็กที่มุ่งเน้นงานรับเหมาช่วงในโครงการก่อสร้างโครงสร้างพื้นฐานภาครัฐ รวมถึงบริษัทผู้รับเหมาก่อสร้างงานโทรคมนาคมพื้นฐานที่เกี่ยวข้องกับเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร โดยสามารถจำแนกกลุ่มคู่แข่งตามประเภทของงานก่อสร้างได้ดังนี้

รายชื่อคู่แข่ง		
งานก่อสร้างสายส่ง	**งานก่อสร้างโครงสร้างพื้นฐาน**	**งานโทรคมนาคมพื้นฐานที่เกี่ยวข้องกับเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร**
บริษัท อินเตอร์ลิ้งค์ คอมมูนิเคชั่น จำกัด (มหาชน)	บริษัท เอ บี เจ วี จำกัด	บริษัท อินฟอร์เมชั่น แอนด์ คอมมิวนิเคชั่น เน็ทเวิร์คส จำกัด (มหาชน)
บริษัท เด็มโก้ จำกัด (มหาชน)	บริษัท สตรอง แมเนจเมนท์ จำกัด	บริษัท คอมมิวนิเคชั่นแอนด์ ซิสเต็มส์ โซลูชั่น จำกัด (มหาชน)
บริษัทบูรพา เทคนิคอล เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด (มหาชน)	บริษัท กรีนฟิลด์ (ไทยแลนด์) จำกัด	บริษัท เอแอลที เทเลคอม จำกัด (มหาชน)
บริษัท ศิรกร จำกัด (มหาชน)	บริษัท เลซโซ่ โฮม คอนสตรั๊คชั่น จำกัด	บริษัท อินเตอร์ลิ้งค์ เทเลคอม จำกัด (มหาชน)
บริษัท ฟิวเจอร์ อีเล็คทริคอล คอนโทรล จำกัด	บริษัท ไทยตงหลี จำกัด	
บริษัท ศรีชลธร จำกัด	บริษัท พี.พี. เอ็นจิเนียริ่ง 2018 จำกัด	
บริษัท ศรีอู่ทอง จำกัด	บริษัทเอสไอไอเอส อินเตอร์เนชั่นแนล สทัดดี จำกัด	
	บริษัท วิญญูกรุ๊ป จำกัด	
	บริษัท ศรัณย์ แคปปิตอล จำกัด	

กลยุทธ์การแข่งขัน

การมีพันธมิตรทางธุรกิจและคู่ค้า

เนื่องจากกลุ่มบริษัทเพิ่งเริ่มดำเนินธุรกิจรับเหมาก่อสร้าง จึงให้ความสำคัญในการมีพันธมิตรทางธุรกิจและคู่ค้าเพื่อส่งเสริมศักยภาพการแข่งขันในการเข้าประมูลงานโครงการต่างๆ ทั้งภาครัฐและเอกชน ทั้งนี้ จากประสบการณ์และผลงานในการให้บริการศูนย์ข้อมูลและอินเทอร์เน็ตมาเป็นระยะเวลามากกว่า 20 ปี ทำให้กลุ่มบริษัทมีเครือข่ายผู้รับเหมาก่อสร้างในงานโทรคมนาคมพื้นฐานเป็นพันธมิตรที่มีประสบการณ์ในการเข้าร่วมประมูลงานโครงการรัฐต่างๆ ทำให้กลุ่มบริษัทสามารถชนะประมูลงาน เช่น งานโครงการสายส่งระบบไฟฟ้า 115 เควีของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เป็นต้น

การติดตามข้อมูลข่าวสารการประกวดราคาของโครงการใหม่ๆ อย่างสม่ำเสมอ

กลุ่มบริษัทมีการติดตามข้อมูลข่าวสารของโครงการใหม่ๆ จากหลายช่องทาง เช่น เว็บไซต์ระบบจัดซื้อจัดจ้างภาครัฐ วารสารที่เกี่ยวข้องกับการประกวดราคาหรือรับเหมาก่อสร้างงานบริการโทรคมนาคม เว็บไซต์ของหน่วยงานภาครัฐและเอกชน และบริษัทผู้ออกแบบและหรือบริษัทผู้ควบคุมงานที่เป็นพันธมิตรกับกลุ่มบริษัท

ความยืดหยุ่นในการรับงานก่อสร้างงานบริการโทรคมนาคม

ถึงแม้ว่ากลุ่มบริษัทจะเป็นบริษัทผู้รับเหมาขนาดกลาง แต่กลุ่มบริษัทมีความยืดหยุ่นในการรับงาน โดยสามารถรับงานทั้งจากภาครัฐและภาคเอกชน ทั้งที่เป็นโครงการขนาดใหญ่และขนาดกลาง ในลักษณะของการเป็นผู้รับเหมาหลัก (Main Contractor) หรือผู้รับเหมาช่วง โดยจะพิจารณาจากความพร้อมทางด้านฐานะทางการเงิน ความพร้อมทางด้านวัสดุอุปกรณ์ และอัตราส่วนของผลกำไรที่จะได้รับ และการรับงานในลักษณะของกิจการร่วมค้า (Joint Venture) หรือกลุ่มร่วมค้า

การให้บริการก่อสร้างที่มีคุณภาพและเสร็จตามเวลาที่กำหนด

กลุ่มบริษัทมีบุคลากรที่มีความชำนาญในงานรับเหมาก่อสร้างในด้านระบบโครงข่ายโทรคมนาคมที่เกี่ยวข้องกับเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร และงานโครงสร้างพื้นฐานอื่นๆ เช่น ระบบสายไฟฟ้า เป็นต้น นอกจากนี้ ยังได้ปรับปรุงระบบการดำเนินงานให้เป็นไปตามมาตรฐาน ISO 9001 ซึ่งกำหนดขั้นตอนการปฏิบัติงานอย่างชัดเจนและจัดทำเป็นลายลักษณ์อักษรบรรจุอยู่ในเอกสารควบคุมคุณภาพของระบบ ISO 9001 ซึ่งบุคลากรของกลุ่มบริษัท จะต้องนำไปปฏิบัติ และมีการกำหนดนโยบายคุณภาพในด้านการสร้างความพึงพอใจให้แก่ลูกค้า รวมทั้งมีการกำหนดในเรื่องการควบคุมและการบริหารต้นทุน โดยกลุ่มบริษัทมีวัตถุประสงค์เพื่อสร้างความพึงพอใจให้แก่ลูกค้าและธำรงไว้ซึ่งชื่อเสียงและความน่าเชื่อถือของกลุ่มบริษัท เพื่อให้ได้รับการยอมรับจากผู้ว่าจ้างและการได้รับความไว้วางใจให้ดำเนินงานโครงการใหม่ของลูกค้าต่อๆ ไป

การควบคุมและการบริหารสภาพคล่องอย่างมีประสิทธิภาพ

ในการรับงานกลุ่มบริษัทจะพิจารณาเลือกจากผู้ว่าจ้างที่มีฐานะทางการเงินที่ดี หรือที่มีความน่าเชื่อถือ หรือมีศักยภาพ ซึ่งสามารถชำระค่าผลงานให้กับกลุ่มบริษัทได้ตรงเวลา และมีเงินรับล่วงหน้าเพื่อใช้ในการหมุนเวียนโครงการ นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทยังมีความสัมพันธ์ที่ดีกับสถาบันการเงินและธนาคาร โดยได้รับการสนับสนุนทางการเงินอย่างต่อเนื่อง และพยายามขยายสินเชื่อไปยังธนาคารต่างๆ ซึ่งการดำเนินงานในแต่ละโครงการนั้น หากกลุ่มบริษัทมีสภาพคล่องทางการเงินที่ดี สามารถชำระค่าวัสดุและอุปกรณ์ที่ใช้ในการก่อสร้างงานบริการโทรคมนาคมได้อย่างตรงต่อเวลา จะส่งผลให้กลุ่มบริษัทได้รับความเชื่อถือทางการค้าจากผู้จัดจำหน่าย และความสามารถในการชำระเป็นเงินสดได้สำหรับค่าใช้จ่ายบางรายการจะทำให้กลุ่มบริษัทได้รับส่วนลดทางการค้าส่งผลให้อัตรากำไรเบื้องต้นปรับตัวดีขึ้น

การขยายฐานการตลาด

ในภาวะที่มีการแข่งขันสูง กลุ่มบริษัทจำเป็นต้องขยายฐานการตลาดโดยมุ่งเน้นงานที่จำเป็นต้องใช้เทคนิค เทคโนโลยีใหม่ ผลิตภัณฑ์เฉพาะที่คุณภาพสูง และความชำนาญสูง เพื่อลดการแข่งขันในการตัดราคาของผู้รับเหมารายที่มีขนาดเล็กและขนาดกลางที่มีอยู่จำนวนมาก

1.2.4 ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ ให้ความสำคัญในด้านสิ่งแวดล้อม ชุมชน และเศรษฐกิจ มีนโยบายการบริหาร การจัดการ ที่ไม่ส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม ความเสี่ยง และโอกาสที่จะเกิด กำหนดกลยุทธ์ วางแผน และติดตามการใช้ วัสดุ เครื่องมือ อุปกรณ์ ต่าง ๆ ที่คำนึงถึงสิ่งแวดล้อม มีมาตรการควบคุม และป้องกันการเกิดมลภาวะทางสิ่งแวดล้อม เช่น การเลือกเครื่องมือ อุปกรณ์ที่ประหยัดพลังงาน ลดภาวะการเกิด ฝุ่น เสียง และใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่าสูงสุด ตลอดกระบวนการป้องกันและ แก้ไขผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม สำหรับงานโครงการต่าง ๆ ที่บริษัทฯ ได้รับงานจากหน่วยงานภายนอก

1.2.5 งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ

1.2.5.1 บริษัทฯ ได้ลงนามเป็นผู้ขายสินค้าและให้บริการติดตั้งงานโครงการของธุรกิจ ICT ซึ่งอยู่ระหว่างดำเนินงานส่งมอบดังต่อไปนี้ (ยังไม่ได้รวมงานขายสินค้าและบริการรายเดือน Recurring Income ที่สำคัญ)

โครงการ (หน่วย : ล้านบาท)	มูลค่าโครงการ	รายได้ที่รับรู้แล้วถึง 31 ธันวาคม 2566	งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ	กำหนดการแล้วเสร็จเบื้องต้น
บริการ Internet, Co-location for Sea Group 60 Month	660.00	264.00	396.00	ระยะให้บริการ มกราคม 2566 – ธันวาคม 2570
บริการ SD-WAN สำหรับสำนักงานปลัดกระทรวงกลาโหม (117 sites)	14.19	8.86	5.32	ระยะให้บริการ ตุลาคม 2566 – กันยายน 2568
บริการ HYBRID WAN – บริษัท ทาทา สตีล (ประเทศไทย)จำกัด (มหาชน)	2.73	1.67	1.06	ระยะให้บริการ มีนาคม 2566 – กุมภาพันธ์ 2568
บริการ SD WAN - บริษัท ซี พี ออลล์ จำกัด (มหาชน)	6.30	3.32	2.98	ระยะให้บริการ มิถุนายน 2566 – พฤษภาคม 2569

1.2.5.2 บริษัทฯ ได้ลงนามเป็นผู้รับจ้างงานก่อสร้างในโครงการซึ่งอยู่ระหว่างดำเนินงานก่อสร้างแต่ยังไม่แล้วเสร็จ ดังต่อไปนี้

โครงการ (หน่วย : ล้านบาท)	มูลค่าโครงการ	รายได้ที่รับรู้แล้วถึง 31 ธันวาคม 2568	งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ	กำหนดการแล้วเสร็จเบื้องต้น
1) โครงการเปลี่ยนระบบสายไฟฟ้าอากาศเป็นสายไฟฟ้าใต้ดิน สายสีเขียวเหนือ (ถนนพหลโยธิน และถนนลาดพร้าว)	488,417,139.72	467,579,300.78	20,837,838.94	ภายในปี 2569
2) งานเปลี่ยนสายเคเบิลใต้ดินเพื่อรองรับการเป็นมหานครแห่งอาเซียน ในถนนเจริญราษฎร์ (ถ.พระราม 3 - ถ.สาทร)	41,967,367.73	41,151,865.83	815,501.90	ภายในปี 2569
3) งานเปลี่ยนสายเคเบิลใต้ดินเพื่อรองรับการเป็นมหานครแห่งอาเซียน ในถนนรามคำแหง (ถ.เพชรบุรี - ถ.ศรีนครินทร์)	32,565,920.80	31,430,069.96	1,135,850.84	ภายในปี 2569
4) งานเปลี่ยนสายเคเบิลใต้ดินเพื่อรองรับการเป็นมหานครแห่งอาเซียน ในถนนสมเด็จพระเจ้าตากสิน (ถ.จอมทอง-ถ.อินทรพิทักษ์)	30,630,311.13	29,926,217.32	704,093.81	ภายในปี 2569
5) งานเปลี่ยนสายเคเบิลใต้ดินเพื่อรองรับการเป็นมหานครแห่งอาเซียน ในถนนทหาร (ถนนสามเสน – ถนนพระราม 6)	21,999,579.85	4,076,407.85	17,923,172.00	ภายในปี 2569
6) งานเปลี่ยนสายเคเบิลใต้ดินเพื่อรองรับการเป็นมหานครแห่งอาเซียน ในถนนสามเสน (ถนนนครไชยศรี – ถนนลูกหลวง)	16,570,884.56	15,933,586.01	637,298.55	ภายในปี 2569
7) โครงการซื้อขายพร้อมติดตั้งระบบรักษาความปลอดภัยด้วยกล้องโทรทัศน์วงจรปิด (CCTV) พร้อมบุคลากรบริหารจัดการและบำรุงรักษาระบบ ระยะเวลา 5 ปี ของท่าเรือแหลมฉบัง	216,897,907.26	196,118,725.82	20,779,181.44	ภายในปี 2569
8) โครงการติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนหลังคา (Solar Roof) ขนาดกำลังติดตั้ง 2156.31 kWp Covestro (Thailand) Company Limited (Covestro Project)	26,057,117.77	26,024,343.69	32,774.08	ภายในปี 2569

1.2.6 งานโครงการโทรคมนาคมและสาธารณูปโภคพื้นฐานในอนาคต

บริษัทฯและบริษัทย่อยมีงานที่มีรายได้ประจำ และงานโครงการเพื่อการเติบโตอย่างต่อเนื่องในอนาคต 2 กลุ่มธุรกิจ

ธุรกิจด้านเทคโนโลยี (ICT) เป็นการขยายตัวของธุรกิจบริการคลาวด์ Infrastructure as a Service (IaaS) ,Platform as a Service (PaaS) และยังมีบริการพัฒนาผลิตภัณฑ์บริการรูปแบบใหม่ เพื่อช่วยให้ลูกค้าเพิ่มศักยภาพในการดำเนินธุรกิจโดยใช้ทคโนโลยีที่ทันสมัย พร้อมเจ้าหน้าที่ให้คำปรึกษาคอยดูแล ตลอด 24 ชั่วโมงทุกวัน โดยลักษณะการทำสัญญาการใช้บริการของลูกค้าเฉลี่ยประมาณครั้งละ 1-3 ปี โดยรับรู้รายได้จากการบริการประจำจากฐานลูกค้าเดิม ประกอบกับมีลูกค้าใหม่เข้ามาใช้บริการในช่วงระหว่างปีจึงส่งผลให้รับรู้รายได้ต่อเนื่องในอนาคต

ธุรกิจงานโครงสร้างพื้นฐานตามสัญญาก่อสร้าง เป็นลักษณะรูปแบบการรับรู้รายได้ตามความสำเร็จของงาน ซึ่งอาจเป็นงานที่คงค้างมาจากงวดปีก่อนที่ยังไม่เสร็จสิ้นโครงการ และงานจากโครงการใหม่ที่บริษัทฯ ได้รับงานใหม่ในระหว่างปี สำหรับในปี 2568 บริษัทฯ มีแผนที่คาดว่าจะรับงานในโครงการที่สำคัญโดยมีมูลค่าโครงการรวมประมาณ 1,000 ล้านบาท โดยมีลักณะงานโครงการ ดังนี้

- โครงการจัดซื้อรถกวาดถนนพลังงานไฟฟ้า จำนวน 7 คัน ของเทศบาลเมืองบางแก้ว
- โครงการจัดซื้อสิทธิการเข้าใช้ระบบ Multi Factor Authentication (Subscription) ของการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย
- โครงการจัดซื้อรถปฏิบัติการอุทกภัยในเขตชุมชนเมือง จำนวน 2 คัน (ครั้งที่ 2) ของกรมป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย

1.2.7 ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 รายละเอียดดังนี้

1. ทรัพย์สินถาวรหลัก

1.1. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

มูลค่าตามบัญชีของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 รายละเอียดดังนี้

ลำดับ	รายการ	ลักษณะกรรมสิทธ์	มูลค่าตามบัญชี (ล้านบาท)	ภาระผูกพัน*
1.	ที่ดิน และส่วนปรับปรุงที่ดิน	เจ้าของ	72.98	จดจำนองกับสถาบันการเงิน
2.	อาคาร และส่วนปรังปรุงอาคาร (สำนักงานสาขาห้วยขวาง)	เจ้าของ	5.34	จดจำนองกับสถาบันการเงิน
3.	อุปกรณ์เครือข่าย	เจ้าของ	31.61	ไม่มี
4.	เครื่องตกแต่วติดตั้งและเครื่องใช้สำนักงาน	เจ้าของ	8.73	ไม่มี
5.	ยานพาหนะ	เจ้าของ	1.68	ไม่มี
6.	สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง	เจ้าของ	0.36	ไม่มี
รวม			**120.70**	

หมายเหตุ: * ภาระผูกพันหมายถึงภาระค้ำประกัน

1.2. สินทรัพย์สิทธิการใช้

มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สิทธิการใช้ของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 มีรายละเอียดดังนี้

ลำดับ	รายการ	ลักษณะกรรมสิทธ์	มูลค่าตามบัญชี (ล้านบาท)	ภาระผูกพัน*
1.	อาคาร	เช่าพื้นที่	15.05	ไม่มี
2.	ยานพาหนะ	เช่าซื้อ	1.90	ไม่มี
รวม			**16.95**	

หมายเหตุ: * ภาระผูกพันหมายถึงภาระค้ำประกัน

1.3 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

ลำดับ	รายการ	ลักษณะกรรมสิทธิ์	มูลค่าตามบัญชี (ล้านบาท)	ภาระผูกพัน*
1.	โปรแกรมคอมพิวเตอร์	เจ้าของ	0.93	ไม่มี
2.	สิทธิการใช้ไอพีแอดเดรส	เจ้าของ	2.28	ไม่มี
3.	สินทรัพย์ดิจิทัล	เจ้าของ	1.06	ไม่มี
	รวม		**4.27**	

2. เงินลงทุนในบริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทฯ มีเงินลงทุนในบริษัทย่อยรวม 6 บริษัท[1] มีรายละเอียดดังนี้

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	วันที่จัดตั้ง	ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)	มูลค่าตามบัญชีตามวิธีราคาทุน (ล้านบาท)	สัดส่วนความเป็นเจ้าของ (%)
1.บริษัท ซีเคียว เน็ตเวิร์ค โอเปอเรชั่น เซ็นเตอร์ จำกัด	ให้บริการระบบความปลอดภัยทางอินเทอร์เน็ต	29 มี.ค. 2556	3.00	3.00	100
2.บริษัท โปรเอ็น เทเลนิซ จำกัด	รับเหมาก่อสร้าง	28 มี.ค. 2561	60.00	60.00	100
3.บริษัท ไอคอนเน็กท์ จำกัด	ให้บริการดูแลระบบเครือข่าย	23 ส.ค. 2565	10.00	6.50	64.99
4. กิจการร่วมค้า โปรเอ็น ฟิต	ให้บริการอินเทอร์เน็ต	11 ม.ค. 2562	-	-	97
5. บริษัท จัมป์บ็อกซ์ จำกัด	ให้บริการฝึกอบรม และให้คำปรึกษาการเรียนด้านเทคโนโลยี	30 พ.ค. 2566	1.00	0.51	51
6.บริษัท เวสติ้งเฮาส์ จำกัด	ประกอบธุรกิจด้านการซื้อ ขาย และให้บริการเครื่องจักร และอุปกรณ์อื่นๆ ทุกชนิด ทุกประเภทสำหรับงานก่อสร้าง	20 พ.ย. 2566	3.00	3.00	100
	รวม			**73.01**	

[1] เนื่องจากบริษัทฯ มีสิทธิในผลตอบแทนผันแปรจากการเกี่ยวข้องกับกิจการร่วมค้า โปรเอ็น ฟิต และมีความสามารถทำให้เกิดผลกระทบต่อผลตอบแทนจากการใช้อำนาจเหนือกิจการร่วมค้า กิจการร่วมค้าดังกล่าวจึงจัดเป็นเงินลงทุนในบริษัทย่อย

3. เครื่องหมายการค้าและเครื่องหมายบริการ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทฯ ได้จดทะเบียนเครื่องหมายบริการจำนวน 9 เครื่องหมาย ดังนี้

เครื่องหมาย	ผู้ขอจดทะเบียน	ประเภทบริการ	เลขทะเบียน/ประเทศที่จดทะเบียน	ระยะเวลาคุ้มครอง
1. เครื่องหมายการค้าและบริการ PROEN Corp	บริษัทฯ	บริการโทรคมนาคมทางเครือข่ายคอมพิวเตอร์	211118747/ประเทศไทย	10 ปี ตั้งแต่วันที่7 ม.ค. 2563 ถึง วันที่ 6 ม.ค.2573
2. เครื่องหมายการค้าและบริการ PROEN Internet	บริษัทฯ	บริการเครือข่ายคอมพิวเตอร์หรืออินเทอร์เน็ต	บ63190/ประเทศไทย	10 ปี ตั้งแต่วันที่ 24 ส.ค. 2566 ถึงวันที่ 16 ก.ค. 2576
3. เครื่องหมายการค้าและบริการ PROEN	บริษัทฯ	บริการเครือข่ายคอมพิวเตอร์หรืออินเทอร์เน็ต	บ63194/ประเทศไทย	10 ปี ตั้งแต่วันที่ 24 ส.ค. 2566 ถึงวันที่ 16 ก.ค. 2576
4.เครื่องหมายการค้าและบริการ DomainThai.org	บริษัทฯ	บริการเครือข่ายคอมพิวเตอร์หรืออินเทอร์เน็ต	171131918/ประเทศไทย	10 ปี ตั้งแต่วันที่ 8 เม.ย. 2559 ถึงวันที่ 7 เม.ย. 2569
5. เครื่องหมายการค้าและบริการ SD-WAN	บริษัทฯ	บริการให้เข้าถึงการสื่อสารโทรคมนาคมเครือข่ายคอมพิวเตอร์หรืออินเทอร์เน็ต	181104788/ประเทศไทย	10 ปี ตั้งแต่วันที่ 14 ก.ย. 2559 ถึงวันที่ 13 ก.ย. 2569

เครื่องหมาย	ผู้ขอจดทะเบียน	ประเภทบริการ	เลขทะเบียน/ประเทศที่จดทะเบียน	ระยะเวลาคุ้มครอง
6. เครื่องหมายการค้าและบริการ SNOC	SNOC	บริการ – ติดตั้ง ซ่อมแซม และบำรุงรักษาเครือข่ายคอมพิวเตอร์	บ71250/ประเทศไทย	10 ปี ตั้งแต่วันที่ 22 ก.ย. 2568 ถึงวันที่ 18 มี.ค. 2578
7. เครื่องหมายการค้าและบริการ DDoS Protection	SNOC	บริการ – ติดตั้ง ซ่อมแซม และบำรุงรักษาเครือข่ายคอมพิวเตอร์	161104120/ประเทศไทย	10 ปี ตั้งแต่วันที่ 22 ก.ย. 2568 ถึงวันที่ 18 มี.ค. 2578
8.เครื่องหมายการค้าและบริการ SeaCloud	บริษัทฯ	บริการให้เช่าพื้นที่เก็บข้อมูลอิเล็กทรอนิคส์บนอินเทอร์เน็ต	191106967/ประเทศไทย	7 ปี ตั้งแต่วันที่ 15 ก.ค. 2563 ถึงวันที่ 20 ธ.ค. 2570
9. เครื่องหมายการค้าและบริการ SeaCloud	นายกิตติพันธ์ ศรีบัวเอี่ยม	บริการให้เช่าพื้นที่เก็บข้อมูลอิเล็กทรอนิคส์บนอินเทอร์เน็ต	201123199/ประเทศไทย	9 ปี ตั้งแต่วันที่ 27 ต.ค. 2563 ถึงวันที่ 2 พ.ค. 2572

4. สัญญากรมธรรม์ประกันภัยทรัพย์สิน

4.1. ประกันความเสี่ยงภัยทรัพย์สิน (Industrial All Risks)

ผู้รับประกันภัย	บริษัท เอไอจี ประกันภัย (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
จำนวนเงินที่เอาประกันภัย	52,183,407 บาท ประกอบด้วย 1. เครื่องจักร จำนวนเงิน 39,149,035 บาท 2. เฟอร์นิเจอร์ เครื่องตกแต่งติดตั้งตรึงตรา จำนวนเงิน 13,034,372 บาท
สถานที่ตั้งทรัพย์สิน	อาคารโทรคมนาคม บางรัก (NT Bangrak Building) ชั้น 4, 18 เลขที่ 72 ห้อง 403 - 405 ฮอล์ 3 และห้อง 1801, 1802 ,1803, 1804 และ 1806 ถนน เจริญกรุง แขวง บางรัก เขต บางรัก กรุงเทพมหานคร 10500
ระยะเวลาประกันภัย	5 มิถุนายน 2568 ถึง 5 มิถุนายน 2569
ผู้รับผลประโยชน์	บริษัทฯ

4.2 ประกันความรับผิดชอบตามกฎหมายต่อบุคคลภายนอก (Public Liabilities Insurance)

ผู้รับประกันภัย	บริษัท เอไอจี ประกันภัย (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
จำนวนเงินจำกัดความรับผิด	3,000,000 บาท ต่อครั้งและตลอดระยะเวลาเอาประกันภัย
สถานที่ประกอบการที่เอาประกันภัย	อาคารโทรคมนาคม บางรัก (NT Bangrak Building) ชั้น 4, 18 เลขที่ 72 ห้อง 403 - 405 ฮอลล์ 3 และห้อง 1801, 1802, 1803, 1804 และ 1806 ถนน เจริญกรุง แขวงบางรัก เขตบางรัก กรุงเทพมหานคร 10500
ระยะเวลาประกันภัย	5 มิถุนายน 2568 ถึง 5 มิถุนายน 2569
ผู้รับผลประโยชน์	บริษัทฯ

5. สรุปสาระสำคัญของสัญญาที่มีผลนัยสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจ

ลักษณะสัญญาให้บริการ

1. สัญญาเช่าพื้นที่เพื่อให้บริการดาต้าเซ็นเตอร์ (Internet Data Center) เป็นการให้บริการพื้นที่ พร้อมระบบไฟฟ้า ไฟฟ้าสำรอง ระบบรักษาความปลอดภัย อุปกรณ์เชื่อมต่อเครือข่าย และอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องกับศูนย์ข้อมูลโดยมีระยะเวลาของสัญญาตั้งแต่ 1 - 3 ปี และกำหนดอัตราค่าบริการเป็นรายเดือน
2. สัญญาให้บริการต่างๆ ได้แก่ บริการ Colocation, อินเตอร์เน็ต Multi-Protocol Label Switching (MPLS), ให้เช่าระบบเครือข่ายอินเตอร์เน็ต เป็นต้น ระยะเวลาของสัญญาประมาณ 1 ปี และกำหนดอัตราค่าบริการเป็นรายเดือนตามประเภทของบริการ
3. สัญญาจำหน่ายอุปกรณ์พร้อมบริการติดตั้ง และดูแลระบบป้องกันการโจมตีออนไลน์ (DDoS Protection) ระยะเวลาของสัญญาประมาณ 2 - 3 ปี และกำหนดอัตราค่าบริการเป็นรายเดือน

5.1 สัญญาเช่าพื้นที่อาคารโทรคมนาคม บางรัก และอาคารจอดรถ บางรัก ซึ่งเป็นที่ตั้งของสำนักงานใหญ่และศูนย์ข้อมูล (Data Center)

สถานที่เช่า	อาคารโทรคมนาคม บางรัก เขต บางรัก กรุงเทพมหานคร ชั้น 4 และชั้น 18 รวม 2,056 ตารางเมตร ประกอบด้วย 1. พื้นที่ให้เช่า Data Center ชั้น 4 และ 18 พื้นที่รวม 2,028 ตร.ม.[1] 2. ทางเดินของชั้น 18 พื้นที่ 28 ตร.ม.
วัตถุประสงค์การเช่า	เพื่อประกอบธุรกิจบริการพื้นที่ศูนย์ข้อมูล
คู่สัญญา	ผู้ให้เช่า: บริษัท โทรคมนาคมแห่งชาติ จำกัด (มหาชน) (NT) ผู้เช่า: บริษัทฯ
ระยะเวลาสัญญา	3 ปี
เงินประกันสัญญา	2 เท่าของค่าเช่ารายเดือนและค่าบริการ เพื่อประกันการปฏิบัติตามเงื่อนไขแห่งสัญญา และประกันความเสียหายโดยเงินประกันสัญญานี้จะได้คืนเมื่อครบกำหนดสัญญาเช่าและบริการสิ้นสุดลง
การบอกเลิกสัญญา	ผู้ให้เช่าสามารถบอกเลิกสัญญาได้ทันที หากผู้เช่าค้างชำระค่าเช่า ค่าบริการ ค่าสาธารณูปโภค และค่าใช้จ่ายอื่นๆ หรือผู้เช่าถูกยึดทรัพย์บังคับคดีหรือถูกศาลพิพากษาให้เป็นบุคคลล้มละลาย
การต่อสัญญาเช่า	ผู้เช่าต้องแจ้งความประสงค์ในการต่อสัญญาต่อผู้ให้เช่าล่วงหน้าตามกำหนด

[1] พื้นที่ให้เช่า Data Center ชั้น 4 และ ชั้น 18 ณ ต้นปี 2566 บริษัทมีพื้นที่เช่าทั้งหมด 2,056 ตารางเมตร ระยะเวลาสิ้นสุดสัญญาในปี 2570

สถานที่เช่า	อาคารโทรคมนาคม บางรัก เขต บางรัก กรุงเทพมหานคร ชั้น 16 รวม 255 ตารางเมตร ประกอบด้วย พื้นที่ให้เช่า Data Center ชั้น 16 พื้นที่รวม 255 ตร.ม.
วัตถุประสงค์การเช่า	เพื่อประกอบธุรกิจบริการพื้นที่ศูนย์ข้อมูล
คู่สัญญา	ผู้ให้เช่า: บริษัท ซีเอส ล็อกซอินโฟ จำกัด (มหาชน) ผู้เช่า: บริษัทฯ
ระยะเวลาสัญญา	1 ปี
เงินประกันสัญญา	เพื่อประกันการปฏิบัติตามเงื่อนไขแห่งสัญญาและประกันความเสียหาย จำนวน 1.2 ล้านบาท โดยเงินประกันสัญญานี้จะได้คืนเมื่อครบกำหนดสัญญาเช่าและบริการสิ้นสุดลง
การบอกเลิกสัญญา	ผู้ให้เช่าสามารถบอกเลิกสัญญาได้ทันที หากผู้เช่าค้างชำระค่าเช่า ค่าบริการ ค่าสาธารณูปโภค และค่าใช้จ่ายอื่นๆ หรือผู้เช่าถูกยึดทรัพย์บังคับคดีหรือถูกศาลพิพากษาให้เป็นบุคคลล้มละลาย
การต่อสัญญาเช่า	ผู้เช่าต้องแจ้งความประสงค์ในการต่อสัญญาต่อผู้ให้เช่าล่วงหน้าตามกำหนดระยะเวลาเท่ากับกำหนดเดิม

5.2 สรุปสัญญาโครงการรับเหมาก่อสร้าง

1) งานเปลี่ยนสายเคเบิลใต้ดินเพื่อรองรับการเป็นมหานครแห่งอาเซียน ในถนนเจริญราษฎร์ (ถ.พระราม 3 - ถ.สาทร)

คู่สัญญา	ผู้ว่าจ้าง : บริษัท โทรคมนาคมแห่งชาติ จำกัด (มหาชน) ผู้รับจ้าง : บริษัท โปรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน)
ขอบเขตการให้บริการ	รับจ้างและจัดหาแรงงานและวัสดุ เครื่องมือเครื่องใช้ ตลอดจนอุปกรณ์ต่างๆสำหรับงานเปลี่ยนสายเคเบิลใต้ดินเพื่อรองรับการเป็นมหานครแห่งอาเซียน ในถนนเจริญราษฎร์ (ถ.พระราม 3 - ถ.สาทร)
มูลค่าสัญญา	41,967,367.73 บาท (รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม)
อายุสัญญา	จนกว่าบริษัทฯส่งมอบงานถูกต้องตามสัญญา
การรับประกันงาน	2 ปี

2) งานเปลี่ยนสายเคเบิลใต้ดินเพื่อรองรับการเป็นมหานครแห่งอาเซียน ในถนนรามคำแหง (ถ.เพชรบุรี - ถ.ศรีนครินทร์)

คู่สัญญา	ผู้ว่าจ้าง : บริษัท โทรคมนาคมแห่งชาติ จำกัด (มหาชน) ผู้รับจ้าง : บริษัท โปรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน)
ขอบเขตการให้บริการ	รับจ้างและจัดหาแรงงานและวัสดุ เครื่องมือเครื่องใช้ ตลอดจนอุปกรณ์ต่างๆสำหรับงานเปลี่ยนสายเคเบิลใต้ดินเพื่อรองรับการเป็นมหานครแห่งอาเซียน ในถนนรามคำแหง (ถ.เพชรบุรี - ถ.ศรีนครินทร์)
มูลค่าสัญญา	32,565,920.80 บาท (รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม)
อายุสัญญา	จนกว่าบริษัทฯส่งมอบงานถูกต้องตามสัญญา
การรับประกันงาน	2 ปี

3) งานเปลี่ยนสายเคเบิลใต้ดินเพื่อรองรับการเป็นมหานครแห่งอาเซียน ในถนนสมเด็จพระเจ้าตากสิน (ถ.จอมทอง-ถ.อินทรพิทักษ์)

คู่สัญญา	ผู้ว่าจ้าง : บริษัท โทรคมนาคมแห่งชาติ จำกัด (มหาชน) ผู้รับจ้าง : บริษัท โปรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน)
ขอบเขตการให้บริการ	รับจ้างและจัดหาแรงงานและวัสดุ เครื่องมือเครื่องใช้ ตลอดจนอุปกรณ์ต่างๆสำหรับงานเปลี่ยนสายเคเบิลใต้ดินเพื่อรองรับการเป็นมหานครแห่งอาเซียน ในถนนสมเด็จพระเจ้าตากสิน (ถ.จอมทอง-ถ.อินทรพิทักษ์)
มูลค่าสัญญา	30,630,311.13 บาท (รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม)
อายุสัญญา	จนกว่าบริษัทฯส่งมอบงานถูกต้องตามสัญญา
การรับประกันงาน	2 ปี

4) งานเปลี่ยนสายเคเบิลใต้ดินเพื่อรองรับการเป็นมหานครแห่งอาเซียน ในถนนทหาร (ถนนสามเสน – ถนนพระราม

คู่สัญญา	ผู้ว่าจ้าง : บริษัท โทรคมนาคมแห่งชาติ จำกัด (มหาชน) ผู้รับจ้าง : กิจการค้าร่วมโปรเอ็นเทเลบิซ (ระหว่าง บริษัท โปรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน) และ บริษัท โปรเอ็น เทเลบิซ จำกัด)
ขอบเขตการให้บริการ	รับจ้างและจัดหาแรงงานและวัสดุ เครื่องมือเครื่องใช้ ตลอดจนอุปกรณ์ต่างๆสำหรับงานเปลี่ยนสายเคเบิลใต้ดินเพื่อรองรับการเป็นมหานครแห่งอาเซียน ในถนนทหาร (ถนนสามเสน – ถนนพระราม6)
มูลค่าสัญญา	21,999,579.85 บาท (รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม)
อายุสัญญา	จนกว่าบริษัทฯส่งมอบงานถูกต้องตามสัญญา
การรับประกันงาน	2 ปี

5) งานเปลี่ยนสายเคเบิลใต้ดินเพื่อรองรับการเป็นมหานครแห่งอาเซียน ในถนนสามเสน (ถนนนครไชยศรี – ถนนลูกหลวง)

คู่สัญญา	ผู้ว่าจ้าง : บริษัท โทรคมนาคมแห่งชาติ จำกัด (มหาชน) ผู้รับจ้าง : กิจการค้าร่วมโปรเอ็นเทเลบิซ (ระหว่าง บริษัท โปรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน) และ บริษัท โปรเอ็น เทเลบิซ จำกัด)
ขอบเขตการให้บริการ	รับจ้างและจัดหาแรงงานและวัสดุ เครื่องมือเครื่องใช้ ตลอดจนอุปกรณ์ต่างๆสำหรับงานเปลี่ยนสายเคเบิลใต้ดินเพื่อรองรับการเป็นมหานครแห่งอาเซียน ในถนนสามเสน (ถนนนครไชยศรี – ถนนลูกหลวง)
มูลค่าสัญญา	16,570,884.56 บาท (รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม)
อายุสัญญา	จนกว่าบริษัทฯส่งมอบงานถูกต้องตามสัญญา
การรับประกันงาน	2 ปี

6) โครงการซื้อขายพร้อมติดตั้งระบบรักษาความปลอดภัยด้วยกล้องโทรทัศน์วงจรปิด (CCTV) พร้อมบุคลากรบริหารจัดการและบำรุงรักษาระบบ ระยะเวลา 5 ปี ของท่าเรือแหลมฉบัง

คู่สัญญา	ผู้ว่าจ้าง: การท่าเรือแห่งประเทศไทย ผู้รับจ้าง: กิจการค้าร่วมโปรเอ็นเทเลบิซ (ระหว่าง บริษัท โปรเอ็น เทเลบิซ จำกัด , บริษัท อี.เอ็น.ซ็อฟท จำกัด และ บริษัท ซัมคอม เทคโนโลยี จำกัด)
ขอบเขตการให้บริการ	รับจ้างและจัดหาวัสดุอุปกรณ์ แรงงานและเครื่องมือ เครื่องจักรใช้สำหรับการก่อสร้างในโครงการ ซื้อขายพร้อมติดตั้งระบบรักษาความปลอดภัยด้วยกล้องโทรทัศน์วงจรปิด (CCTV) พร้อมบุคลากรบริหารจัดการและบำรุงรักษาระบบ ระยะเวลา 5 ปี ของท่าเรือแหลมฉบัง
มูลค่าสัญญา	232,000,000.00 บาท (รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม)
อายุสัญญา	ภายในวันที่ 24 มกราคม 2568
การรับประกันงาน	5 ปี

7) โครงการติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนหลังคา (Solar Roof) ขนาดกำลังติดตั้ง 2156.31 kWp Covestro (Thailand) Company Limited (Covestro Project)

คู่สัญญา	ผู้ว่าจ้าง: บริษัท พยัคฆ์ เพาเวอร์ คอร์ป จำกัด. ผู้รับจ้าง: บริษัท โปรเอ็น เทเลบิซ จำกัด
ขอบเขตการให้บริการ	รับจ้างและจัดหาวัสดุอุปกรณ์ แรงงานและเครื่องมือ เครื่องจักรใช้สำหรับการก่อสร้าง โครงการติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนหลังคา (Solar Roof) ขนาดกำลังติดตั้ง 2156.31 kWp Covestro (Thailand) Company Limited
มูลค่าสัญญา	26,057,117.78 บาท (รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม)
อายุสัญญา	ภายในวันที่ 28 กันยายน 2568
การรับประกันงาน	2 ปี

5.1.1 สรุปเงินกู้ยืมกับสถาบันการเงิน

เงินกู้ยืมกับสถาบันการเงิน	เงินกู้ยืม ณ 31 ธันวาคม 2568
เงินกู้ยืมระยะสั้น	45,000,000
เงินกู้ยืมระยะยาว	43,300,461
เงินกู้ยืมรวม	**88,300,461**

เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินเค้ำประกันโดย เงินฝากธนาคารของบริษัทและบริษัทย่อย ที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างของบริษัท และที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างของกรรมการบริษัท ร่วมกับการค้ำประกันโดยกรรมการบริษัท และบรรษัทประกันสินเชื่ออุตสาหกรรมขนาดย่อม

5.3 สรุปหนี้สินตามสัญญาเช่า

รายการ	มูลค่าหนี้สิน (ล้านบาท)	หลักประกัน
หนี้สินตามสัญญาเช่า	15.84	ไม่มี

6. ใบอนุญาตที่สำคัญในการประกอบธุรกิจ

6.1 ใบอนุญาตการให้บริการโทรคมนาคมแบบที่หนึ่ง เลขที่ TEL/2548/005

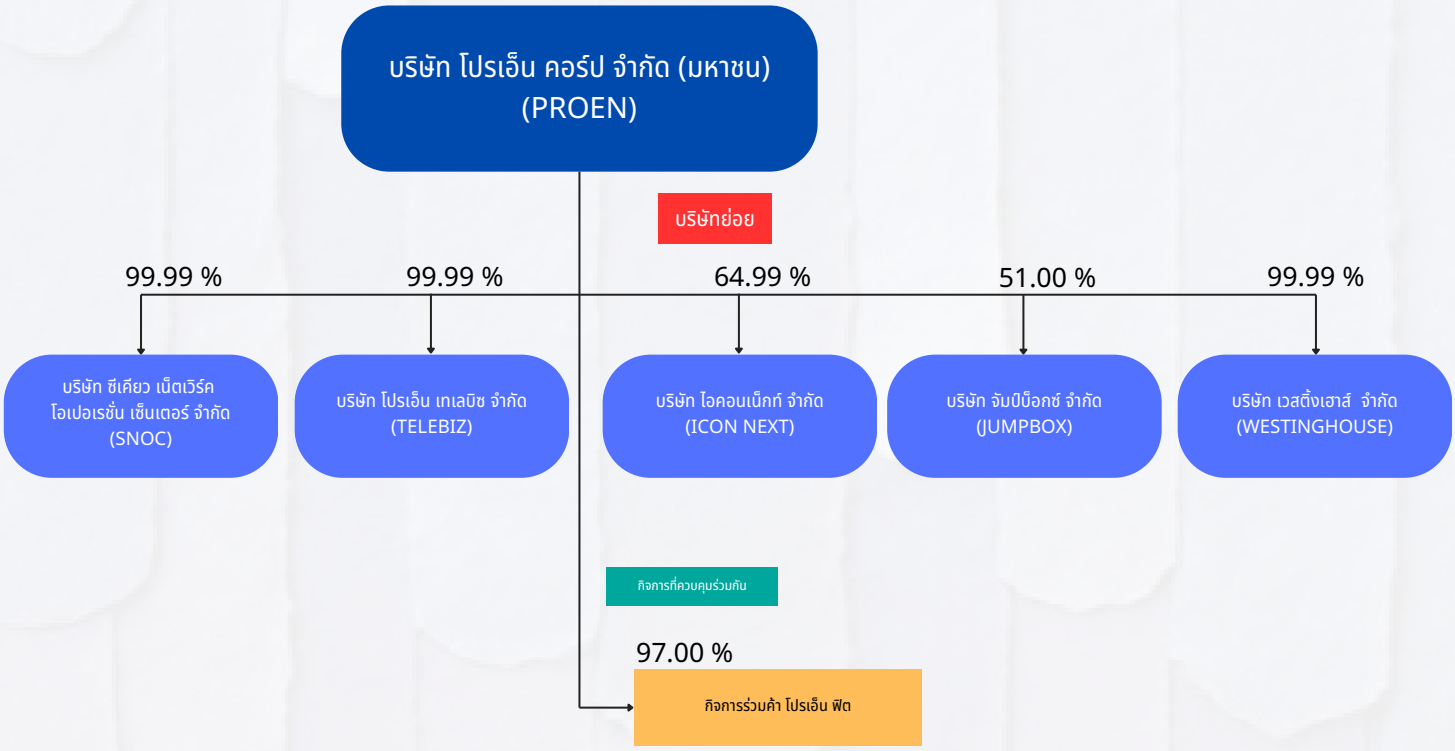
ผู้อนุญาต	สำนักงานคณะกรรมการกิจการกระจายเสียง กิจการโทรทัศน์ และกิจการโทรคมนาคมแห่งชาติ (สำนักงาน กสทช.)
ผู้รับใบอนุญาต	บริษัทฯ
ระยะเวลาของใบอนุญาต	คราวละ 5 ปี นับแต่วันที่ 13 มิถุนายน 2568 - 22 มิถุนายน 2573
ลักษณะการให้บริการ	ผู้รับใบอนุญาตสามารถให้บริการภายใต้ขอบเขตการให้บริการโทรคมนาคมแบบที่หนึ่ง ประเภทไม่มีโครงข่ายโทรคมนาคมเป็นของตนเอง (เช่าใช้ผ่านโครงข่ายโทรคมนาคมของผู้ให้บริการอื่น) โดยต้องให้บริการอินเทอร์เน็ตแก่ลูกค้า (End User) โดยตรง ซึ่งมีบริการดังต่อไปนี้ 1. อินเทอร์เน็ตแบบ Narrowband (Dial-Up Modem) โดยเชื่อมต่ออินเทอร์เน็ตผ่านสายโทรศัพท์ในโครงข่ายโทรศัพท์พื้นฐาน (PSTN) 2. อินเทอร์เน็ตแบบ Broadband (Dial-Up Modem) โดยเชื่อมต่ออินเทอร์เน็ตผ่านสายโทรศัพท์ในโครงข่ายระบบดิจิตอล (ISDN) 3. บริการอินเทอร์เน็ตแบบ ADSL (ADSL Modem) โดยเชื่อมต่ออินเทอร์เน็ตผ่านสายโทรศัพท์ ในโครงข่ายโทรศัพท์พื้นฐาน (PSTN) 4. บริการอินเทอร์เน็ตแบบสายเช่า (Leased Line) 5. บริการอินเทอร์เน็ตแบบ Wi-Fi 6. บริการอินเทอร์เน็ตแบบให้บริการผ่านโครงข่ายคลื่นความถี่ ได้แก่ โครงข่ายโทรศัพท์เคลื่อนที่ระบบรวงผึ้ง (Cellular) และโครงข่ายโทรคมนาคมพื้นฐานใช้งานนอกสถานที่ PCT ในลักษณะเคลื่อนที่ (Mobility) 7. บริการเสียงผ่านการให้บริการอินเทอร์เน็ต (Voice over Internet Protocol หรือ Internet telephony) 8. บริการอื่นๆ ได้แก่ Web Hosting, Mail Hosting, Dedicated Server, Co-Location และ Backup Server หมายเหตุ: บริษัทฯ ให้บริการในรายการที่ 4, 5 และ 8
พื้นที่ให้บริการ	ทั่วประเทศไทย
ค่าธรรมเนียมรายปี	อัตราร้อยละ 0.3 ของรายได้จากการประกอบกิจการโทรคมนาคม อ้างอิงตามประกาศ กสทช. เรื่องค่าธรรมเนียมใบอนุญาตประกอบกิจการโทรคมนาคม (ฉบับที่ 2) ลงวันที่ 21 ธันวาคม 2560 โดยชำระค่าธรรมเนียมใบอนุญาตภายใน 150 วัน นับจากวันสิ้นรอบระยะเวลาบัญชี
เงื่อนไขการอนุญาต	• ผู้รับใบอนุญาตต้องมีคุณสมบัติตามที่กำหนดไว้ในพระราชบัญญัติการประกอบกิจการโทรคมนาคม พ.ศ. 2544 และที่แก้ไขเพิ่มเติม รวมถึง ระเบียบ ข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือมาตรการที่คณะกรรมการกิจการกระจายเสียง กิจการโทรทัศน์ และกิจการโทรคมนาคมแห่งชาติกำหนด ตลอดระยะเวลาการให้บริการโทรคมนาคม • ผู้รับใบอนุญาตจะต้องกำหนดค่าธรรมเนียมและค่าบริการในอัตราเดียวกันสำหรับบริการลักษณะหรือประเภทเดียวกัน ทั้งนี้ ต้องปฏิบัติต่อผู้ใช้บริการ ผู้รับใบอนุญาตหรือผู้ประกอบกิจการโทรคมนาคมรายอื่น ๆ บนพื้นฐานของความเป็นธรรม การไม่เลือกปฏิบัติแบ่งแยก ขัดขวาง หรือกีดกันการแข่งขันอย่างเสรี • การกำหนดและเปลี่ยนแปลงอัตราค่าธรรมเนียม หรือค่าบริการ ให้ปฏิบัติตามประกาศคณะกรรมการ เรื่อง อัตราขั้นสูงของค่าบริการและการเรียกเก็บเงินค่าบริการล่วงหน้าในกิจการโทรคมนาคม และระเบียบ ข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง ข้อกำหนด หรือหลักเกณฑ์ใดๆ ที่เกี่ยวข้องที่คณะกรรมการกำหนด

7. นโยบายการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

บริษัทฯ มีนโยบายจะลงทุนในบริษัทที่มีวัตถุประสงค์ในการประกอบธุรกิจเช่นเดียวกับธุรกิจหลักของบริษัทฯ หรือกิจการที่มีลักษณะใกล้เคียงกัน หรือกิจการที่สนับสนุนกิจการของบริษัทฯ ได้แก่ 1) ธุรกิจเทคโนโลยีและการสื่อสาร(ICT: Information Communication and Technology) และให้บริการเทคโนโลยีสารสนเทศด้านศูนย์ข้อมูล Data Center และบริการอินเทอร์เน็ต (ISP: Internet Service Provider) และบริการคลาวด์ (Cloud Service) และ 2) ธุรกิจรับเหมาก่อสร้างงานโทรคมนาคมและสาธารณูปโภคพื้นฐาน อันจะทำให้บริษัทฯ มีผลประกอบการหรือผลกำไรเพิ่มมากขึ้น หรือลงทุนในธุรกิจที่เอื้อประโยชน์ (Synergy) ให้กับบริษัทฯ โดยสามารถสนับสนุนการดำเนินธุรกิจหลักของบริษัทฯ ให้มีความครบวงจรมากยิ่งขึ้น เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของบริษัทฯ ทั้งนี้ คณะกรรมการอาจพิจารณาลงทุนในธุรกิจอื่น นอกเหนือจากธุรกิจหลักหรือธุรกิจอื่นของบริษัทฯ หากคณะกรรมการเห็นว่าธุรกิจดังกล่าวเป็นธุรกิจที่มีศักยภาพและการลงทุนดังกล่าวเป็นประโยชน์แก่บริษัทฯ และผู้ถือหุ้นโดยรวม

1.3 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

สัดส่วนการถือหุ้นและสัดส่วนของสิทธิออกเสียงของกลุ่มบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 เป็นดังนี้



1.3.1 ลักษณะการดำเนินงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

1) บริษัท โปรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”)

ชื่อบริษัท	:	บริษัท โปรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”)
ชื่อภาษาอังกฤษ	:	PROEN Corp Public Company Limited
วันที่ก่อตั้ง	:	วันที่ 3 ตุลาคม 2540
เลขทะเบียนบริษัท	:	0107562000246
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	:	ให้บริการศูนย์ข้อมูลอินเทอร์เน็ตและบริการเสริมที่เกี่ยวข้อง ให้บริการอินเทอร์เน็ต ให้บริการคลาวด์ที่ผู้ใช้บริการสามารถเลือกใช้ซอฟต์แวร์ ทรัพยากรด้านคอมพิวเตอร์ พร้อมผู้ดูแลระบบเครือข่าย ให้บริการรักษาความปลอดภัยทางอินเทอร์เน็ต จำหน่ายอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องกับระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ และรับเหมาก่อสร้างงานสาธารณูปโภคพื้นฐาน
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	:	72 อาคารโทรคมนาคม บางรัก ชั้น 4, 18 ถนนเจริญกรุง แขวงบางรัก เขตบางรัก กรุงเทพมหานคร 10500
สาขา	:	เลขที่ 11/80 ซอยประชาอุทิศ 8 ถนนประชาอุทิศ แขวงห้วยขวาง เขตห้วยขวาง กรุงเทพมหานคร 10310
Website	:	www.proen.co.th
โทรศัพท์	:	02-639-7888,02-690-3888
โทรสาร	:	02-639-7892,02-691-1898
ทุนจดทะเบียน	:	282,863,724.50 บาท (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568)
ทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้ว	:	196,284,034.50 บาท (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568)
ประเภทและจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้ว	:	หุ้นสามัญจำนวน 392,568,069 หุ้น (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568)

2) บริษัท ซีเคียว เน็ตเวิร์ค โอเปอเรชั่น เซ็นเตอร์จำกัด (“SNOC”)

วันที่ก่อตั้ง	:	วันที่ 29 มีนาคม 2556
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	:	เลขที่ 11/80 ซอยประชาอุทิศ 8 ถนนประชาอุทิศ แขวงห้วยขวาง เขตห้วยขวาง กรุงเทพมหานคร 10310
ประเภทธุรกิจ	:	ให้บริการรักษาความปลอดภัยทางอินเทอร์เน็ต(DDoS) และจำหน่ายอุปกรณ์โทรคมนาคมที่เกี่ยวข้อง
เลขทะเบียนบริษัท	:	0105556056217
โทรศัพท์	:	02-690-3999
โทรสาร	:	02-690-3999
เว็ปไซต์	:	www.snoc.co.th
ทุนจดทะเบียน	:	3,000,000 บาท
ทุนชำระแล้ว	:	3,000,000 บาท
มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ต่อหุ้น	:	100 บาท
สถานะที่เกี่ยวข้องกับบริษัท	:	บริษัทย่อย
สัดส่วนการถือหุ้น	:	บริษัท โปรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน) สัดส่วนถือหุ้นร้อยละ 99.99 ผู้ถือหุ้นรายย่อย อีก 2 ราย สัดส่วนถือหุ้นร้อยละ 00.01

ข้อมูลสำคัญทางการเงิน

หน่วย : บาท	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	31 ธ.ค. 2568	31 ธ.ค. 2567	31 ธ.ค. 2566
สินทรัพย์รวม	23,890,019	20,219,625	17,962,825
หนี้สินรวม	5,369,423	3,190,986	3,898,204
ส่วนของผู้ถือหุ้น	18,520,596	17,028,639	14,064,621
รายได้รวม	14,965,143	20,155,843	18,859,552
กำไรสุทธิ	1,491,957	2,964,018	3,001,236
กำไรสุทธิต่อหุ้น (บาท)	49.73	98.80	100.04
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	0.29	0.19	0.28

1) บริษัท บริษัท โปรเอ็น เทเลบิซ จำกัด (“TELEBIZ”)

วันที่ก่อตั้ง	:	วันที่ 28 มีนาคม 2561
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	:	เลขที่ 11/80 ซอยประชาอุทิศ 8 ถนนประชาอุทิศ แขวงห้วยขวาง เขตห้วยขวาง กรุงเทพมหานคร 10310
ประเภทธุรกิจ	:	รับเหมาก่อสร้างเกี่ยวกับงานโทรคมนาคมและระบบสาธารณูปโภค
เลขทะเบียนบริษัท	:	0105561057404
ทุนจดทะเบียน	:	60,000,000 บาท
ทุนชำระแล้ว	:	60,000,000 บาท
มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ต่อหุ้น	:	100 บาท
สถานะที่เกี่ยวข้องกับบริษัท	:	บริษัทย่อย
สัดส่วนการถือหุ้น	:	บริษัท โปรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน) สัดส่วนถือหุ้นร้อยละ 99.99 ผู้ถือหุ้นรายย่อย อีก 2 ราย สัดส่วนถือหุ้นร้อยละ 00.01

ข้อมูลสำคัญทางการเงิน

หน่วย : บาท	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	31 ธ.ค. 2568	31 ธ.ค. 2567	31 ธ.ค. 2566
สินทรัพย์รวม	269,472,780	315,312,745	267,077,426
หนี้สินรวม	317,332,736	320,671,534	243,312,334
ส่วนของผู้ถือหุ้น	(47,859,956)	(5,358,789)	23,765,092
รายได้รวม	113,457,822	267,874,945	181,937,596
กำไรสุทธิ	(42,892,368)	(29,942,691)	8,041,714
กำไรสุทธิต่อหุ้น (บาท)	(71.49)	(49.90)	13.40
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	(6.63)	(59.84)	10.24

4) บริษัท บริษัท ไอคอนเน็กท์ จำกัด (“ICON NEXT”)

วันที่ก่อตั้ง	:	วันที่ 23 สิงหาคม 2565
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	:	อาคาร 6 ชั้น 2 เลขที่ 89/2 ถนนแจ้งวัฒนะ แขวงทุ่งสองห้อง เขตหลักสี่ กรุงเทพ 10210
ประเภทธุรกิจ	:	รับเหมาก่อสร้างเกี่ยวกับงานโทรคมนาคมและระบบสาธารณูปโภค
เลขทะเบียนบริษัท	:	0105565136295
โทรศัพท์	:	061-9178978
ทุนจดทะเบียน	:	10,000,000 บาท
ทุนชำระแล้ว	:	2,500,000 บาท
มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ต่อหุ้น	:	100 บาท
สถานะที่เกี่ยวข้องกับบริษัท	:	ดำเนินธุรกิจด้านการเป็นผู้ให้บริการดูแลและบำรุงรักษาระบบโปรแกรมใช้งานต่างๆ หรือ Application Software เพื่อให้อยู่ในสภาพใช้งานได้ตลอดเวลา (Maintenance Service Agreement) และและศูนย์ปฏิบัติการเครือข่าย ซึ่งประกอบด้วยเจ้าหน้าที่ และเครื่องมือต่างๆ ที่ใช้ในการควบคุม ตรวจตรา บริหารงานของเครือข่ายให้สามารถใช้งานได้เป็นปกติ (Network Operation Center) และให้บริการพร้อมคำแนะนำ ในการใช้งานระบบการเฝ้าระวังเครือข่ายความปลอดภัยบนระบบ network (Security operation center)
สัดส่วนการถือหุ้น	:	บริษัท โปรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน) สัดส่วนถือหุ้นร้อยละ 64.999 ผู้ถือหุ้นรายย่อย อีก 4 ราย สัดส่วนถือหุ้นร้อยละ 35.001

ข้อมูลสำคัญทางการเงิน

หน่วย : บาท	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	31 ธ.ค. 2568	31 ธ.ค. 2567	31 ธ.ค. 2566
สินทรัพย์รวม	16,323,627	17,840,064	30,836,946
หนี้สินรวม	14,518,379	21,477,328	27,949,636
ส่วนของผู้ถือหุ้น	1,805,248	(3,637,264)	2,887,310
รายได้รวม	48,338,453	20,350,609	72,833,793
กำไรสุทธิ	567,512	(6,560,671)	882,087
กำไรสุทธิต่อหุ้น (บาท)	5.68	(65.61)	8.82
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	8.04	(5.90)	9.68

5) บริษัท จัมป์บ็อกซ์ จำกัด ("JUMPBOX")

วันที่ก่อตั้ง	:	วันที่ 30 พฤษภาคม 2566
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	:	เลขที่ 11/80 ซอยวิสุทธินิเวศน์ 2 ถนนประชาอุทิศ แขวงห้วยขวาง เขตห้วยขวาง กรุงเทพมหานคร 10310
เลขทะเบียนบริษัท	:	0105566107361
ทุนจดทะเบียน	:	4,000,000 บาท
ทุนชำระแล้ว	:	1,000,000 บาท
มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ต่อหุ้น	:	100 บาท
สถานะที่เกี่ยวข้องกับบริษัท	:	บริษัทย่อย
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	:	ดำเนินธุรกิจหลักด้านให้บริการฝึกอบรม สอน ให้คำปรึกษา ให้คำแนะนำการเรียนการสอนด้านคอมพิวเตอร์และเทคโนโลยี สารสนเทศทุกประเภท
สัดส่วนการถือหุ้น	:	บริษัท โปรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน) สัดส่วนความรับผิดชอบร้อยละ 51.00 ผู้ถือหุ้นรายอื่น อีก 4 ราย สัดส่วนความรับผิดชอบร้อยละ 49.00

ข้อมูลสำคัญทางการเงิน

หน่วย : บาท	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	31 ธ.ค. 2568	31 ธ.ค. 2567	31 ธ.ค. 2566
สินทรัพย์รวม	2,706,533	4,319,213	2,065,460
หนี้สินรวม	868,028	1,595,984	515,886
ส่วนของผู้ถือหุ้น	1,838,505	2,723,229	1,549,574
รายได้รวม	5,357,319	7,468,829	3,359,040
กำไรสุทธิ	(884,724)	1,173,656	549,574
กำไรสุทธิต่อหุ้น (บาท)	(22.12)	29.34	13.74
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	0.47	0.59	0.33

6) บริษัท เวสติ้งเฮาส์ จำกัด (“WESTINGHOUSE”)

วันที่ก่อตั้ง	:	วันที่ 20 พฤศจิกายน 2566
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	:	เลขที่ 11/80 ซอยวิสุทธินิเวศน์ 2 ถนนประชาอุทิศ แขวงห้วยขวาง เขตห้วยขวาง กรุงเทพมหานคร 10310
เลขทะเบียนบริษัท	:	0105566221555
ทุนจดทะเบียน	:	3,000,000 บาท
ทุนชำระแล้ว	:	3,000,000 บาท
มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ต่อหุ้น	:	100 บาท
สถานะที่เกี่ยวข้องกับบริษัท	:	บริษัทย่อย
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	:	ดำเนินธุรกิจหลักด้านการเช่า ซื้อ ขายเครื่องจักร และอุปกรณ์อื่นๆ ทุกชนิด ทุกประเภท
สัดส่วนการถือหุ้น	:	บริษัท โปรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน) สัดส่วนความรับผิดชอบร้อยละ 99.993 ผู้ถือหุ้นรายอื่น อีก 2 ราย สัดส่วนความรับผิดชอบร้อยละ 0.006

ข้อมูลสำคัญทางการเงิน

หน่วย : บาท	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	31 ธ.ค. 2568	31 ธ.ค. 2567	31 ธ.ค. 2566
สินทรัพย์รวม	3,005,747	3,047,914	3,050,000
หนี้สินรวม	19,235	40,235	37,000
ส่วนของผู้ถือหุ้น	2,986,512	3,007,679	3,013,000
รายได้รวม	4,466	4,620	50,000
กำไรสุทธิ	(21,167)	(5,321)	13,000
กำไรสุทธิต่อหุ้น (บาท)	(0.71)	(0.18)	0.43
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	0.01	0.01	0.01

7) กิจการร่วมค้า โปรเอ็น ฟิต

วันที่ก่อตั้ง	:	วันที่ 11 มกราคม 2562 (เลิกกิจการเมื่อวันที่ 2 ธันวาคม 2568)
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	:	เลขที่ 11/80 ซอยวิสุทธินิเวศน์ 2 ถนนประชาอุทิศ แขวงห้วยขวาง เขตห้วยขวาง กรุงเทพมหานคร 10310
เลขทะเบียนบริษัท	:	0993000409388
ทุนจดทะเบียน	:	-ไม่มีทุนจดทะเบียน-
สถานะที่เกี่ยวข้องกับบริษัท	:	เพื่อให้บริการเช่าใช้เครือข่ายอินเทอร์เน็ต พร้อมออกแบบสถานที่ติดตั้ง แก่บริษัท อสมท จำกัด (มหาชน) ระยะเวลา 3 ปี ตั้งแต่ 1 เม.ย. 2562 ถึง 31 มี.ค. 2565
สัดส่วนการถือหุ้น	:	บริษัท โปรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน) สัดส่วนความรับผิดชอบร้อยละ 97.00 บริษัท ฟิต เทเลคอม จำกัด สัดส่วนความรับผิดชอบร้อยละ 3.00

ข้อมูลสำคัญทางการเงิน

หน่วย : บาท	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	2 ธ.ค. 2568 ณ วันเลิกกิจการ	31 ธ.ค. 2567	31 ธ.ค. 2566
สินทรัพย์รวม	31,265	4,319,213	398,124
หนี้สินรวม	31,265	1,595,984	13,000
ส่วนของผู้ถือหุ้น	-	2,723,229	385,124
รายได้รวม	389	146	88
กำไรสุทธิ	(15,117)	(64,265)	(248,541)
กำไรสุทธิต่อหุ้น (บาท)	N/A	N/A	N/A
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	N/A	0.02	0.03

1.3.2 ความสัมพันธ์กับกลุ่มธุรกิจของผู้ถือหุ้นรายใหญ่

- ไม่มี -

1.3.3 ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น

1. หลักทรัพย์ของบริษัทฯ

1.1 หุ้นสามัญ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว ดังนี้
ทุนจดทะเบียน 282,863,724.50 บาท และทุนชำระแล้ว 196,284,034.50 บาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 565,727,449 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท

1.2 หุ้นบุริมสิทธิ

- ไม่มี -

2. ยอดหนี้คงค้างตั๋วแลกเงินและตราสารหนี้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทฯ ไม่มียอดคงค้างของตั๋วแลกเงิน

3. ผู้ถือหุ้น

3.1 รายชื่อผู้ถือหุ้นใหญ่

รายชื่อผู้ถือหุ้นสูงสุด 10 รายแรกของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 สรุปได้ดังนี้

	รายชื่อ/กลุ่มผู้ถือหุ้น		จำนวน (หุ้น)	สัดส่วน (ร้อยละ)
1	บริษัท เวลธ์ วอเตอร์ เฮ้าส์ จำกัด ก)		74,990,600	19.103
	นายกิตติพันธ์ ศรีบัวเอี่ยม		35,746,900	9.106
	รวมกลุ่มกิตติพันธ์ฯ		110,737,500	28.209
2	นายนริศ	รัตน์เยี่ยม	14,222,300	3.623
3	บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด ข)		12,524,460	3.19
4	นายอัฑฒ์	บุญทวีพัฒน์	8,300,000	2.114
5	นายสง่า	กังวาล	7,923,800	2.018
6	นายคมกริช	ตันติพงษ์	7,901,000	2.013
7	นายศมากร	ดั่นธนสาร	6,150,000	1.567
8	นายสธนธร	ดั่นธนสาร	6,000,000	1.528
9	นายสุวัฒน์	ใจคำ	5,050,000	1.286
10	นายโชดิวัต	ดั่นธนสาร	4,350,000	1.108
11	ผู้ถือหลักทรัพย์เกินกว่าร้อยละ 0.5 (11 ราย)		25,249,000	6.432
	รวมจำนวนหุ้น		208,408,060	53.09

ผู้ถือหลักทรัพย์ไม่เกินร้อยละ 0.5 จำนวน 4,927 ราย คิดเป็นร้อยละ 46.91 โดยแบ่งเป็นผู้ถือหุ้นสัญชาติไทย 5,219 ราย และเป็นผู้ถือหุ้นสัญชาติต่างด้าว 1 ราย รวมทั้งสิ้น 5,220 ราย จำนวนรวม 392,568,069 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 100

หมายเหตุ
ก) นายกิตติพันธ์ ศรีบัวเอี่ยม นางปุณศยา ปภากรพิสิฐ และนางเพ็ญทิพย์ ศรีบัวเอี่ยม ถือหุ้นใน บริษัท เวลธ์ วอเตอร์ เฮ้าส์ จำกัด จำนวน 99,998 หุ้น 1 หุ้น และ 1 หุ้น ตามลำดับ คิดเป็นสัดส่วนการถือหุ้น 100% 0% และ 0% ตามลำดับ
ข)บริษัทไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด เป็นบริษัทย่อยของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ที่ประกอบธุรกิจโดยการออกตราสาร Non-Voting Depository Receipt (NVDR) ซึ่งเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ เพื่อขายให้นักลงทุน และนำเงินที่ได้จากการขาย NVDR ไปลงทุนในตลาดหลักทรัพย์ฯ โดยนักลงทุนที่ถือ NVDR จะได้รับเงินปันผลเสมือนผู้ถือหุ้นในบริษัทจดทะเบียน แต่ไม่มีสิทธิออกเสียงในที่ประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งนี้สามารถทราบข้อมูลนักลงทุนในบริษัทไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด ได้จากเว็บไซต์ www.set.or.th

3.2 ข้อตกลงระหว่างผู้ถือหุ้นรายใหญ่ที่มีผลกระทบต่อการออกและเสนอขายหลักทรัพย์หรือการบริหารงานของบริษัทฯ และสาระสำคัญต่อการดำเนินงาน

-ไม่มี

1.3.4 รายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ของกรรมการและผู้บริหาร

กรรมการและผู้บริหารมีหน้าที่ต้องรายงานการถือครองหลักทรัพย์ของตนเอง คู่สมรสหรือผู้ที่อยู่กินฉันสามีภริยา และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ รวมถึงนิติบุคคลซึ่งบุคคลข้างต้นเป็นผู้ถือหุ้นเกินร้อยละ 30 ของจำนวนสิทธิออกเสียงทั้งหมดของนิติบุคคลภายใน 30 วันตั้งแต่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการและผู้บริหาร และทุกครั้งที่มีการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ดังกล่าวต้องรายงานต่อ ก.ล.ต. ภายใน 3 วันทำการ

ทั้งนี้ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทจะมีการรายงานการถือหลักทรัพย์ การเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์เป็นประจำทุกครั้ง โดยสรุปการถือหลักทรัพย์หุ้นสามัญ “PROEN” ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท โปรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1 “PROEN-W1” และใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท โปรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 2 “PROEN-W2 ดังนี้

รายชื่อ/กลุ่มผู้ถือหุ้น		PROEN ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2567		PROEN ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2568		หมายเหตุการเปลี่ยนแปลง
		จำนวน (หุ้น)	(ร้อยละ)	จำนวน (หุ้น)	(ร้อยละ)	
กรรมการบริษัท						
1	นายสาธิต พุทธชัยยงค์	159,200.000	0.041	159,200.000	0.041	
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-		-		
2	นายปัญญา บุญญาภิวัฒน์	-		-		
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-		-		
3	นางพนารัตน์ ปานมณี	158,700.000	0.040	158,700.000	0.040	
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-		-		
4	นายพระนาย กังวาลรัตน์	-		-		ขาย
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-		-		
5	นายกิตติพันธ์ ศรีบัวเอี่ยม	53,107,800.000	13.528	35,746,900.000	9.106	ซื้อ ขาย
	บริษัท เวลธ์ วอเตอร์ เฮ้าส์ จำกัด[ก)]	95,170,000.000	24.243	74,990,600.000	19.103	
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-		-		
6	นายอาทิตย์ เพ็ชรรัตน์	-	-	-	-	
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-		-		

รายชื่อ/กลุ่มผู้ถือหุ้น		PROEN ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2567		PROEN ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2568		หมายเหตุการเปลี่ยนแปลง
		จำนวน (หุ้น)	(ร้อยละ)	จำนวน (หุ้น)	(ร้อยละ)	
กรรมการบริษัท						
7	นายชัยยุทธ์ ศรีจะบก	-	-	-	-	
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-	
กรรมการบริหาร และผู้บริหาร						
8	นางชลธิชา ศุภลักษณ์เมธา	-	-	-	-	
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-	
9	นางสาววชิราภรณ์ อัจนปัญญา					
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ					
10	นายสุรศักดิ์ กองจันทรา	-	-	-	-	
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-	
11	นายวิศรุต มานูญพล	2,403,700.000	0.612	2,648,700.000	0.675	ซื้อ ขาย
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ					
12	นางปุณศยา ปภากรพิสิฐ	1,361,300.000	0.347	1,100,000.000	0.280	ซื้อ ขาย
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-		-		
13	นางสาวศศิรดา สุภาวงศ์	500.000	0.0001	500.000	0.000	
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-		-		

หมายเหตุ ก) นิติบุคคลซึ่งบุคคลข้างต้นเป็นผู้ถือหุ้นเกินร้อยละ 30 ของจำนวนสิทธิออกเสียงทั้งหมด

รายชื่อ/กลุ่มผู้ถือหุ้น		PROEN-W2 ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2567		PROEN-W2 ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2568		หมายเหตุการเปลี่ยนแปลง
		จำนวน (หุ้น)	(ร้อยละ)	จำนวน (หุ้น)	(ร้อยละ)	
กรรมการบริษัท						
1	นายสาธิต พุทธชัยยงค์	39,800	0.041	39,800	0.041	ได้มา
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-	
2	นายปัญญา บุญญาภิวัฒน์	-	-	-	-	
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-	
3	นางพนารัตน์ ปานมณี	39,675	0.040	39,675	0.040	ได้มา
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-	
4	นายพระนาย กังวาลรัตน์	-	-	-	-	
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-	
5	นายกิตติพันธ์ ศรีบัวเอี่ยม	14,051,950	14.318	-	-	
	บริษัท เวลธ์ วอเตอร์ เฮ้าส์ จำกัด	23,792,500	24.243	-	-	
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-	
6	นายอาทิตย์ เพ็ชรรัตน์	-	-	-	-	
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-	
7	นายชัยยุทธ์ ศรีจะบก	-	-	-	-	
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-	
กรรมการบริหาร และผู้บริหาร						
8	นางชลธิชา ศุภลักษณ์เมธา	-	-	-	-	
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-	
9	นายสุรศักดิ์ กองจันทรา	-	-	-	-	
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-	
10	นายวิศรุต มานูญพล	907,575	0.925	557,575	0.568	ได้มา
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-	
11	นางปุณศยา ปภากรพิสิฐ	300,000	0.306	-	-	จำหน่าย
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-	
12	นางสาวศศิรดา สุภาวงศ์	125	0.0001	125	0.0001	ได้มา
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-	

1.3.5 การออกหลักทรัพย์อื่น

1. ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท โปรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 2 (PROEN-W2)

ผู้ออกและเสนอขายหลักทรัพย์ :	บริษัท โปรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”)
ชื่อหลักทรัพย์ที่เสนอขาย :	ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท โปรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 2 (“PROEN-W2”)
ชนิดของใบสำคัญแสดงสิทธิ :	ระบุชื่อผู้ถือและสามารถโอนเปลี่ยนมือได้
จำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิที่ออกและเสนอขาย :	ไม่เกิน 173,159,380 หน่วย
จำนวนหุ้นที่จัดสรรไว้เพื่อรองรับการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิ :	ไม่เกิน 173,159,380 หุ้น (มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท) ซึ่งคิดเป็นร้อยละ 50.00 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของบริษัท ณ วันที่คณะกรรมการมีมติให้ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ ซึ่งไม่เกินร้อยละ 50 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของบริษัท โดยเป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่ประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่เกี่ยวข้องกำหนด
วิธีการเสนอขาย / อัตราการจัดสรร :	บริษัทจะดำเนินการจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิ PROEN-W2 จัดสรรให้แก่ผู้ถือหุ้นของบริษัท ในอัตราส่วน 4 หุ้นสามัญเดิมต่อใบสำคัญแสดงสิทธิ PROEN-W2 1 หน่วย ทั้งนี้ ในกรณีที่มีเศษของหุ้น ภายหลังจากการคำนวณเพื่อจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิ PROEN-W2 ให้ปัดเศษนั้นทิ้ง
ราคาเสนอขายต่อหน่วย :	หน่วยละ 0.00 บาท
อัตราการใช้สิทธิ :	ใบสำคัญแสดงสิทธิ PROEN-W2 1 หน่วย มีสิทธิซื้อหุ้นสามัญบริษัทได้ 1 หุ้น เว้นแต่กรณีมีการปรับอัตราการใช้สิทธิตามเงื่อนไขการปรับสิทธิ ในกรณีที่มีเศษของหุ้นหรือใบสำคัญแสดงสิทธิจากการคำนวณ ให้ปัดเศษนั้นทิ้ง
ราคาการใช้สิทธิ :	1.00 บาทต่อหุ้น เว้นแต่กรณีมีการปรับราคาการใช้สิทธิตามเงื่อนไขการปรับสิทธิ
วันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ :	15 ตุลาคม 2567
อายุของใบสำคัญแสดงสิทธิ :	2 ปี นับแต่วันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ PROEN-W2
ระยะเวลาการใช้สิทธิ :	ผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิ PROEN-W2 สามารถใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัท ตามใบสำคัญแสดงสิทธิ PROEN-W2 ได้ 1 ครั้ง ในวันที่ใบสำคัญแสดงสิทธิ PROEN-W2 มีอายุครบ 2 ปี (วันใช้สิทธิครั้งสุดท้าย) นับแต่วันที่ออกและจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิ PROEN-W2 ซึ่งตรงกับวันที่ 14 ตุลาคม 2569 ทั้งนี้ ในกรณีที่วันใช้สิทธิตรงกับวันหยุดทำการของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (“ตลาดหลักทรัพย์ฯ”) ให้เลื่อนวันใช้สิทธิครั้งสุดท้ายดังกล่าวเป็นวันเปิดทำการสุดท้ายก่อนหน้า
ระยะเวลาการแจ้งความจำนงในการใช้สิทธิ :	ผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิ PROEN-W2 ที่ประสงค์จะใช้สิทธิในการซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัท ตามใบสำคัญแสดงสิทธิ PROEN-W2 จะต้องแจ้งความจำนงในการใช้สิทธิระหว่างเวลา 9.00 น. ถึง 15.00 น. ของทุกวันทำการ ภายในระยะเวลา 15 วันก่อนวันกำหนดการใช้สิทธิครั้งสุดท้าย ในกรณีที่วันกำหนดการใช้สิทธิตรงกับวันหยุดทำการของบริษัท ให้เลื่อนวันกำหนดการใช้สิทธิดังกล่าวเป็นวันทำการสุดท้ายก่อนหน้าวันกำหนดการใช้สิทธิครั้งดังกล่าว
การไม่สามารถยกเลิกการแจ้งความจำนงในการใช้สิทธิ :	เมื่อผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิ PROEN-W2 ได้แจ้งความจำนงในการใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญตามใบสำคัญแสดงสิทธิแล้ว ผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิจะไม่สามารถยกเลิกการแจ้งความจำนงในการใช้สิทธิดังกล่าวได้อีกต่อไป
ตลาดรองของใบสำคัญแสดงสิทธิ :	บริษัทจะยื่นคำขอเพื่อนำใบสำคัญแสดงสิทธิเข้าจดทะเบียนเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ ต่อไป
ตลาดรองของหุ้นสามัญที่เกิดจากการใช้สิทธิแปลงสภาพ :	บริษัทจะนำหุ้นสามัญที่เกิดจากการใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญตามใบสำคัญแสดงสิทธินี้เข้าจดทะเบียนเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ

เงื่อนไขการปรับสิทธิ :	บริษัทจะดำเนินการปรับราคาการใช้สิทธิ และ/หรือ อัตราการใช้สิทธิตามเงื่อนไขในการปรับสิทธิ เมื่อมีเหตุการณ์ใดเหตุการณ์หนึ่งตามที่กำหนดไว้ในข้อกำหนดสิทธิและเงื่อนไขของใบสำคัญแสดงสิทธิ PROEN-W2 ซึ่งเป็นเหตุการณ์ที่มีลักษณะตามที่กำหนดไว้ในข้อ 11(4)(ข) ตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ ทจ. 34/2551 เรื่อง การขออนุญาตและการอนุญาตให้เสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นที่ออกใหม่ และหุ้นที่ออกใหม่เพื่อรองรับใบสำคัญแสดงสิทธิ หรือเหตุการณ์อื่นใดในทำนองเดียวกัน เช่น (ก) เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงมูลค่าที่ตราไว้ของหุ้นของบริษัทอันเป็นผลมาจากการรวมหุ้นหรือแบ่งแยกหุ้น (ข) เมื่อบริษัทมีการเสนอขายหุ้นที่ออกใหม่ในราคาต่ำ (ค) เมื่อบริษัทมีการเสนอขายหุ้นกู้แปลงสภาพในราคาต่ำหรือมีการเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิในราคาต่ำ (ง) เมื่อบริษัทจ่ายเงินปันผลทั้งหมดหรือบางส่วนเป็นหุ้นที่ออกใหม่ให้แก่ผู้ถือหุ้น (จ) เมื่อบริษัทจ่ายเงินปันผลเป็นเงินซึ่งเกินกว่าอัตราที่ระบุไว้ในข้อกำหนดสิทธิ เมื่อมีกรณีอื่นใดในลักษณะเดียวกับ (ก) ถึง (จ) ที่ทำให้ผลประโยชน์ตอบแทนใด ๆ ที่ผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิจะได้รับเมื่อมีการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิ ด้อยไปกว่าเดิม
นายทะเบียนของใบสำคัญแสดงสิทธิ :	บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด หรือผู้ที่ได้รับการแต่งตั้งให้ทำหน้าที่เป็นนายทะเบียนของใบสำคัญแสดงสิทธิ PROEN-W2 แทน
เงื่อนไขอื่น ๆ :	ให้ คณะกรรมการบริษัท และ/หรือ คณะกรรมการบริหาร และ/หรือ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และ/หรือ บุคคลอื่นใดซึ่งได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ คณะกรรมการบริหาร และ/หรือ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารมีอำนาจในการดำเนินการใด ๆ อันจำเป็นและเกี่ยวเนื่องกับการออกและจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิ PROEN-W2 เพื่อให้เป็นไปตามที่กฎหมายกำหนด ซึ่งรวมถึงแต่ไม่จำกัดเพียงอำนาจในการดำเนินการดังต่อไปนี้ (1) กำหนดและแก้ไขหลักเกณฑ์ ข้อกำหนด เงื่อนไข และรายละเอียดอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการออกและจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิ PROEN-W2 ซึ่งรวมถึงการกำหนดวันกำหนดรายชื่อผู้ถือหุ้นที่มีสิทธิได้รับจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิ PROEN-W2 (2) เจรจา ตกลง เข้าทำ แก้ไข เพิ่มเติม ลงนามในสัญญา คำขออนุญาต คำขอผ่อนผัน หลักฐาน การเปิดเผยข้อมูล รายงานผลการขาย และเอกสารต่าง ๆ ที่จำเป็นและเกี่ยวข้องกับการออกและจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิ PROEN-W2 ซึ่งรวมถึงการติดต่อ การยื่น การแก้ไข การเพิ่มเติม การลงนามในคำขออนุญาต คำขอผ่อนผัน หลักฐาน การเปิดเผยข้อมูล รายงานผลการขาย และเอกสารต่าง ๆ ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตลาดหลักทรัพย์ฯ หน่วยงานราชการ หรือหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับการออกและจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิ PROEN-W2 และการนำใบสำคัญแสดงสิทธิ และหุ้นสามัญเพิ่มทุนจากการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิ PROEN-W2 เข้าเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ และ ดำเนินการอื่นใดอันจำเป็นและสมควรที่เกี่ยวข้องกับการออกและจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิ PROEN-W2 เพื่อให้การดำเนินการตามที่ระบุไว้ข้างต้นและการออกและจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิ PROEN-W2 ในครั้งนี้สำเร็จลุล่วง
ผลกระทบต่อผู้ถือหุ้น :	1.หุ้นสามัญที่ออกตามการใช้สิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิในครั้งนี้ จะมีสิทธิและสภาพเท่าเทียมกับหุ้นสามัญของบริษัทที่ออกไปก่อนหน้านี้ทุกประการ 2.นอกจากหุ้นสามัญจำนวน 173,159,380 หุ้น ที่ได้จัดสรรไว้รองรับการใช้สิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิ PROEN-W2 บริษัทอาจจะต้องเพิ่มทุนขึ้นอีกเพื่อรองรับการปรับสิทธิในการใช้สิทธิเมื่อเกิดเหตุการณ์ตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่เกี่ยวข้องกับการขออนุญาตและการอนุญาตให้เสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นที่ออกใหม่และหุ้นที่ออกใหม่เพื่อรองรับใบสำคัญแสดงสิทธิฯ 3.ผลกระทบที่มีต่อผู้ถือหุ้นจากการออกและเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิ PROEN-W2 ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิม สามารถแบ่งได้เป็น 3 รูปแบบ ดังนี้ (1) การลดลงของสิทธิออกเสียงของผู้ถือหุ้นเดิม (Control Dilution) (2) การลดลงของราคาตลาดของหุ้น (Price Dilution) (3) การลดลงของส่วนแบ่งกำไร (EPS Dilution)

2. หุ้นกู้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทฯ มีหุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน และมีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้

โดยขยายระยะเวลาวันครบกำหนดไถ่ถอนหุ้นกู้โดยไม่ถือเป็นเหตุผิดนัด ซึ่งจะครบกำหนดไถ่ถอนในวันที่ 30 มีนาคม 2567 ออกไปอีก 2 ปี จากเดิมวันที่ 30 มีนาคม 2567 เป็น วันที่ 30 มีนาคม 2569 โดยชำระคืนเงินต้นบางส่วน จำนวน 100,000,000 บาท พร้อมด้วยอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 6.5 ต่อปี ในวันที่ 30 มีนาคม 2567 และ การเปลี่ยนแปลงการชำระคืนเงินต้นหุ้นกู้ โดยแบ่งชำระเป็นการทยอยชำระคืนเงินต้นเป็นรายงวด โดยสรุปรายละเอียดได้ ดังนี้

งวดที่	วันกำหนดชำระเงินต้นและดอกเบี้ยหุ้นกู้	จำนวนเงินต้นที่ชำระในแต่ละงวด (บาท)	เงินต้นคงเหลือ (บาท)	อัตราดอกเบี้ย (ต่อปี)
1	30 มีนาคม 2567	100,000,000	400,000,000	ร้อยละ 6.5
2	30 มีนาคม 2568	100,000,000	300,000,000	ร้อยละ 7
3	30 มีนาคม 2569 (วันครบกำหนดไถ่ถอน)	300,000,000	0	ร้อยละ 7
รวม		**500,000,000**		

หมายเหตุ : บริษัทฯ ไม่ได้จัดทำประเมินการจัดอันดับความน่าเชื่อถือ

1.3.6 นโยบายการจ่ายเงินปันผล

บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีนโยบายจ่ายเงินปันผลไม่น้อยกว่าร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิตามงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัทฯ และบริษัทย่อยหลังหักภาษีเงินได้นิติบุคคลและการจัดสรรทุนสำรองตามกฎหมาย โดยคณะกรรมการบริษัทจะพิจารณาการจ่ายปันผลโดยคำนึงถึงผลประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้นเป็นหลัก เช่น การดำรงเงินไว้เพื่อลงทุนในอนาคต หรือเพื่อจ่ายชำระคืนเงินกู้ยืม หรือเป็นเงินทุนหมุนเวียนภายในบริษัทฯ ซึ่งการจ่ายปันผลประจำปี จะต้องได้รับความเห็นชอบจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น

ทั้งนี้ในปี 2567 บริษัทมีกำไรสุทธิตามงบการเงินเฉพาะกิจการ จำนวน 72.53 บาท ซึ่งคณะกรรมการบริษัทมีมติให้เสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นในวันที่ 24 เมษายน 2568 เพื่ออนุมัติการงดจ่ายเงินปันผลสำหรับผลการดำเนินงานประจำปี 2567 และการจัดสรรเงินกำไรสุทธิส่วนหนึ่งจากผลการดำเนินงานของปี 2567 ไว้เป็นทุนสำรองตามกฎหมายเป็นเงินจำนวนทั้งสิ้น 3,704,000 บาท และเห็นสมควรเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติงดจ่ายเงินปันผล เนื่องจากบริษัทประสงค์จะสำรองเงินไว้ใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียน และขยายธุรกิจ อีกทั้งบริษัทยังมีภาระหนี้สิน จึงมีความจำเป็นต้องการรักษาเสถียรภาพทางการเงิน

ประวัติการประกาศจ่ายเงินปันผลเปรียบเทียบกับกำไรสุทธิ (งบเฉพาะของบริษัท) ปี 2562-2568

ปี	กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท/หุ้น)	เงินปันผลระหว่างกาล / ประจำปี (บาท/หุ้น)	อัตราการจ่ายเงินปันผลต่อกำไรสุทธิเฉพาะกิจการหลังหักสำรองตามกฎหมาย (%)
2562	0.18	0.1	63.60%
2563	0.19	0.091	69.16%
2564	0.13	0.0667	60.02%
2565	0.18	0.12	71.50%
2566	0.05	-	-
2567	0.08	N/A	N/A
2568	0.01	N/A	N/A

1.3.5 การออกหลักทรัพย์อื่น

2. ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท โปรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 2 (PROEN-W2)

ผู้ออกและเสนอขายหลักทรัพย์ :	บริษัท โปรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”)
ชื่อหลักทรัพย์ที่เสนอขาย :	ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท โปรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 2 (“PROEN-W2”)
ชนิดของใบสำคัญแสดงสิทธิ :	ระบุชื่อผู้ถือและสามารถโอนเปลี่ยนมือได้
จำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิที่ออกและเสนอขาย :	ไม่เกิน 173,159,380 หน่วย
จำนวนหุ้นที่จัดสรรไว้เพื่อรองรับการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิ :	ไม่เกิน 173,159,380 หุ้น (มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท) ซึ่งคิดเป็นร้อยละ 50.00 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของบริษัท ณ วันที่คณะกรรมการมีมติให้ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ ซึ่งไม่เกินร้อยละ 50 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของบริษัท โดยเป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่ประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่เกี่ยวข้องกำหนด
วิธีการเสนอขาย / อัตราการจัดสรร :	บริษัทจะดำเนินการจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิ PROEN-W2 จัดสรรให้แก่ผู้ถือหุ้นของบริษัท ในอัตราส่วน 4 หุ้นสามัญเดิมต่อใบสำคัญแสดงสิทธิ PROEN-W2 1 หน่วย ทั้งนี้ ในกรณีที่มีเศษของหุ้น ภายหลังจากการคำนวณเพื่อจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิ PROEN-W2 ให้ปัดเศษนั้นทิ้ง
ราคาเสนอขายต่อหน่วย :	หน่วยละ 0.00 บาท
อัตราการใช้สิทธิ :	1.00 บาทต่อหุ้น เว้นแต่กรณีมีการปรับราคาการใช้สิทธิตามเงื่อนไขการปรับสิทธิ
วันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ :	15 ตุลาคม 2567
อายุของใบสำคัญแสดงสิทธิ :	2 ปี นับแต่วันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ PROEN-W2
ระยะเวลาการใช้สิทธิ :	ผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิ PROEN-W2 สามารถใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทตามใบสำคัญแสดงสิทธิ PROEN-W2 ได้ 1 ครั้ง ในวันที่ใบสำคัญแสดงสิทธิ PROEN-W2 มีอายุครบ 2 ปี (วันใช้สิทธิครั้งสุดท้าย) นับแต่วันที่ออกและจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิ PROEN-W2 ซึ่งตรงกับวันที่ 14 ตุลาคม 2569 ทั้งนี้ ในกรณีที่วันใช้สิทธิตรงกับวันหยุดทำการของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (“ตลาดหลักทรัพย์ฯ”) ให้เลื่อนวันใช้สิทธิครั้งสุดท้ายดังกล่าวเป็นวันเปิดทำการสุดท้ายก่อนหน้า
ระยะเวลาการแจ้งความจำนงในการใช้สิทธิ :	ผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิ PROEN-W2 สามารถใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทตามใบสำคัญแสดงสิทธิ PROEN-W2 ได้ 1 ครั้ง ในวันที่ใบสำคัญแสดงสิทธิ PROEN-W2 มีอายุครบ 2 ปี (วันใช้สิทธิครั้งสุดท้าย) นับแต่วันที่ออกและจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิ PROEN-W2 ซึ่งตรงกับวันที่ 14 ตุลาคม 2569 ทั้งนี้ ในกรณีที่วันใช้สิทธิตรงกับวันหยุดทำการของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (“ตลาดหลักทรัพย์ฯ”) ให้เลื่อนวันใช้สิทธิครั้งสุดท้ายดังกล่าวเป็นวันเปิดทำการสุดท้ายก่อนหน้า
การไม่สามารถยกเลิกการแจ้งความจำนงในการใช้สิทธิ :	เมื่อผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิ PROEN-W2 ได้แจ้งความจำนงในการใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญตามใบสำคัญแสดงสิทธิแล้ว ผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิจะไม่สามารถยกเลิกการแจ้งความจำนงในการใช้สิทธิดังกล่าวได้อีกต่อไป
ตลาดรองของใบสำคัญแสดงสิทธิ :	บริษัทจะยื่นคำขอเพื่อนำใบสำคัญแสดงสิทธิเข้าจดทะเบียนเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ ต่อไป
ตลาดรองของหุ้นสามัญที่เกิดจากการใช้สิทธิแปลงสภาพ :	บริษัทจะนำหุ้นสามัญที่เกิดจากการใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญตามใบสำคัญแสดงสิทธินี้เข้าจดทะเบียนเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ

เงื่อนไขการปรับสิทธิ	:	บริษัทจะดำเนินการปรับราคาการใช้สิทธิ และ/หรือ อัตราการใช้สิทธิตามเงื่อนไขในการปรับสิทธิ เมื่อมีเหตุการณ์ใดเหตุการณ์หนึ่งตามที่กำหนดไว้ในข้อกำหนดสิทธิและเงื่อนไขของใบสำคัญแสดงสิทธิ PROEN-W2 ซึ่งเป็นเหตุการณ์ที่มีลักษณะตามที่กำหนดไว้ในข้อ 11(4) (ข) ตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ ทจ. 34/2551 เรื่อง การขออนุญาตและการอนุญาตให้เสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นที่ออกใหม่ และหุ้นที่ออกใหม่เพื่อรองรับใบสำคัญแสดงสิทธิ หรือเหตุการณ์อื่นใดในทำนองเดียวกัน เช่น (ก) เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงมูลค่าที่ตราไว้ของหุ้นของบริษัทอันเป็นผลมาจากการรวมหุ้นหรือแบ่งแยกหุ้น (ข) เมื่อบริษัทมีการเสนอขายหุ้นที่ออกใหม่ในราคาต่ำ (ค) เมื่อบริษัทมีการเสนอขายหุ้นกู้แปลงสภาพในราคาต่ำหรือมีการเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิในราคาต่ำ (ง) เมื่อบริษัทจ่ายเงินปันผลทั้งหมดหรือบางส่วนเป็นหุ้นที่ออกใหม่ให้แก่ผู้ถือหุ้น (จ) เมื่อบริษัทจ่ายเงินปันผลเป็นเงินซึ่งเกินกว่าอัตราที่ระบุไว้ในข้อกำหนดสิทธิ เมื่อมีกรณีอื่นใดในลักษณะเดียวกับ (ก) ถึง (จ) ที่ทำให้ผลประโยชน์ตอบแทนใด ๆ ที่ผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิจะได้รับเมื่อมีการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิ ด้อยไปกว่าเดิม
นายทะเบียนของใบสำคัญแสดงสิทธิ	:	บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด หรือผู้ที่ได้รับการแต่งตังให้ทำหน้าทีเป็นนายทะเบียนของใบสำคัญแสดงสิทธิ PROEN-W2 แทน
เงื่อนไขอื่น ๆ	:	ให้ คณะกรรมการบริษัท และ/หรือ คณะกรรมการบริหาร และ/หรือ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และ/หรือ บุคคลอื่นใดซึ่งได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ คณะกรรมการบริหาร และ/หรือ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารมีอำนาจในการดำเนินการใด ๆ อันจำเป็นและเกี่ยวเนื่องกับการออกและจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิ PROEN-W2 เพื่อให้เป็นไปตามที่กฎหมายกำหนด ซึ่งรวมถึงแต่ไม่จำกัดเพียงอำนาจในการดำเนินการดังต่อไปนี้ (1) กำหนดและแก้ไขหลักเกณฑ์ ข้อกำหนด เงื่อนไข และรายละเอียดอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการออกและจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิ PROEN-W2 ซึ่งรวมถึงการกำหนดวันกำหนดรายชื่อผู้ถือหุ้นที่มีสิทธิได้รับจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิ PROEN-W2 (2) เจรจา ตกลง เข้าทำ แก้ไข เพิ่มเติม ลงนามในสัญญา คำขออนุญาต คำขอผ่อนผัน หลักฐาน การเปิดเผยข้อมูล รายงานผลการขาย และเอกสารต่าง ๆ ที่จำเป็นและเกี่ยวข้องกับการออกและจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิ PROEN-W2 ซึ่งรวมถึงการติดต่อ การยื่นการแก้ไข การเพิ่มเติม การลงนามในคำขออนุญาต คำขอผ่อนผัน หลักฐาน การเปิดเผยข้อมูล รายงานผลการขาย และเอกสารต่าง ๆ ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตลาดหลักทรัพย์ฯ หน่วยงานราชการ หรือหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับการออกและจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิ PROEN-W2 และการนำใบสำคัญแสดงสิทธิ และหุ้นสามัญเพิ่มทุนจากการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิ PROEN-W2 เข้าเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ และ ดำเนินการอื่นใดอันจำเป็นและสมควรที่เกี่ยวข้องกับการออกและจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิ PROEN-W2 เพื่อให้การดำเนินการตามที่ระบุไว้ข้างต้นและการออกและจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิ PROEN-W2 ในครั้งนี้สำเร็จลุล่วง
ผลกระทบต่อผู้ถือหุ้น	:	หุ้นสามัญที่ออกตามการใช้สิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิในครั้งนี้ จะมีสิทธิและสภาพเท่าเทียมกับหุ้นสามัญของบริษัทที่ออกไปก่อนหน้านี้ทุกประการ 2. นอกจากหุ้นสามัญจำนวน 173,159,380 หุ้น ที่ได้จัดสรรไว้รองรับการใช้สิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิ PROEN-W2 บริษัทอาจจะต้องเพิ่มทุนขึ้นอีกเพื่อรองรับการปรับสิทธิในการใช้สิทธิเมื่อเกิดเหตุการณ์ตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่เกี่ยวข้องกับการขออนุญาตและการอนุญาตให้เสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นที่ออกใหม่และหุ้นที่ออกใหม่เพื่อรองรับใบสำคัญแสดงสิทธิฯ 3. ผลกระทบที่มีต่อผู้ถือหุ้นจากการออกและเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิ PROEN-W2 ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิม สามารถแบ่งได้เป็น 3 รูปแบบ ดังนี้ (1) การลดลงของสิทธิออกเสียงของผู้ถือหุ้นเดิม (Control Dilution) (2) การลดลงของราคาตลาดของหุ้น (Price Dilution) (3) การลดลงของส่วนแบ่งกำไร (EPS Dilution)

2. หุ้นกู้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทฯ มีหุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน และมีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้

โดยขยายระยะเวลาวันครบกำหนดไถ่ถอนหุ้นกู้โดยไม่ถือเป็นเหตุผิดนัด ซึ่งจะครบกำหนดไถ่ถอนในวันที่ 30 มีนาคม 2567 ออกไปอีก 2 ปี จากเดิมวันที่ 30 มีนาคม 2567 เป็น วันที่ 30 มีนาคม 2569 โดยชำระคืนเงินต้นบางส่วน จำนวน 100,000,000 บาท พร้อมด้วยอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 6.5 ต่อปี ในวันที่ 30 มีนาคม 2567 และ การเปลี่ยนแปลงการชำระคืนเงินต้นหุ้นกู้ โดยแบ่งชำระเป็นการทยอยชำระคืนเงินต้นเป็นรายงวด โดยสรุปรายละเอียดได้ ดังนี้

งวดที่	วันกำหนดชำระเงินต้นและดอกเบี้ยหุ้นกู้	จำนวนเงินต้นที่ชำระในแต่ละงวด (บาท)	เงินต้นคงเหลือ (บาท)	อัตราดอกเบี้ย (ต่อปี)
1	30 มีนาคม 2567	100,000,000	400,000,000	ร้อยละ 6.5
2	30 มีนาคม 2568	100,000,000	300,000,000	ร้อยละ 7
3	30 มีนาคม 2569 (วันครบกำหนดไถ่ถอน)	300,000,000	0	ร้อยละ 7
รวม		500,000,000		

หมายเหตุ : บริษัทฯ ไม่ได้จัดทำประเมินการจัดอันดับความน่าเชื่อถือ

1.3.6 นโยบายการจ่ายเงินปันผล

บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีนโยบายจ่ายเงินปันผลไม่น้อยกว่าร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิตามงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัทฯ และบริษัทย่อยหลังหักภาษีเงินได้นิติบุคคลและการจัดสรรทุนสำรองตามกฎหมาย โดยคณะกรรมการบริษัทจะพิจารณาการจ่ายปันผลโดยคำนึงถึงผลประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้นเป็นหลัก เช่น การดำรงเงินไว้เพื่อลงทุนในอนาคต หรือเพื่อจ่ายชำระคืนเงินกู้ยืม หรือเป็นเงินทุนหมุนเวียนภายในบริษัทฯ ซึ่งการจ่ายปันผลประจำปี จะต้องได้รับความเห็นชอบจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น

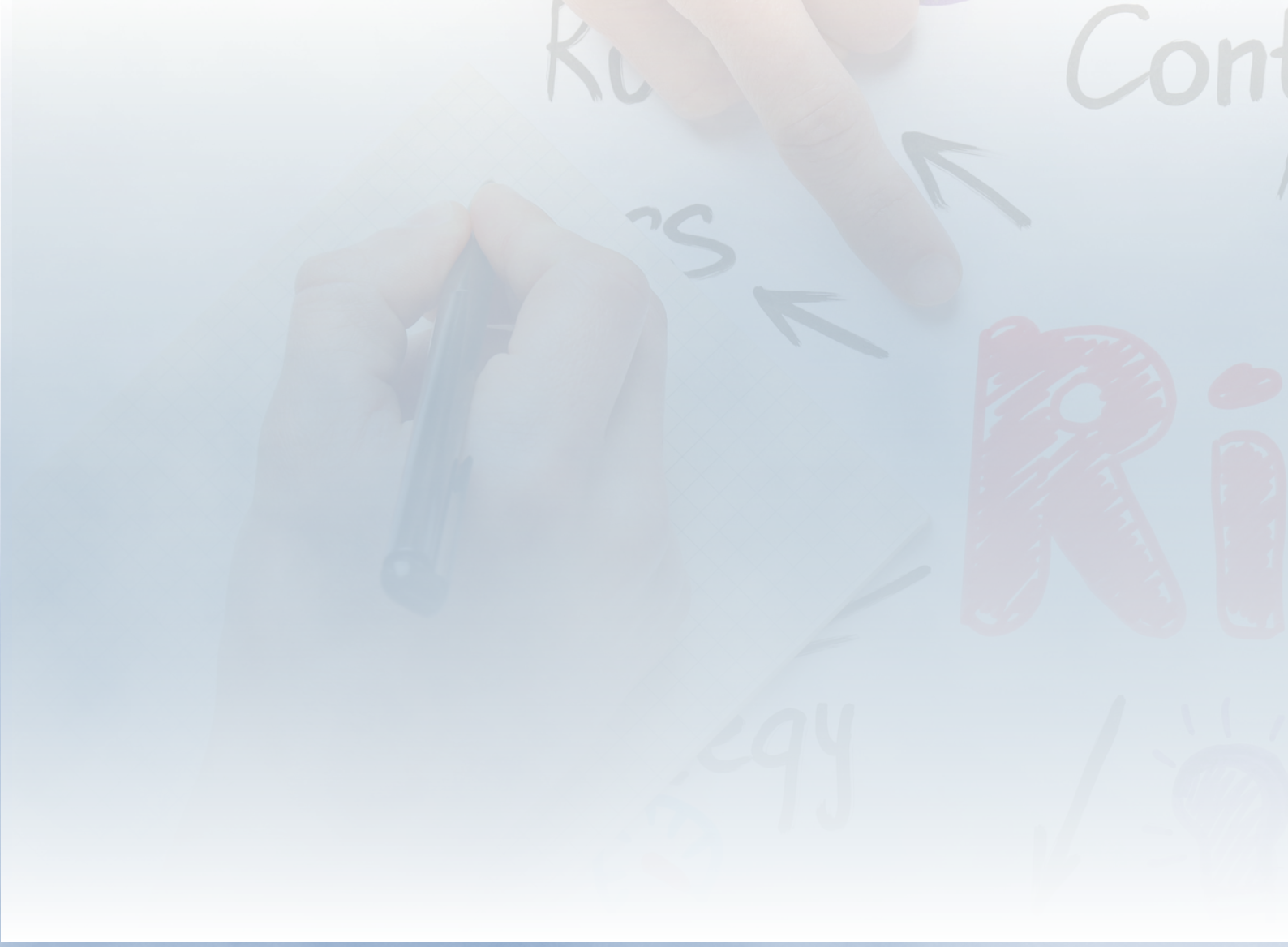
ทั้งนี้ในปี 2568 บริษัทมีกำไรสุทธิตามงบการเงินเฉพาะกิจการ จำนวน 72.53 บาท ซึ่งคณะกรรมการบริษัทมีมติให้เสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นในวันที่ 24 เมษายน 2568 เพื่ออนุมัติการงดจ่ายเงินปันผลสำหรับผลการดำเนินงานประจำปี 2567 และการจัดสรรเงินกำไรสุทธิส่วนหนึ่งจากผลการดำเนินงานของปี 2567 ไว้เป็นทุนสำรองตามกฎหมายเป็นเงินจำนวนทั้งสิ้น 3,704,000 บาท และเห็นสมควรเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติงดจ่ายเงินปันผล เนื่องจากบริษัทประสงค์จะสำรองเงินไว้ใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียน และขยายธุรกิจ อีกทั้งบริษัทยังมีภาระหนี้สิน จึงมีความจำเป็นต้องการรักษาเสถียรภาพทางการเงิน

ประวัติการประกาศจ่ายเงินปันผลเปรียบเทียบกับกำไรสุทธิ (งบเฉพาะของบริษัท) ปี 2562-2567

ปี	กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท/หุ้น)	เงินปันผล ระหว่างกาล / ประจำปี (บาท/หุ้น)	อัตราการจ่ายเงินปันผลต่อกำไรสุทธิเฉพาะกิจการหลังหักสำรองตามกฎหมาย (%)
2562	0.18	0.1000	63.60%
2563	0.19	0.0910	69.16%
2564	0.13	0.0667	60.02%
2565	0.18	0.1200	71.50%
2566	0.05	-	-
2567	0.08	N/A	N/A
2568	0.01	N/A	N/A

PROEN

PROEN Corp
Public Company Limited



2

การบริหารจัดการความเสี่ยง

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารความเสี่ยงว่ามีผลต่อการดำเนินธุรกิจที่ยั่งยืน จึงได้กำหนดนโยบาย กิจกรรมควบคุม การติดตามดูแล การวิเคราะห์ปัจจัยความเสี่ยง และให้สำคัญกับหัวข้อความเสี่ยงในการกำหนดกลยุทธ์ของบริษัทฯ ให้เหมาะสมกับการเปลี่ยนแปลงกับสภาพแวดล้อม เศรษฐกิจ สังคม การเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยีทั้งภายนอกและภายใน เพื่อประเมินผลการบริหารความเสี่ยงในทุกด้านให้มีความเหมาะสมและสอดคล้องกับนโยบายและกลยุทธ์ของบริษัทฯ

เพื่อให้ได้ประสิทธิภาพและประสิทธิผลตามวัตถุประสงค์บริษัทฯ ควบคู่กับการพัฒนาความรู้ความสามารถ ผู้บริหาร พนักงาน ให้มีความรู้ความเข้าใจในการจัดการบริหารความเสี่ยง และนำไปปฏิบัติให้ได้ประสิทธิภาพและประสิทธิผลตามวัตถุประสงค์ ซึ่งปัจจัยความเสี่ยงต่าง ๆ อาจมีผลกระทบต่อการดำเนินงานในอนาคตของบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ

2.1 นโยบายและการบริหารความเสี่ยง

บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบาย และการบริหารความเสี่ยง ให้ทุกคนในบริษัทฯ เป็นส่วนหนึ่งของกิจกรรมบริหารจัดการความเสี่ยง โดยได้ให้ความสำคัญกับปัจจัยความเสี่ยง โดยให้ความสำคัญเรื่องความเสี่ยงในการกำหนดกลยุทธ์ การวางแผนธุรกิจ การดำเนินโครงการ การนำไปปฏิบัติในหน่วยงานต่าง ๆ และการควบคุมติดตามรายงานประเมินผล ให้ความเห็นในการปรับปรุง พัฒนา ในทุก ๆ กิจกรรม บริษัทฯได้จัดตั้งคณะทำงานในการบริหารความเสี่ยงมีผู้บริหารระดับสูงร่วมกับผู้ปฏิบัติงานในการจัดการด้านความเสี่ยง จัดให้มีการอบรม ทำคู่มือบริหารความเสี่ยง ถ่ายทอดให้ผู้บริหาร พนักงาน มีความเข้าใจ นำไปใช้ปฏิบัติ และกำหนดให้มีการทบทวน ปรับปรุงนโยบาย การบริหาร การจัดการ ให้สามารถรองรับการเปลี่ยนแปลงตามสถานการณ์ที่อาจเข้ากระทบกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ

2.2 ความเสี่ยงในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจเป็นผู้ให้บริการโครงสร้างพื้นฐานด้านไอที งานโครงการโครงสร้างพื้นฐานตามสัญญาก่อสร้าง และกลุ่มธุรกิจใหม่ โดยกำหนดแนวทางในการการกระจายการรับรู้รายได้ตามสัดส่วน คือจากการขาย การให้บริการ งานโครงการตามสัญญาก่อสร้าง และกลุ่มธุรกิจใหม่ สัดส่วนประมาณร้อยละ 30:30:30:10 ตามลำดับ เพื่อเป็นการบริหารความเสี่ยงในการรับรู้รายได้จากแหล่งที่มาของกลุ่มธุรกิจ โดยมีความเสียงที่สำคัญดังนี้

(1) ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ (Strategic Risk)

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจด้านเทคโนโลยี และงานโครงการโครงสร้างพื้นฐานตามสัญญาก่อสร้าง บริษัทฯ ได้มีการวางแผนกลยุทธ์ ที่ให้ความสำคัญถึงการเปลี่ยนแปลงทางด้านเทคโนโลยี พัฒนาผลิตภัณฑ์เดิมที่ให้บริการ และพัฒนาผลิตภัณฑ์ให้เพื่อรองรับพฤติกรรมของผู้ใช้ในอนาคต รวมถึงปฏิบัติตาม กฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ การควบคุม ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ จำเป็นที่ต้องมีการลงทุนธุรกิจใหม่ (New S-curve) เพื่อการที่มีการพัฒนาเทคโนโลยีใหม่ๆ ให้เกิดขึ้น จะเข้ามาแทนที่ (Disrupt) ธุรกิจเดิม ทำให้บริษัทฯ พัฒนาเปลี่ยนแปลงได้ทันกับเทคโนโลยีในอนาคต

อย่างไรก็ตาม การพิจารณาตัดสินใจการลงทุนของบริษัทฯ มีขั้นตอนการพิจารณา ว่าจ้างที่ปรึกษาอิสระที่มีความชำนาญเฉพาะด้านศึกษาข้อมูลให้ความเห็นวิเคราะห์ปัจจัยด้านการเงินการตลาดการเปลี่ยนแปลงด้านเทคโนโลยี ประโยชน์ที่จะได้รับจากการลงทุน โดยผ่านการอนุมัติตามอำนาจดำเนินการ พร้อมทั้งพิจารณาโครงสร้างการบริหารจัดการด้านบุคลากรให้สอดคล้องกับวัฒนธรรมของบริษัทฯ

(2) ความเสี่ยงจากความไม่สม่ำเสมอของรายได้

ลักษณะการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ โดยเฉพาะในส่วนของงานโครงการ เช่น งานติดตั้งระบบโครงข่ายโทรคมนาคม งานระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ รวมถึงโครงการของภาครัฐ ซึ่งมีลักษณะเป็นงานตามสัญญาและมีระยะเวลาดำเนินการที่จำกัด อาจส่งผลให้รายได้ของบริษัทฯ มีความผันผวนและไม่สม่ำเสมอในแต่ละช่วงเวลา ขึ้นอยู่กับจังหวะของการรับรู้รายได้ตามความก้าวหน้าของงานและการส่งมอบโครงการ

แม้ว่าบริษัทฯ จะมีรายได้จากบริการรายเดือน (Recurring Income) อาทิ บริการศูนย์ข้อมูล (Data Center) บริการคลาวด์ (Cloud Services) และบริการอินเทอร์เน็ต ซึ่งสามารถช่วยลดความผันผวนของรายได้ได้บางส่วน แต่อัตราส่วนรายได้จากงานโครงการที่มีลักษณะไม่ต่อเนื่อง (Non-recurring) ยังคงมีนัยสำคัญและอาจส่งผลกระทบต่อความสามารถในการบริหารกระแสเงินสด และเสถียรภาพของผลประกอบการโดยรวมในระยะสั้น บริษัทฯ มีแนวทางในการบริหารความเสี่ยงดังกล่าว โดยมุ่งเน้นการเพิ่มสัดส่วนของรายได้ประจำอย่างต่อเนื่อง การขยายฐานลูกค้าในภาคเอกชน การพัฒนาบริการที่สามารถสร้างรายได้ระยะยาว รวมถึงการบริหารจัดการโครงการอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อลดความเสี่ยงจากความล่าช้าในการส่งมอบงานและการรับรู้รายได้

แนวทางการลดความเสี่ยง

บริษัทฯ ได้ตระหนักถึงความเสี่ยงจากความไม่สม่ำเสมอของรายได้ โดยเฉพาะรายได้จากงานโครงการที่มีลักษณะไม่ต่อเนื่อง และได้ดำเนินมาตรการเพื่อบริหารจัดการความเสี่ยงดังกล่าวอย่างต่อเนื่อง ดังนี้

1. เพิ่มสัดส่วนรายได้จากบริการรายเดือน (Recurring Income)

บริษัทฯ มุ่งเน้นการพัฒนาบริการที่สร้างรายได้ประจำ อาทิ บริการศูนย์ข้อมูล (Data Center) บริการคลาวด์ (Cloud Services) และบริการอินเทอร์เน็ต เพื่อสร้างความมั่นคงของรายได้ในระยะยาว และลดความพึ่งพารายได้จากงานโครงการที่ไม่ต่อเนื่อง

2. ขยายฐานลูกค้ากลุ่มภาคเอกชนและองค์กรขนาดกลาง-ใหญ่

การเพิ่มจำนวนลูกค้าจากภาคเอกชนที่มีความต้องการใช้บริการ ICT อย่างต่อเนื่อง ช่วยลดการพึ่งพารายได้จากโครงการภาครัฐ และช่วยกระจายความเสี่ยงด้านแหล่งรายได้ให้มีความหลากหลายมากยิ่งขึ้น

3. พัฒนาผลิตภัณฑ์และบริการใหม่ที่ตอบโจทย์ตลาด

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการออกแบบบริการที่มีรูปแบบการชำระเงินแบบรายเดือนหรือรายปี เพื่อลดลักษณะของรายได้แบบครั้งเดียว และเพิ่มความสามารถในการคาดการณ์รายได้ในอนาคต

4. บริหารจัดการโครงการอย่างมีประสิทธิภาพ

บริษัทฯ มีการวางแผนงานโครงการอย่างรัดกุม ติดตามความก้าวหน้า และควบคุมต้นทุนอย่างใกล้ชิด เพื่อลดความเสี่ยงจากความล่าช้าในการส่งมอบงาน ซึ่งอาจกระทบต่อการรับรู้รายได้ตามแผนที่วางไว้

5. กระจายประเภทบริการและแหล่งรายได้

บริษัทฯ มุ่งเน้นการให้บริการที่หลากหลายครอบคลุมทั้งโครงสร้างพื้นฐาน ระบบคลาวด์ บริการจัดจำหน่ายอุปกรณ์ตลอดจนงานบริการที่เกี่ยวข้อง เพื่อเพิ่มความยืดหยุ่นและลดผลกระทบจากความไม่แน่นอนของรายได้จากแหล่งใดแหล่งหนึ่ง

(3) ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงลูกค้ารายใหญ่

บริษัท โปรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน) มีรายได้ในสัดส่วนที่มีนัยสำคัญจากกลุ่มลูกค้ารายใหญ่ โดยเฉพาะ กลุ่ม Sea Group ซึ่งเป็นหนึ่งในลูกค้าหลักที่ใช้บริการด้านโครงสร้างพื้นฐานเทคโนโลยีสารสนเทศของบริษัทฯ อย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้ แม้บริษัทฯ จะมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจที่มั่นคงกับกลุ่มลูกค้าดังกล่าว แต่การพึ่งพิงรายได้จากลูกค้ารายใหญ่ในสัดส่วนสูง ย่อมก่อให้เกิดความเสี่ยง หากเกิดการเปลี่ยนแปลงใด ๆ ที่ส่งผลกระทบต่อความสัมพันธ์ทางธุรกิจ เช่น

- การปรับเปลี่ยนนโยบายหรือกลยุทธ์ด้านไอทีของกลุ่ม Sea Group
- การลดงบประมาณด้านเทคโนโลยี หรือการปรับโครงสร้างภายในของลูกค้า
- การพิจารณาเปลี่ยนผู้ให้บริการ หรือการกระจายงานไปยังผู้ให้บริการรายอื่น
- การปรับลดขอบเขตการให้บริการ หรือการยกเลิกสัญญาในบางส่วน

<u>เหตุการณ์ข้างต้นอาจส่งผลกระทบต่อรายได้และผลประกอบการของบริษัทฯ ได้ในบางช่วงเวลา</u>

ข้อมูลลูกค้ารายใหญ่งานให้บริการศูนย์ข้อมูลอินเทอร์เน็ต (IDC) ของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568

ลูกค้ารายใหญ่ 5 อันดับสูงสุด	กลุ่มลูกค้า
บริษัท การีนา ออนไลน์(ประเทศไทย) จำกัด	กลุ่ม Garena
บริษัท ช้อปปี้ (ประเทศไทย) จำกัด	กลุ่ม Garena
บริษัท ช้อปปี้เพย์ (ประเทศไทย) จำกัด	กลุ่ม Garena
บริษัท ทรู อินเทอร์เน็ต คอร์ปอเรชั่น จำกัด	เอกชน
บริษัท บิทคับ ออนไลน์ จำกัด	เอกชน

ปัจจุบันมีการทำสัญญาระยะยาวกับกลุ่มการีน่า รวมถึงการจัดให้มีทีมงานด้านเทคนิคพร้อมช่วยเหลือตลอด 24 ชั่วโมง 7 วัน การจัดเตรียมอุปกรณ์สำรองเพื่อทำงานทดแทนเมื่อเกิดเหตุขัดข้องขึ้น และการจัดเตรียมพื้นที่บริการในศูนย์ IDC ที่เพียงพอและสามารถรองรับการขยายตัวของกลุ่มบริษัทการีนาได้ในอนาคต

แนวทางการลดความเสี่ยง

บริษัทฯ ตระหนักถึงความเสี่ยงดังกล่าวและได้ดำเนินมาตรการเพื่อกระจายความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง อาทิ การขยายฐานลูกค้าในกลุ่มธุรกิจเอกชนประเภทอื่น การพัฒนาและส่งเสริมบริการรูปแบบรายเดือน (Recurring Income) เพื่อเพิ่มความหลากหลายของแหล่งรายได้ ตลอดจนเพิ่มความสามารถในการแข่งขันและรักษาความสัมพันธ์กับลูกค้ารายใหญ่ด้วยมาตรฐานการให้บริการที่มีคุณภาพสูงอย่างสม่ำเสมอ

(4) ความเสี่ยงจากการปรับอัตราค่าบริการ อาคารโทรคมนาคม บางรัก

บริษัทฯ มีการเช่าพื้นที่เพื่อใช้ในการดำเนินธุรกิจในหลายส่วน อาทิ พื้นที่สำนักงาน พื้นที่ให้บริการดาต้าเซ็นเตอร์ และสถานที่ตั้งอุปกรณ์โครงข่ายในจุดต่าง ๆ โดยเงื่อนไขการเช่าในหลายสัญญามีการระบุให้มีการปรับขึ้นค่าเช่าเป็นประจำทุกปีตามอัตราที่กำหนดไว้ ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อโครงสร้างต้นทุนของบริษัทฯ ในระยะยาว

หากค่าเช่ามีการปรับเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง และไม่สอดคล้องกับรายได้หรือประสิทธิภาพการใช้พื้นที่ อาจส่งผลให้ต้นทุนดำเนินงานของบริษัทฯสูงขึ้น และกระทบต่ออัตรากำไรขั้นต้นและผลประกอบการโดยรวมได้ โดยเฉพาะในกรณีที่บริษัทฯ ไม่สามารถปรับราคาค่าบริการให้สอดคล้องกับต้นทุนที่เพิ่มขึ้นได้ทันเวลา

อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ มีแนวทางบริหารจัดการความเสี่ยงดังกล่าว โดยการเจรจาต่อรองเงื่อนไขการเช่าที่เหมาะสมในระยะยาว การพิจารณาความคุ้มค่าของการใช้พื้นที่เช่าอย่างสม่ำเสมอ ตลอดจนการบริหารต้นทุนในภาพรวมให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด เพื่อรองรับผลกระทบจากต้นทุนค่าเช่าที่ปรับเพิ่มขึ้นในแต่ละปี

(5) ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงกฎระเบียบของอาคารโทรคมนาคม บางรัก หรือนโยบายของรัฐ

การประกอบกิจการโทรคมนาคมอยู่ภายใต้การกำกับดูแลของ คณะกรรมการกิจการกระจายเสียง กิจการโทรทัศน์ และกิจการโทรคมนาคมแห่งชาติ ดังนั้น การออกนโยบายใหม่ หรือมีการเปลี่ยนแปลงกฎระเบียบต่าง ๆ โดยอาคารโทรคมนาคม บางรัก อาจส่งผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อผลประกอบการของผู้ประกอบกิจการโทรคมนาคม เช่น นโยบายด้านการแข่งขันเสรี นโยบายด้านค่าธรรมเนียมและค่าบริการ และนโยบายคุ้มครองผู้ใช้บริการ เป็นต้น อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการศึกษาและติดตามการเปลี่ยนแปลงของข้อกฎหมายต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องอย่างใกล้ชิด เพื่อให้สามารถดำเนินการปรับแผนการดำเนินงานได้อย่างเหมาะสมและทันท่วงที

(6) ความเสี่ยงจากความไม่แน่นอนทางเศรษฐกิจและภูมิรัฐศาสตร์

การเปลี่ยนแปลงของสภาวะเศรษฐกิจ ทั้งในระดับประเทศและระดับโลก รวมถึงปัจจัยทางภูมิรัฐศาสตร์ เช่น ความขัดแย้งระหว่างประเทศ สงครามการค้า หรือความตึงเครียดในภูมิภาคต่าง ๆ อาจส่งผลกระทบต่อภาวะตลาดโดยรวม ต้นทุนการดำเนินงาน และการตัดสินใจลงทุนของภาคธุรกิจ

สำหรับบริษัทฯ ซึ่งดำเนินธุรกิจในภาคเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร (ICT) ความไม่แน่นอนดังกล่าวอาจส่งผลให้ลูกค้าชะลอหรือปรับลดงบประมาณการลงทุนในโครงสร้างพื้นฐานด้านเทคโนโลยี ส่งผลต่อโอกาสในการรับงานโครงการใหม่หรือขยายสัญญาบริการอย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้ ความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน ราคาพลังงาน และต้นทุนอุปกรณ์นำเข้า อาจส่งผลต่อโครงสร้างต้นทุนของบริษัทฯ ได้เช่นกัน

บริษัทฯ ติดตามสถานการณ์เศรษฐกิจและภูมิรัฐศาสตร์อย่างใกล้ชิด และมีการปรับกลยุทธ์การดำเนินธุรกิจให้มีความยืดหยุ่น รวมถึงบริหารความเสี่ยงด้านต้นทุนอย่างรอบคอบ เพื่อให้สามารถรองรับและปรับตัวได้อย่างเหมาะสมต่อการเปลี่ยนแปลงของสภาวะแวดล้อมภายนอก

<u>แนวทางการลดความเสี่ยง</u>

บริษัทฯ ตระหนักถึงความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นจากภาวะเศรษฐกิจที่ผันผวนและปัจจัยภูมิรัฐศาสตร์ซึ่งอยู่นอกเหนือการควบคุม และได้ดำเนินมาตรการเพื่อบริหารและลดผลกระทบที่อาจเกิดขึ้น ดังนี้

1. การกระจายฐานลูกค้าและกลุ่มอุตสาหกรรม

บริษัทฯ มีนโยบายกระจายฐานลูกค้าให้ครอบคลุมทั้งภาครัฐ ภาคเอกชน และองค์กรข้ามชาติ เพื่อลดการพึ่งพิงจากกลุ่มใดกลุ่มหนึ่ง และเพิ่มความยืดหยุ่นในการรับมือกับความเปลี่ยนแปลงของเศรษฐกิจในแต่ละภาคส่วน

2. การบริหารต้นทุนและควบคุมค่าใช้จ่ายอย่างมีประสิทธิภาพ

บริษัทฯ มีการประเมินต้นทุนอย่างสม่ำเสมอ รวมถึงพิจารณาทางเลือกในการจัดซื้ออุปกรณ์จากหลายแหล่งที่มีความเสี่ยงต่ำและเหมาะสมกับภาวะตลาด เพื่อลดผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยนและต้นทุนการนำเข้า

3. การออกแบบบริการในลักษณะ Recurring Income

การมุ่งเน้นพัฒนาบริการที่สร้างรายได้ต่อเนื่อง ช่วยเพิ่มความมั่นคงให้กับรายได้ในระยะยาว แม้ในช่วงที่ภาวะเศรษฐกิจหรือการลงทุนของลูกค้าชะลอตัว

4. การติดตามสถานการณ์อย่างใกล้ชิดและปรับตัวเชิงกลยุทธ์

บริษัทฯ มีการติดตามข่าวสาร วิเคราะห์แนวโน้มเศรษฐกิจและภูมิรัฐศาสตร์ทั้งในและต่างประเทศอย่างใกล้ชิด เพื่อให้สามารถเตรียมแผนรองรับล่วงหน้า และปรับกลยุทธ์การดำเนินธุรกิจให้เหมาะสมกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลง

5. การบริหารความสัมพันธ์กับพันธมิตรทางธุรกิจและซัพพลายเออร์

การมีความสัมพันธ์ที่ดีและยืดหยุ่นกับพันธมิตรในห่วงโซ่อุปทาน ช่วยให้บริษัทฯ สามารถปรับแผนการจัดหาและการดำเนินงานได้อย่างมีประสิทธิภาพในภาวะที่ไม่แน่นอน

(7) ความเสี่ยงของลูกหนี้ค้างนาน

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจให้บริการด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและโครงสร้างพื้นฐาน ซึ่งมีการให้เครดิตทางการค้าแก่ลูกค้าในระยะเวลาที่เหมาะสมตามเงื่อนไขของแต่ละสัญญา อย่างไรก็ตาม การมีลูกหนี้การค้าค้างชำระเป็นระยะเวลานานเกินกว่ากำหนดอาจส่งผลกระทบต่อกระแสเงินสด การบริหารสภาพคล่อง ตลอดจนความสามารถในการดำเนินธุรกิจและลงทุนในโครงการใหม่ของบริษัทฯ ความเสี่ยงดังกล่าวอาจเกิดขึ้นจากหลายปัจจัย เช่น ความล่าช้าในการอนุมัติงบประมาณของหน่วยงานภาครัฐ ขั้นตอนการเบิกจ่ายที่ซับซ้อนของลูกค้าบางราย หรือภาวะสภาพคล่องของลูกค้าเอกชนที่อาจได้รับผลกระทบจากสภาวะเศรษฐกิจ

<u>แนวทางการลดความเสี่ยง</u>

บริษัทฯ ได้กำหนดแนวทางในการบริหารความเสี่ยงจากลูกหนี้การค้าที่ค้างชำระเกินกำหนด เพื่อป้องกันผลกระทบต่อกระแสเงินสดและสภาพคล่องของธุรกิจ โดยมีแนวทางที่สำคัญดังนี้

1. กำหนดนโยบายเครดิตที่รัดกุมและเหมาะสม

บริษัทฯ พิจารณาอนุมัติวงเงินและระยะเวลาเครดิตตามความน่าเชื่อถือและประวัติการชำระเงินของลูกค้า รวมถึงมีการทบทวนนโยบายเครดิตอย่างสม่ำเสมอให้สอดคล้องกับสถานการณ์ทางเศรษฐกิจ

2. ติดตามและบริหารอายุลูกหนี้อย่างใกล้ชิด

มีการจัดทำรายงานอายุลูกหนี้การค้าเป็นประจำ เพื่อติดตามสถานะลูกหนี้อย่างต่อเนื่อง และแจ้งเตือนหน่วยงานที่เกี่ยวข้องในการเร่งรัดการชำระหนี้

3. มีมาตรการติดตามทวงถามอย่างเป็นระบบ

กำหนดขั้นตอนการติดตามหนี้ตามลำดับความเร่งด่วน เช่น การโทรติดตาม การส่งหนังสือแจ้งเตือน และการเจรจาประนอมหนี้ เพื่อเพิ่มโอกาสในการได้รับชำระเงินตามกำหนด

4. ตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญอย่างเหมาะสม

บริษัทฯ พิจารณาการตั้งค่าเผื่อหนี้สูญโดยอิงจากหลักความระมัดระวัง และข้อมูลจากประวัติการชำระหนี้ของลูกค้าแต่ละราย เพื่อสะท้อนความเสี่ยงที่แท้จริงของลูกหนี้ในงบการเงิน

5. พิจารณารูปแบบการรับชำระเงินที่มีหลักประกันมากขึ้น

ในกรณีลูกค้ารายใหม่หรือมีความเสี่ยงสูง บริษัทฯ อาจพิจารณาใช้วิธีการชำระเงินล่วงหน้า (Advance Payment) หรือการวางหลักประกันบางส่วนก่อนเริ่มโครงการ

6. กระจายฐานลูกค้าเพื่อลดความเสี่ยงเฉพาะราย

การเพิ่มจำนวนลูกค้า และกระจายความหลากหลายของกลุ่มอุตสาหกรรม จะช่วยลดผลกระทบจากการค้างชำระของลูกค้ารายใดรายหนึ่งโดยเฉพาะ

(8) ความเสี่ยงจากภัยคุกคามทางไซเบอร์

บริษัทฯ ให้บริการด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ โครงสร้างพื้นฐานดิจิทัล บริการดาต้าเซ็นเตอร์ คลาวด์ และอินเทอร์เน็ต ซึ่งเกี่ยวข้องโดยตรงกับการจัดเก็บ ประมวลผล และส่งผ่านข้อมูลของลูกค้า รวมถึงข้อมูลภายในองค์กรที่มีความสำคัญ ภัยคุกคามทางไซเบอร์ เช่น การโจมตีด้วยมัลแวร์ การแฮกระบบ การเข้ารหัสข้อมูลเรียกค่าไถ่ (Ransomware) หรือการละเมิดข้อมูลส่วนบุคคล อาจส่งผลกระทบต่อความมั่นคงปลอดภัยของระบบ ความเชื่อมั่นของลูกค้า และภาพลักษณ์ของบริษัทฯ ได้

แม้ว่าบริษัทฯ จะมีมาตรการด้านความปลอดภัยของข้อมูลและระบบสารสนเทศที่สอดคล้องกับมาตรฐานสากล เช่น ISO/IEC 27001 และมีการตรวจสอบระบบอย่างสม่ำเสมอ แต่ลักษณะของภัยคุกคามทางไซเบอร์มีการพัฒนาและเปลี่ยนแปลงอยู่ตลอดเวลา ทำให้ยังคงมีความเสี่ยงจากช่องโหว่ที่อาจเกิดขึ้นทั้งจากเทคโนโลยี บุคลากร หรือกระบวนการบริ

บริษัทฯ มีความตระหนักถึงความเสี่ยงดังกล่าว และให้ความสำคัญในการพัฒนา ปรับปรุง และทดสอบระบบรักษาความปลอดภัยอย่างต่อเนื่อง รวมถึงการสร้างความรู้ความเข้าใจให้แก่พนักงานและผู้เกี่ยวข้อง เพื่อเสริมสร้างความสามารถในการป้องกัน ตอบสนอง และฟื้นฟูจากเหตุการณ์ด้านความมั่นคงปลอดภัยทางไซเบอร์อย่างมีประสิทธิภาพ

(9) ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงโครงการภาครัฐ

บริษัทฯ มีรายได้จากการให้บริการและดำเนินโครงการด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร (ICT) ให้แก่หน่วยงานภาครัฐและรัฐวิสาหกิจในสัดส่วนที่มีนัยสำคัญ ซึ่งแม้โครงการภาครัฐจะมีมูลค่าสูงและให้ความต่อเนื่องในระดับหนึ่ง แต่ยังคงมีความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการเปลี่ยนแปลงนโยบายภาครัฐ ความล่าช้าในการอนุมัติงบประมาณ การเลื่อนหรือยกเลิกโครงการ ตลอดจนกระบวนการจัดซื้อจัดจ้างที่มีความซับซ้อนและใช้ระยะเวลายาวนาน

นอกจากนี้ บริษัทฯ อาจต้องเผชิญกับความเสี่ยงจากการแข่งขันที่รุนแรงในการประมูลงานภาครัฐ รวมถึงข้อจำกัดด้านเงื่อนไขสัญญาและระยะเวลาในการเบิกจ่าย ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อกระแสเงินสดและความสามารถในการบริหารต้นทุนของบริษัทฯ ได้เพื่อบริหารจัดการความเสี่ยงดังกล่าว บริษัทฯ มุ่งเน้นการขยายฐานลูกค้าไปยังภาคเอกชน เพิ่มสัดส่วนรายได้จากบริการที่สร้างรายได้ประจำ (Recurring Income) และพัฒนาผลิตภัณฑ์และบริการที่ตอบโจทย์ตลาดในวงกว้างมากขึ้น เพื่อลดการพึ่งพิงรายได้จากโครงการภาครัฐ และสร้างความยั่งยืนทางธุรกิจในระยะยาว

(10) ความเสี่ยงจากการเบิกจ่ายเกินงบประมาณ

การดำเนินโครงการหรือกิจกรรมต่าง ๆ ของบริษัทฯ ที่เกี่ยวข้องกับการลงทุนในระบบโครงสร้างพื้นฐาน เทคโนโลยีสารสนเทศ หรือการจัดซื้อจัดจ้าง หากขาดการควบคุมและติดตามงบประมาณอย่างรัดกุม อาจก่อให้เกิดความเสี่ยงจากการเบิกจ่ายเกินวงเงินที่ได้รับอนุมัติ ส่งผลกระทบต่อกระแสเงินสดของบริษัทฯ ความสามารถในการบริหารต้นทุน และอาจลดทอนผลกำไรจากโครงการนั้น ๆ ปัจจัยที่อาจนำไปสู่การเบิกจ่ายเกินงบประมาณ ได้แก่ การประมาณการต้นทุนที่ไม่แม่นยำ การปรับเปลี่ยนขอบเขตของงานระหว่างดำเนินโครงการการเปลี่ยนแปลงราคาตลาดของวัสดุหรืออุปกรณ์ ตลอดจนการขาดระบบติดตามการใช้จ่ายอย่างต่อเนื่องในแต่ละงวดงบประมาณ

บริษัทฯ มีมาตรการในการบริหารความเสี่ยงดังกล่าวโดยกำหนดกระบวนการวางแผนงบประมาณอย่างเป็นระบบ ตรวจสอบรายละเอียดของโครงการก่อนอนุมัติ ดำเนินการควบคุมค่าใช้จ่ายผ่านระบบบริหารจัดการภายใน พร้อมมีการติดตามและรายงานผลการใช้งบประมาณอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้สามารถวิเคราะห์แนวโน้มการเบิกจ่าย และดำเนินการแก้ไขปัญหาได้อย่างทันท่วงที

<u>แนวทางการลดความเสี่ยง</u>

บริษัทฯ ตระหนักถึงความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นจากการเบิกจ่ายเกินวงเงินงบประมาณที่ได้รับอนุมัติ ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อประสิทธิภาพในการบริหารต้นทุน กระแสเงินสด และผลประกอบการโดยรวม ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้กำหนดแนวทางในการบริหารและลดความเสี่ยงดังกล่าวดังนี้

1. จัดทำแผนงบประมาณอย่างรอบคอบและครอบคลุม
วางแผนงบประมาณประจำปีโดยอิงจากข้อมูลการดำเนินงานจริงในอดีต คาดการณ์ความเป็นไปได้ของต้นทุน และคำนึงถึงปัจจัยเสี่ยงด้านต้นทุนที่อาจเปลี่ยนแปลง เพื่อให้ประมาณการงบประมาณใกล้เคียงกับความเป็นจริงมากที่สุด
2. กำหนดวงเงินอนุมัติที่ชัดเจนในแต่ละระดับ
แบ่งระดับอำนาจอนุมัติการใช้จ่ายตามมูลค่าและประเภทของค่าใช้จ่ายอย่างชัดเจน เพื่อควบคุมการเบิกจ่ายให้เป็นไปตามงบประมาณที่ได้รับอนุมัติ
3. ติดตามและประเมินผลการใช้จ่ายอย่างสม่ำเสมอ
มีการจัดทำรายงานเปรียบเทียบงบประมาณกับยอดเบิกจ่ายจริงในแต่ละเดือน และนำเสนอผู้บริหารที่เกี่ยวข้องเพื่อพิจารณาและปรับแผนได้ทันเวลา
4. ใช้ระบบสารสนเทศในการควบคุมงบประมาณ
นำระบบบริหารงบประมาณ (Budget Control System) เข้ามาช่วยตรวจสอบวงเงินก่อนอนุมัติการใช้จ่ายในแต่ละรายการ เพื่อป้องกันการใช้เกินวงเงินที่กำหนดไว้
5. วางแผนความต่อเนื่องและสำรองงบประมาณบางส่วน
ในกรณีโครงการที่มีความไม่แน่นอนสูง บริษัทฯ อาจจัดสรรงบประมาณสำรองเพื่อรองรับความเปลี่ยนแปลงที่จำเป็น และลดผลกระทบจากต้นทุนที่เกินกว่าคาดการณ์

(11) ความเสี่ยงจากการดำเนินการล่าช้า

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับโครงการติดตั้งระบบโครงข่ายโทรคมนาคม ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ และงานด้านวิศวกรรม ซึ่งมีลักษณะซับซ้อนและต้องดำเนินการภายใต้กรอบเวลาและข้อกำหนดของลูกค้าอย่างเคร่งครัด หากเกิดความล่าช้าในการส่งมอบงาน อาจส่งผลให้บริษัทฯ ต้องรับผิดตามเงื่อนไขของสัญญา เช่น ค่าปรับ กรณีผิดนัดส่งมอบ (Liquidated Damages) หรือการสูญเสียโอกาสในการได้รับงานต่อเนื่องในอนาคต รวมถึงอาจส่งผลกระทบต่อความเชื่อมั่นของลูกค้าและชื่อเสียงของบริษัทฯ

สาเหตุของความล่าช้าอาจเกิดจากหลายปัจจัย อาทิ ความล่าช้าในการจัดหาวัสดุหรืออุปกรณ์ ความไม่พร้อมของหน้างาน การประสานงานระหว่างฝ่ายหรือกับคู่ค้าที่ยังไม่มีประสิทธิภาพ รวมถึงการเปลี่ยนแปลงความต้องการของลูกค้าในระหว่างดำเนินงาน

บริษัทฯ มีมาตรการบริหารจัดการความเสี่ยงดังกล่าว ด้วยการวางแผนโครงการอย่างรัดกุม กำหนดระยะเวลาและทรัพยากรที่เหมาะสม ติดตามความก้าวหน้าของโครงการอย่างใกล้ชิด รวมถึงมีระบบรายงานความคืบหน้าและประเมินความเสี่ยงเชิงป้องกัน เพื่อให้สามารถดำเนินการแก้ไขปัญหาได้อย่างทันท่วงทีและลดผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นจากความล่าช้าในการส่งมอบงาน

(12) ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงผู้รับเหมาช่วง

บริษัทฯ มีการใช้บริการผู้รับเหมาช่วง (Subcontractors) ในการดำเนินงานบางส่วนของโครงการ โดยเฉพาะงานที่เกี่ยวข้องกับการติดตั้งโครงข่าย งานภาคสนาม หรืองานเฉพาะทางบางประเภท เพื่อเพิ่มความคล่องตัวและรองรับปริมาณงานที่มีจำนวนมากในช่วงเวลาเดียวกัน อย่างไรก็ตาม การพึ่งพิงผู้รับเหมาช่วงในระดับหนึ่ง อาจก่อให้เกิดความเสี่ยงด้านคุณภาพ ระยะเวลา และความต่อเนื่องของการดำเนินงาน หากผู้รับเหมาช่วงขาดประสิทธิภาพ หรือไม่สามารถดำเนินงานได้ตามแผนที่กำหนด

ความเสี่ยงอาจเกิดจากปัจจัย เช่น ขาดแคลนแรงงานทักษะเฉพาะทาง ความล่าช้าในการจัดส่งอุปกรณ์ ความไม่พร้อมในการเข้าปฏิบัติงาน หรือการบริหารจัดการที่ไม่มีประสิทธิภาพของผู้รับเหมาช่วง ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อกำหนดการส่งมอบงานของบริษัทฯ และความพึงพอใจของลูกค้า

บริษัทฯ จึงได้ดำเนินการบริหารความเสี่ยงดังกล่าวโดยกำหนดมาตรฐานการคัดเลือกและประเมินผลผู้รับเหมาช่วงอย่างเคร่งครัด จัดทำสัญญาว่าจ้างที่ชัดเจน มีแผนติดตามและควบคุมคุณภาพการดำเนินงานของผู้รับเหมาช่วงอย่างใกล้ชิด ตลอดจนมีการจัดทำแผนสำรอง (Contingency Plan) ในกรณีที่ผู้รับเหมาช่วงไม่สามารถดำเนินงานได้ตามแผน เพื่อให้สามารถดำเนินโครงการได้อย่างต่อเนื่องและลดผลกระทบที่อาจเกิดขึ้น

(13) ความเสี่ยงจากการมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ที่มีอิทธิพลต่อการกำหนดนโยบายบริหารงาน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 กลุ่มนายกิตติพันธ์ ศรีบัวเอี่ยม ถือหุ้นของบริษัทฯ รวมจำนวน 110,737,500 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 28.209 ของจำนวนหุ้นที่จดทะเบียนและชำระแล้ว ซึ่งสัดส่วนการถือหุ้นดังกล่าวจะทำให้คุณกิตติพันธ์ ศรีบัวเอี่ยม เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่และมีอำนาจในการควบคุมมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นเสียงส่วนใหญ่ นอกจากนี้ คุณกิตติพันธ์ ศรีบัวเอี่ยม ยังเป็นกรรมการ กรรมการบริหาร และดำรงตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ดังนั้น ผู้ถือหุ้นรายย่อยของบริษัทฯ อาจมีความเสี่ยงจากการที่ผู้ถือหุ้นใหญ่มีอิทธิพลต่อการกำหนดนโยบายการบริหารงานไปในทิศทางใดทิศทางหนึ่ง

อย่างไรก็ตาม เมื่อพิจารณาโครงสร้างการจัดการของบริษัทฯ ซึ่งประกอบด้วย คณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการตรวจสอบแล้ว พบว่าโครงสร้างการบริหารจัดการมีการกำหนดขอบเขตอำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการชุดต่าง ๆ ไว้อย่างชัดเจนและโปร่งใส และมีการกำหนดมาตรการการทำรายการเกี่ยวโยงกับกรรมการ ผู้ถือหุ้นใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุมกิจการ รวมถึงบุคคลที่มีความขัดแย้ง ซึ่งบุคคลที่มีส่วนได้เสียจะไม่มีสิทธิในการออกเสียงในการอนุมัติรายการที่ตนมีส่วนได้เสีย รวมทั้งการจัดให้มีคณะกรรมการตรวจสอบที่มีความอิสระเข้าร่วมเสนอวาระการประชุม ร่วมพิจารณาและตัดสินใจในที่ประชุมเพื่อความโปร่งใสและเพื่อสร้างความมั่นใจให้ผู้ถือหุ้นว่าโครงสร้างการจัดการของบริษัทฯมีการถ่วงดุลอำนาจและมีการบริหารงานที่มีประสิทธิภาพ

(14) ความเสี่ยงจากการให้กู้ยืมเงินแก่บริษัทใหญ่ของกลุ่มบริษัท

ในการบริหารจัดการสภาพคล่องภายในกลุ่มบริษัท บริษัทแม่อาจมีการให้กู้ยืมเงินแก่บริษัทย่อย หรือบริษัทร่วม เพื่อใช้ในการดำเนินธุรกิจ เสริมสภาพคล่อง หรือรองรับการลงทุนบางประการ ทั้งนี้ การให้กู้ยืมเงินภายในกลุ่มบริษัทอาจก่อให้เกิดความเสี่ยงด้านเครดิต ความเสี่ยงจากการผิดนัดชำระหนี้ ตลอดจนความเสี่ยงต่อกระแสเงินสดของบริษัทฯ หากไม่มีการบริหารจัดการและควบคุมความเสี่ยงอย่างเหมาะสม

ความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น ได้แก่ กรณีที่บริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมไม่สามารถชำระคืนเงินกู้ได้ตามกำหนด จากผลประกอบการที่ไม่เป็นไปตามแผน ความล่าช้าในการดำเนินโครงการ หรือการขาดแหล่งเงินทุนอื่นมาทดแทน ซึ่งอาจส่งผลต่อฐานะการเงินของบริษัทแม่ และทำให้บริษัทต้องตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ หรือรับรู้ผลขาดทุนในงบการเงิน บริษัทฯ จึงได้กำหนดแนวทางในการบริหารความเสี่ยงจากการให้กู้ยืมเงินภายในกลุ่มอย่างรอบคอบ โดยมีการพิจารณาความจำเป็นและความสามารถในการชำระคืนของคู่สัญญาอย่างเข้มงวด กำหนดขอบเขตและเงื่อนไขการให้กู้ยืมที่ชัดเจน จัดทำสัญญากู้ยืมอย่างเป็นทางการ และมีการติดตามสถานะการชำระคืนอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้มั่นใจว่าการให้กู้ยืมภายในกลุ่มอยู่ภายใต้กรอบการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสม และไม่กระทบต่อเสถียรภาพทางการเงินของบริษัทฯ

2.3 ความเสี่ยงด้านการเงิน

บริษัทฯ จำเป็นต้องใช้เงินทุนหมุนเวียนเพื่อรองรับการดำเนินธุรกิจในแต่ละวัน รวมถึงการลงทุนในโครงการใหม่ การจัดซื้ออุปกรณ์ การจ้างผู้รับเหมาช่วง และการบริหารค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน หากบริษัทฯ ไม่สามารถบริหารจัดการกระแสเงินสดได้อย่างมีประสิทธิภาพ หรือไม่สามารถจัดหาแหล่งเงินทุนได้เพียงพอในช่วงเวลาที่จำเป็น อาจส่งผลให้บริษัทฯ เผชิญกับปัญหาด้านสภาพคล่อง ซึ่งอาจกระทบต่อความสามารถในการดำเนินธุรกิจตามแผน การชำระหนี้ตามกำหนด และความสามารถในการลงทุนเพื่อการเติบโตในอนาคต

ปัจจัยที่อาจส่งผลกระทบต่อสภาพคล่อง ได้แก่ รายได้ที่รับรู้ล่าช้าจากงานโครงการ การเบิกจ่ายจากลูกค้าที่ยืดเยื้อ การลงทุนในโครงการที่มีรอบเงินหมุนเวียนยาว หรือเหตุการณ์ภายนอก เช่น ภาวะเศรษฐกิจถดถอยหรือความไม่แน่นอนของตลาดการเงิน

บริษัทฯ จึงให้ความสำคัญกับการวางแผนบริหารสภาพคล่องอย่างรอบคอบ มีการติดตามกระแสเงินสดทั้งระยะสั้นและระยะยาว จัดสรรวงเงินสินเชื่อจากสถาบันการเงินให้เพียงพอ และมีแผนรองรับความผันผวนของกระแสเงินสดอย่างเหมาะสม เพื่อให้สามารถดำเนินธุรกิจได้อย่างต่อเนื่องและมั่นคงในทุกสถานการณ์

ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทฯ มีอัตราส่วนสภาพคล่องเท่ากับ 0.60 เท่า เพิ่มขึ้นจากอัตราส่วนสภาพคล่อง ณ สิ้นปี 2566 ที่มีอัตราส่วนดังกล่าวอยู่ที่ 1.0 เท่า มีสินทรัพย์หมุนเวียนที่ลดลงจำนวน 155.91 ล้านบาท และหนี้สินหมุนเวียนลดลงจำนวน 490.26 ล้านบาท เนื่องจากมีการการชำระเงินกู้ยืมระยะสั้นและระยะยาว , ชำระคืนเงินต้นหุ้นกู้ 100 ล้านบาท และชำระเงินแก่เจ้าหนี้งานก่อสร้างในระหว่างปี 2567

(1) ความเสี่ยงด้านความสามารถในการชำระหนี้

ณ สิ้นปี 2567 และ ณ สิ้นปี 2566 บริษัทมีอัตราส่วนความสามารถในการชำระภาระผูกพันเท่ากับ 0.55 และ 0.14 ตามลำดับ ซึ่งมีอัตราส่วนที่เพิ่มขึ้น เนื่องจากตราสารหนี้ประเภทหุ้นกู้ของบริษัทฯ มูลค่า 100.55 ล้านบาท ได้จัดประเภทเป็นหนี้สินหมุนเวียน ซึ่งจะครบกำหนดชำระในเดือนมีนาคม 2568 ทำให้มีหนี้สินหมุนเวียนที่มีภาระดอกเบี้ยเพิ่มสูงขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ

ณ สิ้นปี 2567 และ ณ สิ้นปี 2566 บริษัทมีอัตราส่วนความสามารถในการชำระดอกเบี้ยเท่ากับ 2.06 และ 1.94 ซึ่งมีอัตราส่วนที่เพิ่มขึ้น เนื่องจากบริษัทมีดอกเบี้ยจ่าย เท่ากับ 8.46 ล้านบาท ลดลงจากสิ้นปี 2566 ที่มีดอกเบี้ยจ่ายจำนวน 25.51 ล้านบาท เนื่องจากดอกเบี้ยหุ้นกู้ และดอกเบี้ยเงินกู้ยืมธนาคารลดลงจากการชำระหนี้ไปบางส่วน

(2) ความเสี่ยงจากโครงสร้างทางการเงินที่มีสัดส่วนหนี้ระดับสูง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทฯ มีอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น เท่ากับ 1.54 เท่า และ 2.22 เท่า ตามลำดับ ลดลงจากปี 2566 โดยหลักเกิดจากการที่บริษัทมีการทยอยชำระแหล่งเงินทุนจากหนี้สินในช่วงระหว่างปี 2567 โดยบริษัทได้ชำระตราสารหนี้ประเภทหุ้นกู้ จำนวน 100 ล้านบาท และคงเหลือจำนวน 400 ล้านบาท

ณ สิ้นปี 2566 บริษัทมีการพึ่งพาแหล่งเงินทุนจากส่วนของผู้ถือหุ้นจำนวน 579.82 ล้านบาท และพึ่งพาแหล่งเงินทุนจากหนี้สินจำนวน 890.60 ล้านบาท บริษัทมีสินทรัพย์รวม จำนวน 1,470.42 ล้านบาท ในการออกตราสารหนี้ประเภทหุ้นกู้ครั้งนี้ จะทำให้บริษัทจะต้องพึ่งพาแหล่งเงินทุนจากหนี้สินเพิ่มสูงขึ้น ซึ่งจะทำให้เกิดภาระผูกพันตามมาในรูปของดอกเบี้ยที่จะต้องจ่ายและเงินต้นเมื่อถึงกำหนด หากบริษัทมีภาระดอกเบี้ยที่ต้องจ่ายสูงก็จะมีความเสี่ยงสูงต่อปัญหาด้านสภาพคล่องทางการเงินที่อาจนำไปสู่ปัญหาการผิดนัดชำระหนี้ (Default) ที่เจ้าหนี้ไม่ได้รับดอกเบี้ยหรือเงินต้นคืนตามเวลาที่กำหนดซึ่งมูลค่าตราสารหนี้ที่ออกและเสนอขายมีมูลค่ามากกว่าส่วนของผู้ถือหุ้นรวม บริษัทอาจมีความเสี่ยงที่จะไม่สามารถชำระหนี้ได้

(3) ความเสี่ยงในการดำรงอัตราส่วนทางการเงิน

การดำเนินงานของบริษัทฯ จำเป็นต้องใช้แหล่งเงินทุนจากการกู้ยืมทั้งจากสถาบันการเงิน ตลอดจนการออกหุ้นกู้บริษัทฯ จึงต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขการดำรงอัตราส่วนทางการเงิน ดังนี้

จากสถาบันทางการเงิน ได้แก่ อัตราส่วนหนี้สินรวมต่อส่วนของผู้ถือหุ้น ไม่เกิน 2.75 เท่า (คำจำกัดความของ “หนี้สินรวม” คือ หนี้สินรวม หักด้วย เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดตามงบการเงินรายปี) ทั้งนี้ ณ สิ้นปี 2567 บริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินรวมต่อส่วนของผู้ถือหุ้น 1.23 เท่า และ

ในส่วนของการดำรงอัตราส่วนทางการเงินตามข้อกำหนดสิทธิฯ ของหุ้นกู้ บริษัทจะต้องดำรงอัตราส่วนทางการเงินคือ อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้นไม่เกิน 2.5:1 ทั้งนี้หากบริษัทฯ ไม่สามารถดำรงอัตราส่วนทางการเงินที่เป็นไปตามข้อกำหนดสิทธิฯ อาจถือเป็นเหตุผิดตามข้อกำหนดสิทธิฯ และส่งผลให้หุ้นกู้คงค้างของบริษัทฯ เป็นอันถึงกำหนดชำระโดยพลัน (Cross Default) อย่างไรก็ดี บริษัทฯ มีมาตรการในการดูแลให้สัดส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้น และโครงสร้างเงินทุนให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม ทั้งนี้สิ้นปี 2567 บริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้นเท่ากับ 0.80 เท่า

2.4 ความเสี่ยงของตราสาร

(1) ความเสี่ยงด้านเครดิต (Credit Risk)

ผู้ถือหุ้นกู้มีความเสี่ยงที่อาจจะไม่ได้รับชำระดอกเบี้ยหรือเงินต้น ในกรณีที่ธุรกิจและผลการดำเนินงานของผู้ออกหุ้นกู้ไม่เป็นไปตามที่คาดการณ์ หรือทรัพย์สินของผู้ออกหุ้นกู้ มีไม่เพียงพอต่อการชำระหนี้ ดังนั้น ก่อนการตัดสินใจลงทุน ผู้ลงทุนควรพิจารณาฐานะทางการเงิน ผลการดำเนินงานและความสามารถในการชำระหนี้ของผู้ออกหุ้นกู้จากข้อมูลที่ระบุไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลการเสนอขายตราสารหนี้และร่างหนังสือชี้ชวน ในการประเมินความเสี่ยงด้านเครดิตของผู้ออกหุ้นกู้

ผู้ออกหุ้นกู้ไม่ได้รับการจัดอันดับความน่าเชื่อถือ และเป็นบริษัทมหาชนที่ไม่ได้เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ ผู้ลงทุนควรศึกษาข้อมูลผลการดำเนินการของบริษัทผู้ออกหุ้นกู้ และควรติดตามข้อมูลข่าวสารของบริษัทผู้ออกหุ้นกู้อย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้ผู้ลงทุนสามารถติดตามข้อมูลได้จากเว็บไซต์ของผู้ออกหุ้นกู้ ผู้จัดการการจัดจำหน่ายหุ้นกู้ สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (สำนักงาน ก.ล.ต.) หรือสมาคมตลาดตราสารหนี้ไทย

(2) ความเสี่ยงด้านราคา (Price Risk)

ราคาตลาดของหุ้นกู้นั้นอาจมีการเปลี่ยนแปลงขึ้นอยู่กับปัจจัยหลายประการ ตัวอย่างเช่น ระดับอัตราดอกเบี้ยในตลาดการเงิน นโยบายของธนาคารแห่งประเทศไทย สภาวะเศรษฐกิจโดยรวม อัตราเงินเฟ้อ อายุของหุ้นกู้หรืออุปสงค์ส่วนเกินหรือส่วนขาดของหุ้นกู้ ดังนั้น ผู้ถือหุ้นกู้อาจได้รับผลกระทบจากความผันผวนของราคาหุ้นกู้ ในกรณีที่มีการซื้อขายตราสารก่อนครบกำหนดไถ่ถอน ทั้งนี้ โดยทั่วไปราคาของหุ้นกู้ที่มีอายุคงเหลือยาวกว่าจะได้รับผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ยในตลาดมากกว่า

(3) ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง (Liquidity Risk)

เมื่อผู้ถือหุ้นกู้ประสงค์จะขายหุ้นกู้ในตลาดรองก่อนครบกำหนดไถ่ถอนหุ้นกู้ ผู้ถือหุ้นกู้อาจไม่สามารถขายหุ้นกู้ได้ทันทีในราคาที่ตนเองต้องการ เนื่องจากการซื้อขายเปลี่ยนมือของตราสารในตลาดรองอาจมีไม่มาก ทั้งนี้ ผู้ถือหุ้นกู้สามารถซื้อขายหุ้นกู้ในตลาดรองได้กับผู้ค้าตราสารหนี้ หรือนิติบุคคลอื่นใด ที่มีใบอนุญาตค้าหลักทรัพย์อันเป็นตราสารแห่งหนี้ นอกจากนี้ ผู้ถือหุ้นกู้อาจไม่สามารถขายหุ้นกู้ในตลาดรองก่อนครบกำหนดไถ่ถอนหุ้นกู้ได้ เนื่องจากผู้ออกหุ้นกู้ได้จดข้อจำกัดการโอนไว้กับสำนักงาน ก.ล.ต. ให้จำกัดการโอนหุ้นกู้เฉพาะภายในกลุ่มนักลงทุนสถาบันและ/หรือ ผู้ลงทุนรายใหญ่ ตามความหมายในประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ว่าด้วยการกำหนดบทนิยามในประกาศเกี่ยวกับการออกและเสนอขายตราสารหนี้ทุกประเภท

PROEN

PROEN Corp
Public Company Limited

3

การขับเคลื่อนธุรกิจ เพื่อความยั่งยืน

3.1 นโยบายและเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน

บริษัทฯ มีนโยบายดำเนินธุรกิจด้วยความเชื่อที่ว่าธุรกิจจะประสบความสำเร็จอย่างมั่นคงในระยะยาวนั้นจะต้องมีการบริหารจัดการองค์กรที่ยึดมั่นในหลักจริยธรรมและหลักการกำกับกิจการที่ดี รวมถึงการมุ่งเน้นการพัฒนาการเติบโตที่ยั่งยืน โดยการบริหารจัดการที่สามารถสร้างสมดุลได้ทั้งทางด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม ซึ่งความรับผิดชอบต่อสังคมเป็นอีกสิ่งหนึ่งที่กลุ่มบริษัทให้ความสำคัญ โดยมีเจตนารมณ์ที่แน่วแน่ในการที่จะทำงานร่วมกับผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้อง โดยคำนึงถึงผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นต่อผู้มีส่วนได้เสีย อันได้แก่ ผู้ถือหุ้น พนักงาน ลูกค้า คู่ค้า ชุมชนรอบข้าง พร้อมทั้งปลูกฝังและส่งเสริมให้พนักงานมีความรับผิดชอบต่อสังคม โดยการมีส่วนร่วมในกิจกรรมที่เป็นประโยชน์ต่อสังคม ใส่ใจดูแลสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่องและยั่งยืน โดยยึดแนวทางตามตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ภายใต้การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

การกำกับดูแลและยุทธศาสตร์ด้านความยั่งยืน

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจโดยให้ความสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการที่โปร่งใส ให้ความสำคัญกับระบบการควบคุมการตรวจสอบสามารถตรวจสอบได้ ในฐานะบริษัทฯ เป็นผู้นำธุรกิจด้านเทคโนโลยีและการสื่อสาร และให้บริการเทคโนโลยีสารสนเทศด้านศูนย์ข้อมูล (Data Center) ของประเทศ การปรับยุทธศาสตร์เพื่อให้ทันต่อการเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยี บริษัทฯ ได้จัดโครงสร้างองค์กร บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบที่ตระหนักถึงการพัฒนาธุรกิจที่ยั่งยืน มั่งคง

Strategy (กลยุทธ์)	Tactic (ยุทธวิธี)
สร้างความสามารถในการแข่งขันอย่างยั่งยืนด้วยการพัฒนาผลิตภัณฑ์และบริการที่ใช้เทคโนโลยีและนวัตกรรมใหม่ ตอบโจทย์กลุ่มลูกค้าที่มีความหลากหลาย ทั้งด้านขนาดองค์กร อุตสาหกรรม และระดับความต้องการทางเทคโนโลยี	R&D Investment จัดสรรงบประมาณสำหรับวิจัยและพัฒนาเทคโนโลยีเฉพาะ เช่น ระบบ Smart Data Center, IoT Monitoring
	Product Customization ออกแบบแพ็คเกจบริการ Cloud/Colocation/Managed Services ให้เลือกได้หลายระดับตามขนาดธุรกิจ
	Technology Trend Monitoring ตั้งทีม Innovation Lab เพื่อติดตามแนวโน้มเทคโนโลยีใหม่ และนำมาเทียบกับความต้องการของลูกค้า
	Cross-Training ทีมงาน พัฒนาศักยภาพทีมวิศวกรด้าน Multi-Skill เช่น Cloud + Security หรือ Network + AI

Strategy (กลยุทธ์)	Tactic (ยุทธวิธี)
พัฒนาศักยภาพและยกระดับบุคลากรให้มีความรู้ ทักษะ และทัศนคติที่สอดคล้องกับทิศทางการเติบโตขององค์กรในระยะยาว ครอบคลุมทั้งด้านธุรกิจ เทคโนโลยี ความยั่งยืน และจริยธรรม เพื่อเสริมสร้างความสามารถในการแข่งขันอย่างยั่งยืน (Sustainable Competitive Advantage)	แผนพัฒนาบุคลากรรายปี (IDP) จัดทำแผน Individual Development Plan โดยผูกเป้าหมายการเรียนรู้กับ ESG และกลยุทธ์องค์กร เช่น Digital Mindset, Green ICT, Cybersecurity Awareness, ESG Reporting
	จัดหลักสูตร Reskill/Upskill จัดกิจกรรม "Green Office", "Volunteer Day", การลดคาร์บอนในที่ทำงาน
	สร้าง Culture ด้าน Sustainability โดยการวัดผลด้วยระบบ LMS, แบบทดสอบ, การประเมินจากหัวหน้างาน
	ติดตามประเมินผลการเรียนรู้ (Learning KPI)โดยจัดเวิร์กช็อปผู้นำเพื่อฝึกการตัดสินใจที่คำนึงถึง Stakeholders และความยั่งยืน
ลดการใช้พลังงานภายในองค์กรอย่างมีประสิทธิภาพ ควบคู่กับการลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม เพื่อสร้างสมดุลระหว่างการเติบโตทางเศรษฐกิจและการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติ ภายใต้แนวคิด “นิเวศน์เศรษฐกิจ” (Eco-efficiency)	พัฒนาระบบ Energy Monitoring System ติดตั้งมิเตอร์แยกตามพื้นที่/ระบบงาน และนำข้อมูลมาแสดงผลแบบ Dashboard
	ปรับปรุงอุปกรณ์ให้ประหยัดพลังงาน โดยเปลี่ยนไปใช้เครื่องปรับอากาศระบบ Inverter, หลอดไฟ LED, UPS ที่มี Energy Rating สูง
	จัดทำนโยบาย Green IT ควบคุมการเปิด/ปิดอุปกรณ์ในศูนย์ข้อมูล, ตั้งค่าอัตโนมัติให้ระบบพักหน้าจอ/ดับเครื่อง
	ฝึกอบรมและจัดกิจกรรมเพื่อสิ่งแวดล้อมอบรม Green Office, จัด Green Day ในองค์กร, แข่งขันลดพลังงานระหว่างแผนก

ยุทธศาสตร์ด้านความยั่งยืน

บริษัทฯ ได้กำหนดแผนการดำเนินงานระยะยาว แผนกลยุทธ์ และทบทวนแผนยุทธศาสตร์ระยะยาว 3 ปี “PROEN 2024-2026” เพื่อขับเคลื่อนธุรกิจให้บรรลุเป้าหมายอย่างยั่งยืน และในปี 2568 บริษัทฯ ได้พัฒนาบุคลากรเพื่อรองรับการขยายตัวของธุรกิจ ดำเนินธุรกิจไปพร้อมกับการพัฒนาสังคม และพัฒนาธุรกิจให้ทันต่อการเปลี่ยนแปลงทางเทคโนโลยี

แผนยุทธศาสตร์ระยะ 3 ปี “PROEN 2025-2027”

2027

- Regional Leadership & AI-Driven Cloud Security

2026

- Scale and Differentiate

2025

- From Data Center to Intelligence

บริษัท โปรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน) มุ่งมั่นขับเคลื่อนการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานด้านคลาวด์ ความมั่นคงปลอดภัยทางไซเบอร์ และนวัตกรรม AI เพื่อรองรับความต้องการของหน่วยงานภาครัฐและภาคเอกชน ภายใต้วิสัยทัศน์ "From Data Center to Intelligence" โดยมีแผนการดำเนินงานในระยะ 3 ปี ดังนี้

ปี 2568 From Data Center to Intelligence

วางรากฐานการพัฒนาคลาวด์อธิปไตย (Sovereign Cloud) และคลาวด์เฉพาะทาง (Specialty Cloud)

- ก้าวสู่การเป็น ผู้นำด้านบริการ Cloud First สำหรับภาครัฐ ครบวงจร
- พร้อมให้บริการ GPU On-Demand สำหรับ GenAI และ Agentic AI
- พัฒนาเทคโนโลยี DevSecOps-as-a-Service และ API Gateway-as-a-Service
- ได้รับการแต่งตั้งเป็น
  - Specialty Microsoft Azure Cloud Partner
  - Specialty Cybersecurity Service Provider
- เปิดให้บริการ MDR (Managed Detection & Response) แบบเรียลไทม์
- ได้รับการรับรองมาตรฐานสากลด้านความปลอดภัย เช่น ISO, PCI-DSS, CSA, SOC
- พัฒนาระบบ พาร์ทเนอร์โปรแกรม เพื่อขยายตลาดร่วมกับพันธมิตร

ปี 2569 Scale and Differentiate

เร่งขยายฐานลูกค้าและเพิ่มบริการเฉพาะทางบน Sovereign Cloud

- เปิดตัวบริการ AI Security Toolkit สำหรับแอปพลิเคชัน GenAI
- ให้บริการ Green Sovereign Cloud GPU Service ที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม
- ต่อยอดบริการเฉพาะทาง เช่น
  - DevSecOps-as-a-Service
  - AppSec-as-a-Service
- ขยายการใช้งานในองค์กรขนาดกลางและใหญ่ผ่าน
- Secure DevOps Onboarding Service
- Secure SDLC Bootcamp ร่วมกับสถาบันการศึกษา
- จัดตั้ง Cybersecurity & AI Innovation Hub ร่วมกับมหาวิทยาลัยและพันธมิตรต่างประเทศ

2570 Regional Leadership & AI-Driven Cloud Security

สู่การเป็นผู้นำระดับภูมิภาคในด้าน AI Cloud และ Cybersecurity

- ขยายแพลตฟอร์มสู่ระดับภูมิภาคผ่าน กลยุทธ์ Regional Go-To-Market
- เสริมความแข็งแกร่งแบรนด์องค์กรในฐานะ ผู้ให้บริการ Top 3 MSSP และ Sovereign Cloud Provider ในประเทศไทยและกลุ่มประเทศ CLM (กัมพูชา, ลาว, เมียนมา)

ด้านเศรษฐกิจ

- เป้าหมายการเติบโตของรายได้วางเป้าหมายกำไรขั้นต้นไม่ต่ำกว่า 291 ล้านบาท
- ปรับกลยุทธ์เพื่อให้เข้ากับเทคโนโลยี AI
- เดินหน้าพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานและบุคลากรเพื่อสร้างคลาวด์อธิปไตยของไทยที่พร้อมรองรับอนาคต

ด้านสังคม

- นำแนวคิดนวัตกรรมมาใช้กับกิจกรรมสังคม เช่น Social Innovation หรือ Social Enterprise
- ใช้จุดแข็งของธุรกิจ (เช่น ความเชี่ยวชาญด้านเทคโนโลยี) มาเชื่อมโยงกับการพัฒนาสังคม
- พัฒนาโครงการที่ตอบโจทย์ปัญหาสังคมในแบบเฉพาะทาง เช่น ด้านการศึกษา เทคโนโลยี หรือสิ่งแวดล้อม

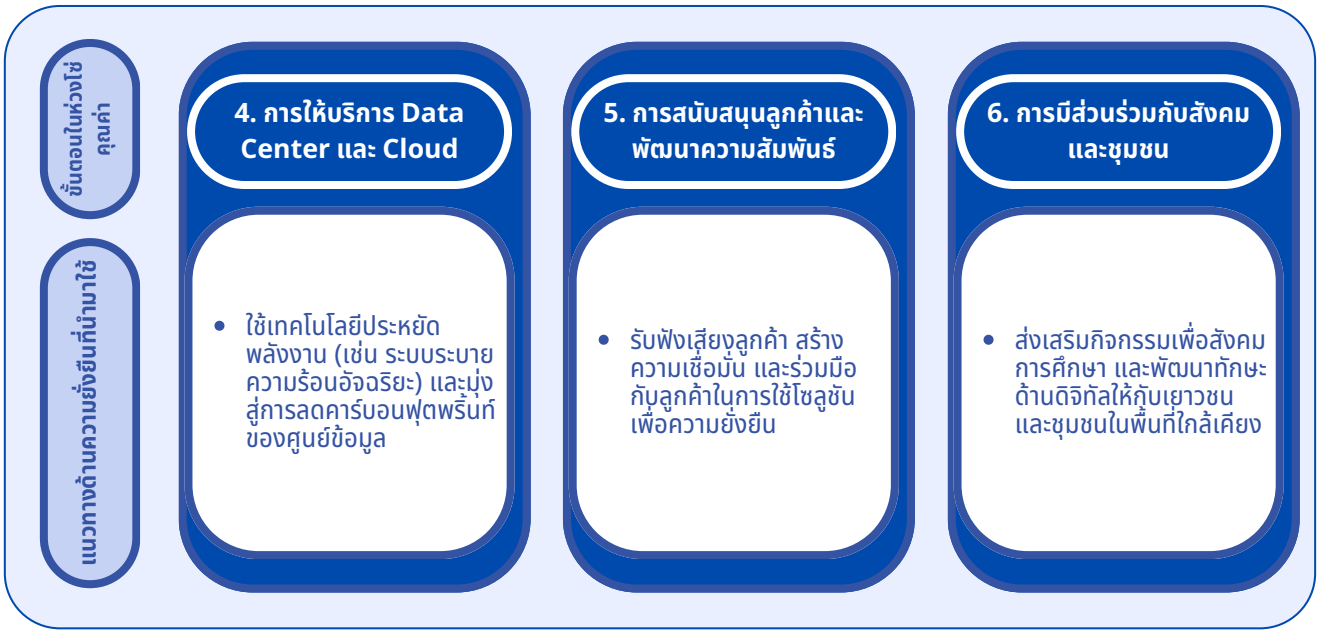
ด้านสิ่งแวดล้อม

- ยกระดับประสิทธิภาพการใช้พลังงาน (Energy Efficiency) โดยการใช้ระบบอัจฉริยะ (AI, IoT, Analytics) เพื่อวิเคราะห์การใช้พลังงานของดาต้าเซ็นเตอร์แบบเรียลไทม์
- ลดการปล่อยคาร์บอน (Carbon Footprint) โดยเปลี่ยนไปใช้พลังงานสะอาดหรือพลังงานหมุนเวียนในสัดส่วนที่สูงขึ้น
- บริหารจัดการทรัพยากรอย่างยั่งยืน ในการใช้ข้อมูลเพื่อควบคุมการใช้น้ำ ระบบทำความเย็น และวัสดุสิ้นเปลืองในดาต้าเซ็นเตอร์ให้มีประสิทธิภาพสูงสุด

3.2 การจัดการผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

3.2.1 ห่วงโซ่คุณค่าที่ยั่งยืน

PROEN บริหารห่วงโซ่คุณค่าตามแผนยุทธศาสตร์สำคัญที่จะส่งผลสำเร็จทางธุรกิจอย่างยั่งยืน โดยมุ่งตอบสนองความต้องการของลูกค้าและตอบสนองผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ภายในการดำเนินงานที่มีประสิทธิภาพสูงสุด



แนวทางการขับเคลื่อน

- นำข้อมูล ESG มาประเมินความเสี่ยงและโอกาสทางธุรกิจ
- ส่งเสริมวัฒนธรรมองค์กรที่ยึดมั่นในความยั่งยืน
- ตั้งเป้าหมายลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกในระยะยาว
- สื่อสารผลการดำเนินงานความยั่งยืนกับผู้มีส่วนได้เสียอย่างต่อเนื่องและโปร่งใส

การวิเคราะห์แนวโน้มและเทรนด์ด้านความยั่งยืน

บริษัท โปรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน) ตระหนักถึงการเปลี่ยนแปลงของบริบทโลกในด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล (ESG) ที่มีผลต่อการดำเนินธุรกิจอย่างหลีกเลี่ยงไม่ได้ จึงให้ความสำคัญกับการวิเคราะห์แนวโน้มด้านความยั่งยืนทั้งในระดับโลกและระดับอุตสาหกรรม เพื่อนำมาพัฒนาแนวทางการดำเนินงานที่ตอบโจทย์ในระยะยาว

แนวโน้มและทิศทางสำคัญที่บริษัทติดตามอย่างใกล้ชิด

1. เป้าหมาย Net Zero และการลดคาร์บอน

- ประเทศต่าง ๆ รวมถึงภาคธุรกิจขนาดใหญ่ ต่างตั้งเป้าไปสู่การปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ (Net Zero)
- ความต้องการใช้พลังงานหมุนเวียนและเทคโนโลยีประหยัดพลังงานใน Data Center และ Cloud Infrastructure เพิ่มสูงขึ้น

2. เทคโนโลยีเพื่อความยั่งยืน (Green Tech & Smart Infrastructure)

- การใช้ AI, IoT และ Big Data เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการใช้พลังงานและทรัพยากร
- ดาต้าเซ็นเตอร์ยุคใหม่เน้นประสิทธิภาพด้านพลังงาน ความเย็น และการจัดการทรัพยากรน้ำ

3. แรงกดดันจากผู้มีส่วนได้เสียต่อความโปร่งใส

- นักลงทุน สถาบันการเงิน และลูกค้าองค์กรให้ความสำคัญกับ ESG disclosure และข้อมูลความยั่งยืนที่เชื่อถือได้
- กฎหมายและมาตรฐานใหม่ เช่น CSRD (ยุโรป), TCFD, และการจัดอันดับ ESG Rating เริ่มมีผลต่อภาพลักษณ์และโอกาสทางธุรกิจ

4. เทรนด์ Circular Economy และ Zero Waste

- การออกแบบบริการและโครงการโดยคำนึงถึงการลดของเสียและการนำกลับมาใช้ใหม่
- การบริหารจัดการขยะอิเล็กทรอนิกส์ (E-WASTE) ในอุตสาหกรรมไอทีมีความสำคัญมากขึ้น

5. ความหลากหลาย ความเท่าเทียม และการมีส่วนร่วม (DEI)

- องค์กรทั่วโลกให้ความสำคัญกับการส่งเสริมความหลากหลายและความเท่าเทียมในสถานที่ทำงาน
- การมีส่วนร่วมของพนักงานและการพัฒนาศักยภาพบุคลากรเป็นหัวใจขององค์กรที่ยั่งยืน

แนวทางการปรับตัวของบริษัท

- ผนวกประเด็น ESG เข้ากับกลยุทธ์ธุรกิจหลักและการบริหารความเสี่ยง
- พัฒนาบริการที่ตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้าในยุคที่ให้ความสำคัญกับสิ่งแวดล้อม
- รายงานข้อมูลด้านความยั่งยืนอย่างโปร่งใสตามมาตรฐานสากล
- ขับเคลื่อนองค์กรสู่การเป็น Digital & Sustainable Service Provider

3.2.2 การวิเคราะห์ผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

การดูแลกลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย

กลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย	กิจกรรมการสื่อสารสานสัมพันธ์ (Activities)	ความคาดหวัง	การตอบสนองขององค์กร	ตอบสนองเป้ามายความยั่งยืน : SDGs
พนักงาน (employee)	• การแจ้งข้อมูลข่าวสาร ความเคลื่อนไหวของบริษัทให้แก่พนักงานผ่านช่องทางสื่อสารภายในต่างๆ ได้แก่ อีเมล ไลน์กรุ๊ป PROEN Group • รับฟังความคิดเห็น ข้อร้องเรียนพนักงาน • กิจกรรมเพื่อสร้างความผูกพันต่อองค์กร	• ได้รับการจ้างงานที่ยุติธรรม มีความมั่นคงและรายได้เหมาะสม • มีสภาพแวดล้อมการทำงานที่ปลอดภัย เป็นมิตร และเปิดกว้าง • ได้รับการพัฒนาทักษะและโอกาสในการเติบโตในสายอาชีพ • มีเวลาสำหรับชีวิตส่วนตัวและความยืดหยุ่นในการทำงาน • ได้รับการรับฟังความคิดเห็น และมีส่วนร่วมในการพัฒนาองค์กร	• เปิดช่องทางรับฟังความคิดเห็นผ่าน และการมีส่วนร่วมผ่านแบบสอบถามและเวทีต่าง ๆ • จัดระบบค่าตอบแทน สวัสดิการ และโครงสร้างความก้าวหน้าในอาชีพอย่างเป็นธรรม • ส่งเสริมวัฒนธรรมองค์กรเชิงบวก การสื่อสารสองทาง และกิจกรรมเสริมสร้างทีม • จัดอบรม พัฒนาองค์ความรู้ และเส้นทางความก้าวหน้าในสายงานอย่างต่อเนื่อง • ส่งเสริมสวัสดิการทางเลือก เช่น การทำงานแบบ Hybrid หรือวันหยุดพิเศษ	
คู่ค้า (supplier)	• ความเป็นธรรมในการจัดซื้อจัดจ้าง • ความร่วมมือระยะยาว • การพัฒนาและแลกเปลี่ยนองค์ความรู้ • จริยธรรมและความรับผิดชอบต่อสังคม	• การได้รับโอกาสในการเข้าถึงข้อมูลและการแข่งขันอย่างเท่าเทียม • การมีความสัมพันธ์ที่มั่นคง และสามารถวางแผนธุรกิจร่วมกั • การได้รับการชำระเงินตรงเวลา และมีการบริหารสัญญาที่ชัดเจน • ได้รับการสนับสนุนข้อมูลด้านผลิตภัณฑ์ การตลาด และเทคโนโลยีใหม่ ๆ • การดำเนินธุรกิจอย่างมีจริยธรรม และเคารพสิทธิมนุษยชน	• มีนโยบายและกระบวนการจัดซื้อจัดจ้างที่โปร่งใส ตรวจสอบได้ • พัฒนาแผนงานร่วมกับคู่ค้าในลักษณะ Strategic Partnership • บริหารจัดการการเงินและระบบสัญญาอย่างมีประสิทธิภาพ • จัดให้มีการแลกเปลี่ยนข้อมูล การประชุมร่วม และกิจกรรมเชิงสร้างสรรค์ • คัดเลือกคู่ค้าที่มีแนวปฏิบัติตามหลัก ESG และมีการประเมินเป็นระยะ	
ลูกค้า (customer and consumer)	• เข้าพบและติดต่อสื่อสารกับลูกค้า • แบบประเมินความพึงพอใจของลูกค้า • การให้ความรู้ทางด้านเทคนิคกับลูกค้า • การบริการที่ได้มาตรฐาน	• ได้รับบริการที่มีเสถียรภาพ ปลอดภัย และได้มาตรฐาน • โซลูชันที่ปรับแต่งได้ตามลักษณะธุรกิจของลูกค้าแต่ละราย • ความมั่นคงปลอดภัยของข้อมูลและความเป็นส่วนตัว • ได้รับบริการสนับสนุนและแก้ไขปัญหาอย่างทันท่วงที • การสื่อสารที่ชัดเจน ตรงไปตรงมา และติดตามได้	• ยกระดับคุณภาพบริการตามมาตรฐานสากล เช่น ISO/IEC 27001 และจัดระบบ Service Level Agreement (SLA) ที่ชัดเจน • ยกระดับคุณภาพบริการตามมาตรฐานสากล เช่น ISO/IEC 27001 และจัดระบบ Service Level Agreement (SLA) ที่ชัดเจน • มีทีมสนับสนุน (Service Desk) 24/7 และระบบแจ้งเหตุขัดข้องแบบอัตโนมัติ • จัดทำรายงานสถานะบริการอย่างต่อเนื่อง และเปิดช่องทางรับฟังเสียงลูกค้า (VOC)	

กลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย	กิจกรรมการสื่อสารสานสัมพันธ์ (Activities)	ความคาดหวัง	การตอบสนองขององค์กร	ตอบสนองเป้าหมายความยั่งยืน : SDGs
สังคม (society)	• กิจกรรมเสวนาร่วมกับสังคม โดยแบ่งปันความรู้ต่างๆ • การเข้าไปมีส่วนร่วมในการพัฒนาสังคม	• สนับสนุนกิจกรรมเพื่อช่วยเหลือสังคม • สร้างโอกาสในการจ้างงาน หรือการพัฒนาทักษะให้กับคนในชุมชน • องค์กรมีบทบาทในกิจกรรมสาธารณประโยชน์ และตอบแทนคืนสู่สังคม • องค์กรเปิดเผยข้อมูลและดำเนินธุรกิจด้วยจริยธรรม • ร่วมขับเคลื่อนสังคมให้เติบโตอย่างยั่งยืนทั้งด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม	• จัดโครงการ CSR ด้านการศึกษา เทคโนโลยี และสิ่งแวดล้อม อย่างต่อเนื่อง • ประเมินและติดตามผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อมและสังคมในทุกโครงการ • สัมมนาออนไลน์ให้ความรู้ต่างๆ ผ่าน Facebook เว็บเพจ PROEN Corp PLC • พัฒนาโครงการที่สร้าง “คุณค่าร่วม” (Shared Value) ระหว่างธุรกิจและชุมชน	
พันธมิตรทางธุรกิจ (business partner)	• จัดกิจกรรมประชุมร่วมกับพาร์ทเนอร์คิดค้น พัฒนา ออกแบบผลิตภัณฑ์ • จัดกิจกรรมส่งเสริมความรู้ด้านเทคโนโลยีร่วมกับพาร์ทเนอร์ เพื่อสื่อสารทั้งภายในและภายนอก • การเติบโตและการขยายตลาดร่วมกัน	• สนับสนุนธุรกิจเพื่อนำไปสู่การพัฒนา และการเติบโต • แลกเปลี่ยนประสบการณ์ลดความเสี่ยงในการปฏิบัติงาน • ได้รับข้อมูล ความรู้ และโอกาสในการพัฒนานวัตกรรมร่วมกัน • โอกาสในการขยายธุรกิจและเติบโตแบบ win-win • การมีมาตรการลดความเสี่ยงในการดำเนินงานร่วมกัน	• สร้างกรอบความร่วมมือที่ชัดเจน โปร่งใส พร้อมสัญญาที่เป็นธรรม • จัดประชุมเชิงกลยุทธ์ และพัฒนาโครงการร่วมกับพันธมิตรอย่างต่อเนื่อง • ร่วมวางแผนธุรกิจในระยะยาว และเปิดโอกาสในการเข้าถึงตลาดใหม่ • คัดเลือกพันธมิตรที่มีแนวปฏิบัติด้าน ESG และมีจริยธรรมทางธุรกิจที่สอดคล้องกัน	

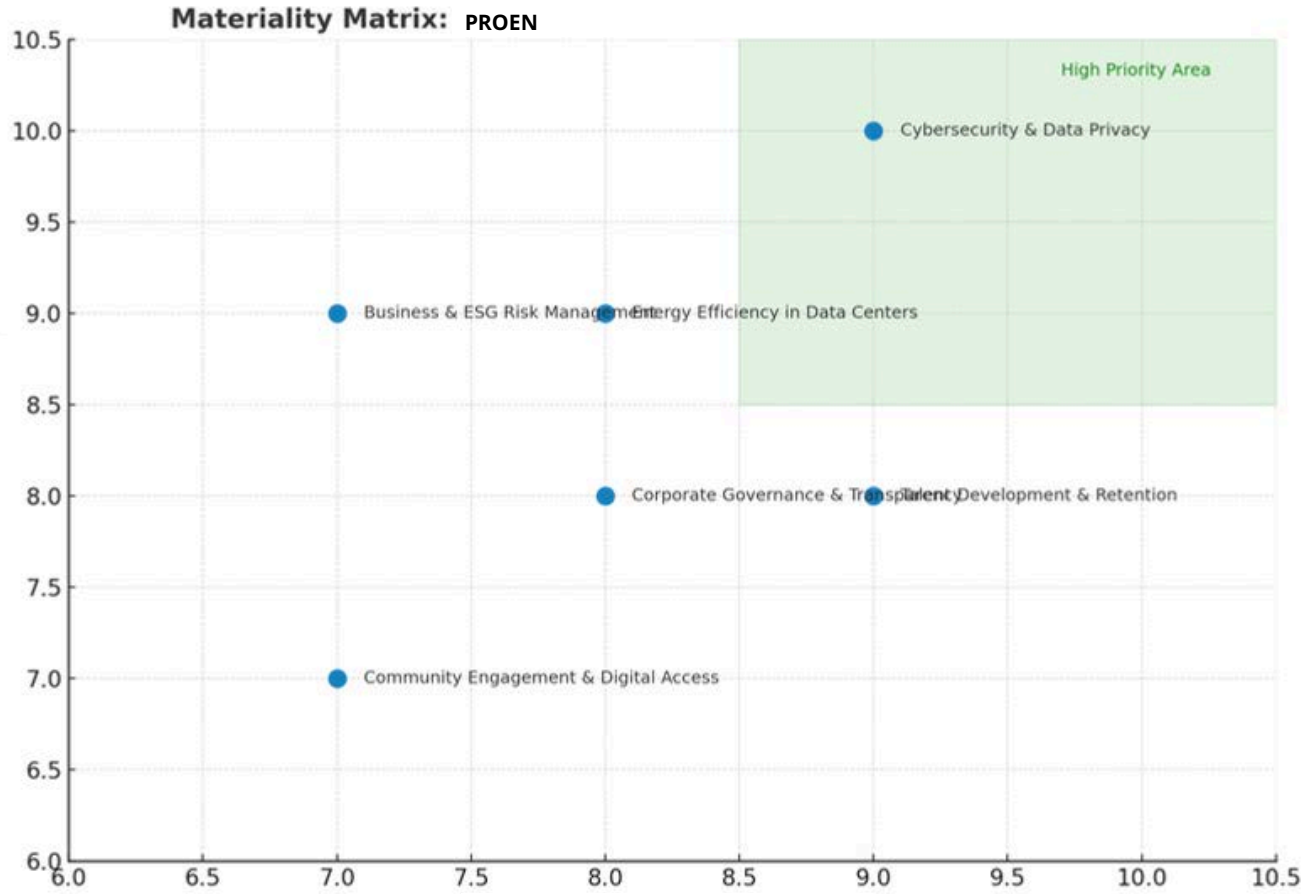
กลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย	กิจกรรมการสื่อสารสานสัมพันธ์ (Activities)	ความคาดหวัง	การตอบสนองขององค์กร	ตอบสนองเป้าหมายความยั่งยืน : SDGs
ผู้ถือหุ้นและนักลงทุน (shareholder and investor)	• Opportunity Day ทุกไตรมาส • จัดประชุมผู้ถือหุ้น • สื่อสารผ่านฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์	• ได้รับข้อมูลข่าวสารอย่างต่อเนื่องและเข้าถึงได้ง่า • ผลตอบแทนที่เหมาะสมและเติบโตอย่างต่อเนื่องในระยะยาว • การเปิดเผยข้อมูลที่ถูกต้อง ครบถ้วน และตรวจสอบได้ • ดำเนินธุรกิจโดยคำนึงถึง ESG และภาพลักษณ์องค์กรในระยะยาว	• จัดกิจกรรมนักลงทุนสัมพันธ์ (IR Activities), Analyst Meeting และเผยแพร่ข้อมูลผ่านเว็บไซต์และ SET • จ่ายปันผลอย่างเหมาะสม • วางกลยุทธ์ธุรกิจเพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืน และควบคุมต้นทุนอย่างมีประสิทธิภาพ	
สื่อมวลชน (media)	• สื่อสารออนไลน์ ให้ข้อมูลข่าวสารผ่านสัมภาษณ์เชิงลึก • ความร่วมมือในการจัดกิจกรรมสื่อสารองค์กร	• ได้รับข้อมูลข่าวสารที่ถูกต้อง ครบถ้วน และรวดเร็ว • ได้รับโอกาสเข้าร่วมกิจกรรม การแถลงข่าว หรือสัมภาษณ์ผู้บริหาร • มีความโปร่งใสในการดำเนินงาน ไม่ปิดบังข้อมูลสำคัญ • เป็นองค์กรที่มีความน่าเชื่อถือ มีความรับผิดชอบต่อสังคม	• ได้รับข้อมูลข่าวสารที่ถูกต้อง ครบถ้วน และรวดเร็ว • ได้รับโอกาสเข้าร่วมกิจกรรม การแถลงข่าว หรือสัมภาษณ์ผู้บริหาร • มีความโปร่งใสในการดำเนินงาน ไม่ปิดบังข้อมูลสำคัญ • เป็นองค์กรที่มีความน่าเชื่อถือ มีความรับผิดชอบต่อสังคม	
หน่วยงานภาครัฐ (government authority)	• ประกาศกฎระเบียบ และแนวทางปฏิบัติจากหน่วยงานภาครัฐ • การส่งเสริมความมั่นคงปลอดภัยด้านเทคโนโลยี	• ดำเนินธุรกิจตามกรอบกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง • สนับสนุนการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน ICT ที่มั่นคงและปลอดภัย • เข้าร่วมและสนับสนุนโครงการที่ภาครัฐส่งเสริม เช่น Smart City, Thailand Digital Hub	• ให้บริการดาต้าเซ็นเตอร์และระบบคลาวด์ที่รองรับมาตรฐานความปลอดภัยระดับประเทศ • พัฒนาบริการและโซลูชันที่ตอบโจทย์นโยบายภาครัฐ พร้อมทั้งเสนอแนวทางเทคโนโลยีร่วมพัฒนา • ยึดหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และมีนโยบายต่อต้านคอร์รัปชันอย่างชัดเจน	

ประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืน

บริษัทฯ ได้กำหนดประเด็นสำคัญด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืนจากการจัดประชุมหารือกับผู้บริหาร เพื่อสอบถามความเห็นและปรึกษาที่มีผลกระทบต่อบริษัทฯ ในระยะสั้นและระยะยาว ร่วมกันกำหนดกลยุทธ์ เป้าหมายและแผนการดำเนินงานให้สอดคล้องกับประเด็นที่มีนัยสำคัญด้านความยั่งยืน และทบทวนประเด็นที่มีนัยสำคัญ อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

จากการประเมินระดับสำคัญประจำปี 2568 ที่ส่งผลผู้มีส่วนได้เสียและผลกระทบบริษัทฯ สูงสุดในประเด็นด้านเศรษฐกิจ ด้านสังคม และด้านสิ่งแวดล้อม คือเรื่องความมั่นคงปลอดภัยของข้อมูล (Cybersecurity & Data Privacy) ประสิทธิภาพการใช้พลังงานในศูนย์ข้อมูล (Energy Efficiency in Data Centers) และ การพัฒนาทักษะและแรงจูงใจพนักงาน (Talent Development & Retention)

การจัดลำดับความสำคัญด้านความยั่งยืน (PROEN Materiality 2024)



3. ประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืนและขอบเขตผลกระทบ

1. ความมั่นคงปลอดภัยของข้อมูล (Cybersecurity & Data Privacy)

ประเภทความเสี่ยง: ความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีและกฎหมาย
ระดับความสำคัญ: สูงมาก
บริษัทดำเนินธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับข้อมูลสำคัญของลูกค้า ทั้งในส่วนของบริการ Data Center และ Cloud ซึ่งต้องดำเนินงานภายใต้ข้อกำหนดด้านความปลอดภัยของข้อมูลที่เข้มงวด เช่น พ.ร.บ. คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล (PDPA) มาตรฐาน ISO/IEC 27001 มาตรฐาน ISO/IEC 27017 และ มาตรฐาน ISO/IEC 27018 หากเกิดการรั่วไหลของข้อมูล หรือการถูกโจมตีทางไซเบอร์ จะส่งผลกระทบโดยตรงต่อความเชื่อมั่นของลูกค้า ภาพลักษณ์ของบริษัท และอาจนำไปสู่ความเสียหายทางการเงินหรือข้อกฎหมาย

<u>แนวทางการจัดการ</u>

- ปรับปรุงระบบบริหารความมั่นคงปลอดภัยสารสนเทศอย่างต่อเนื่อง
- มีการทดสอบระบบ Cybersecurity และ Disaster Recovery เป็นประจำ
- ฝึกอบรมพนักงานด้านความปลอดภัยข้อมูลและการจัดการเหตุการณ์

2. ประสิทธิภาพการใช้พลังงานในศูนย์ข้อมูล (Energy Efficiency in Data Centers)

ประเภทความเสี่ยง: ความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อมและต้นทุนดำเนินงาน
ระดับความสำคัญ: สูง
การบริหารจัดการพลังงานในศูนย์ข้อมูลเป็นปัจจัยที่ส่งผลต่อทั้งต้นทุนทางธุรกิจ และภาพลักษณ์ด้านความยั่งยืนขององค์กร หากไม่สามารถควบคุมค่าใช้จ่ายด้านพลังงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ จะส่งผลต่อความสามารถในการแข่งขัน โดยเฉพาะในกลุ่มลูกค้าที่ให้ความสำคัญกับ ESG

<u>แนวทางการจัดการ</u>

- ลงทุนในเทคโนโลยีประหยัดพลังงาน เช่น ระบบระบายความร้อนประสิทธิภาพสูง
- วัดผลและรายงานค่า PUE (Power Usage Effectiveness) อย่างต่อเนื่อง
- พิจารณาใช้พลังงานหมุนเวียนในระยะยาว

3. การพัฒนาทักษะและแรงจูงใจพนักงาน (Talent Development & Retention)

ประเภทความเสี่ยง: ความเสี่ยงด้านทรัพยากรมนุษย์และการดำเนินธุรกิจ
ระดับความสำคัญ: สูง
การรักษาบุคลากรที่มีความสามารถในสายงานเทคโนโลยีเป็นความท้าทายสำคัญ เนื่องจากตลาดแรงงานมีการแข่งขันสูง และเทคโนโลยีเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว หากองค์กรไม่สามารถรักษาและพัฒนาศักยภาพของบุคลากรได้อย่างต่อเนื่อง อาจส่งผลต่อประสิทธิภาพในการให้บริการและความสามารถในการแข่งขัน

<u>แนวทางการจัดการ</u>

- ส่งเสริมการพัฒนาองค์ความรู้ผ่านการอบรม Upskill / Reskill
- จัดทำแผนพัฒนาอาชีพ (Career Path) และระบบประเมินผลที่ชัดเจน
- สร้างแรงจูงใจและสวัสดิการที่ส่งเสริม Work-Life Balance

3.3 การดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ มีกระบวนการวิเคราะห์ความเสี่ยง และผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อม และความปลอดภัยในกระบวนการธุรกิจ รวมถึงใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ และประหยัดพลังงานตามหลักสากล ด้วยตระหนักถึงบทบาทของบริษัทฯ ในการมีส่วนร่วม บรรเทาปัญหาทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมข้าง ต้นที่สามารถส่งผลกระทบต่อการขับเคลื่อนเศรษฐกิจ ของประเทศในระยะยาวและคุณภาพชีวิตของคนในสังคม ปัจจุบัน บริษัทฯ จึงได้ดำเนินนโยบาย กำหนดเป้าหมายลดผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อม พร้อมส่งเสริมและสนับสนุนการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม ตลอดห่วงโซ่คุณค่าของการดำเนินธุรกิจ

นโยบายด้านสิ่งแวดล้อม

นโยบายความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดว้อม สามารถดูรายละเอียดเพิ่มเติมได้ในเว็บไซต์ของบริษัทที่ https://investor.proen.co.th/th/corporate-governance/corporate-governance-and-download

แผนงานและการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม

บริษัท โปรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน) ให้บริการศูนย์ข้อมูล (Data Center) ที่มีความพร้อมด้านโครงสร้างพื้นฐาน ความมั่นคงปลอดภัย และมาตรฐานสากล โดยตระหนักถึงผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อมที่อาจเกิดขึ้นจากการใช้พลังงานและทรัพยากรภายในศูนย์ข้อมูลอย่างต่อเนื่อง บริษัทจึงได้วางแผนและดำเนินมาตรการเพื่อยกระดับประสิทธิภาพการใช้พลังงาน (Energy Efficiency) และมุ่งสู่การเป็น Green Data Center ที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม

วัตถุประสงค์หลัก

- ลดอัตราการใช้พลังงานต่อหน่วยการให้บริการ (PUE)
- เพิ่มประสิทธิภาพระบบทำความเย็น (Cooling) และระบบไฟฟ้า
- ลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกจากการดำเนินงาน (Scope 1 & 2)
- สนับสนุนการใช้พลังงานสะอาดในระยะยาว
- เตรียมความพร้อมด้านข้อมูลเพื่อรองรับการรายงาน ESG / GHG

แผนงานและมาตรการที่ดำเนินการ

แผนงาน / โครงการ	รายละเอียด
1. การวัดค่า PUE (Power Usage Effectiveness)	ติดตั้งระบบตรวจวัดการใช้พลังงานอย่างต่อเนื่อง เพื่อควบคุมและลดค่า PUE ให้ต่ำกว่า 1.8
2. การปรับปรุงระบบ Cooling ให้มีประสิทธิภาพสูง	ใช้เทคโนโลยี In-Row Cooling, ระบบจัดการลมร้อน/เย็น และปรับจุดควบคุมอุณหภูมิอัตโนมัติ
3. การติดตั้งระบบ Monitoring พลังงาน	ติดตั้ง Energy Meter แบบแยกตาม Zone และใช้ Dashboard แสดงผลแบบ Real-time
4. การบริหารจัดการอุปกรณ์หมดอายุ (e-Waste)	ส่งมอบอุปกรณ์ที่ไม่ได้ใช้งานให้กับผู้รับกำจัดที่ได้รับใบอนุญาตตามมาตรฐานสิ่งแวดล้อม
5. การศึกษาความเป็นไปได้ในการใช้พลังงานหมุนเวียน	ศึกษาและเตรียมโครงการติดตั้ง Solar Rooftop สำหรับ Data Center ใหม่และศูนย์สำรอง

เป้าหมายด้านสิ่งแวดล้อม

- ลดค่า PUE ลงอย่างน้อย 5% ภายในปี 2568
- เริ่มใช้พลังงานหมุนเวียนอย่างน้อย 10% ของพลังงานทั้งหมดภายในปี 2570
- รายงานค่าการใช้พลังงาน และการปล่อยก๊าซเรือนกระจกตามแนวทาง GHG Protocol
- เตรียมความพร้อมเพื่อรับรองมาตรฐาน ISO 50001 (Energy Management) ภายในปี 2570

สรุปผลการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม

การจัดการพลังงาน	หน่วย	2565	2566	2567	2568
ค่าใช้จ่ายการใช้ไฟฟ้า	ล้านบาท	84.14	72.17	66.31	56.48
การใช้น้ำ		**2565**	**2566**	**2567**	**2568**
ค่าใช้จ่ายการใช้น้ำประปา	บาท	42,639	7,130	21,341.41	9,723.07
การหนุนเวียนน้ำกลับมาใช้ใหม่	ลิตร	-	-	-	-
การจัดการขยะ					
ขาย	ตัน	-	-	-	-
ข้อร้องเรียนด้านสิ่งแวดล้อม	**หน่วย**	**2565**	**2566**	**2567**	**2568**
จำนวนข้อร้องทุกข์ด้านสิ่งแวดล้อม	กรณี	-	-	-	-
จำนวนข้อเรียกร้องที่ได้ดำเนินการแก้ไข	กรณี	-	-	-	-

3.4. การดำเนินงานด้านสังคม

บริษัทฯ มุ่งเน้นจะดำเนินธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์สุจริต มีความโปร่งใส ความรับผิดชอบ และเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี อีกทั้งบริษัทฯ ยังให้ความสำคัญในการสร้างและสนับสนุนให้มีวัฒธรรมด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีให้เกิดขึ้นในองค์กร เพื่อให้พนักงานทุกคนถือปฏิบัติ และคำนึงถึงผลประโยชน์สูงสุดเป็นสำคัญ ดังนั้นบริษัทฯ จึงได้กำหนดนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชั่นของบริษัทฯ และนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคม สามารถดูรายละเอียดเพิ่มเติมได้ในเว็บไซต์ของบริษัทที่ https://investor.proen.co.th/th/corporate-governance/corporate-governance-and-download

ในปี 2568 บริษัท โปรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน) ได้มีการจัดกิจกรรมบริษัทฯ มีนโยบายที่จะนำเนินการธุรกิจด้วยความเชื่อที่ว่าธุรกิจที่ประสบความสำเร็จอย่างมั่นคงในระยะยาวนั้นจะต้องมีการบริหารจัดการองค์กรที่ยึดมั่นในหลักจริยธรรมและหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีรวมถึงการ มุ่งเน้นการพัฒนาการเติบโตที่ยั่งยืน โดยการบริหารจัดการที่สามารถสร้างสมดุลได้ทั้งทางด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม ซึ่งความรับผิดชอบต่อสังคมเป็นอีกสิ่งหนึ่งที่บริษัทฯ ให้ความสำคัญ โดยบริษัทฯ มีเจตนารมณ์ แน่วแน่ในการทำงานร่วมกับผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้อง โดยคำนึงถึงผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นต่อผู้มีส่วนได้เสียอันได้แก่ ผู้ถือหุ้น พนักงาน ลูกค้า คู่ค้า ชุมชนรอบข้าง พร้อมทั้งปลูกฝังและส่งเสริมให้พนักงานมีความรับผิดชอบต่อ สังคมโดยการมีส่วนร่วมในกิจกรรมที่เป็นประโยชน์ต่อสังคม ใส่ใจดูแลสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่องและยั่งยืนโดยยึดตามแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดี ภายใต้หลักการ 8 ข้อ

1. การประกอบการด้วยความเป็นธรรม
2. การต่อต้านการคอร์รัปชั่น
3. การเคารพสิทธิมนุษยชน
4. การปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม
5. การรับผิดชอบต่อผู้บริโภค
6. การดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม
7. การร่วมพัฒนาชุมชนและสังคม
8. การมีนวัตกรรมและการเผยแพร่นวัตกรรมซึ่ง รมซึ่งได้จากการดำเนินงานที่มีความรับผิดชอบต่อสังคมสิ่งแวดล้อม และ ผู้มีส่วนได้เสีย

การมีส่วนร่วมพัฒนาสังคมปี 2568

โครงการ: มอบเงินบริจาคเพื่อสนับสนุนศูนย์ส่งเสริมและพัฒนาอาชีพคนตาบอดพิการซ้ำซ้อนนครนายก (บ้านรื่นสุข) จังหวัดนครนายก

หลักการและเหตุผล

บริษัท โปรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน) ผู้ให้บริการระบบโทรคมนาคม บริการอินเทอร์เน็ต และศูนย์ข้อมูลทั้งในและต่างประเทศ ดำเนินธุรกิจมากว่า 28 ปี โดยยึดมั่นในแนวทาง “เติบโตอย่างยั่งยืนควบคู่สังคม”
บริษัทฯ ตระหนักถึงคุณค่าของการสนับสนุนผู้พิการทางสายตาที่มีความพิการซ้ำซ้อน ซึ่งเป็นกลุ่มที่ต้องการโอกาสในการพัฒนาอาชีพและคุณภาพชีวิต ศูนย์ส่งเสริมและพัฒนาอาชีพคนตาบอดพิการซ้ำซ้อนนครนายก บ้านรื่นสุข เป็นองค์กรที่ทุ่มเทในการดูแล ฟื้นฟู และส่งเสริมอาชีพให้แก่ผู้พิการอย่างต่อเนื่อง
ดังนั้น บริษัทฯ จึงจัดทำโครงการมอบเงินบริจาคเพื่อสนับสนุนการดำเนินงานของศูนย์ฯ เพื่อเป็นส่วนหนึ่งในการยกระดับคุณภาพชีวิตผู้พิการ และสะท้อนความมุ่งมั่นของบริษัทในการตอบแทนสังคมอย่างยั่งยืน

วัตถุประสงค์

1. เพื่อสนับสนุนค่าใช้จ่ายในการดำเนินกิจกรรมและการดูแลผู้พิการทางสายตาที่มีความพิการซ้ำซ้อน
2. เพื่อส่งเสริมการพัฒนาอาชีพและความสามารถของผู้พิการให้สามารถดำรงชีวิตได้ด้วยตนเอง
3. เพื่อปลูกฝังวัฒนธรรมแห่งการให้และสร้างจิตสำนึกด้านความรับผิดชอบต่อสังคมในหมู่พนักงาน
4. เพื่อแสดงถึงความมุ่งมั่นของบริษัทในการใช้เทคโนโลยีและทรัพยากรเพื่อสร้างคุณค่าให้แก่สังคม

สถานที่ดำเนินการ: ศูนย์ส่งเสริมและพัฒนาอาชีพคนตาบอดพิการซ้ำซ้อนนครนายก บ้านรื่นสุข จังหวัดนครนายก
ระยะเวลาดำเนินการ: วันที่ 15 พฤศจิกายน 2568

ผู้รับผิดชอบโครงการ :

1. คุณชัยยุทธ์ ศรีจะบก
2. คุณปุณศยา ปภากรพิสิฐ
3. คุณสิทธิไชย พูลกลั่น

วิธีการดำเนินการ

บริษัทฯ ดำเนินการมอบเงินบริจาคให้กับศูนย์ส่งเสริมและพัฒนาอาชีพคนตาบอดพิการซ้ำซ้อนนครนายก (บ้านรื่นสุข) เพื่อสนับสนุนค่าใช้จ่ายที่จำเป็นในการดูแล ฟื้นฟู และจัดกิจกรรมพัฒนาศักยภาพของผู้พิการซ้ำซ้อน รวมถึงเป็นกำลังใจให้แก่เจ้าหน้าที่และผู้ดูแลของศูนย์
งบประมาณดำเนินการ
บริษัทฯ มอบเงินบริจาคเพื่อสนับสนุนค่าใช้จ่ายต่างๆ ในการดูแลคนตาบอดพิการซ้ำซ้อน
จำนวนเงิน 50,000 บาท (ห้าหมื่นบาทถ้วน)

ผลที่คาดว่าจะได้รับ

1. ศูนย์ส่งเสริมและพัฒนาอาชีพคนตาบอดพิการซ้ำซ้อนได้รับการสนับสนุนด้านงบประมาณเพื่อใช้ในกิจกรรมและการดูแลผู้พิการอย่างต่อเนื่อง
2. ผู้พิการได้รับโอกาสในการฝึกอาชีพและพัฒนาทักษะเพื่อการดำรงชีวิตที่ดีขึ้น
3. พนักงานและผู้บริหารเกิดความภาคภูมิใจในการมีส่วนร่วมในกิจกรรมเพื่อสังคม
4. เสริมสร้างภาพลักษณ์ที่ดีของบริษัทในฐานะองค์กรที่ให้ความสำคัญกับการพัฒนาสังคมอย่างยั่งยืน

Snoc
PROEN Corp
Jumpbox
บริษัท โปรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน) และกลุ่มบริษัทในเครือ
ทำกิจกรรมเพื่อสังคม โครงการ
สนับสนุนค่าใช้จ่ายการพัฒนาทักษะและอาชีพสำหรับผู้พิการ
มอบให้กับศูนย์ส่งเสริมและพัฒนาอาชีพคนตาบอดพิการซ้ำซ้อน บ้านรื่นสุข
อำเภอบ้านนา จังหวัดนครนายก
วันที่ 15 พฤศจิกายน 2568

บ้านรื่นสุข

50,000

การพัฒนาบุคลากรประจำปี 2568

In-house Training หลักสูตร "สร้างภาพลักษณ์ที่ใช่ ด้วยการแต่งกายที่เหมาะสม (Dress How You Want to Be Address) "หลักสูตรนี้จัดทำขึ้นเพื่อเสริมสร้างความเข้าใจเกี่ยวกับความสำคัญของการแต่งกายที่เหมาะสมกับโอกาส และผลต่อการรับรู้ด้านภาพลักษณ์จากบุคคลรอบข้าง โดยมุ่งให้ผู้เข้าอบรมสามารถเลือกการแต่งกายให้สอดคล้องกับบุคลิกภาพ รูปร่าง และสไตล์ส่วนบุคคลได้อย่างเหมาะสม ตลอดจนพัฒนาทักษะการใช้สี รูปทรง และเครื่องประดับ เพื่อสนับสนุนการสื่อสารภาพลักษณ์เชิงบวกและความเป็นมืออาชีพ ทั้งนี้ ผู้เข้าอบรมสามารถนำความรู้ไปประยุกต์ใช้ในการสร้างความน่าเชื่อถือ เสริมความมั่นใจ และส่งเสริมโอกาสความสำเร็จในการทำงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ

วัตถุประสงค์ของหลักสูตร

1. เพื่อสร้างความเข้าใจเกี่ยวกับความสำคัญของการแต่งกายที่เหมาะสมกับโอกาส และผลต่อการรับรู้ภาพลักษณ์ในสายตาผู้อื่น
2. เพื่อให้ผู้เข้าอบรมสามารถเลือกการแต่งกายที่สอดคล้องกับบุคลิกภาพ รูปร่าง และสไตล์ส่วนตัวได้อย่างมั่นใจ
3. เพื่อพัฒนาทักษะในการใช้สี รูปทรง และเครื่องประดับในการสื่อสารภาพลักษณ์เชิงบวกและความเป็นมืออาชีพ
4. เพื่อส่งเสริมให้ผู้เข้าอบรมสามารถประยุกต์ใช้ความรู้ด้านการแต่งกายในการสร้างภาพลักษณ์ที่ช่วยเสริมความน่าเชื่อถือ

การพัฒนาบุคลากรประจำปี 2568

In-house Training หลักสูตร "เพิ่มยอดขายด้วยภาพลักษณ์และจิตวิทยาการสื่อสาร (The Power of Image & Communication)"
ในปัจจุบันที่ทุกธุรกิจมีการแข่งขันกันสูง โดยเฉพาะสายงานที่เกี่ยวข้องกับการขายและบริการ หลายบริษัทเน้นพัฒนาทักษะบุคลากรในด้านข้อมูลเพื่อผลลัพธ์ของยอดขายที่เพิ่มขึ้น แต่เนื่องจากธรรมชาติของคนเรา มักเอนเอียงสนับสนุนให้กับบุคคลที่เรารู้สึกดีด้วยตั้งแต่ช่วงนาทีแรก (First Impression) ทั้งได้เจอหน้ากันหรืออาจแค่ได้ยินเสียง ดังนั้น ศาสตร์ด้านภาพลักษณ์จึงเป็นอีกหนึ่งปัจจัยหลัก ในการช่วยให้การเจรจาต่อรอง และการสื่อสารประสบความสำเร็จได้เร็วขึ้น

หลักสูตร "เพิ่มยอดขายด้วยภาพลักษณ์และจิตวิทยาการสื่อสาร" เป็นหลักสูตรอบรมที่สร้างขึ้นจากประสบการณ์จริงของผู้สอน ที่ทำงานในส่วนงานขายและการตลาดมากว่า 20 ปี จึงเป็นหลักสูตรที่ผนวกศาสตร์ทางด้านภาพลักษณ์เข้ากับจิตวิทยาการสื่อสาร ซึ่งนอกจากเป็นการเพิ่มภาพแห่งมืออาชีพให้กับผู้อบรมแล้ว ยังเป็นการเพิ่มศักยภาพการนำเสนอ เจรจาให้มีผลลัพธ์ที่เพิ่มขึ้นด้วย โดยหลักสูตรนี้ถือเป็นลิขสิทธิ์เฉพาะของสถาบัน IMAGE POWER CONSULTANT เท่านั้น
ผลลัพธ์สุดยอดอีกด้านของหลักสูตรนี้คือ ผู้อบรมสามารถอ่านนิสัยและกระบวนการคิดในเบื้องต้นของลูกค้า เพื่อนร่วมงาน หรือคู่สื่อสารได้มากขึ้น เป็นประโยชน์อย่างยิ่งในการสร้างความมั่นใจด้านงานขาย การนำเสนอ หรืองานที่ต้องใช้การเจรจาติดต่อสื่อสาร

วัตถุประสงค์ของหลักสูตร

1. เพื่อให้ผู้อบรมได้รู้จักตัวเอง ได้เห็นจุดแข็ง-จุดอ่อนในการเจรจา สื่อสาร ชัดเจนเป็นรูปธรรม
2. เพื่อให้ผู้อบรมได้วิเคราะห์เรียนรู้พฤติกรรมของตัวเองและลูกค้าที่ชัดเจน เพื่อนำมาปรับใช้กับการสื่อสาร การขายและการแสดงออกให้เหมาะสมเมื่อเวลาต้องเข้าพบหรือคุยกับลูกค้า

เพื่อปรับภาพลักษณ์และบุคลิกภาพภายนอก ให้เกิดความประทับใจต่อผู้ที่ติดต่อสื่อสาร เพื่อให้ผู้อบรม รู้จักเทคนิคต่างๆ ในการสื่อสารพูดคุยกับลูกค้าแต่ละประเภท เพื่อผลในการเพิ่มยอดและปิดการขายได้มากขึ้น

PROEN

WORKSHOP

การพัฒนาบุคลากรประจำปี 2568

In-house Training หลักสูตร " New Mind New Me: สร้างกรอบความคิดเติบโตเพื่ออนาคต" หลักสูตร New Mind New Me : สร้างกรอบความคิดเติบโตเพื่ออนาคต เป็นหลักสูตรพัฒนาศักยภาพบุคลากรที่มุ่งส่งเสริม “กรอบความคิดเชิงเติบโต (Growth Mindset)” เพื่อเพิ่มความพร้อมในการเรียนรู้ ปรับตัว และพัฒนาตนเองอย่างต่อเนื่องให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงในอนาคต
การเรียนรู้จัดในรูปแบบ Workshop เน้นการมีส่วนร่วมและการฝึกปฏิบัติผ่านกิจกรรมสะท้อนตนเอง การแลกเปลี่ยนมุมมอง และการออกแบบแนวทางปรับกรอบความคิดจากข้อจำกัดสู่การเติบโต รวมถึงการกำหนดแนวทางนำไปใช้จริงหลังอบรม เพื่อให้ผู้เข้าร่วมสามารถต่อยอดสู่พฤติกรรมการทำงานเชิงพัฒนาและการพัฒนาตนเองอย่างเป็นรูปธรรม

วัตถุประสงค์ของหลักสูตร

1. เพื่อเสริมสร้างความเข้าใจและ “เคล็ดลับการใช้ Growth Mindset” เพื่อยกระดับการคิดเชิงพัฒนาและนำไปใช้กับชีวิต/การทำงานได้จริง
2. เพื่อให้ผู้เข้าอบรมสามารถแยกแยะ Fixed Mindset vs Growth Mindset พร้อมฝึก “เปลี่ยนกรอบคิด” โดยการเขียนใหม่/ปรับความเชื่อที่จำกัดศักยภาพ (Limiting Beliefs) ให้เป็นมุมมองแบบเติบโต

เพื่อให้ผู้เข้าอบรมกำหนดเป้าหมายส่วนบุคคลและแผนลงมือทำ (Next Step) โดยวางแผน 1 เรื่องที่จะเริ่มเปลี่ยนภายใน 7 วัน เพื่อให้การพัฒนาเกิดผลต่อเนื่อง

PROEN Corp
Public Company Limited

New Mind New Me

3.5 การจ้างงานและสิทธิมนุษยชน

ทรัพยากรบุคคลเป็นส่วนสำคัญที่ช่วยส่งมอบสินค้าบริการที่ดีที่สุด เหมาะสมที่สุด รวดเร็วที่สุดให้ลูกค้าและผู้รับบริการ บริษัทจึงเล็งเห็นถึงความสำคัญต่อการปฏิบัติด้านแรงงาน อย่างเป็นธรรม เท่าเทียม ให้การดูแลเอาใจใส่ในสวัสดิภาพของพนักงานทุกคน ตลอดจนให้ความเคารพในหลักสิทธิมนุษยชนสากล เคารพในสิทธิของผู้คน ถือเป็นอีกเสาหลักสำคัญที่จะทำให้ธุรกิจเติบโตได้อย่างยั่งยืน นโยบายบริหารทรัพยากรมนุษย์
https://investor.proen.co.th/corporate-governance-and-download/

ข้อร้องเรียนด้านทรัพยากรบุคคล	หน่วย	ปี 2566	ปี 2567	ปี 2568
• จำนวนข้อเรียกร้องด้านทรัพยากรบุคคล	กรณี	0	0	0
• ข้อเรียกร้องกรณีการเลือกปฏิบัติ	ครั้ง	0	0	0
• จำนวนข้อร้องเรียนให้ปรับปรุงระเบียบปฏิบัติภายในบริษัท	กรณี	0	0	0
ด้านชุมชนและสังคม	**หน่วย**	**ปี 2566**	**ปี 2567**	**ปี 2568**
• จำนวนเรื่องร้องเรียนที่เกี่ยวข้องกับผลกระทบกับชุมชนและสังคม	กรณี	0	0	0
ข้อร้องเรียนด้านสิทธิมนุษยชน	**หน่วย**	**ปี 2566**	**ปี 2567**	**ปี 2568**
• จำนวนข้อร้องทุกข์ด้านแรงงาน	ครั้ง	0	0	0
• จำนวนข้อร้องทุกด้านสิทธิมนุษยชน	ครั้ง	0	0	0
บุคลากรและการจ้างงาน	**หน่วย**	**ปี 2566**	**ปี 2567**	**ปี 2568**
จำนวนพนักงานทั้งหมด	คน	100	98	90
ชาย	คน	61	62	56
หญิง	คน	39	36	34
พนักงานชายแบ่งตามอายุ	**คน**	**61**	**62**	**56**
อายุน้อยกว่า 30 ปี	คน	25	24	15
อายุ 30-50 ปี	คน	31	34	35
อายุมากกว่า 50 ปี	คน	5	4	6
พนักงานหญิงแบ่งตามอายุ	**คน**	**39**	**36**	**34**
อายุน้อยกว่า 30 ปี	คน	11	8	8
อายุ 30-50 ปี	คน	27	26	25
อายุมากกว่า 50 ปี	คน	1	2	1

จำนวนระดับผู้บริหาร		ปี 2566	ปี 2567	ปี 2568
ชาย	คน	8	7	4
หญิง	คน	2	2	3
รวม	คน	10	9	7
จำนวนระดับผู้จัดการ		ปี 2566	ปี 2567	ปี 2568
ชาย	คน	8	9	7
หญิง	คน	5	6	6
รวม	คน	13	15	13
จำนวนพนักงานทั่วไป		ปี 2566	ปี 2567	ปี 2568
ชาย	คน	49	45	45
หญิง	คน	25	31	25
รวม	คน	74	76	70
พนักงานใหม่		ปี 2566	ปี 2567	ปี 2568
ชาย	คน	10	7	5
หญิง	คน	9	9	5
รวม	คน	19	16	10
ผู้รับเหมา		ปี 2566	ปี 2567	ปี 2568
ชาย	คน	0	0	0
หญิง	คน	0	0	0
รวม	คน	0	0	0
พนักงานใหม่แบ่งตามอายุ		ปี 2566	ปี 2567	ปี 2568
อายุน้อยกว่า 30 ปี	คน	14	14	5
อายุ 31 ปีขึ้นไป	คน	10	14	5
จำนวนพนักงานที่ลาออกงาน		ปี 2566	ปี 2567	ปี 2568
พนักงานชายที่ลาออกโดยสมัครใจ	ร้อยละ	15	17	11
พนักงานหญิงที่ลาออกโดยสมัครใจ	ร้อยละ	7	8	12
บริษัทให้ออก	ร้อยละ	0	0	0
การลาคลอดบุตร		ปี 2566	ปี 2567	ปี 2568
จำนวนพนักงานที่ลาคลอดบุตร	ร้อยละ	0	1	0
จำนวนพนักงานที่กลับมาทำงานหลังจากลาคลอดบุตร	ร้อยละ	0	1	0

การฝึกอบรม	หน่วย	ปี 2566	ปี 2567	ปี 2568
ชั่งโมงการฝึกอบรม				
ระดับผู้บริหาร	ชั่วโมง	124	256	37
ระดับผู้จัดการ	ชั่วโมง	227	224	257
ระดับต่ำกว่าผู้จัดการ	ชั่วโมง	503	501	1,014
จำนวนชั่วโมงการฝึกอบรมเฉลี่ย				
จำนวนชั่วโมงการฝึกอบรมรวมโดยเฉลี่ย	ชั่วโมง/คน	8.5	9	12
พนักงานที่ได้รับการอบรม				
ชาย	ร้อยละ	56	66	69
หญิง	ร้อยละ	44	67	80
งบประมาณทั้งหมดที่ใช้ในการฝึกอบรมพนักงาน	บาท	601,659	602,350	244,057
การดำเนินงานด้านความปลอดภัยและอาชีวอนามัย	หน่วย	ปี 2566	ปี 2567	ปี 2568
การจ้างงานผู้พิการ	คน	1	0	0
พนักงานที่เสียชีวิตจากการปฏิบัติงาน	คน	0	0	0
พนักงานที่ได้รับบาดเจ็บขณะปฏิบัติงาน	คน	0	0	0
การลาหยุดงานเนื่องจากอุบัติเหตุจากการปฏิบัติงาน	คน	0	0	0

ก) ค่าตอบแทนผู้บริหาร

ค่าตอบแทนของผู้บริหารของบริษัทฯ ประกอบด้วย เงินเดือน โบนัส และค่าตอบแทนอื่นๆ เช่น เงินประกันชีวิต เงินประกันสังคม เงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ค่าพาหนะ ค่าโทรศัพท์ ค่านายหน้า เป็นต้น สามารถสรุปได้ดังนี้

ประเภทค่าตอบแทน	ปี 2566		ปี 2567		ปี 2568	
	จำนวน (คน)	มูลค่า (ล้านบาท)	จำนวน (คน)	มูลค่า (ล้านบาท)	จำนวน (คน)	มูลค่า (ล้านบาท)
เงินเดือน	10	24.62	7	20.24	7	18.69
โบนัส	10	1.68	7	0.64	7	0.61
ค่าตอบแทนอื่นๆ	10	2.93	7	1.70	7	0.38
รวม		**29.23**		**22.58**		**19.68**

หมายเหตุ: ค่าตอบแทนอื่นๆ ส่วนใหญ่มาจากเงินประกันชีวิตแบบสะสมทรัพย์สำหรับคุณกิตติพันธ์ ซึ่งได้รับอนุมัติจากมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทตั้งแต่ปี 2556 และส่วนที่เหลือมาจากค่านายหน้าซึ่งจะมีเพียงผู้บริหารฝ่ายขายที่ได้รับค่าตอบแทนในส่วนนี้

3.6 บุคลากร

จำนวนพนักงานของบริษัท (ไม่รวมผู้บริหาร) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 มีจำนวนรวมทั้งสิ้น 83 คน ซึ่งแบ่งตามสายงานได้ดังต่อไปนี้

ฝ่าย	จำนวนพนักงาน			
	31 ธ.ค. 2565 (คน)	31 ธ.ค. 2566 (คน)	31 ธ.ค. 2567 (คน)	31 ธ.ค. 2568 (คน)
1. ฝ่ายบัญชีและการเงิน	8	11	11	8
2. ฝ่ายบริหารทรัพยากรบุคคลและธุรการ	4	3	5	5
3. ฝ่ายจัดซื้อและคลังสินค้า	6	6	4	3
4. ฝ่ายขายและการตลาด	23	26	28	27
5. ฝ่ายวิศวกรรมและปฏิบัติการ (Data Center)	40	39	37	33
6. ฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศ	1	2	2	2
7. ฝ่ายตรวจสอบภายใน	1	0	0	0
8. ฝ่ายกฎหมาย	1	1	1	1
9. ฝ่ายวิศวกรรมและปฏิบัติการ (รับเหมาก่อสร้าง)	-	-	-	1
10. อื่นๆ (เลขานุการประธานเจ้าหน้าที่บริหาร, นักลงทุนสัมพันธ์, คนขับรถประธานเจ้าหน้าที่บริหาร)	3	3	4	3
รวม	**87**	**91**	**91**	**83**

3.6.1 ค่าตอบแทนพนักงาน

ค่าตอบแทนพนักงานของบริษัทประกอบด้วย เงินเดือน โบนัส และค่าตอบแทนอื่นๆ เช่น เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ค่าล่วงเวลา ค่าเดินทาง ค่าคอมมิชชั่น ค่าชดเชย ค่าเกษียณอายุงาน เป็นต้น สามารถสรุปได้ดังนี้

ประเภทค่าตอบแทน	ปี 2565	ปี 2566	ปี 2567	ปี 2568
จำนวนคน	87	91	98	83
เงินเดือน	34.3	34.75	35.02	35.98
โบนัส	3.3	3.05	1.30	1.22
เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	0.5	0.56	0.65	0.62
สวัสดิการและอื่นๆ	1.9	2.0	2.21	3.02
ค่าล่วงเวลา	1.2	1.19	1.16	1.09
รวม	**41.2**	**41.55**	**40.34**	**41.93**

3.6.2 กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทฯ ได้จัดให้มีกองทุนสำรองเลี้ยงชีพภายใต้การจัดการของ บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุนกสิกรไทย จำกัด ตั้งแต่วันที่ 27 ธันวาคม 2561 โดยบริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายสมทบในอัตราส่วนร้อยละ 3 ของเงินเดือนผู้บริหารและพนักงาน

3.6.3 การเปลี่ยนแปลงจำนวนพนักงานอย่างมีนัยสำคัญ

ในปี 2568 - พนักงานมีการเข้า-ออกปกติ ไม่มีนัยสำคัญ

ช่องทางการรับเรื่องร้องเรียน

จดหมาย	บริษัท โปรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน)
ที่อยู่	เลขที่ 11/80 ซอยประชาอุทิศ 8 ถนนประชาอุทิศ แขวงห้วยขวาง เขตห้วยขวาง กรุงเทพมหานคร 10310
เว็บไซต์บริษัทฯ	www.proen.co.th
อีเมลล์	company.secretary@proen.co.th
โทรศัพท์	02-690 3888
โทรสาร	02-691 1898

ตารางสรุปข้อร้องเรียนปี 2568

ข้อร้องเรียนทั้งหมด	-ไม่มี-
ผ่านการแก้ไขแล้ว	-ไม่มี-
อยู่ระหว่างการแก้ไข	-ไม่มี-

PROEN
PROEN Corp
Public Company Limited

4

การวิเคราะห์และคำอธิบาย ของฝ่ายจัดการ (MD&A)

ภาพรวมธุรกิจ

บริษัท โปรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (“กลุ่มบริษัทฯ”) เป็นผู้ประกอบธุรกิจใน ด้านเทคโนโลยี และการสื่อสาร (Information Communication and Technology : ICT) ให้บริการเทคโนโลยีสารสนเทศด้านศูนย์ข้อมูล (Internet Data Center : IDC) และบริการอินเทอร์เน็ตความเร็วสูง (Internet Service Provider : ISP) และบริการคลาวด์ (Cloud Service) รวมเรียกเป็นธุรกิจ ICT ซึ่งเป็นรายได้หลักและดำเนินธุรกิจรับเหมางานโครงการโทรคมนาคมและสาธารณูปโภคพื้นฐาน (Telecommunication and Infrastructure Service) โดยกำหนดกลยุทธ์ที่สำคัญดังนี้

- ร่วมมือกับพันธมิตรดำเนินการขยายและพัฒนาการพื้นที่ให้บริการ Data Center รวมถึงให้บริการพลังงานสะอาด ให้เพียงพอต่อความต้องการของธุรกิจ Cloud และเทคโนโลยี AI ที่มีความต้องการอย่างก้าวกระโดด
- ส่งเสริมการให้บริการแบบเบ็ดเสร็จด้วยการพัฒนาผลิตภัณฑ์และบริการใหม่ๆ เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าปัจจุบัน เพื่อเป็นการเพิ่มคุณค่าและสร้าง Customer Royalty
- ขยายฐานลูกค้าธุรกิจก่อสร้างงานโทรคมนาคมพื้นฐาน (Telecommunication Service)
- เพิ่มช่องทางการเข้าถึงผ่านทาง PROEN Power Partner Program และ PROEN Customer Royalty Program

สรุปผลการดำเนินงาน 2568

ผลการดำเนินงานสำหรับปี 2568 กลุ่มบริษัทฯ มีรายได้รวม 567.00 ล้านบาท ลดลง 140.80 ล้านบาท หรือร้อยละ 19.89 จากปีก่อน สาเหตุหลักจาก รายได้จากงานโครงสร้างพื้นฐานลดลง 170.93 ล้านบาท เนื่องจากโครงการในปี 2567 ทยอยจบโครงการในช่วง ไตรมาส 4/2567 โดยในปี 2568 ยังคงสามารถรับรู้รายได้จากโครงการในปัจจุบันและยังคงเดินหน้าประมูลงานอย่างต่อเนื่อง ซึ่งยังคงมีปัจจัยความไม่แน่นอนทั้งด้านเศรษฐกิจและการเมืองในช่วงครึ่งปีหลังส่งผลต่อการรับงาน ซึ่งบริษัทคาดการณ์ว่าในปี 2569 ภาครัฐจะมีการลงทุนในโครงสร้างพื้นฐานเพิ่มขึ้น รายได้จากการขายและบริการเพิ่มขึ้น 30.13 ล้านบาท หรือร้อยละ 7.10 เนื่องจากบริษัทฯ ได้รับงานโครงการ จากหน่วยงานภาครัฐหลายโครงการ ได้แก่ โครงการซื้อชุดเครื่องจักรกลพัฒนาแหล่งน้ำ, โครงการซื้อรถปฏิบัติการวาตภัย, โครงการซื้อรถสุขาเคลื่อนที่, โครงการซื้อรถกวาดถนนพลังงานไฟฟ้า และโครงการซื้อรถยนต์พ่นละอองน้ำ เป็นต้น ส่งผลให้รายได้จากการขายเพิ่มขึ้น อย่างไรก็ตาม รายได้บริการจากการให้บริการเทคโนโลยีสารสนเทศด้านศูนย์ข้อมูล (IDC) ลดลงในส่วนงานบริการเทคโนโลยีเครือข่าย SD-WANกลุ่มบริษัทฯ มีกำไรขั้นต้นลดลง 1.62 ล้านบาท หรือร้อยละ 1.23 มีกำไรสุทธิจำนวน 3.90 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อนร้อยละ 85.81 สาเหตุหลักจาก ต้นทุนทางการเงินสูงขึ้น 17.25 ล้านบาท การรับรู้ส่วนแบ่งขาดทุนของบริษัทร่วมจำนวน 4.32 ล้านบาทจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทร่วม ซึ่งได้แก่ บริษัท ซีซอร์ ดาต้าเซ็นเตอร์ แอนด์ คลาวน์ เซอร์วิสเซส จำกัด ร้อยละ 30 ให้แก่ บริษัท แมกมา โฮลดิ้ง คอมพานี ลิมิเต็ด จำกัด และรับรู้ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น 19.34 ล้านบาท จากลูกหนี้ที่คาดว่าจะเก็บเงินไม่ได้ ซึ่งบริษัทอยู่ระหว่างดำเนินคดีกับลูกหนี้ดังกล่าว

การวิเคราะห์ผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทฯ

ผลการดำเนินงานเปรียบเทียบ สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 สรุปได้ดังนี้

สรุปผลการดำเนินงาน (หน่วย : ล้านบาท)	ปี 2568 (ม.ค.-ธ.ค.)		ปี 2567 (ม.ค.-ธ.ค.)		เปลี่ยนแปลง	
	ลบ.	%	ลบ.	%	เพิ่ม (ลด)	%
รายได้รวม	567.00	100.00%	707.80	100.00%	(140.80)	(19.89%)
ต้นทุนรวม	436.74	77.03%	575.92	81.37%	(139.18)	(24.17%)
กำไรขั้นต้น	130.26	22.97%	131.88	18.63%	(1.62)	(1.23%)
กำไรจากการขายเงินลงทุน	52.15	9.20%	-	0.00%	52.15	100.00%
รายได้อื่น	2.81	0.50%	8.58	1.21%	(5.77)	(67.25%)
ต้นทุนในการจัดจำหน่าย	25.98	4.58%	24.26	3.43%	1.72	7.09%
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	96.95	17.10%	119.52	16.89%	(22.57)	(18.88%)
ผลกำไร (ขาดทุน) อื่น	0.42	0.07%	73.20	10.34%	(72.78)	99.43%
(ขาดทุน) กำไรจากการดำเนินงาน	62.71	11.06%	69.88	9.87%	(7.17)	10.26%
ต้นทุนทางการเงิน	25.71	4.53%	8.46	1.20%	17.25	203.90%
ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	19.34	3.41%	24.92	3.52%	(5.58)	100.00%
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมตามวิธีส่วนได้เสีย	4.32	0.76%	-	-	4.32	100.00%
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	13.34	2.35%	36.50	5.16%	(23.16)	63.45%
(ค่าใช้จ่าย) รายได้ภาษีเงินได้	(9.44)	(1.66%)	(9.02)	(1.27%)	(0.42)	4.66%
กำไร(ขาดทุน)สำหรับปี	3.90	0.69%	27.48	3.88%	(23.58)	85.81%

รายได้ ต้นทุน และกำไรขั้นต้น

ผลการดำเนินงาน (หน่วย : ล้านบาท)	รายได้รวม				ต้นทุนรวม				กำไรขั้นต้นรวม			
	ปี 2568	ปี 2567	เพิ่ม (ลด)	%	ปี 2568	ปี 2567	เพิ่ม (ลด)	%	ปี 2568	ปี 2567	เพิ่ม (ลด)	%
กลุ่มธุรกิจเทคโนโลยี ICT :												
การขาย	159.54	71.22	88.32	124.01%	132.56	63.06	69.50	110.21%	26.98	8.16	18.82	230.64%
การให้บริการ	294.94	353.13	(58.19)	(16.48%)	188.49	246.46	(57.97)	(23.52%)	106.45	106.67	(0.22)	(0.21%)
รวมรายได้จากการขายและบริการ	454.48	424.35	30.13	7.10%	321.05	309.52	11.53	3.73%	133.43	114.83	18.60	16.20%
กลุ่มธุรกิจงานโครงสร้างพื้นฐาน :												
งานโครงการโครงสร้างพื้นฐาน	112.52	283.45	(170.93)	(60.30%)	115.69	266.40	(150.71)	(56.57%)	(3.17)	17.05	(20.22)	(118.59%)
รวมรายได้จากธุรกิจหลัก	567.00	707.80	(140.80)	(19.89%)	436.74	575.92	(139.18)	(24.17%)	130.26	131.88	(1.62)	(1.23%)

รายได้

สำหรับปี 2568 บริษัทฯ มีรายได้หลักรวม 567.00 ล้านบาท ลดลง 140.80 ล้านบาท หรือร้อยละ 19.89 จากปีก่อน สาเหตุหลักจาก รายได้จากงานโครงสร้างพื้นฐานลดลง 170.93 ล้านบาท เนื่องจากโครงการในปี 2567 ทยอยจบโครงการในช่วง ไตรมาส 4/2567 โดยในปี 2568 ยังคงสามารถรับรู้รายได้จากโครงการในปัจจุบันและยังคงเดินหน้าประมูลงานอย่างต่อเนื่อง ซึ่งยังคงมีปัจจัยความไม่แน่นอนทั้งด้านเศรษฐกิจและการเมืองในช่วงครึ่งปีหลังส่งผลต่อการรับงาน ซึ่งบริษัทคาดการณ์ว่าในปี 2569 ภาครัฐจะมีการลงทุนในโครงสร้างพื้นฐานเพิ่มขึ้น รายได้จากการขายและบริการเพิ่มขึ้น 30.13 ล้านบาท หรือร้อยละ 7.10 เนื่องจากบริษัทฯ ได้รับงานโครงการ จากหน่วยงานภาครัฐหลายโครงการ ได้แก่ โครงการซื้อชุดเครื่องจักรกลพัฒนาแหล่งน้ำ, โครงการซื้อรถปฏิบัติการวาตภัย, โครงการซื้อรถสุขาเคลื่อนที่, โครงการซื้อรถกวาดถนนพลังงานไฟฟ้า และโครงการซื้อรถยนต์พ่นละอองน้ำ เป็นต้น ส่งผลให้รายได้จากการขายเพิ่มขึ้น อย่างไรก็ตาม รายได้บริการจากการให้บริการเทคโนโลยีสารสนเทศด้านศูนย์ข้อมูล (IDC) ลดลงในส่วนงานบริการเทคโนโลยีเครือข่าย SD-WAN

ต้นทุนขายและกำไรขั้นต้น

สำหรับปี 2568 ต้นทุนขายจากการขายและบริการ 436.74 ล้านบาท ลดลง 139.18 ล้านบาท หรือร้อยละ 24.17 โดยลดลงตามสัดส่วนรายได้ที่ลดลง ส่งผลให้มีกำไรขั้นต้นรวมจำนวน 130.26 ล้านบาท ลดลง 1.62 ล้านบาท หรือร้อยละ 1.23

กำไรจากการขายเงินลงทุน

สำหรับปี 2568 บริษัทฯ รับรู้กำไรจากการขายเงินลงทุนในบริษัทร่วมจำนวน 52.15 ล้านบาท จากการเข้าทำสัญญาขายหุ้นสามัญของบริษัท ซีชอร์ ดาต้า เซ็นเตอร์ แอนด์ คลาวด์ เซอร์วิสเซส จำกัด โดยบริษัทขายหุ้นสามัญทั้งหมดคิดเป็นร้อยละ 30 ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิม มูลค่า 290,000,000 บาท

รายได้อื่น ๆ

สำหรับปี 2568 รายได้อื่นมีจำนวน 2.81 ล้านบาท ลดลง 5.77 ล้านบาท หรือร้อยละ 67.25 จากดอกเบี้ยเงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันลดลง

ต้นทุนในการจัดจำหน่ายและค่าใช้จ่ายในการบริหาร

สำหรับปี 2568 ต้นทุนในการจัดจำหน่ายมีจำนวน 25.98 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 1.72 ล้านบาท หรือร้อยละ 7.09 โดยเพิ่มขึ้นในส่วนของกิจกรรมส่งเสริมการขาย สำหรับค่าใช้จ่ายในการบริหาร มีจำนวน 96.95 ล้านบาท ลดลง 22.57 หรือร้อยละ 18.88 โดยลดลงเนื่องจากปีก่อนมี ค่าที่ปรึกษาด้านการเงินเกี่ยวกับการออกหุ้นเพิ่มทุน อีกทั้งมีการบริหารจัดการควบคุมค่าใช้จ่ายให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น

ผลกำไร (ขาดทุน) อื่น

สำหรับปี 2568 ผลกำไรอื่น 0.42 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อน 72.78 ล้านบาท หรือร้อยละ 99.43 เนื่องจากปีก่อน บริษัทฯ รับรู้กำไรจากการจำหน่ายทรัพย์สินโครงการศูนย์บริการข้อมูล (DATA CENTER) จำนวน 38.59 ล้านบาท กำไรจากการวัดมูลค่ายุติธรรมของสัญญาอนุพันธ์ จำนวน 38.09 ล้านบาท อย่างไรก็ดีมีการรับรู้ผลขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขสัญญาหนี้สินทางการเงิน จำนวน 3.48 ล้านบาท จากการเปลี่ยนแปลงกระแสเงินสดเนื่องจากมีการเปลี่ยนแปลงสัญญาหุ้นกู้โดยมีการขยายระยะเวลาวันครบกำหนดไถ่ถอนหุ้นกู้ไปอีก 2 ปี และเพิ่มอัตราดอกเบี้ยของหุ้นกู้จากเดิมร้อยละ 6.50 ต่อปี เป็นร้อยละ 7.00 ต่อปี

ต้นทุนทางการเงิน

สำหรับปี 2568 มีต้นทุนทางการเงิน จำนวน 25.71 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 17.25 ล้านบาท หรือร้อยละ 203.90 จากปีก่อน โดยต้นทุนทางการเงินส่วนใหญ่เกิดจากดอกเบี้ยหุ้นกู้ ซึ่งเพิ่มขึ้นเนื่องจากปีก่อนได้บันทึกต้นทุนทางการเงินเข้าไปเป็นสินทรัพย์สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้างศูนย์ข้อมูล INTERNET DATA CENTER แต่ปัจจุบันได้มีการจำหน่ายทรัพย์สินโครงการศูนย์บริการข้อมูล (DATA CENTER) แล้ว ส่งผลให้ต้นทุนทางการเงินเพิ่มขึ้น

ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

สำหรับปี 2568 ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น 19.34 ล้านบาท โดยรับรู้ค่าเผื่อผลขาดทุนในระหว่างปี 22.19 ล้านบาท จากลูกหนี้ที่คาดว่าจะเก็บเงินไม่ได้ และเงินประกันผลงานที่คาดว่าจะไม่ได้รับคืน ซึ่งบริษัทอยู่ระหว่างดำเนินคดีกับลูกหนี้ดังกล่าว อย่างไรก็ดี ได้มีการ กลับรายการค่าเผื่อในระหว่างปี 2.85 ล้านบาท จากลูกหนี้ที่ได้ดำเนินคดีแล้ว และได้รับเงินมาบางส่วน

ส่วนแบ่งขาดทุนของบริษัทร่วมที่ใช้วิธีส่วนได้เสีย

สำหรับปี 2568 บริษัทฯ รับรู้ส่วนแบ่งขาดทุนของบริษัทร่วมที่ใช้วิธีส่วนได้เสียในบริษัท ซีซอร์ ดาต้า เซ็นเตอร์ แอนด์ คลาวด์ เซอร์วิสเซส จำกัด ในสัดส่วน 30% มูลค่า 4.32 ล้านบาท

(ค่าใช้จ่าย) รายได้ภาษีเงินได้

สำหรับปี 2568 บริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้จำนวน 9.44 ล้านบาท

งบฐานะการเงินรวม

งบฐานะการเงิน (หน่วย : ล้านบาท)	31 ธ.ค. 2568	31 ธ.ค. 2567	มูลค่าเพิ่มขึ้น (ลดลง)	%เพิ่มขึ้น (ลดลง)
สินทรัพย์				
สินทรัพย์หมุนเวียน	865.26	868.31	(3.05)	(0.35%)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	392.73	602.10	(209.37)	(34.77%)
รวมสินทรัพย์	**1,257.99**	**1,470.41**	**(212.42)**	**(14.45%)**
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น				
หนี้สินหมุนเวียน	604.32	546.20	58.12	10.64%
หนี้สินไม่หมุนเวียน	66.23	344.39	(278.16)	(80.77%)
รวมหนี้สิน	**670.55**	**890.59**	**(220.04)**	**(24.71%)**
ส่วนของผู้ถือหุ้น	587.44	579.82	7.62	1.31%
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	**1,257.99**	**1,470.41**	**(212.42)**	**(14.45%)**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 มีสินทรัพย์รวมจำนวน 1,257.99 ล้านบาท ลดลงจำนวน 212.42 ล้านบาท หรือร้อยละ 14.45 จากปีก่อน โดยลดลงจากรายการสำคัญ คือ เงินลงทุนในบริษัทร่วม 237.17 ล้านบาท จากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัท ซีชอร์ ดาต้า เซ็นเตอร์ แอนด์ คลาวด์ เซอร์วิสเซส จำกัด หนี้สินลดลง 220.04 ล้านบาท หรือร้อยละ 24.71 เนื่องจากหุ้นกู้ลดลง จากการชำระคืนจำนวน 100 ล้านบาท และจ่ายชำระเจ้าหนี้การค้า

งบกระแสเงินสดรวม

งบกระแสเงินสดรวม (หน่วย:ล้านบาท)	31 ธ.ค. 2568	31 ธ.ค. 2567	มูลค่าเพิ่มขึ้น (ลดลง)	%เพิ่มขึ้น (ลดลง)
เงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไป)กิจการดำเนินงาน	(22.89)	32.96	(55.85)	(169.45%)
เงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมลงทุน	298.85	198.72	100.13	50.39%
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน	(61.55)	(277.60)	216.05	(77.83%)
เงินสดคงเหลือสำหรับงวด	**214.41**	**(45.92)**	**260.33**	**(566.92%)**
เงินสดยกมาต้นงวด	176.61	222.53	(45.92)	(20.64%)
เงินสดคงเหลือสุทธิปลายงวด	**391.02**	**176.61**	**214.41**	**121.40%**

กลุ่มบริษัทฯ มีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 จำนวน 391.02 ล้านบาท มีรายการเงินสดสุทธิใช้ไปจากกิจกรรมดำเนินงานสุทธิ 22.89 ล้านบาท สาเหตุหลักจากการจ่ายชำระหนี้เจ้าหนี้การค้าและต้นทุนทางการเงิน มีรายการเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมลงทุนสุทธิจำนวน 298.85 ล้านบาท จากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทร่วม 290 ล้านบาท และการลดลงของเงินฝากติดภาระค้ำประกัน 82.76 ล้านบาท อย่างไรก็ดีได้มีการจ่ายซื้อทรัพย์สินรวม 88.30 ล้านบาท และมีรายการเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงินจำนวน 61.55 ล้านบาท จากการจ่ายชำระคืนหุ้นกู้ 100 ล้านบาท จ่ายชำระเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน 68.12 ล้านบาท และจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า 12.34 ล้านบาท อย่างไรก็ดี บริษัทฯ ได้รับเงินจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน 119.43 ล้านบาท

อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

อัตราส่วนทางการเงิน		ปี 2566	ปี 2567	ปี 2568
อัตราส่วนสถาพคล่อง (Liquidity Ratio)				
อัตราส่วนสภาพคล่อง	เท่า	0.99	0.76	1.43
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว	เท่า	0.53	0.85	0.96
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า	เท่า	2.64	2.31	2.36
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย	วัน	138	158	155
อัตราส่วนแสดงความสามารถในการหากำไร (Profitability Ratio)				
อัตรากำไรขั้นต้นรวม	%	21	18.63	22.97
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน	%	7.26	5.69	11
อัตรากำไรอื่น	%	0.55	10.36	8.9
อัตราส่วนเงินสดต่อการทำกำไร	%	(109.31)	73.3	(36.51)
อัตรากำไรสุทธิ	%	2.13	3.48	0.63
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น	%	3.97	7.89	10.74
อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน (Efficiency Ratio)				
อัตราผลตอบแทนสินทรัพย์	%	0.96	2.75	4.6
อัตราผลตอบแทนสินทรัพย์ถาวร	%	13.62	19.27	40.48
อัตราการหมุนของสินทรัพย์	เท่า	0.45	0.48	0.42
อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน (Financial Policy Ratio)				
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	เท่า	2.22	1.54	1.14
อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	เท่า	1.35	0.8	0.7
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย	เท่า	1.94	2.06	2.69
อัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพัน (cash basis)	เท่า	0.03	0.03	0.21
อัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้ (DSCR)	เท่า	0.14	0.55	0.19
อัตราการจ่ายเงินปันผล	%	241.39	-	-

แผนธุรกิจของบริษัทฯ ปี 2568

ปี 2568 บริษัทฯตั้งเป้าการเติบโตรายได้ไม่น้อยกว่า 20% จากปีก่อน โดยวางกลยุทธ์ผลิตภัณฑ์การให้บริการด้านเทคโนโลยีเพื่อตอบรับความต้องการของการเปลี่ยนแปลงพฤติกรรมของลูกค้า และการเข้าร่วมลงทุนกับผู้พัฒนาแพลตฟอร์มหรือระบบปฏิบัติการรูปแบบให้เพื่อมาต่อยอดกับธุรกิจศูนย์ข้อมูล (Internet Data Center) ที่มีลักษณะรูปแบบการสร้างรายได้ประจำหรือ (Recurring Income) และมีผลงานที่ส่งมอบไปแล้วมีคุณสมบัติในการเข้ารับงานโครงการขนาดใหญ่ได้เพิ่มขึ้น

PROEN

PROEN Corp
Public Company Limited

5

ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

ข้อมูลบริษัทย่อยและนิติบุคคลที่บริษัทถือหุ้น : รายละเอียดตามหัวข้อ 1.3 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

5.1. ข้อมูลทั่วไปของบริษัท

ฝ่ายเลขานุการบริษัท	:	นางสาวกุลการ จิรกุลกัญวรา
โทรศัพท์	:	02-690-3888 ต่อ 910
โทรสาร	:	02-691-1898
อีเมล์	:	company.secretary@proen.co.th
ฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์	:	นางสาวกุลการ จิรกุลกัญวรา
โทรศัพท์	:	02-690-3888 ต่อ 910
โทรสาร	:	02-691-1898
อีเมล์	:	ir@proen.co.th
ฝ่ายตรวจสอบภายใน	:	บริษัท เคพีเอส ออดิท จำกัด
โทรศัพท์	:	02-690-3888 ต่อ 914
โทรสาร	:	02-691-1898
อีเมล์	:	wiwatli@kpsaudit.com
นายทะเบียนหลักทรัพย์	:	บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด
ที่ตั้งสำนักงาน	:	เลขที่ 93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400
โทรศัพท์	:	0-2-009-9999
ผู้สอบบัญชี	:	นางสาววราภรณ์ เกรียงสุนทรกิจ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 5033 บริษัท ดีลอยท์ ทู้ช โธมัทสุ ไชยยศ สอบบัญชี จำกัด
ที่ตั้งสำนักงาน	:	เลขที่ 11/1 อาคารเอไอเอ สาทร ทาวเวอร์ ชั้นที่ 23- 27 ถนนสาทรใต้ แขวงยานนาวา เขตสาทร กรุงเทพมหานคร 10120
โทรศัพท์	:	0 2034 0000
โทรสาร	:	0 2034 0100

นายทะเบียนหุ้นกู้ PROEN243A	:	ธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน)
ที่ตั้งสำนักงาน	:	ชั้น AA เลขที่ 1222 ถนนพระรามที่ 3 แขวงบางโพงพาง เขตยานนาวา กรุงเทพมหานคร 10120
โทรศัพท์	:	0-2296-3582
โทรสาร	:	0-2683-1298
ผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ PROEN243A	:	บริษัทหลักทรัพย์ ดาโอ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
ที่ตั้งสำนักงาน	:	เลขที่ 87/2 อาคารซีอาร์ซีทาวเวอร์ ออลซีซั่นส์เพลส ชั้น 9, 18,39,52 ถนนวิทยุ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร 10330
โทรศัพท์	:	0-2351-1801
ที่ปรึกษากฎหมาย	:	บริษัท เอ็ม แอนด์ ที ลอว์ ออฟฟิศ จำกัด
ที่ตั้งสำนักงาน	:	1/16 ซอยลาดพร้าว 64 แยก 4 แขวงวังทองหลาง เขตวังทองหลาง กรุงเทพมหานคร 10310
โทรศัพท์	:	02-288-0727

5.2. ข้อมูลสำคัญอื่น

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 3/2568 เมื่อวันที่ 17 เมษายน 2569 มีมติอนุมัติการจำหน่ายหุ้นสามัญ บริษัท ซีซอร์ ดาต้า เซ็นเตอร์ แอนด์ คลาวน์ เซอร์วิสเซส จำกัด ร้อยละ 30 ของหุ้นทั้งหมดของบริษัท มูลค่าไม่น้อยกว่า 290,000,000 บาท จำนวน 50,568,927 หุ้น โดยมีรายละเอียดดังนี้

(1) วัน เดือน ปี ที่เกิดรายการ

บริษัทจะขายหุ้น บริษัท ซีซอร์ ดาต้า เซ็นเตอร์ แอนด์ คลาวด์ เซอร์วิสเซส จำกัด มูลค่าไม่น้อยกว่า 290,000,000 บาท โดยบริษัทคาดว่าจะทำเข้าทำรายการแล้วเสร็จสมบูรณ์ภายในปี 2568

(2) คู่สัญญาที่ทำรายการและความสัมพันธ์กับบริษัทจดทะเบียน

ผู้ซื้อ	:	บริษัท แมกม่า โฮลดิ้ง คอมพะนี ลิมิเต็ด จำกัด
ผู้ขาย	:	บริษัท โปรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน)
สินทรัพย์ที่จำหน่ายไป	:	หุ้นสามัญของบริษัท ซีซอร์ ดาต้า เซ็นเตอร์ แอนด์ คลาวด์ เซอร์วิสเซส จำกัด ร้อยละ 30 ของหุ้นทั้งหมดของบริษัท มูลค่าไม่น้อยกว่า 290,000,000 บาท จำนวน 50,568,927 หุ้น
ความสัมพันธ์กับผู้ซื้อและผู้ขาย	:	บริษัทและผู้ซื้อ ไม่มีความสัมพันธ์ใดๆ ที่จะถือว่าเป็นบุคคลที่เกี่ยวโยงกันตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ ทจ. 21/2551 เรื่อง หลักเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวโยงกัน ลงวันที่ 31 สิงหาคม พ.ศ. 2551 (และที่ได้มีการแก้ไขเพิ่มเติม) และประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เรื่อง การเปิดเผยข้อมูล และการปฏิบัติการของบริษัทจดทะเบียนในรายการที่เกี่ยวโยงกัน พ.ศ. 2546 ลงวันที่ 19 พฤศจิกายน พ.ศ.2546 (และที่ได้มีการแก้ไขเพิ่มเติม)
ขนาดของรายการ	:	เมื่อคำนวณขนาดรายการจำหน่ายไปมีขนาดของรายการเท่ากับร้อยละ 19.72 ซึ่งเป็นรายการขนาดกลางที่คำนวณตามเกณฑ์มูลค่าสิ่งตอบแทน ซึ่งมีขนาดรายการเกินร้อยละ 15 ของมูลค่าทรัพย์สินรวมของที่มีตัวตนสุทธิตามงบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และในระยะเวลา 6 เดือนที่ผ่านมา บริษัทฯ ไม่มีรายการจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ใดๆ เกิดขึ้น จึงทำให้บริษัทฯ มีรายการจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินรวมทั้งสิ้นร้อยละ 19.72 ซึ่งมีขนาดรายการเกินกว่าร้อยละ 15 แต่ไม่เกินร้อยละ 50 ดังนั้นบริษัท จึงมีหน้าที่ที่จะต้องเปิดเผยสารสนเทศการทำรายการต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (“SET”) และจัดทำสารสนเทศเวียนให้แก่ผู้ถือหุ้นภายใน 21 วัน นับแต่วันที่แจ้งตลาดหลักทรัพย์ฯ

รายชื่อผู้ถือหุ้นของ บริษัท ซีซอร์ ดาต้า เซ็นเตอร์ แอนด์ คลาวด์ เซอร์วิสเซส จำกัด ณ วันที่ 11 เมษายน 2568

ลำดับ	ชื่อ - สกุล	สัญชาติ	จำนวนหุ้น	สัดส่วน (%)
1	บริษัท แมกม่า โฮลดิ้ง คอมพะนี ลิมิเต็ด จำกัด /1	ENGLISH	117,994,163	70
2	บริษัท โปรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน) /2	THAI	50,568,927	30
	รวม		168,563,090	100

รายชื่อคณะกรรมการของ บริษัท ซีชอร์ ดาต้า เซ็นเตอร์ แอนด์ คลาวด์ เซอร์วิสเซส จำกัด ณ วันที่ 11 เมษายน 2568

ลำดับ	ชื่อ-สกุล	สัญชาติ	ตำแหน่ง
1	นายโมฮัมเหม็ด ไอด้า	CANADIAN	กรรมการ
2	นายวิแซม นูริ ซัททาร์ อัล-ดับบัค	SWEDISH	กรรมการ
3	นายเพ็ง คีออง ลิม	MALAYSIAN	กรรมการ
4	นายกิตติพันธ์ ศรีบัวเอี่ยม	THAI	กรรมการ
5	นายวิศรุต มานูญพล	THAI	กรรมการ

/1 รายละเอียดของ บริษัท แมกม่า โฮลดิ้ง คอมพะนี ลิมิเต็ด

รายชื่อผู้ถือหุ้นของ บริษัท แมกม่า โฮลดิ้ง คอมพะนี ลิมิเต็ด ณ วันที่ 2 กันยายน 2567

ลำดับ	ชื่อ - สกุล	สัญชาติ	จำนวนหุ้น	สัดส่วน (%)
1	Veritas Data Centre Company Limited /3	ENGLISH	100	100
	รวม		**100**	**100**

รายชื่อคณะกรรมการของ บริษัท แมกม่า โฮลดิ้ง คอมพะนี ลิมิเต็ด ณ วันที่ 2 กันยายน 2567

ลำดับ	ชื่อ-สกุล	สัญชาติ	ตำแหน่ง
1	Mr. Mohamed Habib Mohamed Ali Kokar	OMANI	กรรมการ

/3 Veritas Data Centre Company Limited

รายชื่อผู้ถือหุ้นของ Veritas Data Centre Company Limited ณ วันที่ 2 กันยายน 2567

ลำดับ	ชื่อ - สกุล	สัญชาติ	จำนวนหุ้น	สัดส่วน (%)
1	Mr. Hussain Ali Habib Sajwani	UNITED ARAB EMIRATES	100	100
	รวม		**100**	**100**

รายชื่อคณะกรรมการของ Veritas Data Centre Company Limited ณ วันที่ 2 กันยายน 2567

ลำดับ	ชื่อ-สกุล	สัญชาติ	ตำแหน่ง
1	นายอาคิล โมฮาเหม็ด จาวาด ฮาบิน แจฟเฟอร์ อาลี	UNITED ARAB EMIRATES	กรรมการ

/2 บริษัท โปรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน)
รายชื่อผู้ถือหุ้นของ บริษัท โปรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน) 10 อับดับ ณ วันที่ 11 มีนาคม 2568

ลำดับ	ชื่อ - สกุล	สัญชาติ	จำนวนหุ้น	สัดส่วน (%)
1	บริษัท เวลธ์ วอเตอร์ เฮ้าส์ จำกัด	THAI	95,170,000	24.243
2	นายกิตติพันธ์ ศรีบัวเอี่ยม	THAI	35,707,800	9.096
3	นายนริศ รัตน์เยี่ยม	THAI	14,222,300	3.623
4	บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	THAI	10,953,717	2.79
5	นายคมกริช ตันติพงษ์	THAI	10,178,300	2.593
6	นายสุวัฒน์ ใจคำ	THAI	800,000	2.038
7	นายสง่า กังวาล	THAI	7,923,800	2.018
8	นายจักรกฤษณ์ วิริยะบูรณ์	THAI	7,127,900	1.816
9	นายศมากร ดั่นธนสาร	THAI	6,150,000	1.567
10	นายสธนธร ดั่นธนสาร	THAI	6,000,000	1.528
11	ผู้ถือหุ้นรายย่อย	THAI	198,289,252	48.468
12	ผู้ถือหุ้นรายย่อย ต่างด้าว	OTHER	845,000	0.22
	รวม		**392,568,069**	**100**

รายชื่อคณะกรรมการของ บริษัท โปรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 11 มีนาคม 2568

ลำดับ	ชื่อ-สกุล	สัญชาติ	ตำแหน่ง
1	นายกิตติพันธ์ ศรีบัวเอี่ยม	THAI	กรรมการ
2	นายสาธิต พุทธชัยยงค์	THAI	กรรมการ
3	นางพนารัตน์ ปานมณี	THAI	กรรมการ
4	นายพระนาย กังวาลรัตน์	THAI	กรรมการ
5	นายปัญญา บัญญาภิวัฒน์	THAI	กรรมการ
6	นายชัยยุทธ์ ศรีจะบก	THAI	กรรมการ
7	นายอาทิตย์ เพ็ชรรัตน์	THAI	กรรมการ

5.3. ข้อพิพาททางกฎหมาย

5.3.1 ส่วนของบริษัทฯ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทฯ มีข้อพิพาททางกฎหมายที่อาจส่งผลกระทบต่อบริษัทฯ โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

1) บริษัท โปรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน)

บริษัทฯ เป็นโจทก์ในคดีที่ฟ้อง บริษัท สมาร์ท ไอซีที อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด เป็นจำเลยที่ 1 และ นายณัฐพัชญ์ คล้ายจินดาวริศ เป็นจำเลยที่ 2 โดยมีทุนทรัพย์หรือมูลค่าความเสียหายตามคำฟ้องเป็นจำนวน 33,426,501.06 บาท

<u>คดีอาญา หมายเลขดำที่ อ.4386/2563</u>
จากการนัดฟังผลการชำระหนี้เมื่อวันที่ 27 พฤศจิกายน 2567 เวลา 9.00 น. ศาลได้อ่านคำพิพากษา โดยมีคำสั่งให้จำเลยที่ 1 ชำระค่าปรับจำนวน 180,000 บาท และเนื่องจากให้การรับสารภาพ จึงลดโทษปรับคงเหลือ 90,000 บาท สำหรับจำเลยที่ 2 ศาลพิพากษาลงโทษจำคุก 3 ปี และเนื่องจากให้การรับสารภาพ จึงลดโทษเหลือจำคุก 18 เดือน โดยไม่รอการลงโทษ

<u>คดีแพ่ง หมายเลขดำที่ พ2945/2563 | หมายเลขแดงที่ พ2552/2565</u>
ศาลจังหวัดนนทบุรี
เมื่อวันที่ 25 กรกฎาคม 2565 ศาลได้มีคำพิพากษาให้จำเลยทั้งสองร่วมกันชำระเงินแก่บริษัทฯ เป็นจำนวน 30,894,514.56 บาท พร้อมดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปี ของต้นเงินจำนวน 22,221,760.02 บาท นับตั้งแต่วันที่ 15 พฤศจิกายน 2562 ถึงวันที่ 10 เมษายน 2564 และดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 5 ต่อปี นับตั้งแต่วันที่ 11 เมษายน 2564 เป็นต้นไป จนกว่าจะชำระเสร็จสิ้น
นอกจากนี้ ศาลยังพิพากษาให้จำเลยทั้งสองร่วมกันชำระดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปี ของต้นเงินจำนวน 5,777,497.44 บาท และ 2,895,257.10 บาท นับตั้งแต่วันที่ 22 พฤศจิกายน 2562 ถึงวันที่ 10 เมษายน 2564 และดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 5 ต่อปี นับตั้งแต่วันที่ 11 เมษายน 2564 เป็นต้นไป จนกว่าจะชำระเสร็จสิ้นแก่บริษัทฯ รวมทั้งให้ร่วมกันชำระค่าฤชาธรรมเนียมแทนโจทก์ โดยกำหนดค่าทนายความเป็นจำนวน 100,000 บาท และค่าใช้จ่ายในการดำเนินคดีจำนวน 50,000 บาท

<u>ความเห็นของฝ่ายกฎหมาย</u>
ฝ่ายกฎหมายมีความเห็นให้ดำเนินการบังคับคดีต่อไปในปี 2569 โดยปัจจุบันมีจำนวนหนี้คงเหลือประมาณ 11.70 ล้านบาท

กรณีฟ้องร้อง: บริษัท ยูนิคอร์น ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด เป็นจำเลยที่ 1 และนางสาวรมย์ธีรา จิราวิภูเศรษฐ์ เป็นจำเลยที่ 2
ทุนทรัพย์/มูลค่าความเสียหาย (ตามฟ้อง): 4,063,115.28 บาท
สถานะ: อยู่ระหว่างปฏิบัติตามคำพิพากษาเพื่อชำระหนี้

<u>คดีอาญา หมายเลขดำที่ อ.2304/2565</u>
ศาลแขวงนนทบุรี
ศาลมีคำพิพากษาว่าจำเลยทั้งสองกระทำความผิดตามฟ้อง โดยพิพากษาปรับจำเลยที่ 1 เป็นเงิน 60,000 บาท และพิพากษาจำคุกจำเลยที่ 2 เป็นเวลา 1 ปี ทั้งนี้ เนื่องจากจำเลยทั้งสองให้การรับสารภาพ อันเป็นประโยชน์แก่การพิจารณาคดี ศาลจึงมีเหตุลดโทษ โดยลดโทษปรับของจำเลยที่ 1 คงเหลือ 30,000 บาท และลดโทษจำคุกของจำเลยที่ 2 คงเหลือ 6 เดือน โดยศาลเห็นว่าไม่มีเหตุสมควรรอการลงโทษให้แก่จำเลยที่ 2
อย่างไรก็ดี ในคดีอาญาดังกล่าว จำเลยที่ 2 ได้ยื่นอุทธรณ์ขอให้ศาลกำหนดโทษในสถานเบาหรือรอการลงโทษ โดยอ้างว่ามีภาระหนี้สินต่อเจ้าหนี้รายอื่นหลายราย
ต่อมา ในวันที่ 24 มิถุนายน 2568 ซึ่งเป็นวันนัดฟังคำสั่งศาลอุทธรณ์ ศาลได้มีคำสั่งให้โจทก์แถลงผลการชำระหนี้ของจำเลยทั้งสองทุก 6 เดือน จนกว่าจะชำระหนี้ครบถ้วน และกำหนดนัดติดตามผลการชำระหนี้ในวันที่ 23 มิถุนายน 2569 เวลา 10.00 น.

<u>คดีอาญา หมายเลขดำที่ อ.2304/2565</u>
ศาลแขวงนนทบุรี
ศาลมีคำพิพากษาว่าจำเลยทั้งสองกระทำความผิดตามฟ้อง โดยพิพากษาปรับจำเลยที่ 1 เป็นเงิน 60,000 บาท และพิพากษาจำคุกจำเลยที่ 2 เป็นเวลา 1 ปี ทั้งนี้ เนื่องจากจำเลยทั้งสองให้การรับสารภาพ อันเป็นประโยชน์แก่การพิจารณาคดี ศาลจึงมีเหตุลดโทษ โดยลดโทษปรับของจำเลยที่ 1 คงเหลือ 30,000 บาท และลดโทษจำคุกของจำเลยที่ 2 คงเหลือ 6 เดือน โดยศาลเห็นว่าไม่มีเหตุสมควรรอการลงโทษให้แก่จำเลยที่ 2
อย่างไรก็ดี ในคดีอาญาดังกล่าว จำเลยที่ 2 ได้ยื่นอุทธรณ์ขอให้ศาลกำหนดโทษในสถานเบาหรือรอการลงโทษ โดยอ้างว่ามีภาระหนี้สินต่อเจ้าหนี้รายอื่นหลายราย
ต่อมา ในวันที่ 24 มิถุนายน 2568 ซึ่งเป็นวันนัดฟังคำสั่งศาลอุทธรณ์ ศาลได้มีคำสั่งให้โจทก์แถลงผลการชำระหนี้ของจำเลยทั้งสองทุก 6 เดือน จนกว่าจะชำระหนี้ครบถ้วน และกำหนดนัดติดตามผลการชำระหนี้ในวันที่ 23 มิถุนายน 2569 เวลา 10.00 น.

<u>คดีแพ่ง หมายเลขดำที่ พE1057/2567</u>
ศาลจังหวัดนนทบุรี
เมื่อวันที่ 27 มกราคม 2568 ศาลได้นัดพิจารณาคดีไกล่เกลี่ย นัดพร้อม และสืบพยาน โดยทนายความของจำเลยทั้งสองได้มาศาลและแถลงขอจัดทำสัญญาประนีประนอมยอมความเพื่อขอผ่อนชำระหนี้ โดยอ้างว่าจำเลยที่ 1 คือ บริษัท ยูนิคอร์น ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด มีภาระหนี้ตามคำพิพากษากับเจ้าหนี้รายอื่นอีกประมาณ 3–4 ราย และอยู่ระหว่างการผ่อนชำระเป็นรายงวดเช่นกัน
จำเลยทั้งสองได้แถลงเพิ่มเติมว่า หากคดีดำเนินต่อไปจนมีคำพิพากษา ก็ไม่อาจจัดหาเงินมาชำระหนี้ทั้งหมดได้ในคราวเดียว ประกอบกับยังมีภาระหนี้กับเจ้าหนี้รายอื่น ดังนั้น ในคดีนี้จำเลยทั้งสองจึงตกลงผ่อนชำระหนี้แก่บริษัทฯ ในอัตรา ไม่น้อยกว่าเดือนละ 13,000 บาท โดยชำระในวันสิ้นเดือนของทุกเดือน จนกว่าจะชำระเสร็จสิ้น

<u>ความเห็นของฝ่ายกฎหมาย</u>

ฝ่ายกฎหมายเห็นว่า จากการหารือกับทนายความของจำเลยและจากการตรวจสอบเอกสารบางส่วนเกี่ยวกับคดีอื่นของจำเลยทั้งสองในปัจจุบัน การยินยอมให้จำเลยทั้งสองผ่อนชำระหนี้น่าจะเป็นแนวทางที่เหมาะสมมากกว่า เนื่องจากหากปล่อยให้คดีดำเนินไปจนถึงขั้นมีคำพิพากษา อาจทำให้กระบวนการพิจารณาคดียืดเยื้อออกไปอีกหลายเดือน ซึ่งจะส่งผลให้บริษัทฯ ขาดความแน่นอนในการได้รับชำระหนี้ และอาจทำให้เจ้าหนี้รายอื่นบังคับชำระหนี้ได้ก่อน อย่างไรก็ตาม คดีนี้ยังมีประเด็นที่เป็นผลดีต่อบริษัทฯ เนื่องจากบริษัทฯ ได้ฟ้องจำเลยทั้งในฐานะนิติบุคคลและในฐานะกรรมการให้ร่วมกันรับผิดชำระหนี้ จึงทำให้บริษัทฯ ยังสามารถดำเนินการบังคับหรือ ติดตามหนี้กับตัวบุคคลได้ หากจำเลยทั้งสองผิดนัดชำระหนี้ในงวดใดงวดหนึ่ง ทั้งนี้ รายละเอียดเป็นไปตามสำเนาสัญญาประนีประนอมยอมความ ลงวันที่ 27 มกราคม 2568 นอกจากนี้ ฝ่ายกฎหมายมีข้อมูลเกี่ยวกับภาระหนี้ของจำเลยทั้งสองต่อเจ้าหนี้หลายราย และจะติดตามความคืบหน้าของคดีอื่น ๆ รวมถึงผลการชำระหนี้อย่างใกล้ชิดร่วมกับสำนักงานทนายความต่อไป

กรณีดำเนินคดีอาญา บริษัท โทเทิ่ล เทคโนโลยี จำกัด
สถานีตำรวจภูธรเมืองระยอง
บริษัทฯ ได้ดำเนินคดีอาญากับ บริษัท โทเทิ่ล เทคโนโลยี จำกัด ในข้อหาตาม พระราชบัญญัติว่าด้วยความผิดอันเกิดจากการใช้เช็ค พ.ศ. 2534 มาตรา 4 ประกอบประมวลกฎหมายอาญา มาตรา 83 และมาตรา 91 โดยได้ยื่นฟ้องต่อ ศาลแขวงระยอง เมื่อวันที่ 1 ธันวาคม 2568 และศาลได้กำหนดนัดไต่สวนมูลฟ้องในวันที่ 18 กุมภาพันธ์ 2569 เวลา 16.30 น.

กรณีถูกฟ้องร้องคดีแพ่ง บริษัท ซีเอส ล็อกซอินโฟ จำกัด (มหาชน)
ทุนทรัพย์/มูลค่าความเสียหาย (ตามฟ้อง): 6,913,546.54 บาท
ข้อหา: ผิดสัญญาใช้บริการ และค่าเสียหาย
ศาล: ศาลแพ่งกรุงเทพใต้
ในคดีดังกล่าว ศาลได้นัดไกล่เกลี่ยเมื่อวันที่ 18 มิถุนายน 2568 เวลา 10.00 น. โดยโจทก์ได้ยื่นเอกสารชี้แจงหนี้จาก บริษัท โทรคมนาคมแห่งชาติ จำกัด (มหาชน) หรือ NT เพิ่มเติม ซึ่งจำเลยได้รับเอกสารดังกล่าวไว้แล้ว และอยู่ระหว่างพิจารณายอดหนี้ทั้งหมดเพื่อใช้ประกอบการเจรจาไกล่เกลี่ยกับฝ่ายโจทก์ต่อไป อย่างไรก็ตาม ในวันนัดดังกล่าวโจทก์และจำเลยยังไม่สามารถตกลงกันได้ แต่เนื่องจากทั้งสองฝ่ายมีแนวโน้มที่จะสามารถเจรจายุติข้อพิพาทร่วมกันได้ ศาลจึงกำหนดนัดไกล่เกลี่ยอีกครั้งในวันที่ 7 สิงหาคม 2568 เวลา 10.00 น.
ต่อมา คู่ความได้มีแนวทางชำระหนี้ โดยกำหนดให้ชำระเงินจำนวน 1,500,000 บาท ในวันที่ 30 กันยายน 2568 และชำระเงินงวดถัดไปงวดละ 500,000 บาท เริ่มตั้งแต่วันที่ 15 พฤศจิกายน 2568 และในวันที่ 15 ของเดือนถัดไป ต่อเนื่องทุกเดือนจนกว่าจะครบจำนวน 4,000,000 บาท ซึ่งคาดว่างวดสุดท้ายจะชำระในเดือน มีนาคม 2569

5.3.2 ส่วนของบริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัท โปรเอ็น เทเลบิซ จำกัด (บริษัทย่อย) มีข้อพิพาททางกฎหมายที่เป็นคดีที่มีจำนวนสูงกว่าร้อยละ 10 ของสินทรัพย์หมุนเวียน ณ วันสิ้นปีบัญชีล่าสุด มีรายละเอียดดังนี้

1. บริษัท โปรเอ็น เทเลบิซ จำกัด

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัท โปรเอ็น เทเลบิซ จำกัด มีข้อพิพาททางกฎหมายและคดีความที่เกี่ยวข้อง โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้
กรณีฟ้องร้อง บริษัท แวพน์ กรุ๊ป จำกัด เป็นจำเลยที่ 1 และนายธนวัฒน์ นนท์ธีระรัตน์ เป็นจำเลยที่ 2
ทุนทรัพย์/มูลค่าความเสียหาย (ตามฟ้อง): 1,688,376.77 บาท
คดีอาญา หมายเลขดำที่ 1445/2563
ศาลแขวงบางบอน
ศาลชั้นต้นมีคำพิพากษาว่า จำเลยทั้งสองกระทำความผิดตามฟ้อง โดยพิพากษาปรับจำเลยที่ 1 เป็นเงิน 60,000 บาท และพิพากษาจำคุกจำเลยที่ 2 เป็นเวลา 1 ปี ทั้งนี้ เนื่องจากจำเลยทั้งสองให้การรับสารภาพอันเป็นประโยชน์แก่การพิจารณาคดี ศาลจึงมีเหตุลดโทษ โดยลดโทษปรับของจำเลยที่ 1 คงเหลือ 30,000 บาท และลดโทษจำคุกของจำเลยที่ 2 คงเหลือ 6 เดือน ในปี 2568 บริษัทฯ ได้รับชำระหนี้จากคดีดังกล่าวรวมเป็นเงิน 110,000 บาท

<u>คดีแพ่ง หมายเลขดำที่ มย100/2563</u>
ศาลแพ่งธนบุรี
เมื่อวันที่ 4 กรกฎาคม 2565 ศาลมีคำพิพากษาให้จำเลยทั้งสองร่วมกันหรือแทนกันชำระเงินจำนวน 1,548,376.77 บาท พร้อมดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปี ของต้นเงินจำนวน 1,440,625 บาท นับแต่วันที่ 26 กันยายน 2563 ถึงวันที่ 10 เมษายน 2564 และดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 5 ต่อปี นับแต่วันที่ 11 เมษายน 2564 เป็นต้นไป จนกว่าจะชำระเสร็จสิ้นแก่โจทก์ พร้อมทั้งให้จำเลยทั้งสองร่วมกันชำระค่าฤชาธรรมเนียมและค่าทนายความแทนโจทก์ โดยกำหนดค่าทนายความเป็นเงิน 15,000 บาท ปัจจุบัน บริษัทฯ ได้ยื่นตั้งเรื่องบังคับคดีไว้แล้ว และจะดำเนินการสืบทรัพย์เพื่อบังคับคดีกับทรัพย์สินหรือรายได้ของจำเลยต่อไปในปี 2569

<u>คดีอาญา หมายเลขดำที่ อ2517/2567</u>
ศาลแขวงขอนแก่น
ข้อหาตามพระราชบัญญัติว่าด้วยความผิดอันเกิดจากการใช้เช็ค พ.ศ. 2534 มาตรา 4 ประกอบประมวลกฎหมายอาญา มาตรา 83 และมาตรา 91
จากการนัดฟังผลการชำระหนี้เมื่อวันที่ 24 พฤศจิกายน 2568 จำเลยตกลงชำระหนี้ตามแผนการชำระ โดยชำระเงินในเดือน ธันวาคม 2568 จำนวน 500,000 บาท ชำระเงินในเดือน มกราคม 2569 จำนวน 800,000 บาท และจะชำระเงินจำนวน 1,500,000 บาทต่อเดือน นับตั้งแต่เดือน กุมภาพันธ์ 2569 เป็นต้นไป โดยให้ชำระเสร็จสิ้นภายในเดือน สิงหาคม 2569 ตามรายงานกระบวนพิจารณาในวันดังกล่าว
ทั้งนี้ จำเลยทั้งสามได้นำที่ดินจำนวน 4 แปลง มาเป็นหลักประกันการชำระหนี้ และศาลได้นัดฟังผลการชำระหนี้อีกครั้งในวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2569

<u>คดีแพ่ง หมายเลขดำที่ พ5066/2567</u>
ศาลจังหวัดขอนแก่น
ข้อหาผิดสัญญาซื้อขายและรับสภาพหนี้เรียกค่าเสียหาย
ศาลมีคำพิพากษาให้จำเลยชำระเงินจำนวน 28,700,803.52 บาท พร้อมดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 5 ต่อปี ของต้นเงินนับถัดจากวันฟ้อง คือวันที่ 15 พฤศจิกายน 2567 เป็นต้นไป จนกว่าจะชำระเสร็จสิ้น และกำหนดค่าทนายความเป็นเงิน 3,000 บาท
- กรณีฟ้องร้อง บริษัท มัลติ ดิสทริบิวชั่น เซอร์วิส จำกัด เป็นจำเลยที่ 1 และนายณัฐจักร อัครสุวรรณศรี เป็นจำเลยที่ 2
ศาลอาญาพระโขนง
ข้อหาตามพระราชบัญญัติว่าด้วยความผิดอันเกิดจากการใช้เช็ค พ.ศ. 2534 มาตรา 4 ประกอบประมวลกฎหมายอาญา มาตรา 83 และมาตรา 91
ศาลชั้นต้นมีคำพิพากษายกฟ้อง เนื่องจากเห็นว่าหนี้ของจำเลยทั้งสองยังเป็นหนี้ที่ไม่แน่นอน และยังอยู่ระหว่างการเจรจาว่ามีหนี้ที่แท้จริงและบังคับได้ตามกฎหมายเป็นจำนวนเท่าใด จึงยกประโยชน์แห่งความสงสัยให้แก่จำเลยทั้งสอง
ทั้งนี้ บริษัทฯ จะดำเนินการยื่นอุทธรณ์ภายในเดือน กุมภาพันธ์ 2569
- กรณีฟ้องร้องคดีอาญา บจก. ทองเกล้า วิศวกรรม
สถานีตำรวจภูธรเมืองขอนแก่น : ข้อหา พ.ร.บ.ว่าด้วยความผิดอันเกิดจากการใช้เช็ค พ.ศ.2534 มาตรา 4 ประกอบป.อ. มาตรา 83, 91
บริษัทได้ดำเนินการยื่นฟ้องต่อศาลแขวงขอนแก่น เมื่อวันที่ 24 ธันวาคม 2568 และศาลกำหนดนัดไต่สวนมูลฟ้องในวันที่ 3 กุมภาพันธ์ 2569 เวลา 9:00 น.

2) บริษัท ซีเคียว เน็ตเวิร์ค โอเปอเรชั่น เซ็นเตอร์ จำกัด
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทฯ ไม่มีคดีความหรือข้อพิพาททางกฎหมายที่มีนัยสำคัญ

3) บริษัท ไอคอนเน็กท์ จำกัด
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทฯ ไม่มีคดีความหรือข้อพิพาททางกฎหมายที่มีนัยสำคัญ

4) บริษัท จัมป์บ๊อกซ์ จำกัด
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทฯ ไม่มีคดีความหรือข้อพิพาททางกฎหมายที่มีนัยสำคัญ

5) บริษัท เวสติ้งเฮาส์ จำกัด
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทฯ ไม่มีคดีความหรือข้อพิพาททางกฎหมายที่มีนัยสำคัญ

PROEN

PROEN Corp
Public Company Limited

2

ส่วนที่

การกำกับดูแลกิจการ

6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ
7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่น ๆ
8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ
9.การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

6

นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

บริษัท โปรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน) “บริษัท” ตระหนักถึงความสำคัญและจัดให้มีกระบวนการกำกับดูแลกิจการที่ดี บริษัทได้ปลูกฝังจิตสำนักเรื่องจริยธรรมธุรกิจในการปฏิบัติต่อลูกค้า คู่ค้า คู่แข่งขันและพนักงานอย่างมีคุณธรรม บริษัทเชื่อมั่นว่าการกำกับดูแลกิจการที่ดีที่ประกอบไปด้วย ระบบการบริหารจัดการที่ดี การมีคณะกรรมการและผู้บริหารที่มีวิสัยทัศน์และมีความรับผิดชอบต่อหน้าที่ มีกลไกการควบคุมและการถ่วงดุลอำนาจเพื่อให้การบริหารงานเป็นไปอย่างโปร่งใสตรวจสอบได้ การเคารพในสิทธิความเท่าเทียมกันของผู้ถือหุ้นและมีความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียจะเป็นปัจจัยสำคัญในการเพิ่มมูลค่าและผลตอบแทนสูงสุดให้แก่ผู้ถือหุ้นของบริษัทในระยะยาว คณะกรรมการบริษัทมีความมุ่งมั่นที่จะบริหารงานขององค์กรโดยยึดหลักบรรษัทภิบาล จึงกำหนดนโยบายกลไกการบริหารและระบบกำกับดูแลเพื่อให้การดำเนินงานขององค์กรดำเนินไปอย่างมีประสิทธิภาพและบรรลุตามวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่วางไว้ บนแนวทางการดำเนินธุรกิจที่ยึดมั่นในความโปร่งใส รับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่าย จึงได้กำหนดหลักปฏิบัติ 8 หลัก ดังนี้

หลักปฏิบัติ 1 ตระหนักถึงบทบาทและความรับผิดชอบของคณะกรรมการในฐานะผู้นำองค์กรที่สร้างคุณค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืน (Establish Clear Leadership Role and Responsibilities of the Board)

หลักและแนวปฏิบัติ 1.1

บริษัทตระหนักดีว่าคณะกรรมการบริษัทเป็นผู้มีบทบาทสำคัญในการขับเคลื่อนองค์กรให้ดำเนินไปอย่างมีประสิทธิภาพและบรรลุตามวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่วางไว้ บนแนวทางการดำเนินธุรกิจที่ยึดมั่นในความโปร่งใส รับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่าย คณะกรรมการบริษัทจึงต้องเป็นผู้มีความเข้าใจและทราบถึงบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของตนในฐานะผู้นำในการกำกับดูแลให้องค์กรมีการบริหารจัดการที่ดีและเป็นผู้กำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมายกำหนดกลยุทธ์ในการบริหารดำเนินงาน ตลอดจนการจัดสรรทรัพยากรที่สำคัญเพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่ได้กำหนดไว้ รวมถึงติดตามการประเมินผลและดูแลการรายงานผลการดำเนินงานอย่างสม่ำเสมอ

หลักและแนวปฏิบัติ 1.2

คณะกรรมการบริษัทจะกำกับดูแลกิจการให้กิจการสามารถแข่งขันได้และมีผลประกอบการที่ดีประกอบธุรกิจอย่างมีจริยธรรม คำนึงถึงผลกระทบในระยะยาว เป็นประโยชน์ต่อสังคม และลดผลกระทบด้านลบต่อสิ่งแวดล้อม สามารถปรับตัวภายใต้การเปลี่ยนแปลงที่จะเกิดขึ้น และเคารพสิทธิและมีความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย เพื่อสร้างคุณค่าให้กิจการอย่างยั่งยืน โดยบริษัทได้จัดทำจรรยาบรรณธุรกิจ (Code of Conduct) นโยบายต่าง ๆ เพื่อเป็นแนวปฏิบัติสำหรับกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ทั้งนี้บริษัทมีการทบทวนนโยบายดังกล่าวอย่างน้อยปีละครั้งและได้สื่อสารให้กรรมการ
ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับทราบ

สามารถดูรายละเอียดจรรยาบรรณาทางธุรกิจ ฉบับเต็มได้ที่
https://investor.proen.co.th/th/corporate-governance/corporate-governance-and-download

หลักและแนวปฏิบัติ 1.3

คณะกรรมการบริษัทกำกับดูแลให้กรรมการและผู้บริหารของบริษัทปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ มีความระมัดระวัง และซื่อสัตย์สุจริตต่อองค์กร รวมถึงดูแลให้การดำเนินงานเป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับของบริษัทและมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทเป็นสำคัญ

หลักและแนวปฏิบัติ 1.4

เพื่อใช้อ้างอิงในการปฏิบัติหน้าที่ และสร้างความเข้าใจในขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบให้แก่คณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ บริษัทได้จัดทำกฎบัตรคณะกรรมการบริษัท และกฎบัตรคณะกรรมการชุดย่อยซึ่งกำหนดขอบเขต อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของแต่ละคณะกรรมการ โดยแบ่งแยกหน้าที่ออกจากฝ่ายจัดการและกำหนดมอบหมายหน้าที่และความรับผิดชอบให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและฝ่ายจัดการอย่างชัดเจนตลอดจนมีการติดตามผลการปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้มอบหมาย ทั้งนี้บริษัทมีการทบทวนกฎบัตรดังกล่าวอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง รวมทั้งมีการทบทวนการแบ่งบทบาทหน้าที่คณะกรรมการบริษัท ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและฝ่ายจัดการ อยู่สม่ำเสมอเพื่อให้สอดคล้องกับทิศทางขององค์กร

หลักปฏิบัติ 2 กำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของกิจการที่เป็นไปเพื่อความยั่งยืน (Define Objectives that Promote Sustainable Value Creation)

หลักและแนวปฏิบัติ 2.1

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดหรือดูแลให้วัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของกิจการ (objectives) เป็นไปเพื่อความยั่งยืนโดยเป็นวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่สอดคล้องกับการสร้างคุณค่าให้ทั้งกิจการลูกค้า ผู้มีส่วนได้เสียและสังคมโดยรวม ทั้งนี้จะคำนึงถึงการเปลี่ยนแปลงของสภาพแวดล้อม การนำนวัตกรรมและเทคโนโลยีที่สามารถนำมาใช้เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าและผู้มีส่วนได้เสียและเพิ่มความสามารถทางการแข่งขันของบริษัท โดยสามารถใช้เป็นแนวคิดหลักในการกำหนดรูปแบบธุรกิจและดำเนินการสื่อสารให้ทุกคนในองค์กรขับเคลื่อนไปในทิศทางเดียวกัน

หลักและแนวปฏิบัติ 2.2

คณะกรรมการบริษัทได้กำกับให้มีการจัดทำกลยุทธ์และแผนงานประจำปีที่สอดคล้องกับวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของกิจการ โดยคำนึงถึงปัจจัยแวดล้อมของกิจการ ณ ขณะนั้น ตลอดจนโอกาสและความเสี่ยงที่ยอมรับได้และสนับสนุนให้มีการจัดทำหรือทบทวนวัตถุประสงค์ เป้าหมาย และกลยุทธ์สำหรับระยะปานกลาง 3-5 ปีด้วย เพื่อให้มั่นใจว่ากลยุทธ์และแผนงานประจำปีได้คำนึงถึงผลกระทบในระยะเวลาที่ยาวขึ้นและยังพอจะคาดการณ์ได้ตามสมควรในการกำหนดกลยุทธ์และแผนงานประจำปี คณะกรรมการให้มีการวิเคราะห์สภาพแวดล้อม ปัจจัยภายในปัจจัยภายนอกและความเสี่ยงต่างๆ ที่อาจมีผลต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งปัจจัยต่างๆ ที่อาจส่งผลต่อการบรรลุเป้าหมายหลักของกิจการและส่งเสริมให้มีการนำนวัตกรรมและเทคโนโลยีมาใช้ในการสร้างความสามารถในการแข่งขัน รวมถึงมีการติดตามการดำเนินการตามกลยุทธ์และแผนงานประจำปีอยู่เสมอ เพื่อกำกับดูแลให้มีการจัดสรรทรัพยากรและการควบคุมการดำเนินงานที่เหมาะสมตามแผนที่กำหนด รวมทั้งส่งเสริมการนำนวัตกรรมและเทคโนโลยีมาใช้ในการสร้างความสามารถในการแข่งขันได้อย่างเหมาะสมและปลอดภัย

หลักปฏิบัติ 3 เสริมสร้างคณะกรรมการที่มีประสิทธิผล (Strengthen Board Effectiveness)

หลักและแนวปฏิบัติ 3.1

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดและทบทวนโครงสร้างคณะกรรมการบริษัท ทั้งในเรื่องขนาดองค์ประกอบ สัดส่วนกรรมการที่เป็นอิสระ ที่เหมาะสมและจำเป็นต่อการนำพาองค์กรสู่วัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักที่กำหนดไว้

คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการที่มีคุณสมบัติที่เหมาะสม และเป็นผู้ทรงคุณวุฒิที่มีความรู้ ความสามารถและประสบการณ์ในด้านต่างๆ เพื่อที่จะได้นำประสบการณ์ ความรู้ความสามารถมาพัฒนาและกำหนดนโยบายทิศทางการดำเนินธุรกิจของบริษัท ได้อย่างมีประสิทธิภาพ และก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท และผู้ถือหุ้น โดยปัจจุบันบริษัทมีกรรมการทั้งสิ้นจำนวน 8 ท่าน แบ่งเป็นกรรมการที่เป็นผู้บริหารจำนวน 4 ท่าน กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร (กรรมการอิสระ) จำนวน 3 ท่าน และกรรมการที่ไม่ใช่ผู้บริหารและกรรมการอิสระจำนวน 1 ท่าน โครงสร้างกรรมการดังกล่าวจะทำให้เกิดการถ่วงดุลในการออกเสียงเพื่อพิจารณาในเรื่องต่าง ๆ นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัท ยังได้แต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อยต่าง ๆ เพื่อช่วยในการกำกับดูแลกิจการของบริษัทดังนี้

1. คณะกรรมการบริหาร บริษัทมีกรรมการบริหารไม่น้อยกว่า 4 ท่าน โดยคณะกรรมการบริหารจะเป็นผู้กำหนดแนวทางและกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจให้เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนดโดยคณะกรรมการบริษัทและเพื่อให้การบริหารงานเป็นไปอย่างคล่องตัว
2. คณะกรรมการตรวจสอบ บริษัทมีกรรมการตรวจสอบทั้งสิ้น 3 ท่าน เพื่อปฏิบัติหน้าที่เฉพาะเรื่องและเสนอเรื่องให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาและรับทราบ ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบมีสิทธิหน้าที่ตามที่ได้กำหนดไว้ในอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ ทั้งนี้ บริษัทมีกรรมการตรวจสอบอย่างน้อย 1 ท่าน เป็นผู้มีความรู้และประสบการณ์ด้านบัญชีเพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินของบริษัทได้

บริษัทได้มีการกำหนดคุณสมบัติของกรรมการ วาระการดำรงตำแหน่ง อำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบและการประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ ไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย และให้มีการเปิดเผยข้อมูลกรรมการ จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่ง และการดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่นของกรรมการไว้ในรายงานประจำปี

หลักและแนวปฏิบัติ 3.2

บริษัทมีนโยบายให้ประธานกรรมการซึ่งถูกเลือกโดยคณะกรรมการบริษัทจะต้องไม่เป็นบุคคลเดียวกันกับประธานเจ้าหน้าที่บริหารและมีหน้าที่กำกับให้การปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ บรรลุตามวัตถุประสงค์และเป้าหมายขององค์กร ส่งเสริมให้คณะกรรมการบริษัทอภิปรายประเด็นที่สำคัญในที่ประชุมและการให้ความเห็นที่เป็นอิสระ ทั้งนี้คณะกรรมการบริษัทได้มีการแต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อยเพื่อพิจารณาประเด็นเฉพาะเรื่อง กลั่นกรองข้อมูล โดยภายหลังที่บริษัทเข้าจดทะเบียนเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย แล้วบริษัทมีนโยบายที่จะเปิดเผยข้อมูลบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อย จำนวนครั้งของการประชุม จำนวนครั้งที่กรรมการแต่ละท่านเข้าร่วมประชุมในแต่ละปีไว้ในรายงานประจำปี

หลักและแนวปฏิบัติ 3.3

บริษัทได้กำหนดนโยบายให้การสรรหาและคัดเลือกกรรมการมีกระบวนการที่โปร่งใสและชัดเจน และเนื่องจากบริษัทยังไม่มีคณะกรรมการสรรหาคัดเลือกบุคคลที่จะดำรงตำแหน่งดังกล่าว คณะกรรมการบริษัทจึงเป็นผู้พิจารณาคัดเลือกกรรมการจากประสบการณ์ ความรู้ ความสามารถ และคุณสมบัติตามที่กฎหมายกำหนด จากนั้นจึงเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อให้ที่ประชุมพิจารณาคัดเลือกกรรมการตามหลักเกณฑ์และวิธีการที่กำหนดไว้ในข้อบังคับของบริษัท ทั้งนี้คณะกรรมการบริษัทจะให้ข้อมูลเกี่ยวกับบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อเป็นกรรมการเพื่อประกอบการตัดสินใจ

หลักและแนวปฏิบัติ 3.4

บริษัทกำหนดนโยบายค่าตอบแทนไว้อย่างชัดเจนและโปร่งใสและเนื่องจากบริษัทยังไม่มีคณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนคณะกรรมการบริษัทจึงเป็นผู้พิจารณากำหนดโครงสร้างและอัตราค่าตอบแทนของคณะกรรมการโดยจะพิจารณาให้มีความเหมาะสมกับความรับผิดชอบและสามารถจูงใจให้คณะกรรมการนำพาองค์กรให้ดำเนินงานตามเป้าหมายทั้งระยะสั้นระยะยาว และนำเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติต่อไป โดยภายหลังที่บริษัทเข้าจดทะเบียนเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยแล้วบริษัทมีนโยบายที่จะเปิดเผยค่าตอบแทนที่กรรมการและกรรมการชุดย่อยได้รับไว้ในรายงานประจำปี

หลักและแนวปฏิบัติ 3.5

บริษัทเปิดโอกาสให้กรรมการและ/หรือผู้ถือหุ้นสามารถดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่นได้ แต่ทั้งนี้การเป็นกรรมการดังกล่าวต้องไม่เป็นอุปสรรคต่อการปฏิบัติหน้าที่กรรมการของบริษัทและสามารถทุ่มเทเวลาในการปฏิบัติหน้าที่ในบริษัทได้อย่างเพียงพอ โดยระบุไว้ในกฎบัตรและแจ้งให้กรรมการทุกคนรับทราบ ทั้งนี้กรรมการบริษัทแต่ละท่านต้องเข้าร่วมประชุมไม่น้อยกว่าร้อยละ 75 ของจำนวนการประชุมคณะกรรมการบริษัทในแต่ละปี และบริษัทได้กำหนดให้กรรมการบริษัทเปิดเผยข้อมูลแจ้งการดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่นให้บริษัททราบ นอกจากนี้บริษัทมีนโยบายที่กำหนดมาตรการควบคุมดูแลการใช้ข้อมูลภายในเพื่อมิให้ผู้บริหารหรือพนักงาน นำข้อมูลภายในไปใช้เพื่อประโยชน์ของตนเอง หรือผู้อื่นในทางมิชอบก่อนที่ข้อมูลนั้นจะเปิดเผยต่อสาธารณชน

หลักและแนวปฏิบัติ 3.6

ในการกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อย และบริษัทร่วมบริษัทมีนโยบายที่จะส่งกรรมการบริษัทหรือผู้บริหารที่มีคุณสมบัติและประสบการณ์ที่เหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจเพื่อเป็นตัวแทนในการบริหารกิจการของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมนั้น ๆ เพื่อกำหนดนโยบายที่สำคัญและควบคุมการดำเนินธุรกิจของบริษัทย่อย และ/หรือบริษัทร่วมดังกล่าว ทั้งนี้ กรรมการบริษัทซึ่งเป็นตัวแทนของบริษัทจะต้องทำหน้าที่ในการกำกับดูแลบริษัทย่อยและ/หรือบริษัทร่วม ให้บริหารจัดการหรือดำเนินงานต่าง ๆ ตามนโยบายที่บริษัทกำหนด รวมถึงจะต้องใช้ดุลยพินิจตามมติของที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทที่อนุมัติในเรื่องที่สำคัญของบริษัทย่อย และ/หรือบริษัทร่วม เพื่อก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่บริษัทและเพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืนของบริษัท

หลักและแนวปฏิบัติ 3.7

บริษัทกำหนดให้กรรมการบริษัทและกรรมการชุดย่อยประเมินผลการปฏิบัติงานอย่างน้อยปีละ 1 ครั้งเพื่อให้คณะกรรมการบริษัทร่วมกันพิจารณาผลงานและปัญหา เพื่อปรับปรุงแก้ไขการปฏิบัติงานให้เกิดประสิทธิผลสูงสุดต่อบริษัทและผู้ถือหุ้น

หลักและแนวปฏิบัติ 3.8

บริษัทมีนโยบายที่จะส่งเสริมให้กรรมการบริษัทแต่ละท่านมีความเข้าใจเกี่ยวกับลักษณะธุรกิจ ความเสี่ยงของบริษัท และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง และจะจัดให้มีการอบรมพัฒนาความรู้ให้เหมาะสมกับหน้าที่และความรับผิดชอบในเรื่องต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับบริษัทอย่างต่อเนื่อง

หลักและแนวปฏิบัติ 3.9

บริษัทมีนโยบายให้คณะกรรมการบริษัทต้องประชุมอย่างน้อย 4 ครั้งต่อปี และอาจมีการประชุมพิเศษเพิ่มเติมตามความจำเป็น โดยการประชุมแต่ละครั้งได้มีการกำหนดวาระในการประชุมอย่างชัดเจนและมีการส่งหนังสือนัดประชุมพร้อมรายละเอียดล่วงหน้า 7 วัน เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทได้มีเวลาศึกษาข้อมูลอย่างเพียงพอก่อนเข้าร่วมประชุม รวมทั้งได้มีการจดบันทึกรายงานการประชุมเป็นลายลักษณ์อักษร และจัดเก็บรายงานการประชุมที่ผ่านการรับรองจากคณะกรรมการบริษัทพร้อมให้คณะกรรมการบริษัทและผู้ที่เกี่ยวข้องตรวจสอบได้

นอกจากนี้เพื่อให้การดำเนินงานของคณะกรรมการบริษัทเป็นไปด้วยความเรียบร้อยสามารถเข้าถึงข้อมูลที่จำเป็น บริษัทจึงกำหนดให้มีการแต่งตั้งเลขานุการบริษัทเพื่อดูแลและให้คำแนะนำแก่กรรมการและผู้บริหารเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อกำหนด กฎระเบียบ และข้อบังคับของบริษัท และติดตามดูแลให้มีการปฏิบัติอย่างถูกต้องและสม่ำเสมอ และรับผิดชอบในการจัดประชุมคณะกรรมการบริษัทและการประชุมผู้ถือหุ้น รวมทั้งดูแลประสานงานให้มีการปฏิบัติตามมติของที่ประชุมดังกล่าว รวมถึงหน้าที่อื่นใดตามที่กฎหมายกำหนด

หลักปฏิบัติ 4 สรรหาและพัฒนาผู้บริหารระดับสูงและการบริหารบุคลากร (Ensure Effective CEO and People Management)

หลักและแนวปฏิบัติ 4.1

ในการสรรหาบุคคลที่เหมาะสมเข้าดำรงตำแหน่งในประธานเจ้าหน้าที่บริหาร คณะกรรมการบริษัทจะพิจารณาถึงคุณสมบัติ คุณลักษณะ ทักษะ ความรู้ความสามารถ และประสบการณ์ ที่จำเป็นสำหรับการนำพาและขับเคลื่อนองค์กรไปสู่เป้าหมายทั้งนี้คณะกรรมการได้กำหนดคุณสมบัติของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร โดยมีรายละเอียดตามนโยบายการสืบทอดตำแหน่งในการสรรหาผู้บริหารระดับสูงนอกจากนี้บริษัทได้กำหนด อำนาจ หน้าที่และความรับผิดชอบของประธานเจ้าหน้าที่บริหารไว้อย่างชัดเจน

หลักและแนวปฏิบัติ 4.2

คณะกรรมการบริษัทจะกำกับดูแลโครงสร้างค่าตอบแทนของผู้บริหารระดับสูงให้เป็นไปอย่างเหมาะสม โดยคำนึงถึงหน้าที่ ความรับผิดชอบและผลดำเนินงานของบริษัท สอดคล้องกับวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักขององค์กรและสอดคล้องกับผลประโยชน์ของกิจการในระยะยาว นอกจากนี้ยังคำนึงถึงหลักยุติธรรม สามารถอ้างอิงกับบริษัทในอุตสาหกรรมเดียวกันที่มีขนาดใกล้เคียงกันพร้อมกันนี้ได้กำหนดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของผู้บริหารระดับสูงและพนักงานทุกคนในบริษัทผ่าน KPIs

หลักและแนวปฏิบัติ 4.3

คณะกรรมการบริษัทเข้าใจโครงสร้างและความสัมพันธ์ของผู้ถือหุ้นซึ่งอาจมีผลกระทบต่อการบริหารและการดำเนินงานของกิจการอย่างไรก็ตามคณะกรรมการบริษัทจะกำกับดูแลไม่ให้โครงสร้างความสัมพันธ์หรือข้อตกลงใดๆ ของผู้ถือหุ้นเป็นอุปสรรคต่อการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท โดยภายหลังที่บริษัทเข้าจดทะเบียนเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาด หลักทรัพย์แห่งประเทศไทยแล้ว บริษัทมีนโยบายในการเปิดเผยข้อมูลตามข้อตกลงต่าง ๆ ที่มีผลกระทบต่อการควบคุมกิจการ

หลักและแนวปฏิบัติ 4.4

คณะกรรมการบริษัทจะติดตามดูแลการบริหารและพัฒนาบุคลากรให้มีจำนวน ความรู้ ทักษะ ประสบการณ์ และแรงจูงใจที่เหมาะสมรวมทั้งส่งเสริมให้มีการฝึกอบรมและให้ความรู้แก่ผู้เกี่ยวข้องในระบบการกำกับดูแลกิจการของบริษัท เช่น กรรมการ กรรมการตรวจสอบ ผู้บริหาร และเลขานุการบริษัท เป็นต้น ทั้งนี้บริษัทได้มีการจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพให้พนักงานมีการออมอย่างเพียงพอสำหรับรองรับการเกษียณ

หลักปฏิบัติ 5 ส่งเสริมนวัตกรรมและการประกอบธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบ (Nurture Innovation and Responsible Business)

หลักและแนวปฏิบัติ 5.1

คณะกรรมการบริษัทส่งเสริมให้มีการนำนวัตกรรมและเทคโนโลยีมาใช้ในการให้บริการที่จะก่อให้เกิดประโยชน์ร่วมกันทั้ง บริษัท ลูกค้า คู่ค้า และนำไปเป็นส่วนหนึ่งในการทบทวนกลยุทธ์ กำหนดรูปแบบธุรกิจ และวางแผนพัฒนาปรับปรุงการดำเนินงานและติดตามผลการดำเนินงาน

หลักและแนวปฏิบัติ 5.2

คณะกรรมการบริษัทจะติดตามดูแลให้ฝ่ายจัดการประกอบธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมและสะท้อนอยู่ในแผนดำเนินการเพื่อให้มั่นใจว่าทุกฝ่ายขององค์กรได้ดำเนินการสอดคล้องกับวัตถุประสงค์ เป้าหมายหลักและแผนกลยุทธ์ของกิจการได้อย่างยั่งยืน โดยได้กำหนดกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียแนวปฏิบัติดังต่อไปนี้

ความรับผิดชอบต่อพนักงานและลูกจ้าง : บริษัทปฏิบัติต่อพนักงานอย่างเป็นเท่าเทียมและเป็นธรรม เช่น ค่าตอบแทนและสวัสดิการไม่น้อยกว่าที่กฎหมายกำหนด นายจ้างและลูกจ้างควรเคารพสิทธิมนุษยชนซึ่งกันและกัน ดูแลสุขอนามัยและความปลอดภัยในการทำงาน รวมถึงส่งเสริมการเรียนรู้และพัฒนาบุคลากร เพื่อยกระดับการทำงานของพนักงานอย่างมืออาชีพ

ความรับผิดชอบต่อลูกค้า : บริษัทปฏิบัติต่อลูกค้าอย่างเป็นธรรม เก็บรักษาความลับของลูกค้า เอาใจใส่และรับผิดชอบต่อลูกค้า มีการให้บริการที่ได้มาตรฐาน รวมไปถึงการใช้ผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพในการให้บริการ สามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้อย่างครบถ้วน การบริการหลังการขาย รวมถึงติดตามวัดผลความพึงพอใจของลูกค้าเพื่อพัฒนาปรับปรุงสินค้าและการบริการของบริษัทให้ดียิ่งขึ้น นอกจากนี้ บริษัทยังให้ความสำคัญต่อการกำหนดราคาขายและเงื่อนไขที่เหมาะสมให้แก่ลูกค้าอย่างเท่าเทียม

ความรับผิดชอบต่อคู่ค้า : บริษัทปฏิบัติต่อคู่ค้าอย่างเป็นธรรม มีความซื่อสัตย์ในการดำเนินธุรกิจ ไม่เอารัดเอาเปรียบ รักษาผลประโยชน์ร่วมกับคู่ค้า รวมถึงมีจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ ตลอดจนปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการค้า และ/หรือข้อตกลงตามสัญญาที่ทำร่วมกันอย่างเคร่งครัด เพื่อพัฒนาความสัมพันธ์ทางธุรกิจที่ก่อให้เกิดประโยชน์ของทั้งสองฝ่าย

ความรับผิดชอบต่อชุมชน : บริษัทประกอบธุรกิจโดยคำนึงถึงผลกระทบต่อชุมชน สังคม ในด้าน อาชีวอนามัย ความปลอดภัย เน้นการปลูกฝังจิตสำนึก ความรับผิดชอบต่อชุมชนและสังคมให้เกิดขึ้นในบริษัทอย่างต่อเนื่อง นำความรู้ความสามารถและความชำนาญในธุรกิจมาช่วยพัฒนาชุมชน รวมถึงสนับสนุนกิจกรรมที่ก่อให้เกิดประโยชน์ต่อส่วนรวม และไม่กระทำการใดๆ ที่ขัดหรือผิดกฎหมาย

ความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม : บริษัทมีการวิเคราะห์ความเสี่ยงและผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัยในทุกกระบวนการธุรกิจ รวมถึงใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ และประหยัดพลังงานตามหลักสากล

การแข่งขันอย่างเป็นธรรม : บริษัทประกอบธุรกิจอย่างเปิดเผยโปร่งใส และดำเนินการแข่งขันทางธุรกิจอย่างเป็นธรรม ประพฤติตามกรอบกติกาการแข่งขันที่ดีและกฎหมายที่กำหนดไว้ รักษาบรรทัดฐานของข้อพึงปฏิบัติในการแข่งขัน และหลีกเลี่ยงวิธีการไม่สุจริตเพื่อทำลายคู่แข่ง

การต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชั่น : บริษัทต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชั่นทั้งภายในและภายนอกองค์กรเพื่อความโปร่งใสและสามารถตรวจสอบได้ รวมทั้งให้ความร่วมมือกับองค์กรต่างๆ เพื่อการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชั่นทุกรูปแบบและส่งเสริมให้พนักงานตระหนักในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชั่น โดยมีการกำหนดนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชั่นและได้สื่อสารให้บุคลากรในทุกระดับชั้นรับทราบ

หลักและแนวปฏิบัติ 5.3

คณะกรรมการบริษัทซึ่งเป็นผู้กำหนดนโยบาย เป้าหมายการดำเนินธุรกิจ แผนธุรกิจ ตลอดจนงบประมาณของบริษัทจะคอยติดตามดูแลให้ฝ่ายจัดการดำเนินการให้เป็นไปตามนโยบาย แผนงาน และงบประมาณที่กำหนดไว้ เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท และผู้ถือหุ้นโดยรวม โดยมีการทบทวนแผนธุรกิจ และงบประมาณดังกล่าวอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้บริษัทมีการจัดสรรและจัดการทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล และเป็นไปอย่างยั่งยืนตามวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักที่กำหนดไว้

หลักและแนวปฏิบัติ 5.4

บริษัทให้ความสำคัญในการบริหารจัดการเทคโนโลยีสารสนเทศระดับองค์กร ให้สอดคล้องกับความต้องการของกิจการ ตลอดจนความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีสารสนเทศที่อาจเกิดขึ้น บริษัทจึงมีการกำหนดนโยบายการกำกับดูแล การบริหารจัดการ และรักษาความปลอดภัยด้านเทคโนโลยีสารสนเทศเพื่อบริหารและจัดการความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีสารสนเทศอย่างครอบคลุมทั้งองค์กร

หลักปฏิบัติ 6 ดูแลให้มีระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่เหมาะสม (Strengthen Effective Risk Management and Internal Control)

หลักและแนวปฏิบัติ 6.1

เนื่องจากบริษัทยังไม่มีหน่วยงานรับผิดชอบโดยตรงในด้านการบริหารความเสี่ยงของบริษัท บริษัทจึงได้ทำการแต่งตั้งคณะทำงานเพื่อประเมินความเสี่ยง และจัดทำแผนปฏิบัติการเข้าเสนอความเห็นชอบต่อคณะกรรมการบริษัทและจะนำแผนงานต่างๆ ทั้งหมดของบริษัท มาทำการประเมินเหตุการณ์ความเสี่ยงประจำปี จัดทำแผนบริหารความเสี่ยง เพื่อขอความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัทและจัดทำรายงานติดตามผลการบริหารความเสี่ยงเพื่อรายงานต่อคณะกรรมการรายไตรมาส

หลักและแนวปฏิบัติ 6.2

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อทำหน้าที่สนับสนุนคณะกรรมการบริษัทในการกำกับดูแลให้บริษัทให้มีระบบการกำกับดูแลที่ดีและการให้ความเห็นต่อรายงานทางการเงิน ระบบการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยง และช่วยกำหนดกรอบการปฏิบัติงานในกระบวนการบริหารความเสี่ยงของทุกคนในองค์กรให้เป็นทิศทางเดียวกัน ซึ่งประกอบด้วยกรรมการ 3 ท่าน โดยทุกคนเป็นกรรมการอิสระ และมีคุณสมบัติและหน้าที่ครบถ้วนตามหลักเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย อีกทั้งได้กำหนดบทบาทหน้าที่ไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบโดยสรุปพอสังเขปได้ดังนี้

- สอบทานรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและครบถ้วน
- สอบทานระบบควบคุมภายในและระบบการตรวจสอบภายในที่เหมาะสม
- สอบทานให้กิจการปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง
- มีอำนาจในการแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้างหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน รวมถึงพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน
- พิจารณา คัดเลือก เสนอบุคคลที่มีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีและพิจารณาค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี รวมทั้งจัดให้มีการประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมอย่างน้อยปีละครั้ง
- พิจารณารายการที่เกี่ยวโยงหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์เพื่อให้เป็นไปตามที่กฎหมายกำหนดและรายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท
- สอบทานให้มีการบริหารจัดการและปฏิบัติตามนโยบายด้านการบริหารความเสี่ยง

ทั้งนี้คณะกรรมการบริษัทจัดให้คณะกรรมการตรวจสอบสามารถเข้าถึงข้อมูลที่จำเป็นต่อการปฏิบัติหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายได้อย่างเต็มที่ คณะกรรมการตรวจสอบจะให้ความเห็นถึงความเพียงพอของระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน โดยภายหลังที่บริษัทเข้าจดทะเบียนเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยแล้ว บริษัทมีนโยบายในการเปิดเผยความเห็นของกรรมการตรวจสอบไว้ในรายงานประจำปี

หลักและแนวปฏิบัติ 6.3

คณะกรรมการบริษัทจะติดตามดูแลและจัดการความขัดแย้งของผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้นได้ระหว่างบริษัทกับฝ่ายจัดการ คณะกรรมการ หรือผู้ถือหุ้น รวมไปถึงการป้องกันการใช้ประโยชน์อันมิควรในทรัพย์สิน ข้อมูล และโอกาสของบริษัท และการทำธุรกรรมกับผู้ที่มีความสัมพันธ์เกี่ยวโยงกับบริษัท ในลักษณะที่ไม่สมควรและได้กำหนดให้ผู้ที่มีส่วนได้ส่วนเสียที่เกี่ยวข้องกับรายการดังกล่าวไม่มีสิทธิในการตัดสินใจเกี่ยวกับรายการนั้นๆ โดยบริษัทได้จัดทำนโยบายการทำรายการที่เกี่ยวโยงกันและความขัดแย้งทางผลประโยชน์ซึ่งกำหนดหลักเกณฑ์เกี่ยวกับรายการที่เกี่ยวโยงกันและความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ตามที่ตลาดหลักทรัพย์ คณะกรรมการกำกับตลาดทุน และ สำนักงาน ก.ล.ต. ประกาศกำหนด เพื่อเป็นคู่มือในการปฏิบัติเมื่อมีการทำรายการที่เกี่ยวโยงกันและความขัดแย้งทางผลประโยชน์ นอกจากนี้บริษัทจะจัดให้มีการสอบทานการทำรายการที่เกี่ยวโยงกันตามแผนงานตรวจสอบ โดยส่วนงานตรวจสอบภายในจะต้องรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบและกำหนดมาตรการควบคุม ตรวจสอบ ดูแลให้มีการสุ่มสอบทานการทำรายการว่าเป็นไปโดยถูกต้อง ตรงตามสัญญา หรือนโยบายหรือเงื่อนไขที่กำหนดไว้

โดยภายหลังที่บริษัทเข้าจดทะเบียนเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยแล้ว บริษัทมีนโยบายเปิดเผยข้อมูลการทำรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ หรือ รายการที่เกี่ยวโยงกัน หรือ รายการระหว่างกัน ตามหลักเกณฑ์มาตรฐานการบัญชี และตามหลักเกณฑ์ที่ตลาดหลักทรัพย์ คณะกรรมการกำกับตลาดทุน และ สำนักงาน ก.ล.ต. กำหนด โดยเปิดเผยไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีและรายงานประจำปี

หลักและแนวปฏิบัติ 6.4

บริษัทมีนโยบายการดำเนินกิจการให้ถูกต้องตามกฎหมาย และสนับสนุนให้พนักงานของบริษัทปฏิบัติงานอย่างมีคุณธรรม รวมทั้งส่งเสริมให้คู่ค้าของกลุ่มบริษัท ดำเนินธุรกิจที่ถูกต้องด้วยความโปร่งใสด้วยเช่นกัน โดยคณะกรรมการบริษัทจัดให้มีการจัดทำนโยบายและแนวปฏิบัติด้านการต่อต้านคอร์รัปชั่นที่ชัดเจน โดยนโยบายดังกล่าวได้สื่อสารให้พนักงานและบุคคลภายนอกทราบ เพื่อสร้างความมั่นใจว่านโยบายการต่อต้านการคอร์รัปชั่นได้รับการปฏิบัติ

หลักและแนวปฏิบัติ 6.5

บริษัทได้มีการกำหนดกลไกในการรับเรื่องร้องเรียนและการดำเนินการกรณีมีการชี้เบาะแสและการคุ้มครองผู้แจ้งเรื่องร้องเรียนและบุคคลที่เกี่ยวข้อง โดยกำหนดอยู่ในนโยบายการแจ้งเบาะแสและรับเรื่องร้องเรียน โดยช่องทางการร้องเรียนข้องบริษัทสามารถทำได้ 5 ช่องทางดังนี้

1) ไปรษณีย์ : 72 อาคาร โทรคมนาคมบางรัก ชั้น 4,18 ถ.เจริญกรุง แขวงบางรัก เขตบางรัก กรุงเทพฯ 10500
2) โทรศัพท์ : 02-690-3888
3) โทรสาร : 02-639-7892
4) จดหมายอิเล็กทรอนิกส์ : company.secretary@proen.co.th
5) เว็บไซต์ : http://investor.proen.co.th/th/corporate-governance/cg-report-and-download

นอกจากนี้บริษัทมีนโยบายคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแส โดยข้อมูลเกี่ยวกับเรื่องร้องเรียน และข้อมูลของผู้แจ้งเรื่องร้องเรียน จะถูกเก็บรักษาเป็นความลับ ไม่เปิดเผยต่อบุคคลที่ไม่เกี่ยวข้อง เว้นแต่จำเป็นจะต้องเปิดเผยตามข้อกำหนดของกฎหมาย

หลักปฏิบัติ 7 รักษาความน่าเชื่อถือทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูล (Ensure Disclosure and Financial Integrity)

หลักและแนวปฏิบัติ 7.1

บริษัทให้ความสำคัญต่อการเปิดเผยข้อมูลอย่างถูกต้อง ครบถ้วน และโปร่งใส ทั้งรายงานข้อมูลทางการเงินและข้อมูลทั่วไปตามหลักเกณฑ์ของ ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์ ตลอดจนข้อมูลที่สำคัญที่มีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัท ซึ่งมีผลกระทบต่อกระบวนการตัดสินใจของผู้ลงทุนและผู้มีส่วนได้เสียของบริษัท โดยคณะกรรมการบริษัทจะคอยดูแลให้บุคลากรที่เกี่ยวข้องกับการจัดทำและเปิดเผยข้อมูล มีความรู้ ทักษะและประสบการณ์ที่เหมาะสมกับหน้าที่ความรับผิดชอบ และมีจำนวนเพียงพอ โดยบุคลากรดังกล่าวหมายถึงผู้บริหารสูงสุดสายงานบัญชีและการเงิน ผู้จัดทำบัญชี ผู้ตรวจสอบภายในและเลขานุการบริษัท ทั้งนี้คณะกรรมการบริษัทจะให้ความเห็นชอบในการเปิดเผยข้อมูล โดยจะคำนึงถึง ผลการประเมินความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัท ความเห็นของผู้สอบบัญชีในรายงานทางการเงินและข้อสังเกตที่เกี่ยวกับระบบควบคุมภายใน ความเห็นคณะกรรมการตรวจสอบ ความสอดคล้องกับวัตถุประสงค์ เป้าหมายหลัก กลยุทธ์และนโยบายของบริษัท

คณะกรรมการบริษัทจะดูแลให้การเปิดเผยข้อมูล ซึ่งรวมถึงงบการเงิน รายงานประจำปี แบบ 56-1 One Report สามารถสะท้อนฐานะการเงินและผลการดำเนินงานอย่างเพียงพอ รวมทั้งสนับสนุนให้บริษัทจัดทำคำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ (Management discussion and analysis หรือ MD&A) เพื่อประกอบการเปิดเผยงบการเงิน ทั้งนี้เพื่อให้นักลงทุนได้รับทราบข้อมูลและเข้าใจการเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้นกับฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทได้ดียิ่งขึ้น นอกจากตัวเลขทางการเงินเพียงอย่างเดียว

หลักและแนวปฏิบัติ 7.2

คณะกรรมการบริษัทจะกำกับให้ฝ่ายจัดการมีการติดตามและประเมินฐานะทางการเงินของกิจการเป็นประจำอย่างสม่ำเสมอ และร่วมหาทางแก้ไขหากเริ่มมีสัญญาบ่งชี้ถึงปัญหาสภาพคล่องทางการเงินและความสามารถชำระหนี้โดยให้รายงานต่อคณะกรรมการบริษัทรับทราบในทุกไตรมาส

หลักและแนวปฏิบัติ 7.3

บริษัทมีนโยบายในการบริหารจัดการการแก้ไขปัญหาทางการเงินโดยคำนึงถึงสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย หากกิจการมีแนวโน้มที่จะไม่สามารถชำระหนี้หรือมีปัญหาทางการเงินคณะกรรมการบริษัท จะดูแลอย่างใกล้ชิดให้กิจการประกอบธุรกิจด้วยความระมัดระวังเป็นพิเศษ และดำเนินการติดตามการแก้ไขปัญหาโดยให้ฝ่ายจัดการรายงานสถานะอย่างสม่ำเสมอเพื่อให้มั่นใจว่าการพิจารณาตัดสินใจใด ๆ ในการแก้ไขปัญหาทางการเงินของบริษัท ไม่ว่าจะด้วยวิธีการใดจะต้องเป็นไปอย่างสมเหตุสมโดยกำหนดแผนการแก้ไขปัญหาทางการเงินที่คำนึงถึงความเป็นธรรมต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย รวมถึงการติดตามให้บริษัทปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลให้ผู้ถือหุ้นรับทราบอย่างครบถ้วน

หลักและแนวปฏิบัติ 7.4

คณะกรรมการบริษัทจะพิจารณาความเหมาะสมในการเปิดเผยข้อมูลการปฏิบัติตามกฎหมาย การปฏิบัติตามจรรยาบรรณ นโยบายการต่อต้านคอร์รัปชั่น การปฏิบัติต่อพนักงานและผู้มีส่วนได้เสีย ซึ่งรวมถึงการปฏิบัติอย่างเป็นธรรม และการเคารพสิทธิมนุษยชน รวมทั้งความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม โดยคำนึงถึงกรอบการรายงานที่ได้รับการยอมรับในประเทศหรือในระดับสากล ทั้งนี้ อาจเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวไว้ในรายงานประจำปี หรืออาจจัดทำเป็นเล่มแยกต่างหากตามความเหมาะสมของกิจการ

หลักและแนวปฏิบัติ 7.5

ภายหลังที่บริษัทเข้าจดทะเบียนเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยแล้ว บริษัทจะจัดให้มีหน่วยงานหรือผู้รับผิดชอบงานนักลงทุนสัมพันธ์ที่ทำหน้าที่ในการสื่อสารกับผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียอื่น เช่น นักลงทุน นักวิเคราะห์ให้เป็นไปอย่าง เหมาะสม เท่าเทียมกัน และทันเวลา

หลักและแนวปฏิบัติ 7.6

เพื่อให้ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียได้รับทราบข้อมูลอย่างเท่าเทียมและทั่วถึงมากยิ่งขึ้น บริษัทได้มีการเผยแพร่ข้อมูลที่เป็นปัจจุบันทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษผ่านช่องทางอื่นๆ เช่น website ของบริษัท นอกเหนือจากการเผยแพร่ข้อมูลตามเกณฑ์ที่กำหนดและผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

หลักปฏิบัติ 8 สนับสนุนการมีส่วนร่วมและการสื่อสารกับผู้ถือหุ้น (Ensure Engagement and Communication with Shareholders)

หลักและแนวปฏิบัติ 8.1

บริษัทตระหนักและให้ความสำคัญในสิทธิพื้นฐานต่างๆ ของผู้ถือหุ้น ซึ่งได้แก่ สิทธิการซื้อขายหรือโอนหุ้น สิทธิในการที่จะได้รับส่วนแบ่งกำไรของกิจการ สิทธิในการได้รับข้อมูลข่าวสารของกิจการอย่างเพียงพอ สิทธิในการเข้าร่วมประชุมเพื่อใช้สิทธิ ออกเสียงในที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อแต่งตั้งหรือถอดถอนกรรมการ แต่งตั้งผู้สอบบัญชี และเรื่องที่มีผลกระทบต่อบริษัท เช่น การจัดสรรเงินปันผล การกำหนดหรือการแก้ไขข้อบังคับและหนังสือบริคณห์สนธิและข้อบังคับ การลดทุนหรือเพิ่มทุน เป็นต้น โดยคณะกรรมการบริษัทจะดูแลให้มั่นใจว่าเรื่องสำคัญ ทั้งประเด็นที่กำหนดในกฎหมายและประเด็นที่อาจมีผลกระทบต่อทิศทางการดำเนินงานของกิจการ ได้ผ่านการพิจารณาหรืออนุมัติจากผู้ถือหุ้นโดยจะบรรจุเป็นวาระการประชุมผู้ถือหุ้น โดยจะจัดส่งหนังสือเชิญประชุมพร้อมเอกสารที่เกี่ยวข้อง และเผยแพร่บน website ของบริษัท เป็นการล่วงหน้าก่อนวันประชุมตามระยะเวลาที่กฎหมายหรือกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องกำหนด เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้มีเวลาพิจารณารายละเอียดแต่ละวาระการประชุม และภายหลังที่บริษัทเข้าจดทะเบียนเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยแล้ว บริษัทจะกำหนดหลักเกณฑ์ให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยสำหรับการเสนอเพิ่มวาระการประชุมและการเสนอชื่อบุคคลเพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการ

หลักและแนวปฏิบัติ 8.2

คณะกรรมการบริษัทจะดูแลให้การดำเนินการในวันประชุมผู้ถือหุ้นเป็นไปด้วยความเรียบร้อย โปร่งใส มีประสิทธิภาพ และเอื้อให้ผู้ถือหุ้นสามารถใช้สิทธิของตน โดยคณะกรรมการบริษัทจะกำหนดวัน เวลา และสถานที่ประชุม โดยคำนึงถึงความสะดวกในการเข้าร่วมประชุมของผู้ถือหุ้น เช่น ช่วงเวลาการประชุมที่เหมาะสมและเพียงพอต่อการอภิปราย สถานที่จัดประชุมที่สะดวกต่อการเดินทาง เป็นต้น และจะดูแลไม่ให้มีการกระทำใดๆที่เป็นการจำกัดโอกาสการเข้าร่วมประชุม หรือสร้างภาระให้ผู้ถือหุ้นจนเกินควร และคอยส่งเสริมให้มีการนำเทคโนโลยีมาใช้กับการประชุมผู้ถือหุ้น เช่น การลงทะเบียน และการนับคะแนน

ประธานกรรมการเป็นประธานที่ประชุมผู้ถือหุ้น มีหน้าที่ดูแลให้การประชุมให้เป็นไปตามกฎหมาย กฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง และข้อบังคับของบริษัท มีการจัดสรรเวลาสำหรับแต่ละวาระการประชุมที่กำหนดไว้ในหนังสือนัดประชุมอย่างเหมาะสม และเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นแสดงความเห็นและตั้งคำถามต่อที่ประชุม ในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับบริษัทได้

คณะกรรมการบริษัทจะไม่สนับสนุนการเพิ่มวาระการประชุมที่ไม่ได้แจ้งเป็นการล่วงหน้าโดยไม่จำเป็น โดยเฉพาะวาระสำคัญที่ผู้ถือหุ้นต้องใช้เวลาในการศึกษาข้อมูลก่อนตัดสินใจ

คณะกรรมการบริษัททุกคนและผู้บริหารที่เกี่ยวข้องควรเข้าร่วมประชุม เพื่อให้ผู้ถือหุ้นซักถามในประเด็นที่เกี่ยวข้องได้

ก่อนเริ่มประชุม คณะกรรมการบริษัทจะแจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบเกี่ยวกับจำนวนและสัดส่วนของผู้ถือหุ้นที่เข้าร่วมประชุม และรายละเอียดเกี่ยวกับการมาประชุมด้วยตัวเองหรือเป็นการมอบฉันทะ ระเบียบ และวิธีการประชุม รวมถึงการลงคะแนนและนับคะแนนเสียง หากในวาระใดมีหลายรายการประธานจะจัดให้มีการลงมติแยกในแต่ละวาระ เช่น การแต่งตั้งกรรมการ ทั้งนี้การนับคะแนนคณะกรรมการบริษัทจะส่งเสริมให้มีบุคคลที่เป็นอิสระมาช่วยตรวจสอบความถูกต้องของการนับคะแนน

หลักและแนวปฏิบัติ 8.3

บริษัทจะดูแลให้การเปิดเผยมติที่ประชุมและการจัดทำรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นเป็นไปอย่างถูกต้อง โดยรายการการประชุมผู้ถือหุ้นจะต้องได้บันทึกข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้

1. รายชื่อคณะกรรมการและผู้บริหารที่เข้าร่วมประชุม และสัดส่วนกรรมการที่เข้าร่วมประชุม ไม่เข้าร่วมประชุม
2. วิธีการลงคะแนนและนับคะแนน มติที่ประชุม ผลการลงคะแนน(เห็นชอบ ไม่เห็นชอบ งดออกเสียง) ของแต่ละวาระ
3. ประเด็นคำถามและคำตอบในที่ประชุม รวมทั้งชื่อ – นามสกุลของผู้ถามและผู้ตอบ

โดยบริษัทจะต้องเปิดเผยมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นพร้อมคะแนนเสียงภายในวันถัดไป ผ่านระบบข่าวของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และบน website ของบริษัท และส่งสำเนารายงานการประชุมผู้ถือหุ้นให้ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยภายใน 14 วันนับจากวันประชุมผู้ถือหุ้น

6.1. การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

บริษัทฯ มีนโยบายลงทุนในธุรกิจอื่นที่มีความเกี่ยวข้องหรือเอื้อประโยชน์กับธุรกิจหลักของบริษัทฯ โดยเป็นธุรกิจที่มีศักยภาพและสามารถสร้างผลกำไรให้แก่บริษัทฯ ในระยะยาว โดยจะควบคุมการกำกับดูแลการบริหารงานในบริษัทย่อย บริษัทร่วมอย่างใกล้ชิด เพื่อดูแลรักษาผลประโยชน์ในเงินลงทุนของบริษัทฯ ได้อย่างต่อเนื่องและยั่งยืนตลอดจนการสร้างมูลค่าเพิ่มและความเชื่อมั่นให้กับผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ ดังนั้นบริษัทฯ จึงได้กำหนดนโยบายการควบคุมและกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วมที่บริษัทฯ เข้าไปลงทุน โดยมีรายละเอียดดังนี้

1) บริษัทฯ จะส่งบุคคลที่มีคุณสมบัติและประสบการณ์ที่เหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมเพื่อเป็นตัวแทนในการบริหารจัดการ ร่วมกำหนดนโยบายและควบคุมการดำเนินธุรกิจของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

ก. บริษัทฯ จะส่งบุคคลที่ได้รับความเห็นชอบจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเข้าร่วมเป็นกรรมการและผู้บริหารในบริษัทย่อยตามสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ ในบริษัทย่อยหรือเป็นไปตามข้อตกลงร่วมกันเป็นสำคัญ เพื่อควบคุมดูแลและกำหนดนโยบายการบริหารงาน โดยจำนวนบุคคลที่จะเข้าร่วมเป็นกรรมการในบริษัทย่อย สำหรับการลงทุนในบริษัทร่วม บริษัทฯจะส่งตัวแทนเข้าร่วมเป็นกรรมการของบริษัทร่วมตามสัดส่วนการถือหุ้นและ/หรือตามความเหมาะสมขึ้นกับข้อตกลงร่วมกันเป็นสำคัญ

ข. บริษัทฯ จะกำหนดขอบเขตหน้าที่ความรับผิดชอบของกรรมการและผู้บริหารซึ่งเป็นตัวแทนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม ดังนี้

- ติดตามการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมอย่างใกล้ชิดเพื่อให้เป็นไปตามเป้าหมายที่บริษัทฯ ได้กำหนดไว้
- ปฏิบัติหน้าที่ตามแต่ที่คณะกรรมการบริษัทย่อยและบริษัทร่วม และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมนั้นกำหนด
- พิจารณาและออกเสียงในการประชุมคณะกรรมการของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมในเรื่องที่เกี่ยวกับการดำเนินงานทั่วไปตามธุรกิจปกติของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมนั้น ตามแต่ที่กรรมการและผู้บริหารของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมจะเห็นสมควร เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทฯ ยกเว้นการพิจารณาและออกเสียงในเรื่องดังต่อไปนี้ต้องได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัทและ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ภายหลังบริษัทฯ เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยแล้ว แล้วแต่กรณี

(ก) การทำรายการของบริษัทย่อย ตามประกาศรายการเกี่ยวโยงกัน ตามประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ ทจ.21/2551 รวมถึงฉบับที่แก้ไข และประกาศการได้มาและจำหน่ายไป ตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ที่ ทจ.20/2551 และประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมฉบับที่แก้ไข

(ข) การทำรายการซึ่งอาจมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทย่อย ได้แก่

- การขายหรือโอนกิจการของบริษัทย่อยทั้งหมดหรือบางส่วนที่เป็นสาระสำคัญให้แก่บุคคลอื่น
- การซื้อหรือรับโอนกิจการของบริษัทอื่นมาเป็นของบริษัทย่อย
- การเลิกกิจการของบริษัทย่อย
- การโอนหรือสละสิทธิประโยชน์ สิทธิเรียกร้องที่เป็นสาระสำคัญต่อความเสียหายของบริษัทย่อย
- การกู้ยืมเงิน การให้กู้ยืมเงิน การค้ำประกัน การก่อภาระผูกพัน หรือการให้ความช่วยเหลือทางการเงินแก่บริษัทอื่นที่มีผลต่อฐานะการเงินของบริษัทย่อยอย่างมีนัยสำคัญ
- การแก้ไขข้อบังคับของบริษัทย่อย
- การเพิ่มทุน การจัดสรรหุ้นเพิ่มทุน และการลดทุนจดทะเบียนของบริษัทย่อย

2) กรรมการ และผู้บริหารของบริษัทย่อย รวมถึงบุคคลที่เกี่ยวข้องของกรรมการและผู้บริหารดังกล่าว มีหน้าที่ต้องแจ้งให้คณะกรรมการของบริษัทย่อยทราบถึงความสัมพันธ์และการทำธุรกรรมกับบริษัทย่อยในลักษณะที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์และหลีกเลี่ยงการทำรายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทย่อยดังกล่าว โดยคณะกรรมการบริษัทย่อยมีหน้าที่แจ้งเรื่องดังกล่าวให้แก่บริษัทฯ ทราบ กรรมการและผู้บริหารของบริษัทย่อยต้องไม่มีส่วนร่วมอนุมัติในเรื่องที่ตนเองมีส่วนได้หรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

3) ให้บริษัทย่อยต้องรายงานแผนการประกอบธุรกิจ โครงการลงทุน การเข้าร่วมลงทุนกับผู้ประกอบการรายอื่นต่อบริษัทฯ ผ่านการรายงานผลการดำเนินงานประจำเดือนของบริษัทย่อย รวมทั้งบริษัทย่อยต้องนำส่งข้อมูลหรือเอกสารที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานให้แก่บริษัทฯ เมื่อได้รับการร้องขอตามความเหมาะสม ในกรณีที่บริษัทฯ ตรวจพบ ประเด็นที่มีนัยสำคัญใดๆ อาจแจ้งให้บริษัทย่อยชี้แจง และ/หรือนำส่งเอกสารเพื่อประกอบการพิจารณาของบริษัทฯ

6.2 การกำกับดูแลการใช้ข้อมูลภายใน

กลุ่มบริษัท ให้ความสำคัญต่อการป้องกันการใช้ข้อมูลภายในของบริษัทฯ โดยบริษัทฯ มีนโยบายห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของบริษัทฯ นำความลับ และ/หรือข้อมูลภายในของบริษัทฯ ที่ยังไม่ได้เปิดเผยต่อสาธารณชนไปเปิดเผยเพื่อแสวงหาผลประโยชน์แก่ตนเองและผู้อื่นไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อมและไม่ว่าจะได้รับผลตอบแทนหรือไม่ก็ตาม รวมทั้งต้องไม่ทำการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ โดยใช้ข้อมูลภายใน ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้กำหนดแนวทางป้องกันการใช้ข้อมูลภายใน ดังนี้

1) ให้ความรู้แก่กรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ เกี่ยวกับหน้าที่ในการรายงานการถือครองหลักทรัพย์ของตนเอง คู่สมรส ผู้ที่อยู่กินด้วยกันฉันสามีภริยา และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตามมาตรา 59 และบทกำหนดโทษตามมาตรา 275 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) รวมทั้งการรายงานการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งหลักทรัพย์ของตนเอง คู่สมรส ผู้ที่อยู่กินด้วยกันฉันสามีภริยา และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตามมาตรา 246 และบทกำหนดโทษตามมาตรา 298 แห่ง พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่มีแก้ไขเพิ่มเติม)

2) กำหนดให้กรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ รวมทั้งคู่สมรส ผู้ที่อยู่กินด้วยกันฉันสามีภริยา และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะจัดทำและเปิดเผยรายงานการถือครองหลักทรัพย์และรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตามมาตรา 59 และบทกำหนดโทษตามมาตรา 275 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) และจัดส่งสำเนารายงานนี้ให้แก่บริษัทฯ ในวันเดียวกันกับที่ส่งรายงานต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

3) กำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของกลุ่มบริษัทที่ได้รับทราบข้อมูลภายในที่เป็นสาระสำคัญซึ่งมีผลหรืออาจส่งผลต่อการเปลี่ยนแปลงราคาหลักทรัพย์จะต้องงดการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ นับแต่วันสุดท้ายของแต่ละไตรมาสหรือวันสิ้นสุดของรอบระยะเวลาบัญชีของบริษัทฯ (แล้วแต่กรณี) จนถึงวันที่งบการเงินหรือข้อมูลภายในที่เกี่ยวข้องนั้นจะเปิดเผยต่อสาธารณชน และในช่วงเวลา 24 ชั่วโมงภายหลังจากที่ข้อมูลดังกล่าวของบริษัทฯ ได้เปิดเผยต่อสาธารณชนแล้ว และผู้ที่เกี่ยวข้องกับข้อมูลดังกล่าว จะต้องไม่เปิดเผยข้อมูลนั้นให้ผู้อื่นทราบจนกว่าจะได้มีการแจ้งข้อมูลนั้นต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ทั้งนี้หากมีการกระทำอันฝ่าฝืนระเบียบปฏิบัติดังกล่าวข้างต้น บริษัทฯ จะถือเป็นความผิดทางวินัยตามข้อบังคับการทำงานของบริษัทฯ โดยจะพิจารณาลงโทษตามควรแก่กรณี ตั้งแต่การตักเตือนด้วยวาจา การตักเตือนเป็นหนังสือ การภาคทัณฑ์ ตลอดจนการเลิกจ้างให้พ้นสภาพการเป็นพนักงาน

6.3 การปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีในเรื่องอื่นๆ

- การทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี
  บริษัทฯ จะจัดให้มีการทบทวนนโยบายกำกับดูแลกิจการที่ดีเป็นประจำทุกปี
- การประเมินการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2568 เมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2568 คณะกรรมการบริษัทได้ประเมินการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ซึ่งคณะกรรมการมีความเห็นว่า บริษัทฯ ได้มีการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีได้เป็นอย่างดี มีเพียงในเรื่องที่ยังไม่ได้ปฏิบัติตามดังนี้

ผลการปฏิบัติที่ยังไม่ได้ปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีปี 2568

1. คณะกรรมการของบริษัท ถือหุ้นรวมกันเกินกว่าร้อยละ 25 ของหุ้นทั้งหมด เพราะธุรกิจของบริษัทฯ จำเป็นต้องอาศัยบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถและประสบการณ์ เพื่อนำพาบริษัทฯ ให้ประสบผลสำเร็จ
2. บริษัทฯ ไม่ได้เปิดเผยรายละเอียดค่าตอบแทนเฉพาะของ CEO แต่จะเปิดเผยรวมอยู่กับค่าตอบแทนของกรรมการ และผู้บริหารทั้งคณะ เนื่องจากองค์กรมีขนาดเล็ก และข้อมูลยังไม่มีผลกระทบกับการบริหารจัดการ

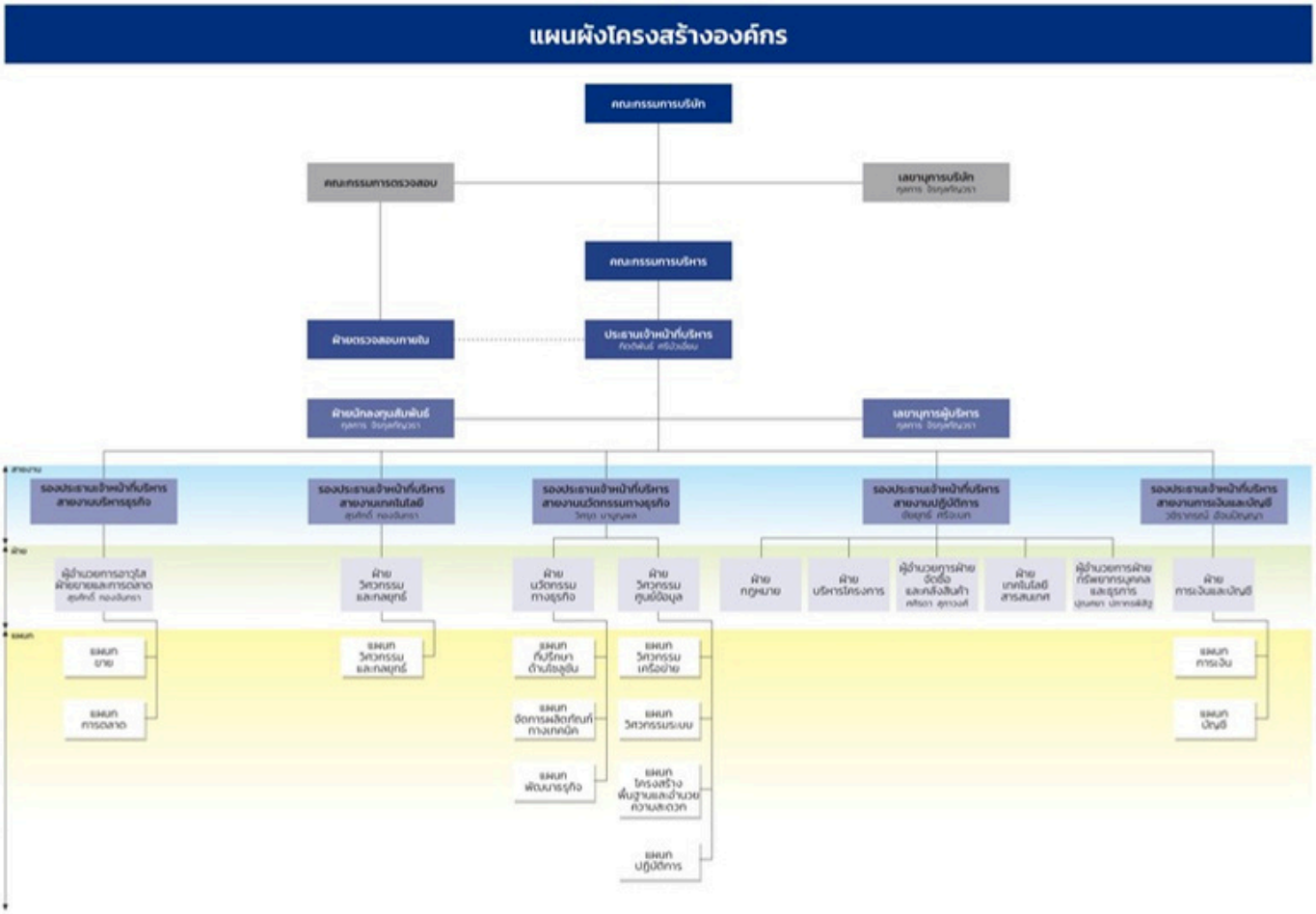
PROEN
PROEN Corp
Public Company Limited

7

โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่นๆ

7.1. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทฯ มีแผนผังองค์กร (Organization Chart) ดังนี้



7.2 คณะกรรมการบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการ 8 ท่าน ได้แก่ กรรมการอิสระจำนวน 5 ท่าน กรรมการที่เป็นผู้บริหารจำนวน 3 ท่าน ทั้งนี้ กรรมการทั้ง 8 ท่าน เป็นผู้ทรงคุณวุฒิที่มีคุณสมบัติครบถ้วนตามมาตรา 68 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 และตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ที่ ทจ. 39/2559 เรื่อง การขออนุญาตและการอนุญาตให้เสนอขายหุ้นที่ออกใหม่ ฉบับลงวันที่ 30 กันยายน 2559 และที่มีแก้ไขเพิ่มเติมทุกประการ ทั้งนี้ ไม่มีกรรมการอิสระรายใดเป็นกรรมการของบริษัทย่อย

รายชื่อกรรมการบริษัทจำนวน 8 ท่าน มีดังนี้

ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง
1. ดร.สาธิต พุทธชัยยงค์	ประธานกรรมการ / กรรมการอิสระ/ กรรมการตรวจสอบ
2. นายปัญญา บุญญาภิวัฒน์	กรรมการอิสระ / ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ
3. รศ.ดร.พนารัตน์ ปานมณี	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ
4. ดร.พระนาย กังวาลรัตน์	กรรมการอิสระ
5. ดร.อาทิตย์ เพ็ชรรัตน์	กรรมการอิสระ
6. นายกิตติพันธ์ ศรีบัวเอี่ยม	กรรมการ
7. นายชัยยุทธ์ ศรีจะบก	กรรมการ
8. นางปุณศยา ปภากรพิสิฐ	กรรมการ

หมายเหตุ: กรรมการบริษัทตามลำดับที่ 8 ได้รับการแต่งตั้งโดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 6/2568 เมื่อวันที่ 7 สิงหาคม 2568 แทน นายสมเกียรติ อยู่บ้านแพ้ว ที่ลาออกเนื่องจากเหตุผลส่วนตัว
โดยมีนางสาวกุลการ จิรกุลกัญวรา ทำหน้าที่เป็นเลขานุการบริษัท ซึ่งได้รับการแต่งตั้งโดยที่ประชุมคณะกรรมการ

กรรมการผู้มีอำนาจลงลายมือชื่อผูกพันบริษัทฯ
กรรมการผู้มีอำนาจลงลายมือชื่อผูกพันบริษัทฯ มีจำนวน 3 ท่าน ได้แก่ นายกิตติพันธ์ ศรีบัวเอี่ยม หรือ นางปุณศยา ปภากรพิสิฐ ลงลายมือชื่อร่วมกับ นายชัยยุทธ์ ศรีจะบก รวมเป็นสองคนและประทับตราสำคัญของบริษัทฯ

ขอบเขตอำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท
คณะกรรมการมีภารกิจและความรับผิดชอบในการจัดการบริษัทฯ ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัทฯ ตลอดจนมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้นที่ชอบด้วยกฎหมายด้วยความซื่อสัตย์สุจริตและระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัทฯ ดังนี้

1. จัดให้มีการประชุมผู้ถือหุ้นเป็นการประชุมสามัญประจำปีภายใน 4 เดือน นับแต่วันสิ้นสุดรอบระยะเวลาบัญชีของบริษัทฯ
2. จัดให้มีการประชุมคณะกรรมการอย่างน้อย 3 เดือน ต่อ 1 ครั้ง โดยกรรมการทุกคนมีหน้าที่เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัท และอาจมีการประชุมเพิ่มเติมในกรณีที่มีความจำเป็น
3. จัดทำรายงานคณะกรรมการประจำปี และรับผิดชอบต่อการจัดทำและการเปิดเผยงบการเงิน ซึ่งผู้สอบบัญชีตรวจสอบแล้ว เพื่อแสดงถึงฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงานในรอบปีที่ผ่านมา และนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาและอนุมัติ

4. มีอำนาจและรับผิดชอบในการปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัทฯ ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต และระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัทฯ และมีความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นโดยสม่ำเสมอ
5. กำหนดเป้าหมาย แนวทาง นโยบาย แผลงานและงบประมาณของบริษัทฯ ควบคุมกำกับดูแลการบริหารและการจัดการของคณะกรรมการบริหาร ให้เป็นไปตามนโยบายที่ได้รับมอบหมาย เพื่อเพิ่มมูลค่าทางเศรษฐกิจสูงสุดให้แก่บริษัทฯ และกำไรสูงสุดให้แก่ผู้ถือหุ้น
6. มีอำนาจตรวจสอบและพิจารณาอนุมัติ นโยบาย แนวทาง และแผนการดำเนินงานสำหรับโครงการลงทุนขนาดใหญ่ของบริษัทฯ ตามที่ได้รับเสนอจากคณะอนุกรรมการ และ/หรือฝ่ายบริหาร
7. คณะกรรมการมีหน้าที่ในการกำกับดูแลให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ภายหลังการเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เช่น การทำรายการที่เกี่ยวโยงกันและการซื้อหรือขายทรัพย์สินที่สำคัญตามกฎเกณฑ์ของคณะกรรมการตลาดทุนหรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยหรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ เป็นต้น
8. พิจารณากำหนดนโยบายด้านการบริหารความเสี่ยง (Risk Management) ให้ครอบคลุมทั้งองค์กรและกำกับดูแลให้มีระบบหรือกระบวนการในการบริหารจัดการความเสี่ยง โดยมีมาตรการรองรับและวิธีควบคุมเพื่อลดผลกระทบต่อธุรกิจของบริษัทอย่างเหมาะสม
9. พิจารณาโครงสร้างการบริหารงาน รวมทั้งมีอำนาจแต่งตั้ง มอบหมาย หรือแนะนำให้อนุกรรมการหรือคณะทำงาน หรือบุคคลอื่นใดปฏิบัติในเรื่องหนึ่งเรื่องใดโดยอยู่ภายใต้การควบคุมของคณะกรรมการ หรืออาจมอบอำนาจเพื่อ ให้บุคคลดังกล่าวมีอำนาจตามที่คณะกรรมการเห็นสมควร และภายในระยะเวลาที่คณะกรรมการเห็นสมควร ซึ่งคณะกรรมการอาจยกเลิก เพิกถอน เปลี่ยนแปลงหรือแก้ไขการมอบอำนาจนั้น ๆ ได้เมื่อเห็นสมควร ทั้งนี้ การมอบอำนาจนั้นต้องไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจที่ทำให้บุคคลดังกล่าวสามารถพิจารณาและอนุมัติรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดที่จะทำขึ้นกับกลุ่มบริษัทตามที่นิยามไว้ในประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และ/หรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ/หรือประกาศอื่นใดของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เว้นแต่เป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามนโยบายและหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการพิจารณาและอนุมัติไว้แล้ว
10. ติดตามผลการดำเนินงานให้เป็นไปตามแผนงานและงบประมาณอย่างต่อเนื่อง ตลอดจนติดตามการดำเนินกิจการและการปฏิบัติงานของคณะอนุกรรมการและ/หรือฝ่ายบริหารอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้การดำเนินกิจการของบริษัทฯ เป็นไปอย่างมีประสิทธิผล
11. กรรมการจะต้องไม่ประกอบกิจการอันมีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัทฯ หรือเข้าเป็นหุ้นส่วนในห้างหุ้นส่วนสามัญ หรือเป็นหุ้นส่วนไม่จำกัดความรับผิดในห้างหุ้นส่วนจำกัด หรือเป็นกรรมการของบริษัทเอกชนหรือบริษัทอื่นที่ประกอบกิจการอันมีสภาพอย่างเดียวกัน และเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัทฯ ไม่ว่าจะทำเพื่อประโยชน์ตนหรือเพื่อประโยชน์ผู้อื่น เว้นแต่จะได้แจ้งให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบก่อนที่จะมีมติแต่งตั้ง
12. กรรมการต้องแจ้งให้บริษัทฯ ทราบโดยไม่ชักช้า หากมีส่วนได้เสียไม่ว่าโดยตรงหรือโดยอ้อมในสัญญาที่บริษัทฯ ทำขึ้นหรือถือหุ้นหรือหุ้นกู้เพิ่มขึ้นหรือลดลงในบริษัทฯ หรือบริษัทในเครือ
13. ต้องมีความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นโดยสม่ำเสมอ และดำเนินงานโดยรักษาผลประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้น ตลอดจนมีการเปิดเผยข้อมูลต่อผู้ลงทุนอย่างถูกต้อง ครบถ้วน มีมาตรฐาน และโปร่งใส
14. ดำเนินการให้บริษัทฯ มีมาตรการการตรวจสอบภายใน เพื่อให้เกิดระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ รวมทั้งการจัดการความเสี่ยง และความเชื่อถือได้ของรายงานทางการเงิน โดยจัดให้มีหน่วยงานตรวจสอบภายในเป็นผู้ติดตามและดำเนินการร่วมและประสานงานกับคณะกรรมการตรวจสอบ
15. มีอำนาจพิจารณาและอนุมัติเรื่องใดๆ ที่จำเป็น และเกี่ยวเนื่องกับบริษัทฯ หรือที่เห็นว่าเหมาะสมและเพื่อผลประโยชน์ของบริษัทฯ
16. กรรมการแต่ละคนจะดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงบริษัทย่อยได้ไม่เกิน 5 บริษัท

7.3 คณะกรรมการตรวจสอบ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน ดังนี้

ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง
1. ดร.ปัญญา บุญญาภิวัฒน์	ประธานกรรมการตรวจสอบ
2. ดร.สาธิต พุทธชัยยงค์	กรรมการตรวจสอบ
3. รศ.ดร.พนารัตน์ ปานมณี	กรรมการตรวจสอบ

โดยมี รศ.ดร.พนารัตน์ ปานมณี เป็นกรรมการตรวจสอบที่มีความรู้และประสบการณ์ทางบัญชีและการเงินเพียงพอในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน (สามารถดูข้อมูลประสบการณ์ของ รศ.ดร.พนารัตน์ ปานมณี ในเอกสารแนบ 1) และมีนางสาวกุลการ จิรกุลกัญวรา ดำรงตำแหน่ง เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

ขอบเขตอำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบเป็นคณะกรรมการชุดย่อยซึ่งคณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งขึ้นเพื่อสนับสนุนด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี ตลอดจนสอบทานความน่าเชื่อถือของรายงานทางการเงิน โดยมีหน้าที่และความรับผิดชอบหลักดังนี้

1) สอบทานให้กลุ่มบริษัทมีรายงานการเงินอย่างถูกต้อง และเปิดเผยอย่างเพียงพอ
2) สอบทานให้กลุ่มบริษัทมีระบบควบคุมภายใน (Internal Control) และระบบการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่มีความเหมาะสมและประสิทธิผล และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้าง หัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในหรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน
3) สอบทานให้มีการบริหารจัดการและปฏิบัติตามนโยบายด้านการบริหารความเสี่ยง (Risk Management) ตามที่กำหนด
4) สอบทานให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ
5) พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ และเสนอค่าตอบแทนของบุคคลดังกล่าว รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

6) พิจารณารายการที่เกี่ยวโยงกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ

7) จัดทำรายงานของกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานกรรมการตรวจสอบ และต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้

ก. ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัทฯ

ข. ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ

ค. ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ

ง. ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี

จ. ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

ฉ. จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน

ช. ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎบัตร

ซ.รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบ ภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

8) มีอำนาจที่จะขอความเห็นที่เป็นอิสระจากที่ปรึกษาทางวิชาชีพอื่นใด เมื่อเห็นว่าจำเป็นด้วยค่าใช้จ่ายของบริษัทฯ

9) ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย ด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ

10) ในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ หากพบหรือมีข้อสงสัยว่ามีรายการหรือการกระทำซึ่งอาจมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้คณะกรรมการตรวจสอบรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อดำเนินการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาที่ คณะกรรมการตรวจสอบเห็นสมควรซึ่งประเภทรายการหรือการกระทำที่ต้องรายงานมีหัวข้อดังต่อไปนี้

ก. รายการที่เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์

ข. การทุจริต หรือมีสิ่งผลปกติ หรือมีความบกพร่องที่สำคัญในระบบควบคุมภายใน

ค. การฝ่าฝืนกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ หากคณะกรรมการตรวจสอบได้รายงานต่อคณะกรรมการบริษัทถึงสิ่งที่มีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะการเงินผลการดำเนินงาน และได้มีการหารือร่วมกับคณะกรรมการบริษัท และผู้บริหารแล้วว่าต้องดำเนินการปรับปรุงแก้ไข เมื่อครบกำหนดเวลาที่ กำหนดไว้ร่วมกัน หากคณะกรรมการตรวจสอบพบว่ามีการเพิกเฉยต่อการดำเนินการแก้ไขดังกล่าวโดยไม่มีเหตุผลอันควร กรรมการตรวจสอบรายใดรายหนึ่งอาจรายงานสิ่งที่พบดังกล่าวต่อสำนักงานกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และ/หรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยได้

7.4 คณะกรรมการบริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 คณะกรรมการบริหารประกอบด้วยกรรมการบริหารทั้งหมด 5 ท่าน ดังนี้

ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง
1. นายกิตติพันธ์ ศรีบัวเอี่ยม	ประธานกรรมการบริหาร
2. นายชัยยุทธ์ ศรีจะบก	กรรมการบริหาร
3. นายสุรศักดิ์ กองจันทรา	กรรมการบริหาร
4. นายวิศรุต มานูญพล	กรรมการบริหาร
5. นางสาววชิราภรณ์ อัจนปัญญา	กรรมการบริหาร

หมายเหตุ : คณะกรรมการบริหารลำดับที่ 5 ได้รับการแต่งตั้งโดยที่ประชุมคณะกรรมการบริหารครั้งที่ 2/2568 เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2568 แทน นางชลธิชา ศุภลักษณ์เมธานนท์ ที่ลาออกเนื่องด้วยเหตุผลส่วนตัว โดยมี นางสาวกุลการ จิรกุลกัญวรา ดำรงตำแหน่งเลขานุการคณะกรรมการบริหาร

ขอบเขตอำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริหารเป็นคณะกรรมการชุดย่อยซึ่งคณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งขึ้นเพื่อสนับสนุนการบริหารจัดการและควบคุมกิจการของบริษัทฯ โดยมีอำนาจ หน้าที่และความรับผิดชอบหลัก ดังนี้

1) มีอำนาจดำเนินการตามนโยบายของคณะกรรมการบริษัท ซึ่งอยู่ภายใต้กฎหมาย เงื่อนไข กฎระเบียบ และข้อบังคับของบริษัทฯ เว้นแต่รายการที่กฎหมายกำหนดให้ต้องได้รับมติที่ประชุมคณะกรรมการหรือผู้ถือหุ้น

2) มีอำนาจจัดทำ เสนอแนะ นโยบาย แผนธุรกิจ กลยุทธ์ทางธุรกิจของบริษัทฯ อำนาจการบริหารงานและงบประมาณประจำปี เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ

3) ให้แนวนโยบาย แต่งตั้ง กำหนดอำนาจ หน้าที่ กำกับ ดูแล ประสานงาน และกำหนดอำนาจหน้าที่ ของคณะทำงานพิเศษ หรือคณะบริหาร พร้อมทั้งพิจารณาและอนุมัติข้อเสนอต่างๆ ซึ่งเสนอโดยคณะบริหารงาน หรือคณะทำงานพิเศษ

4) ศึกษาความเป็นไปได้สำหรับโครงการใหม่ๆ และมีอำนาจพิจารณาอนุมัติเข้าร่วมประมูลงานต่างๆ ตลอดจนเข้าดำเนินงานโครงการต่างๆ รวมถึงการทำนิติกรรมที่เกี่ยวข้องกับเรื่องดังกล่าวจนเสร็จการและเป็นไปตามอำนาจอนุมัติที่ผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท

5) มีอำนาจในการพิจารณาอนุมัติให้บริษัทฯ เข้าลงทุน หรือเข้าร่วมลงทุนกับบุคคล นิติบุคคล คณะบุคคลอื่นๆ ในรูปแบบต่างๆ เพื่อดำเนินกิจการตามวัตถุประสงค์ของบริษัทฯ และเป็นไปตามอำนาจอนุมัติที่ผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท ตลอดจนถึงการทำนิติกรรมที่เกี่ยวข้องกับเรื่องดังกล่าวจนเสร็จการ

6) มีอำนาจพิจารณาอนุมัติค่าใช้จ่ายในการดำเนินการตามปกติธุรกิจของบริษัทฯ ตามงบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทและเป็นไปตามอำนาจอนุมัติที่ผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท

7) กำหนด พิจารณา อนุมัติ ระเบียบ ข้อบังคับ แนวนโยบายการบริหารงานและการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ หรือการดำเนินการใดๆ อันมีผลผูกพันบริษัทฯ

8) ให้คำแนะนำ คำปรึกษา และกำหนดแนวนโยบายและอำนาจหน้าที่ของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและคณะทำงานพิเศษ
9) มีอำนาจอนุมัติ แต่งตั้ง ว่าจ้าง ปลด ลงโทษทางวินัย กำหนดเงินเดือน ค่าจ้าง สวัสดิการโบนัส บำเหน็จและผลตอบแทนอื่นๆ รวมทั้งค่าใช้จ่ายและสิ่งอำนวยความสะดวกของเจ้าหน้าที่หรือพนักงานบริษัทฯ ซึ่งมีตำแหน่งตั้งแต่ผู้จัดการฝ่ายขึ้นไป รวมถึงผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ รองประธานเจ้าหน้าที่บริหารหรือเทียบเท่าหรือคณะทำงานพิเศษต่างๆ เพื่อดำเนินงานเฉพาะเรื่อง
10) ดำเนินการอื่นๆ ตามนโยบายที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
11) มีอำนาจแต่งตั้งบุคคลหรือคณะบุคคลใดๆ ให้ดำเนินกิจการของบริษัทฯ ภายใต้การควบคุมของคณะกรรมการบริหาร หรืออาจมอบอำนาจเพื่อให้บุคคลหรือคณะบุคคลดังกล่าวมีอำนาจดำเนินการตามที่คณะกรรมการบริหารเห็นสมควร และมีอำนาจเปลี่ยนแปลง แก้ไข ยกเลิก เพิกถอนอำนาจนั้นๆ ได้
12) มีอำนาจแต่งตั้งประธานที่ปรึกษา หรือที่ปรึกษา หรือคณะที่ปรึกษาของคณะกรรมการบริหารได้ตามความเหมาะสมและมีอำนาจกำหนดค่าตอบแทน ค่าเบี้ยเลี้ยง สวัสดิการ สิ่งอำนวยความสะดวกและค่าใช้จ่ายอื่นๆ ของประธานที่ปรึกษาหรือที่ปรึกษาหรือคณะที่ปรึกษาดังกล่าวได้ตามความเหมาะสม
13) พิจารณาอนุมัติให้อำนาจต่างๆ ในการดำเนินกิจการบริหารงานแก่ผู้บริหารตามกฎระเบียบข้อบังคับ โดยสามารถสรุปหัวข้อสำคัญๆ ดังนี้

ประเภทธุรกรรม	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	คณะกรรมการบริหาร	คณะกรรมการบริษัท	ที่ประชุมผู้ถือหุ้น
1.การขายและการตลาด (สินค้าและบริการ ICT)				
1.1 การกำหนดราคาขายสินค้าและบริการ อนุมัติเงื่อนไขการจ่ายค่าส่งเสริมการขาย กำหนดค่าตอบแทน และอนุมัติเงื่อนไขและขอบเขตการให้ส่วนลดกับลูกค้า	√	-	-	-
1.2 อนุมัติใบสั่งขาย	ไม่เกิน 50 ล้านบาท	ไม่เกิน 100 ล้านบาท	เกินกว่า100 ล้านบาท	-
2. ธุรกรรมด้านการลงทุน				
2.1 ซื้อ-ขายสินทรัพย์ถาวร เช่น ที่ดิน อาคาร หรือสิ่งปลูกสร้าง และลงทุนหลักทรัพย์ที่อยู่ในความต้องการของตลาด เช่น หุ้นสามัญ หุ้นกู้ - กรณีมีงบประมาณ - กรณีไม่มีงบประมาณ/เกินกว่างบประมาณที่ได้รับอนุมัติ	ไม่เกิน 50 ล้านบาท ไม่เกิน 2 ล้านบาท	X < 15% ไม่เกิน 5 ล้านบาท	15% < X <50%	X ⩾ 50%
2.2 กู้ยืมเงินจากสถาบันการเงินเพื่อใช้ในกิจการ	ไม่เกิน 100 ล้านบาท	ไม่เกิน 150 ล้านบาท	เกินกว่า 200 ล้านบาท	เกินกว่า 200 ล้านบาท

ประเภทธุรกรรม	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	คณะกรรมการบริหาร	คณะกรรมการบริษัท	ที่ประชุมผู้ถือหุ้น
3. บริหารงานทั่วไป				
3.1 อนุมัติจ่ายชำระเงินกู้ยืม	ไม่เกิน 100 ล้านบาท	ไม่เกิน 150 ล้านบาท	เกินกว่า 200 ล้านบาท	-
3.2 อนุมัติเงินทดรองจ่าย	ไม่เกิน 1 ล้านบาท	ไม่เกิน 2 ล้านบาท	เกินกว่า 2 ล้านบาท	-
4. การบริหารงานโครงการ				
4.1 อนุมัติรับงานโครงการใหม่	ไม่เกิน 100 ล้านบาท และมีอัตรากำไรสุทธิไม่น้อยกว่า ร้อยละ 8	ไม่เกิน 250 ล้านบาท และมีอัตรากำไรสุทธิไม่น้อยกว่า ร้อยละ 4	เกินกว่า 250 ล้านบาท และมีอัตรากำไรสุทธิไม่น้อยกว่า ร้อยละ 4 หรือโครงการที่มีอัตรากำไรสุทธิต่ำกว่า ร้อยละ 4	-
4.2 อนุมัติการขอซื้อสินค้า (PR) และสั่งซื้อสินค้า (PO)	ไม่เกิน 50 ล้านบาท	ไม่เกิน 100 ล้านบาท	เกินกว่า 100 ล้านบาท	-

หมายเหตุ : ข้อมูลจากอำนาจอนุมัติเพื่อการบริหารจัดการของบริษัท ฉบับแก้ไข ครั้งที่ 11/2568

14) มีอำนาจอนุมัติและเบิกถอนเงินจากบัญชีทั้งหมดของบริษัทฯ และใช้สินเชื่อที่ธนาคารหรือสถาบันการเงินทุกแห่งที่บริษัทฯ มีอยู่ รวมทั้งการขอเปิดบัญชีต่างๆ และ/หรือขอใช้สินเชื่อในรูปแบบต่างๆ กับธนาคารหรือสถาบันการเงินทุกแห่ง ตลอดจนนำหลักทรัพย์ต่างๆ ของบริษัทฯ ไปเป็นหลักประกันหนี้ดังกล่าวทั้งที่ต้องจดทะเบียนและไม่จดทะเบียนก็ตาม

ทั้งนี้การมอบอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารนั้น จะไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจหรือมอบอำนาจช่วงที่ทำให้ผู้รับมอบอำนาจจากคณะกรรมการบริหารสามารถอนุมัติรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (ตามนิยามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และ/หรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ/หรือหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกำหนด) มีส่วนได้เสียหรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับกลุ่มบริษัท และ/หรือบริษัทที่เกี่ยวข้อง คณะกรรมการบริหารไม่มีอำนาจอนุมัติการดำเนินการในเรื่องดังกล่าว โดยเรื่องดังกล่าวจะต้องเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการ และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี) เพื่ออนุมัติต่อไป ยกเว้นเป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามธุรกิจปกติและเงื่อนไขทางการค้าปกติ ซึ่งเป็นไปตามประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และ/หรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ/หรือหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกำหนด

7.5 ผู้บริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทฯ มีผู้บริหารจำนวนทั้งสิ้น 7 ท่าน ดังนี้

ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง
1. นายกิตติพันธ์ ศรีบัวเอี่ยม	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
2. นางสาววชิราภรณ์ อัจนปัญญา	รองประธานเจ้าหน้าที่บริหารฝ่ายบัญชีและการเงิน
3. นายชัยยุทธ์ ศรีจะบก	รองประธานเจ้าหน้าที่บริหารฝ่ายปฏิบัติการ / ผู้อำนวยการฝ่ายกลยุทธ์และพัฒนาธุรกิจ
4. นายสุรศักดิ์ กองจันทรา	รองประธานเจ้าหน้าที่บริหารฝ่ายเทคโนโลยี / ผู้อำนวยการอาวุโสฝ่ายขายและการตลาด
5. นายวิศรุต มานูญพล	รองประธานเจ้าหน้าที่บริหารฝ่ายนวัตกรรม / ผู้อำนวยการฝ่ายพัฒนาธุรกิจ
6. นางปุณศยา ปภากรพิสิฐ	ผู้อำนวยการฝ่ายทรัพยากรบุคคลและธุรการ
7. นางสาวศศิรดา สุภาวงศ์	ผู้อำนวยการฝ่ายจัดซื้อและคลังสินค้า

<u>ขอบเขตอำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร</u>

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดขอบเขตอำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ในเรื่องเกี่ยวกับการดำเนินงานตามธุรกิจปกติและงานบริหารบริษัทฯ ดังนี้

1) ควบคุมดูแลการดำเนินกิจการและ/หรือบริหารงานประจำวันของบริษัทฯ

2) ดูแล บริหาร ดำเนินงาน และปฏิบัติงานตามปกติธุรกิจเพื่อประโยชน์ของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์และข้อบังคับของบริษัท ตลอดจนระเบียบ มติ นโยบาย แผนงาน และงบประมาณที่กำหนดโดยที่ประชุมคณะกรรมการ ภายใต้กรอบกฎหมายที่เกี่ยวข้องและขอบเขตอำนาจซึ่งคณะกรรมการบริษัทกำหนด

3) จัดทำนโยบาย แผนธุรกิจ กลยุทธ์ทางธุรกิจของบริษัท และกำหนดอำนาจการบริหารงาน ตลอดจนจัดทำงบประมาณที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและงบประมาณรายจ่ายประจำปี เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริหาร และ/หรือคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป

4) กำหนดโครงสร้างองค์กร วิธีการบริหาร การว่าจ้างและการเลิกจ้างพนักงานของบริษัทฯ และกำหนดอัตราค่าจ้าง เงินเดือน ค่าตอบแทน โบนัส และสวัสดิการต่างๆ สำหรับพนักงานของบริษัทฯ ในตำแหน่งที่ต่ำกว่าตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

5) กำกับดูแลการดำเนินงานหรือการปฏิบัติงานภายในองค์กรให้เป็นไปตามนโยบาย แผนงาน และงบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท รวมถึงการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานเพื่อรายงานต่อคณะกรรมการบริหาร และคณะกรรมการบริษัท

6) มีอำนาจอนุมัติ การเบิกจ่ายเพื่อจัดซื้อจัดจ้าง ซึ่งทรัพย์สิน บริการและการทำรายการอื่น เพื่อประโยชน์ของบริษัทฯซึ่งอำนาจการอนุมัติดังกล่าวจะเป็นการอนุมัติรายการปกติทั่วไปทางการค้า โดยวงเงินสำหรับแต่ละรายการให้เป็นไปตามที่กำหนดไว้ในตารางอำนาจอนุมัติที่ผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทแล้ว

7) ออกคำสั่ง ระเบียบ หรือประกาศต่าง ๆ เพื่อให้การดำเนินงานของบริษัทฯ เป็นไปตามนโยบายของบริษัทฯ

8) มีอำนาจแต่งตั้งคณะทำงานชุดต่าง ๆ และมีอำนาจในการมอบอำนาจให้บุคคลอื่นใดหนึ่งคนหรือหลายคนปฏิบัติการอย่างหนึ่งอย่างใด โดยอยู่ภายใต้การควบคุมของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร หรืออาจมอบอำนาจเพื่อให้บุคคลดังกล่าว มีอำนาจตามที่ประธานเจ้าหน้าที่บริหารเห็นสมควร และภายในระยะเวลาที่เห็นสมควร ซึ่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารอาจยกเลิก เพิกถอน เปลี่ยนแปลง หรือแก้ไข บุคคลที่ได้รับมอบอำนาจ หรือการมอบอำนาจนั้น ๆ ได้ตามที่เห็นสมควร

7.6 ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

ค่าตอบแทนกรรมการจะได้ในรูปแบบของ 1) เบี้ยประชุมซึ่งจะขึ้นอยู่กับจำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม และ 2) ค่าบำเหน็จซึ่งจะอ้างอิงจากผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และการประเมินผลการทำงานของคณะกรรมการ ค่าตอบแทนผู้บริหารจะได้ในรูปแบบของ 1) ค่าตอบแทนคงที่ซึ่งจะได้รับในรูปแบบของเงินเดือน ค่าเดินทาง ค่าโทรศัพท์ โดยมีกำหนดกรอบเงินเดือนในแต่ละตำแหน่งอย่างชัดเจน ซึ่งกรอบเงินเดือนจะมีการสำรวจข้อมูลจากภายนอกเพื่อทำการเปรียบเทียบและปรับปรุงข้อมูลให้เหมาะสมกับความรับผิดชอบและสามารถจูงใจให้ผู้บริหารสามารถนำพาองค์กรให้ดำเนินงานได้ตามเป้าหมายที่วางไว้ และ 2) ค่าตอบแทนผันแปร เช่น โบนัส จะพิจารณาจากผลประกอบการและการประเมินผลงานที่ได้บริษัทฯ กำหนดไว้

7.6.1 ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

1) ค่าตอบแทนกรรมการ

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2568 วันที่ 24 เมษายน 2568 ได้กำหนดค่าตอบแทนกรรมการ และคณะกรรมการชุดย่อย โดยมีรายละเอียดดังนี้

ค่าเบี้ยประชุม

จ่ายให้แก่กรรมการทุกท่านที่ไม่ได้เป็นพนักงานประจำ สำหรับการประชุมคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการตรวจสอบตามอัตราที่กำหนดดังตารางด้านล่าง

ตำแหน่ง	2567 ค่าเบี้ยประชุม (บาทต่อครั้ง)	2568 ค่าเบี้ยประชุม (บาทต่อครั้ง)
ประธานกรรมการ	18,000	18,000
กรรมการบริษัท	12,000	12,000
ประธานกรรมการตรวจสอบ	17,000	17,000
กรรมการตรวจสอบ	12,000	12,000

หมายเหตุ: กรรมการที่เป็นผู้บริหารจะไม่ได้รับเบี้ยประชุม

ตารางแสดงค่าตอบแทนกรรมการที่เป็นตัวเงินในรูปแบบของค่าเบี้ยประชุม สำหรับงวดปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 และสำหรับงวดปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 ดังรายละเอียดต่อไปนี้

ชื่อ-สกุล	ค่าเบี้ยประชุม (บาท)			
	ปี 2567		ปี 2568	
	คณะกรรมการบริษัท	คณะกรรมการตรวจสอบ	คณะกรรมการบริษัท	คณะกรรมการตรวจสอบ
1. ดร.สาธิต พุทธชัยยงค์	162,000	96,000	126,000	84,000
2. ดร.ปัญญา บุญญาภิวัฒน์	108,000	144,000	84,000	119,000
3. รศ.ดร.พนารัตน์ ปานมณี	108,000	96,000	84,000	84,000
4. ดร.พระนาย กังวาลรัตน์	108,000	-	84,000	-
5. ดร.อาทิตย์ เพ็ชรรัตน์	36,000	-	84,000	-
6. นายกิตติพันธ์ ศรีบัวเอี่ยม	-	-	-	-
7. นายชัยยุทธ์ ศรีจะบก	-	-	-	-
8.นางปุณศยา ปภากรพิสิฐ	-	-	-	-
รวม	**522,000**	**336,000**	**462,000**	**287,000**

หมายเหตุ

1. นางปุณศยา ปภากรพิสิฐ เข้ารับตำแหน่งกรรมการ วันที่ 7 สิงหาคม 2568

ค่าบำเหน็จ

วงเงินไม่เกิน 1 ล้านบาท และมอบหมายให้คณะกรรมการเป็นผู้พิจารณาจัดสรรค่าตอบแทนดังกล่าว โดยพิจารณาจากเป้าหมายของผลประกอบการในปีนั้นๆ ทั้งนี้บริษัทฯ จะงดจ่ายค่าบำเหน็จกรรมการหากผลประกอบการในปีใดไม่เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนด

ตารางแสดงค่าตอบแทนกรรมการในรูปแบบของค่าบำเหน็จ สำหรับงวดปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และสำหรับงวดปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

ชื่อ-สกุล	ค่าบำเหน็จกรรมการ (บาท)	
	ปี 2567	ปี 2568
1. ดร.สาธิ พุทธชัยยงค์	180,000	180,000
2. ดร.ปัญญา บุญญาภิวัฒน์	-	140,000
3. รศ.ดร.พนารัตน์ ปานมณี	140,000	140,000
4. ดร.พระนาย กังวาลรัตน์	140,000	140,000
5. ดร.อาทิตย์ เพ็ชรรัตน์	-	140,000
6. นายกิตติพันธ์ ศรีบัวเอี่ยม	-	-
7. นายชัยยุทธ์ ศรีจะบก	-	-
8.นางปุณศยา ปภากรพิสิฐ	-	-
รวม	**460,000**	**740,000**

หมายเหตุ : กรรมการที่เป็นผู้บริหารได้รับเงินเดือน โบนัส และผลประโยชน์อื่นๆ เช่น เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ และสวัสดิการค่างๆในฐานะลูกจ้างของบริษัทฯ

2) ค่าตอบแทนผู้บริหาร

ค่าตอบแทนของผู้บริหารของบริษัทฯ ประกอบด้วย เงินเดือน โบนัส และค่าตอบแทนอื่นๆ เช่น เงินประกันชีวิต เงินประกันสังคม เงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ค่าพาหนะ ค่าโทรศัพท์ ค่านายหน้า เป็นต้น สามารถสรุปได้ดังนี้

ประเภทค่าตอบแทน	ปี 2567		ปี 2568	
	จำนวน (คน)	มูลค่า (ล้านบาท)	จำนวน (คน)	มูลค่า (ล้านบาท)
เงินเดือน	7	20.24	7	18.69
โบนัส	7	0.64	7	0.61
ค่าตอบแทนอื่นๆ	7	1.7	7	0.38
รวม		22.58		**19.68**

หมายเหตุ: ค่าตอบแทนอื่นๆ ส่วนใหญ่มาจากเงินประกันชีวิตแบบสะสมทรัพย์สำหรับคุณกิตติพันธ์ ซึ่งได้รับอนุมัติจากมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทตั้งแต่ปี 2556 และส่วนที่เหลือมาจากค่านายหน้าซึ่งจะมีเพียงผู้บริหารฝ่ายขายที่ได้รับค่าตอบแทนในส่วนนี้ (ปี 2568 ไม่มีเงินประกันชีวิตของคุณกิตติพันธ์ , ค่าเดินทางผู้บริหารที่ใช้รถน้ำมันเปลี่ยนจากจ่ายผ่านเงินเดือนเป็นใช้ Fleed Card สำหรับผู้บริหารที่ใช้รถยนต์ไฟฟ้า จ่ายผ่านเงินเดือนเหมือนเดิม)

7.6.2 ค่าตอบแทนที่ไม่เป็นตัวเงิน/ค่าตอบแทนอื่น ๆ

-ไม่มี-

7.7 บุคลากร

จำนวนพนักงานของบริษัท (ไม่รวมผู้บริหาร) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 มีจำนวนรวมทั้งสิ้น 83 คน ซึ่งแบ่งตามสายงานได้ดังต่อไปนี้ (* ข้อมูลในรายงานไม่นับรวมพนักงานที่ลาออก นับเฉพาะจำนวนพนักงานที่อยู่ ณ วันที่ 31 ธค. 68)

ฝ่าย	จำนวนพนักงาน				
	31 ธ.ค. 2564	31 ธ.ค. 2565 (คน)	31 ธ.ค. 2566 (คน)	31 ธ.ค. 2567 (คน)	31 ธ.ค. 2568 (คน)
1. ฝ่ายบัญชีและการเงิน	9	8	11	10	8
2. ฝ่ายบริหารทรัพยากรบุคคลและธุรการ	2	4	3	5	5
3. ฝ่ายจัดซื้อและคลังสินค้า	4	6	6	4	3
4. ฝ่ายขายและการตลาด	26	23	26	28	27
5. ฝ่ายวิศวกรรมและปฏิบัติการ (Data Center)	39	40	39	37	33
6. ฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศ	3	1	2	2	2
7. ฝ่ายตรวจสอบภายใน	1	1	0	0	0
8. ฝ่ายกฎหมาย	1	1	1	1	1
9. ฝ่ายวิศวกรรมและปฏิบัติการ (รับเหมาก่อสร้าง)	-	-	-	0	1
10. อื่นๆ (เลขานุการประธานเจ้าหน้าที่บริหาร, นักลงทุนสัมพันธ์, คนขับรถประธานเจ้าหน้าที่บริหาร)	3	3	3	4	3
รวม	**88**	**87**	**91**	**91**	**83**

ทั้งนี้ บริษัท และกลุ่มบริษัทได้จัดจ้างผู้รับเหมาก่อสร้างภายนอกเพื่อประกอบธุรกิจรับเหมาก่อสร้าง โดยรูปแบบของสัญญาเป็นลักษณะจ้างเหมาช่วง (Sub-contract) กล่าวคือ บริษัทฯ ว่าจ้างผู้รับเหมาช่วงหลายรายโดยที่แต่ละรายจะรับผิดชอบงานก่อสร้างบางส่วนของขั้นตอนการก่อสร้างทั้งหมด และผู้รับเหมาช่วงจะเป็นผู้รับผิดชอบค่าวัตถุดิบและค่าแรง โดยบริษัทฯ จะส่งวิศวกรเข้าไปควบคุมคุณภาพการผลิตและติดตามการดำเนินงานของผู้รับเหมาช่วงแต่ละรายของแต่ละโครงการให้เป็นไปตามกำหนดเวลา

7.7.1 ค่าตอบแทนพนักงาน

ค่าตอบแทนพนักงานของบริษัทประกอบด้วย เงินเดือน โบนัส และค่าตอบแทนอื่นๆ เช่น เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ค่าล่วงเวลา ค่าเดินทาง ค่าคอมมิชชั่น ค่าชดเชย ค่าเกษียณอายุงาน เป็นต้น สามารถสรุปได้ดังนี้

ประเภทค่าตอบแทน	ปี 2564	ปี 2565	ปี 2566	ปี 2567	ปี 2568
จำนวนคน	**88**	**87**	**91**	**91**	**83**
เงินเดือน	31.5	34.3	34.75	35.02	35.98
โบนัส	2.3	3.3	3.05	1.3	1.22
เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	0.5	0.5	0.56	0.65	0.62
สวัสดิการและอื่นๆ	2.1	1.9	2	2.21	3.02
ค่าล่วงเวลา	1	1.2	1.19	1.16	1.09
รวม	**37.4**	**41.2**	**41.55**	**40.34**	**41.93**

7.7.2 กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทฯ ได้จัดให้มีกองทุนสำรองเลี้ยงชีพภายใต้การจัดการของ บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุนกสิกรไทย จำกัด ตั้งแต่วันที่ 27 ธันวาคม 2561 โดยบริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายสมทบในอัตราส่วนร้อยละ 3 ของเงินเดือนผู้บริหารและพนักงาน

7.7.3 การเปลี่ยนแปลงจำนวนพนักงานอย่างมีนัยสำคัญ

ในปี 2568 - พนักงานมีการเข้า-ออกปกติ ไม่มีนัยสำคัญ

7.7.4 ข้อพิพาทด้านแรงงานที่สำคัญในช่วง 3 ปีที่ผ่านมา

-ไม่มี-

7.7.5 นโยบายพัฒนาบุคลากร

บริษัทฯ ให้ความสำคัญและส่งเสริมในการพัฒนาความรู้ ความสามารถของพนักงานในองค์กรเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพของตัวบุคคลและเพิ่มความสามารถในการแข่งขันให้กับองค์กร ดังนี้

1) ส่งเสริมและสนับสนุนให้พนักงานเพิ่มพูนความรู้โดยพนักงานสามารถเสนอความต้องการฝึกอบรมทั้งภายนอกและภายในองค์กร

2) ฝึกอบรมพนักงานผ่านการเรียนรู้จากการปฏิบัติงานจริง โดยมีมาตราการวัดผลที่เป็นรูปธรรม หรือการใช้สถานการณ์จำลองและกรณีศึกษา เป็นต้น

7.8 ข้อมูลสำคัญอื่น ฯ

7.8.1. เลขานุการบริษัท

เพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2567 เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2567 มีมติแต่งตั้ง นางสาวกุลการ จิรกุลกัญวรา เป็นเลขานุการบริษัท เพื่อช่วยดูแลกิจกรรมของคณะกรรมการบริษัท ในการดูแลบริหารกิจการให้ดำเนินไปในทิศทางที่ถูกต้อง โปร่งใส และมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น และรายละเอียดเพิ่มเติมตามเอกสารแนบ 1

ขอบเขตอำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบของเลขานุการบริษัท

เลขานุการบริษัท มีอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบในการดำเนินการในนามของบริษัทฯ หรือคณะกรรมการบริษัท ดังนี้

1) ดูแลและให้คำแนะนำแก่กรรมการและผู้บริหารในส่วนที่จะต้องปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อกำหนด กฎระเบียบ และข้อบังคับของบริษัทฯ และติดตามดูแลให้มีการปฏิบัติอย่างถูกต้องและสม่ำเสมอ

2) รับผิดชอบในการจัดประชุมคณะกรรมการบริษัทและการประชุมผู้ถือหุ้น รวมทั้งดูแลประสานงานให้มีการปฏิบัติตามมติของที่ประชุมดังกล่าว

3) ดูแลจัดให้มีการเปิดเผยข้อมูลและรายงานสารสนเทศในส่วนที่รับผิดชอบเป็นไปตามระเบียบและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมถึงกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

4) จัดหาสถานที่สำหรับจัดการประชุมและจัดทำและเก็บรักษาเอกสาร ดังต่อไปนี้

- ทะเบียนกรรมการ
- หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการ รายงานการประชุมคณะกรรมการ
- หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น และรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น
- รายงานประจำปีของบริษัทฯ และ
- รายงานมีส่วนได้เสียของกรรมการหรือผู้บริหาร

5) ดำเนินการอื่นๆ ตามที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับตลาดทุน คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยประกาศกำหนด

7.8.2 ผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายในของบริษัท

ที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ครั้งที่ 3/2567 เมื่อวันที่ 8 สิงหาคม พ.ศ. 2567 ได้แต่งตั้ง บริษัท เคพีเอส ออดิท จำกัด เป็นผู้ตรวจสอบภายใน (Internal Auditor) ของกลุ่มบริษัท โดยคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาคุณสมบัติ มีความเป็นอิสระและความน่าเชื่อถือ ทำให้ผลการตรวจสอบมีความน่าเชื่อถือสูง และไม่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้นได้ ทั้งยังมีประสบการณ์และความเชี่ยวชาญซึ่งสามารถนำเสนอข้อเสนอแนะและการปรับปรุงที่เป็นประโยชน์แก่องค์กร

7.8.3 ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี

นางสาวประภัสสร บุญเอี่ยม ดำรงตำแหน่งผู้ช่วยผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงินหรือสมุห์บัญชีของบริษัทฯ ตั้งแต่ 18 ธันวาคม 2566 จนถึงปัจจุบัน ทั้งนี้ สมุห์บัญชีของบริษัทฯ มีคุณสมบัติครบถ้วนตามที่คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด โดยเป็นผู้ที่สำเร็จการศึกษาระดับปริญญาตรีในสาขาบัญชี จากมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคล ธัญบุรี รวมทั้งมีประสบการณ์ทำงานด้านบัญชีเป็นเวลารวมกันไม่น้อยกว่า 3 ปี ภายในระยะเวลา 5 ปีล่าสุดก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน

7.8.4 รายชื่อหัวหน้างานนักลงทุนสัมพันธ์

นางสาวกุลการ จิรกุลกัญวรา ตำแหน่งผู้จัดการฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์ กรณีที่นักลงทุนและผู้เกี่ยวข้องมีข้อสงสัยและต้องการสอบถาม สามารถติดต่อได้ที่ Email : ir@proen.co.th หรือ โทร. 02-690 3888 ต่อ 910

7.9 ค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี

ที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ครั้งที่ 3/2567 เมื่อวันที่ 8 สิงหาคม พ.ศ. 2567 ได้แต่งตั้ง บริษัท เคพีเอส ออดิท จำกัด เป็นผู้ตรวจสอบภายใน (Internal Auditor) ของกลุ่มบริษัท โดยคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาคุณสมบัติ มีความเป็นอิสระและความน่าเชื่อถือ ทำให้ผลการตรวจสอบมีความน่าเชื่อถือสูง และไม่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้นได้ ทั้งยังมีประสบการณ์และความเชี่ยวชาญซึ่งสามารถนำเสนอข้อเสนอแนะและการปรับปรุงที่เป็นประโยชน์แก่องค์กร

ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี	ปี 2566 (บาท)	ปี 2567 (บาท)	ปี 2568 (บาท)
ค่าสอบบัญชีประจำปี (audit fee)	5,035,000	6,475,000	3,620,000
ค่าบริการอื่น (non-audit fee)*	48,939	165,610	50,000
รวม	**5,083,939**	**6,640,610**	**3,670,000**

ทั้งนี้ บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับผู้สอบบัญชีและสำนักงานที่ผู้สอบบัญชีสังกัดข้างต้น ไม่เป็นบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ

7.10 ความสัมพันธ์กับที่ปรึกษาทางการเงิน

-ไม่มี-

PROEN

PROEN Corp
Public Company Limited

8

รายงานผลการดำเนินงานสำคัญ ด้านการกำกับดูแลกิจการ

คุณสมบัติเบื้องต้นของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร เป็นดังนี้

1) การศึกษาไม่ต่ำกว่าระดับปริญญาตรี
2) มีประสบการณ์ในการบริหารงานในตำแหน่งผู้อำนวยการสายงานขึ้นไป
3) มีความเป็นผู้นำ และมีวิสัยทัศน์ที่กว้างไกล
4) มีความสามารถในการวางแผนกลยุทธ์ และการจัดการองค์กร
5) มีการตัดสินใจและการแก้ไขปัญหาที่สุขุม รอบคอบ คำนึงถึงประโยชน์สูงสุดขององค์กร

ระดับผู้บริหาร ตั้งแต่ระดับผู้ช่วยผู้อำนวยการสายงาน ถึง ระดับรองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

เมื่อตำแหน่งระดับผู้บริหารตั้งแต่ระดับผู้ช่วยผู้อำนวยการสายงาน ถึงระดับรองประธานเจ้าหน้าที่บริหารว่างลง หรือผู้อยู่ในตำแหน่งไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ในตำแหน่งได้ บริษัทฯ จะนำเสนอผู้สืบทอดตำแหน่งที่คัดเลือกไว้เสนอต่อคณะกรรมการบริหารที่ได้รับการแต่งตั้ง ทั้งนี้ การวางแผนการสืบทอดตำแหน่งของบริษัทฯ ระดับผู้บริหารมีกระบวนการ ดังนี้

1. วิเคราะห์สถานการณ์การประกอบธุรกิจของบริษัทฯ ในด้านกลยุทธ์บริษัทฯ นโยบาย แผนการลงทุน แผนงานการขยายตัว
2. ประเมินความพร้อมของกำลังคนให้สอดคล้องกับกลยุทธ์ของบริษัทฯ ทั้งในระยะสั้นและระยะยาว
3. กำหนดแผนสร้างความพร้อมของกำลังคน โดยจะพัฒนาพนักงานหรือสรรหาพนักงานเพื่อเตรียมทดแทนพนักงานที่ออกจากบริษัทฯ
4. สร้างแผนสรรหาพนักงาน (Recruitment) และพัฒนาฝึกอบรมพนักงาน (Employee Training and Development) ไว้ล่วงหน้าก่อนพนักงานจะเกษียณหรือออกจากตำแหน่งก่อนเวลา
5. กำหนดคุณสมบัติ (Qualifications) และความสามารถ (Competencies) ซึ่งหมายถึง ความรู้ ทักษะ บุคลิกภาพ และทัศนคติ ที่พึงปรารถนาของพนักงานในตำแหน่งนั้น ๆ และจัดทำแผนพัฒนาเป็นรายบุคคล (Individual Development Plan)
6. คัดเลือก ประเมินผลงาน และประเมินศักยภาพของพนักงานเพื่อพิจารณาความเหมาะสม
7. ใช้เครื่องมือทดสอบและประเมินบุคลากรเพื่อวิเคราะห์ศักยภาพของพนักงาน
8. ระบุผู้สืบทอดตำแหน่ง จากการประเมินและวิเคราะห์ศักยภาพ ผลงาน ของพนักงาน โดยมีการแจ้งให้ พนักงานทราบล่วงหน้า เพื่อเตรียมรับมอบและเรียนรู้งาน และกำหนดหาผู้สืบทอดตำแหน่งสำรอง
9. พัฒนาและประเมินพนักงานที่คาดว่าจะเป็นผู้สืบทอดตำแหน่ง ว่าจะสามารถมีพัฒนาการ และสร้างผลงานตามที่คาดหวังได้จริง กรณีไม่เป็นตามคาดหมายให้ดำเนินการดังนี้
   ก. ดำเนินการคัดเลือกและวางแผนการสืบทอดตำแหน่งใหม่ หรือ
   ข. พัฒนาผู้สืบทอดตำแหน่งสำรองแทน (ถ้ามี) หรือ
   ค. สรรหา และคัดเลือกจากบุคคลภายนอก

เมื่อผู้สืบทอดตำแหน่ง มีคุณสมบัติครบตามตำแหน่งที่มีหน้าที่รับผิดชอบสูงขึ้น และมีตำแหน่งงานว่างลงหรือมีตำแหน่งงานใหม่ที่สูงขึ้นให้นำเสนอการปรับเลื่อนขั้นเลื่อนตำแหน่งและรักษาการ (Promotion & Acting) ตามนโยบายของบริษัทฯ เรื่องโครงสร้างตำแหน่งงาน/ขั้นหลักเกณฑ์พิจารณาปรับพนักงานรายวัน เป็นรายเดือน ปรับเลื่อนขั้นปรับเลื่อนตำแหน่งงานฯ หรือได้รับการพิจารณาอนุมัติจากประธานกรรมการบริหาร และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

8.2 การเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัท

ในปี 2568 คณะกรรมการบริษัทจัดประชุมจำนวน 7 ครั้ง และคณะกรรมการตรวจสอบได้มีการประชุมโดยอิสระจำนวน 7 ครั้ง ดังนี้

ชื่อ-สกุล	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม / การประชุมทั้งหมด				
	ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น	ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น	กรรมการบริษัท	กรรมการตรวจสอบ	กรรมการบริหาร
1. นายสาธิต พุทธชัยยงค์	1/1	-	7/7	7/7	-
2. นายปัญญา บุญญาภิวัฒน์	1/1	-	7/7	7/7	-
3. นางพนารัตน์ ปานมณี	1/1	-	7/7	7/7	-
4. นายพระนาย กังวาลรัตน์	1/1	-	7/7	-	-
5. นายอาทิตย์ เพ็ชรรัตน์	1/1	-	7/7	-	-
6. นายกิตติพันธ์ ศรีบัวเอี่ยม	1/1	-	7/7	-	12/12
7. นายชัยยุทธ์ ศรีจะบก	1/1	-	7/7	-	12/12
8. นางปุณศยา ปภากรพิสิฐ	0/1	-	2/7	-	-
9. นายสุรศักดิ์ กองจันทรา	1/1	-	-	-	12/12
10. นายวิศรุต มานูญพล	1/1	-	-	-	12/12
11.นางสาววชิราภรณ์ อัจนปัญญา	1/1	-	-	-	10/12
12. นางชลธิชา ศุภลักษณ์เมธา	0/1	-	-	-	1/12

หมายเหตุ:
นางชลธิชา ศุภลักษณ์เมธา ออกจากตำแหน่งกรรมการบริหาร เมื่อวันที่ 16 กุมภาพันธ์ 2568
นางปุณศยา ปภากรพิสิฐ เข้ารับตำแหน่งกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 7 สิงหาคม 2568 (BOD6/68)

8.3 การพัฒนากรรมการ

บริษัทให้ความสำคัญอย่างยิ่งต่อการพัฒนาองค์ความรู้ ความเชี่ยวชาญ และศักยภาพของคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้กรรมการสามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ รอบคอบ และเป็นอิสระ ภายใต้กรอบกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัท หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ตลอดจนกฎเกณฑ์และข้อกำหนดของหน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้อง บริษัทมีนโยบายส่งเสริมให้กรรมการทุกท่านได้รับการอบรมและพัฒนาความรู้อย่างต่อเนื่อง ทั้งในด้านบทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของกรรมการบริษัท การกำกับดูแลกิจการ การบริหารความเสี่ยง การควบคุมภายใน การกำกับดูแลการเปิดเผยข้อมูล ตลอดจนประเด็นด้านกฎหมายและกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจของบริษัท เพื่อให้คณะกรรมการสามารถกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทได้อย่างเหมาะสม โปร่งใส และเป็นไปเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทและผู้ถือหุ้นโดยรวม
คณะกรรมการของบริษัทได้เข้าร่วมการอบรม สัมมนา และหลักสูตรที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดโดย สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (Thai Institute of Directors Association: IOD) และ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย อย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้ กรรมการทุกท่านได้ผ่านการอบรมหลักสูตรสำหรับกรรมการของ IOD แล้ว อาทิ Director Accreditation Program (DAP), Directors Certification Program (DCP) และ/หรือ หลักสูตรอื่นที่เกี่ยวข้องตามความเหมาะสม ซึ่งเป็นการเสริมสร้างความรู้ ความเข้าใจ และความพร้อมในการปฏิบัติหน้าที่ในฐานะกรรมการบริษัทจดทะเบียน

8.4 ประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย และกรรมการรายบุคคล

บริษัทจัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เป็นประจำทุกปี ปีละ 1 ครั้ง เพื่อให้คณะกรรมการร่วมกันทบทวนผลการปฏิบัติงาน และปัญหาต่างๆ เพื่อให้เกิดการปรับปรุงแก้ไขให้การทำงานของคณะกรรมการมีประสิทธิผล ยิ่งขึ้น โดยการประเมินจัดทำทั้งแบบรายคณะและรายบุคคล ซึ่งในปี 2568 บริษัทได้จัดทำแบบประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการเป็นการภายใน โดยจัดทำแบบประเมินตนเองให้คณะกรรมการบริษัทตามตำแหน่งและหน้าที่ โดยแบ่งเป็น 3 แบบประเมิน ดังนี้

1. แบบประเมินตนเองของคณะกรรมการรายคณะ
2. แบบประเมินตนเองของคณะกรรมการชุดย่อยแบบรายคณะ (คณะกรรมการตรวจสอบ และ คณะกรรมการบริหาร)
3. แบบประเมินของคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อยรายบุคคล

หลักเกณฑ์การประเมิน

หัวข้อประเมิน	คณะกรรมการรายคณะ	คณะกรรมการชุดย่อยแบบรายคณะ	คณะกรรมการชุดย่อยแบบรายบุคคล
1. โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ	/	/	/
2. การประชุมคณะกรรมการ	/	/	/
3. บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ	/	/	/
4. เรื่องอื่นๆ เช่น • ความสัมพันธ์ระหว่างคณะกรรมการและฝ่ายจัดการ • การพัฒนาตนเองของคณะกรรมการ	/	-	-

การวัดผลการประเมินคณะกรรรมการ มีดังนี้

0 = ไม่เห็นด้วยอย่างยิ่ง หรือไม่มีการดำเนินการในเรื่องนั้น
1 = ไม่เห็นด้วย หรือมีการดำเนินการในเรื่องนั้นเล็กน้อย
2 = เห็นด้วย หรือมีการดำเนินการในเรื่องนั้นพอสมควร
3 = เห็นด้วยค่อนข้างมาก หรือมีการดำเนินการในเรื่องนั้นดี
4 = เห็นด้วยอย่างมาก หรือมีการดำเนินการในเรื่องนั้นอย่างดีเยี่ยม

ในปี 2568 ผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทแต่ละคณะสรุปได้ดังนี้

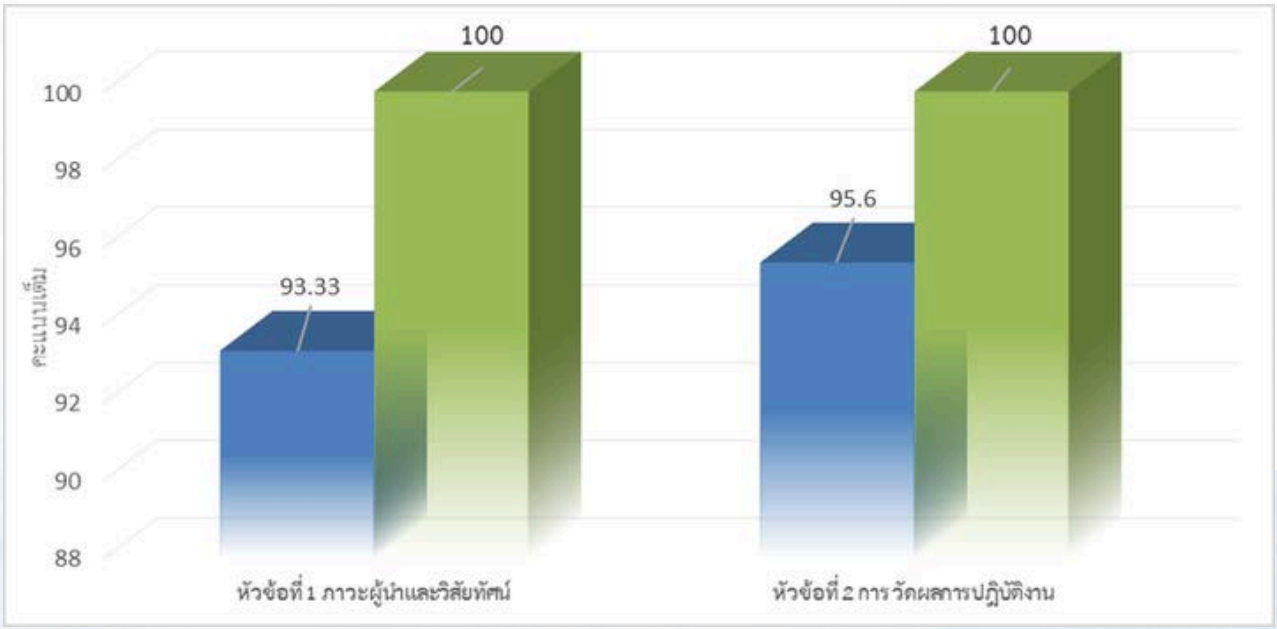
ผลการประเมิน	คะแนนเฉลี่ย (คะแนนเต็ม 5 คะแนน)
คณะกรรมการบริษัท (แบบรายคณะ)	4.59
คณะกรรมการบริษัท (ชุดย่อยแบบรายคณะ) คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหาร	 4.58 4.62
คณะกรรมการบริษัท (แบบรายบุคคล)	4.68

การประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

บริษัทฯ ได้กำหนดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหารเป็นประจำทุกปี เพื่อประเมินการปฏิบัติงานเปรียบเทียบกับเป้าหมาย แผนงานประจำปี และกลยุทธ์ของบริษัท โดยใช้เกณฑ์การประเมินตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยมีหัวข้อประเมิน 2 หมวด ดังนี้

หมวดที่ 1 ภาวะผู้นำและวิสัยทัศน์
หมวดที่ 2 การวัดผลการปฏิบัติงาน

โดยมีผลการประเมินการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหารในปี 2568 ดังนี้



PROEN

PROEN Corp
Public Company Limited

9

การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

9.1 ความเห็นของคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับระบบควบคุมภายใน

คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการมีระบบควบคุมภายในที่ดีและถือเป็นหน้าที่สำคัญที่จะต้องดำเนินการเพื่อให้มั่นใจได้ว่ากลุ่มบริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมและเพียงพอในการดูแลการดำเนินงานให้เป็นไปตามเป้าหมาย วัตถุประสงค์ กฎหมาย และข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องได้อย่างมีประสิทธิภาพ ทั้งยังสามารถช่วยป้องกันความเสี่ยงและความเสียหายต่างๆ ที่อาจเกิดขึ้นกับกลุ่มบริษัท และผู้มีส่วนได้เสีย รวมทั้งมีการจัดทำบัญชีและรายงานทางการเงินที่ถูกต้อง น่าเชื่อถือ และมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างครบถ้วน เพียงพอ และในระยะเวลาที่เหมาะสม
อีกทั้ง บริษัทฯ ได้มอบหมายให้คณะกรรมการบริหารซึ่งแต่งตั้งโดยคณะกรรมการบริษัท ทำหน้าที่กำกับดูแลการบริหารความเสี่ยงขององค์กร ซึ่งคณะกรรมการบริหารได้กำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยง การประเมิน และการวิเคราะห์ปัจจัยเสี่ยงทั้งปัจจัยภายในและปัจจัยภายนอกที่มีผลกระทบต่อองค์กร เพื่อนำไปถือปฏิบัติทั่วทั้งองค์กรและใช้ควบคุมความเสี่ยงขององค์กรอย่างเป็นระบบ
ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 2/2569 เมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2569 โดยมีกรรมการตรวจสอบทั้ง 3 ท่านเข้าร่วมประชุมด้วยได้ประเมินความการควบคุมภายในโดยรวมกระบวนการค่าใช้จ่าย (การบริหารเงินทดรองจ่ายและเงินสดย่อย) โดยรวมบริษัทมีการดำเนินงานและการควบคุมภายในในระดับหนึ่ง แต่ยังมีประเด็นที่ควรปรับปรุงเพื่อให้การปฏิบัติงานมีความรัดกุม โปร่งใส และสอดคล้องกับหลักเกณฑ์ที่กำหนดมากยิ่งขึ้น
ประเด็นสำคัญที่พบ ได้แก่ การควบคุมข้อมูลภายในใบขออนุมัติ การทบทวนและปรับปรุงงบประมาณประจำปีให้เป็นปัจจุบัน การกำกับดูแลการเบิกเงินทดรองจ่ายและเงินสดย่อยให้เป็นไปตามระเบียบอย่างเคร่งครัด รวมถึงการจัดเก็บและตรวจสอบเอกสารประกอบการจ่ายชำระให้ครบถ้วนและตรวจสอบได้
ทั้งนี้ บริษัทควรให้ความสำคัญกับการสื่อสารแนวปฏิบัติให้พนักงานเข้าใจตรงกัน ติดตามผลการปฏิบัติงานอย่างสม่ำเสมอ และปรับปรุงขั้นตอนที่เกี่ยวข้องให้สอดคล้องกับสภาพแวดล้อมการทำงานในปัจจุบัน เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการควบคุมภายใน ลดความเสี่ยงจากข้อผิดพลาด และสนับสนุนการดำเนินธุรกิจให้เป็นไปอย่างต่อเนื่องและมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น
สำหรับการตรวจติดตามการควบคุมภายในปี 2568 ที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบครั้งที่ 1/2569 เมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2569 ได้พิจารณาให้ฝ่ายตรวจสอบภายใน ทำหน้าที่ตรวจสอบ ติดตามและประเมินผลการควบคุมภายใน โดยคณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่ามีคุณสมบัติและความเชี่ยวชาญในการตรวจสอบภายใน โดยจะรายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ

9.2 ข้อสังเกตจากผู้สอบบัญชีเกี่ยวกับระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

บริษัท ดีลอยท์ ทู้ช โธมัทสุ ไชยยศ สอบบัญชี จำกัด ซึ่งเป็นผู้สอบบัญชีรับอนุญาตของกลุ่มบริษัทได้รายงานข้อสังเกตและข้อเสนอแนะเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในจากการตรวจสอบงบการเงินรายปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2568 ต่อที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบครั้งที่ 1/2569 เมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2568 ไม่มีประเด็นข้อสังเกตจากผู้สอบบัญชีเกี่ยวกับระบบควบคุมภายในของกลุ่มบริษัท

9.3 ข้อสังเกตจากผู้ตรวจสอบภายในเกี่ยวกับระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

ฝ่ายตรวจสอบภายใน ซึ่งเป็นผู้ตรวจสอบภายในของกลุ่มบริษัทได้สอบทานและติดตามการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัท ในปี 2568 พบว่าผู้บริหารได้ปรับปรุงกระบวนการควบคุมภายในทั้งระดับการออกแบบกระบวนการและการนำไปปฏิบัติ ตามข้อแนะนำของฝ่ายตรวจสอบภายในแล้ว ทั้งเรื่องสภาพแวดล้อมการควบคุม การจัดทำนโยบายและคู่มือการปฏิบัติงานที่สำคัญ และการควบคุมระดับกระบวนการ โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทฯ ยังเหลือประเด็นความเสี่ยงต่ำที่อยู่ระหว่างดำเนินการ ทั้งนี้ฝ่ายตรวจสอบภายใน จะเข้าตรวจติดตามการแก้ไข และจะนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบรับทราบ ดังนี้

ประเด็นที่ตรวจพบ	ข้อเสนอแนะ	ผลการติดตามการปรับปรุงการควบคุมภายใน
การบริหารเงินทดลองจ่ายและเงินสดย่อย		
1. การกำหนดระเบียบและแนวทางปฏิบัติไม่สอดคล้องกับการปฏิบัติงานจริง และไม่พบขั้นตอนการปฏิบัติงานการเบิก - จ่ายเงินทดรองจ่ายที่เป็น (ความเสี่ยง : กลาง)	บริษัทฯ ควรปรับปรุงระเบียบและแนวทางปฏิบัติงานให้ชัดเจน เป็นลายลักษณ์อักษร และสอดคล้องกับสภาพการทำงานปัจจุบัน เพื่อให้ผู้ปฏิบัติงานเข้าใจตรงกันและสามารถดำเนินงานได้อย่างถูกต้องครบถ้วนจนถึงทุกขั้นตอน สาระสำคัญของข้อเสนอแนะคือ ควรทบทวนแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการเบิก–จ่ายและการเคลียร์เงินทดรองจ่าย โดยกำหนดหลักเกณฑ์ เงื่อนไข ขั้นตอนการอนุมัติ ระยะเวลาการเคลียร์ เอกสารประกอบ และมาตรการติดตามกรณีค้างนานให้ชัดเจน รวมถึงทบทวนขั้นตอนการปฏิบัติงานอย่างสม่ำเสมอ เมื่อปรับปรุงแนวทางดังกล่าวแล้ว ควรเสนอผู้มีอำนาจอนุมัติและประกาศใช้ พร้อมสื่อสารการเปลี่ยนแปลงให้พนักงานที่เกี่ยวข้องรับทราบ เพื่อให้การปฏิบัติงานเป็นไปในมาตรฐานเดียวกันและลดความเสี่ยงจากข้อผิดพลาด	อยู่ระหว่างดำเนินการแก้ไข – ทั้งนี้ฝ่ายตรวจสอบภายในจะดำเนินการติดตามและแจ้งให้ฝ่ายบริหารรับทราบอย่างต่อเนื่อง
2. บริษัทฯ มีเจ้าหนี้ค้างนานเกิน 365 วัน หรือ 1 ปี (ความเสี่ยง : กลาง)	เพื่อสนับสนุนให้บริษัทสามารถระบุปัญหาที่เกิดขึ้นและหาวิธีแก้ไขได้อย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อป้องกันไม่ให้เกิดปัญหาหนี้ค้างชำระ และสามารถจัดการกับรายการเจ้าหนี้คงค้างให้อยู่ระดับที่บริษัทยอมรับได้ ฝ่ายบัญชีการเงินควรพิจารณา 1. สอบทานยอดเจ้าหนี้คงค้าง เพื่อหาสาเหตุของการค้างชำระและบันทึกข้อมูลสาเหตุ พร้อมทั้งปรับปรุงยอดเจ้าหนี้คงค้าง ทั้งนี้ก่อนการปรับปรุงควรนำเสนอให้ผู้มีอำนาจพิจารณาอนุมัติ 2. ควรจัดให้มีการสอบทานรายการเจ้าหนี้คงค้างในระบบอย่างสม่ำเสมอ เช่น ไตรมาสละ 1 ครั้ง เป็นต้น โดยทำการเรียกรายงานเจ้าหนี้คงค้างออกจากระบบเพื่อติดตามหาสาเหตุและปรับปรุงรายการ พร้อมทั้งกำหนดขั้นตอนการสอบทานไว้ในคู่มือการปฏิบัติงาน 3. หากพิจารณาหาสาเหตุแล้วเกิดจากการไม่สามารถจ่ายชำระหนี้ได้ บริษัทฯ ควรเจรจากับคู่ค้า/เจ้าหนี้เพื่อขอขยายระยะเวลาชำระหนี้หรือ ผ่อนชำระยอดหนี้ เพื่อลดภาระทางการเงินในระยะสั้น	อยู่ระหว่างดำเนินการแก้ไข – ทั้งนี้ฝ่ายตรวจสอบภายในจะดำเนินการติดตามและแจ้งให้ฝ่ายบริหารรับทราบอย่างต่อเนื่อง

หมายเหตุ : ทั้งนี้ ประเด็นความเสี่ยงที่กลุ่มบริษัทอยู่ระหว่างการแก้ไขตามตารางข้างต้น ฝ่ายตรวจสอบภายในจะเข้าตรวจติดตามการแก้ไข และจะนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบรับทราบในลำดับถัดไป

ปี 2568 ฝ่ายตรวจสอบภายใน ได้ปฏิบัติหน้าที่ตรวจสอบภายในของบริษัทฯ ในแต่ละไตรมาสที่เสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบตามหัวข้อดังนี้

การตรวจสอบระบบควบคุมภายในของกลุ่มบริษัท ประจำปี 2568

เรื่อง	ไตรมาสที่ 4/67	ไตรมาสที่ 1/68	ไตรมาสที่ 2/68	ไตรมาสที่ 3/68	ไตรมาสที่ 4/68
กระบวนการรายได้และลูกหนี้	/				
การปฏิบัติการบริการลูกค้า	/				
กระบวนการซื้อ การตรวจรับ		/			
การจ่ายชำระ การบันทึกบัญชีเจ้าหนี้		/			
PROEN Corp (IDC Operation)			/		
Proen Telebiz (Project Construction & Electric System)			/		
ประเมินความเพียงพอของระบบควบคุมภายใน(COSO 2013) ขององค์กรตามเกณฑ์ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย				/	
กระบวนการบริหารทรัพยากรบุคคล				/	
สอบทานและประเมินประสิทธิภาพของกระบวนการสารสนเทศ Application Control					/

9.4 หัวหน้างานตรวจสอบภายในของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

ที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ครั้งที่ 3/2567 เมื่อวันที่ 8 สิงหาคม พ.ศ. 2567 ได้แต่งตั้ง บริษัท เคพีเอส ออดิท จำกัด เป็นผู้ตรวจสอบภายใน (Internal Auditor) ของกลุ่มบริษัท โดยคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาคุณสมบัติ มีความเป็นอิสระและความน่าเชื่อถือ ทำให้ผลการตรวจสอบมีความน่าเชื่อถือสูง และไม่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้นได้ ทั้งยังมีประสบการณ์และความเชี่ยวชาญซึ่งสามารถนำเสนอข้อเสนอแนะและการปรับปรุงที่เป็นประโยชน์แก่องค์กร ทั้งนี้ การพิจารณาและอนุมัติ แต่งตั้ง ถอดถอน โยกย้ายผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในของบริษัทฯ จะต้องผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการตรวจสอบ โดยคุณสมบัติของผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายในปรากฏในเอกสารแนบ 3

9.5 รายการระหว่างกัน

9.5.1 บุคคลที่อาจมีความขัดแย้งและลักษณะความสัมพันธ์

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ความสัมพันธ์
1. นายกิตติพันธ์ ศรีบัวเอี่ยม	• ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม ประธานกรรมการบริหาร และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร • ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ โดยถือหุ้นทางตรงและทางอ้อมรวมจำนวน 110,737,500 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 28.209 ของทุนชำระแล้ว ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2568
2. บริษัท เวลธ์ วอเตอร์ เฮ้าส์ จำกัด (WWH) ดำเนินธุรกิจลงทุนในบริษัทอื่น (ปัจจุบันลงทุนใน PROEN เพียงแห่งเดียว และไม่ได้ประกอบธุรกิจอื่นใด)	• ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ โดยถือหุ้นทางตรงและทางอ้อมรวมจำนวน 110,737,500 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 28.209 ของทุนชำระแล้ว ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2568 • มีกรรมการร่วมกันกับบริษัทฯ ได้แก่ นายกิตติพันธ์ ศรีบัวเอี่ยม • นายกิตติพันธ์ ศรีบัวเอี่ยม เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของ WWH ด้วยสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 99.9 ของทุนชำระแล้ว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568

9.5.1. รายละเอียดของรายการระหว่างกัน

กลุ่มบริษัทมีการเข้าทำรายการกับบุคคลหรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ดังรายละเอียดต่อไปนี้

บริษัท โปรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน)บุคคลหรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะรายการ	ปี 2566 (พันบาท)	ปี 2567 (พันบาท)	ปี 2568 (พันบาท)	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ
1.นายกิตติพันธ์ ศรีบัวเอี่ยม	ค่าเช่าที่ดินล่วงหน้า	-	-	-	บริษัทฯ ได้ทำสัญญาเช่าที่ จากนายกิตติพันธ์ ศรีบัวเอี่ยม โดยเริ่มตั้งแต่ปี 2561 เป็นระยะเวลา 1 ปี ตั้งแต่ ส.ค. 2561 – ก.ค. 2562 เพื่อทำที่จอดรถสำหรับพนักงานและผู้ติดต่อเนื่องจากมีขยายธุรกิจและรับพนักงานมาเพิ่มเติม ทำให้ที่จอดรถที่บริษัทมีอยู่ไม่เพียงพอ และพนักงานมีการนำรถไปจอดกีดขวางบริเวณโดยรอบบริษัทฯ ซึ่งเป็นการรบกวนชุมชนรอบข้าง บริษัทฯจึงพิจารณาจัดหาพื้นที่สำหรับทำที่จอดรถเพื่อแก้ไขปัญหา ทั้งนี้ เมื่อสัญญาสิ้นสุดวันที่ 31 ก.ค. 2562 ได้ทำการต่อสัญญาเช่าใหม่อีก 1 ปี โดยไม่ปรับขึ้นราคาค่าเช่า ต่อมาได้เช่าพื้นที่จอดรถด้านหลังสำนักงานตั้งแต่วันที่ 1 มิ.ย.66-31 ธ.ค.66 และข้างออฟฟิศ (ด้านหน้า) ตั้งแต่วันที่ 1 มิ.ย.66 - 31 ธ.ค.66 จนถึงปี 2567 เช่าที่จอดรถ 3 ที่ ในปี 2568 บริษัทได้ทำการซื้อที่ดินด้านข้างสำนักงานต่อจากนายกิตติพันธ์ฯ โดยมีบริษัท ทรีทรี แอพไพรซัล จำกัด เป็นผู้ประเมินอิสระโดยใช้วิธีการประเมินมูลค่าแบบวิธีคิดจากต้นทุน (Cost approach) มูลค่า 9,740,000 บาท เมื่อวันที่ 14 กุมภาพันธ์ 2568 ซึ่งอยู่ในเกณฑ์ที่ใกล้เคียงกับราคาตลาดในปัจจุบัน ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบรายการดังกล่าวมีความจำเป็น สมเหตุสมผล และเป็นไปเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ โดยการเช่าพื้นที่และการซื้อที่ดินดังกล่าวมีวัตถุประสงค์เพื่อรองรับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ทั้งนี้ อัตราค่าเช่าและเงื่อนไขการเช่าเป็นไปตามอัตราและเงื่อนไขทางการค้าโดยทั่วไปเสมือนทำรายการกับบุคคลภายนอก ส่วนราคาซื้อขายที่ดินอยู่ในระดับที่ใกล้เคียงกับราคาตลาดในปัจจุบัน
	ค่าเช่าที่ดินจ่าย	92,105	92,105	65,789	
	ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า	-	-	10,000,000	

บริษัท โปรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน)บุคคลหรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะรายการ	ปี 2566 (พันบาท)	ปี 2567 (พันบาท)	ปี 2568 (พันบาท)	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ
2. บริษัท เวลธ์ วอเตอร์ เฮ้าส์ จำกัด (WWH)	รายได้ค่าบริการ รายได้ค้างรับปลายงวด	7,500 1,250	7,500 2,700	10,800 1,350	ในปี 2566 2567 และ 2568 WWH ใช้บริการ Co-location ของบริษัทฯ โดยค่าบริการเป็นไปตามที่บริษัทฯ คิดกับบุคคลภายนอก ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ รายการดังกล่าวเป็นรายการให้บริการที่มีราคาและเงื่อนไขการค้าปกติ เสมือนการทำการค้ากับบุคคลภายนอก

9.3 มาตรการหรือขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

คณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2568 เมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2568 ได้มีมติทบทวน และอนุมัตินโยบายและแนวทางปฏิบัติในการเข้าทำรายการที่เกี่ยวโยงกันและรายการระหว่างกันของกลุ่มบริษัท กับบุคคลหรือนิติบุคคลที่เกี่ยวโยงกัน หรือ บุคคลหรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ มีส่วนได้ส่วนเสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในอนาคตกับกลุ่มบริษัท ให้เป็นไปตามกฎหมายหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เพื่อให้มั่นใจว่าการเข้าทำรายการดังกล่าวจะเป็นไปอย่างโปร่งใส ไม่เป็นการโยกย้ายหรือถ่ายเทผลประโยชน์ และเป็นการทำรายการที่บริษัทฯ ได้คำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ทั้งนี้ บริษัทฯ จะปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยรายการระหว่างกันในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ได้รับการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ และแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี (แบบ 56-1 One Report)

ในกรณีที่กฎหมายกำหนดให้รายการระหว่างกันนั้นต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทฯ จะจัดให้มีคณะกรรมการตรวจสอบเข้าร่วมประชุมเพื่อพิจารณาและให้ความเห็นชอบเกี่ยวกับความจำเป็นในการทำรายการและความสมเหตุสมผลของรายการนั้นๆ และนำเสนอความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (แล้วแต่กรณี) เพื่อให้มั่นใจว่าการเข้าทำรายการตามที่เสนอนั้นเป็นไปเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ

<u>การทำรายการที่เป็นข้อตกลงทางการค้าที่มีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป</u>

ฝ่ายจัดการสามารถอนุมัติการทำรายการที่เกี่ยวโยงกันหรือรายการระหว่างกันที่เป็นข้อตกลงทางการค้าที่มีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไประหว่างบริษัทฯ กับกรรมการ ผู้บริหาร บุคคลหรือนิติบุคคลที่เกี่ยวโยงกัน หรือบุคคลหรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง หากรายการดังกล่าวเป็นรายการที่มีขนาดเล็กตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ คณะกรรมการกำกับตลาดทุน และสำนักงาน ก.ล.ต. และมีข้อตกลงทางการค้าในลักษณะเดียวกับที่วิญญูชนจะพึงกระทำกับคู่สัญญาทั่วไปในสถานการณ์เดียวกัน ด้วยอำนาจต่อรองทางการค้าที่ปราศจากอิทธิพลในการที่ตนมีสถานะเป็นกรรมการ ผู้บริหาร บุคคลหรือนิติบุคคลที่เกี่ยวโยงกัน หรือ บุคคลหรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (แล้วแต่กรณี) และเป็นข้อตกลงทางการค้าที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทแล้ว

<u>การทำรายการที่เป็นข้อตกลงทางการค้าที่ไม่เป็นเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป</u>

การทำรายการที่เป็นข้อตกลงทางการค้าที่ไม่เป็นเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไปจะต้องได้รับการพิจารณาและให้ความเห็นโดยคณะกรรมการตรวจสอบจะเป็นผู้ให้ความเห็นชอบเกี่ยวกับความจำเป็นในการเข้าทำรายการและความเหมาะสมทางด้านราคาของรายการนั้นๆ โดยพิจารณาเงื่อนไขต่างๆ ให้เป็นไปตามลักษณะการดำเนินธุรกิจปกติในอุตสาหกรรม และ/หรือมีการเปรียบเทียบกับราคาของบุคคลภายนอก และ/หรือราคาตลาด และ/หรือมีราคาหรือเงื่อนไขของการทำรายการในระดับเดียวกันกับบุคคลภายนอก และ/หรือสามารถแสดงให้เห็นได้ว่าการทำรายการดังกล่าวนั้นมีการกำหนดราคาหรือเงื่อนไขที่สมเหตุสมผลหรือเป็นธรรม และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติการเข้าทำรายการ อย่างไรก็ตาม หากรายการดังกล่าวเป็นรายการที่มีขนาดใหญ่ตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ คณะกรรมการกำกับตลาดทุน และสำนักงาน ก.ล.ต. หลังจากที่คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติแล้วจะต้องนำรายการดังกล่าวเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ เพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป

9.4 นโยบายหรือแนวโน้มการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

ภายหลังจากที่บริษัทฯ ได้เสนอขายหุ้นต่อประชาชนแล้ว การเข้าทำรายการที่เกี่ยวโยงกันหรือรายการระหว่างกันของกลุ่มบริษัทฯ กับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ มีส่วนได้ส่วนเสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในอนาคต ได้แก่ ค่าเช่าที่ดินเพื่อใช้เป็นที่จอดรถ ค่าดำเนินการด้านกฎหมาย เงินทดรองจ่าย เป็นต้น บริษัทฯ จะปฏิบัติให้เป็นไปตาม พ.ร.บ. หลักทรัพย์ ข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์ฯ ทั้งนี้ การเข้าทำรายการดังกล่าวจะไม่เป็นการโยกย้ายหรือถ่ายเทผลประโยชน์ของบริษัทฯ หรือผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ แต่เป็นการทำรายการที่บริษัทฯ ได้คำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นทุกรายเป็นสำคัญ

ในกรณีที่เป็นรายการธุรกิจปกติหรือรายการสนับสนุนธุรกิจปกติและเป็นรายการที่เกิดขึ้นต่อเนื่องในอนาคต บริษัทฯ จะกำหนดหลักเกณฑ์และแนวทางในการปฏิบัติให้เป็นไปตามลักษณะการค้าโดยทั่วไป โดยอ้างอิงกับราคาและเงื่อนไขที่เหมาะสมและยุติธรรม สมเหตุสมผล สามารถตรวจสอบได้ และนำเสนอให้คณะกรรมการตรวจสอบให้ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของรายการดังกล่าว ในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกันที่เกิดขึ้น บริษัทฯ จะจัดให้มีบุคคลที่มีความรู้ความชำนาญพิเศษ เช่น ผู้สอบบัญชีหรือผู้ประเมินราคาทรัพย์สินที่มีความเป็นอิสระเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกัน โดยความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบหรือบุคคลที่มีความรู้ความชำนาญพิเศษจะถูกนำไปใช้ประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการบริษัทฯ หรือผู้ถือหุ้น แล้วแต่กรณี

นอกจากนี้ หากมีการทำรายการระหว่างกันหรือรายการที่เกี่ยวโยงกันหรือมีการเปลี่ยนแปลงข้อตกลงและเงื่อนไขเกี่ยวกับธุรกรรมระหว่างกันกับผู้ถือหุ้นใหญ่ กรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง หรือบุคคลที่มีความ เกี่ยวโยงกันของบริษัทฯ กรรมการที่มีส่วนได้เสียจะไม่เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัทในวาระที่เกี่ยวกับการพิจารณาการเข้าทำธุรกรรมดังกล่าว

PROEN
PROEN Corp
Public Company Limited

ส่วนที่

3

งบการเงิน 2568

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอ ผู้ถือหุ้นและคณะกรรมการ
บริษัท โปรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน)

ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของบริษัท โปรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ("กลุ่มบริษัท") และงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท โปรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน) ("บริษัท") ซึ่งประกอบด้วยงบฐานะการเงินรวมและเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและเฉพาะกิจการ งบการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและเฉพาะกิจการ และงบกระแสเงินสดรวมและเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและเฉพาะกิจการ รวมถึงข้อมูลนโยบายการบัญชีที่มีสาระสำคัญ

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินของบริษัท โปรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน) และของบริษัท โปรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันโดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญ ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทตามประมวลจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี รวมถึง มาตรฐานเรื่องความเป็นอิสระ ที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี (ประมวลจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี) ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่น ๆ ตามประมวลจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

ข้อมูลและเหตุการณ์ที่เน้น

ข้าพเจ้าขอให้สังเกตหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 37 ซึ่งระบุถึงการจัดประชุมผู้ถือหุ้นกู้ครั้งที่ 1/2569 เมื่อวันที่ 19 กุมภาพันธ์ 2569 เพื่อให้ผู้ถือหุ้นกู้พิจารณาอนุมัติการขยายเวลาครบกำหนดไถ่ถอนหุ้นกู้ จำนวน 300 ล้านบาท ที่จะครบกำหนดในวันที่ 30 มีนาคม 2569 และการปรับโครงสร้างการจ่ายชำระคืน ซึ่งปรากฏว่าองค์ประชุมไม่ครบตามข้อกำหนดสิทธิทำให้ไม่สามารถเปิดประชุมได้ ดังนั้น ข้อกำหนดและเงื่อนไขของหุ้นกู้ ณ วันที่ในรายงานผู้สอบบัญชี ยังคงไม่เปลี่ยนแปลง

ทั้งนี้ ความเห็นของข้าพเจ้าไม่ได้เปลี่ยนแปลงไปเนื่องจากเรื่องนี้

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยรวม และในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ	วิธีการตรวจสอบ
การรับรู้รายได้จากสัญญาก่อสร้าง กลุ่มบริษัทรับรู้รายได้จากงานก่อสร้างตลอดช่วงเวลาหนึ่งตามระดับความคืบหน้าในการก่อสร้าง ซึ่งคำนวณจากสัดส่วนของต้นทุนของสัญญาที่เกิดขึ้นในการทำงานจนถึงปัจจุบันกับประมาณการต้นทุนของสัญญาทั้งหมดที่คาดการณ์ไว้ การพิจารณาอัตราส่วนงานที่สำเร็จเป็นไปตามเงื่อนไขและลักษณะงานที่ระบุในสัญญาที่ทำกับลูกค้าแต่ละฉบับ ข้าพเจ้าให้ความสำคัญในการตรวจสอบในเรื่องของความถูกต้องของการรับรู้รายได้ดังกล่าว เนื่องจาก 1. กลุ่มบริษัทมีรายได้จากสัญญาก่อสร้างสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 จำนวน 112.52 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 19.85 ของรายได้รวมในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม	วิธีการตรวจสอบที่สำคัญรวมถึง • ทำความเข้าใจเกี่ยวกับนโยบายการบัญชีของกลุ่มบริษัทรวมไปถึงรายการที่เกี่ยวข้องกับดุลยพินิจและการประมาณการที่เกี่ยวข้อง และประเมินการออกแบบการควบคุมภายในและการนำไปปฏิบัติ ตลอดจนทดสอบประสิทธิผลของการควบคุมภายในซึ่งครอบคลุมกระบวนการที่ใช้รัดความก้าวหน้าของความสำเร็จของภาระที่ต้องปฏิบัติ • ตรวจสอบเนื้อหาสาระโดยการสุ่มเลือกรายการเพื่อตรวจการรับรู้รายได้จากงานโครงการสัญญาก่อสร้าง ตามวิธีปัจจัยนำเข้าและวิธีผลผลิต ดังต่อไปนี้ วิธีปัจจัยนำเข้า - ตรวจต้นทุนจริงที่เกิดขึ้นในระหว่างปีกับใบแจ้งหนี้ หรือใบเสร็จรับเงิน รวมถึงประมาณการต้นทุนที่เกิดขึ้นแต่ยังไม่ได้เรียกเก็บเงินจากผู้ขายหรือผู้รับเหมา เช่น การตรวจสอบยอดซื้อในช่วงใกล้สิ้นรอบระยะเวลารายงาน เพื่อประเมินว่าการซื้อสินค้าและบริการที่ได้รับได้ถูกบันทึกบัญชีอย่างถูกต้องและครบถ้วน

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ	วิธีการตรวจสอบ
2. การรับรู้รายได้อาศัยการใช้ดุลยพินิจของผู้บริหารเกี่ยวกับการระบุภาระที่ต้องปฏิบัติในสัญญา การเลือกใช้วิธีการวัดอัตราส่วนงานที่สำเร็จของแต่ละภาระที่ต้องปฏิบัติระหว่างวิธีปัจจัยนำเข้า และวิธีผลผลิต การประมาณการต้นทุนก่อสร้างทั้งหมดที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจนกระทั่งโครงการแล้วเสร็จ รวมถึงการประมาณการผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในอนาคต ซึ่งมีผลต่อการคำนวณอัตราส่วนของการรับรู้รายได้สำหรับโครงการที่บันทึกรายได้ตามวิธีปัจจัยนำเข้า ดังนั้นจึงมีความเสี่ยงเกี่ยวกับความถูกต้องของจำนวนรายได้จากสัญญาก่อสร้างที่รับรู้ในระหว่างปี นโยบายการบัญชีที่เกี่ยวข้องกับการรับรู้รายได้และการใช้ดุลยพินิจที่สำคัญในการใช้นโยบายการบัญชี ได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อ 3.18 และข้อ 4	- เปรียบเทียบประมาณการต้นทุนก่อสร้างทั้งหมดที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจนกระทั่งโครงการแล้วเสร็จกับประมาณการต้นทุนการก่อสร้างของโครงการที่ได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการกำกับดูแลและผู้จัดการโครงการ - ทดสอบการคำนวณอัตราส่วนของการรับรู้รายได้และจำนวนรายได้ที่รับรู้ <u>วิธีผลผลิต</u> - ตรวจสอบเอกสารประกอบการคำนวณอัตราส่วนงานที่ปฏิบัติแล้วเสร็จและโอนให้กับลูกค้า ได้แก่ เอกสารการรับงานจากลูกค้า - ทดสอบการคำนวณอัตราส่วนของการรับรู้รายได้และจำนวนรายได้ที่รับรู้ • ตรวจสอบความเพียงพอในการตั้งประมาณการผลขาดทุนของงานโครงการ โดยเปรียบเทียบราคาตามสัญญาของงานโครงการกับประมาณการต้นทุนโครงการทั้งหมดที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจนกระทั่งโครงการแล้วเสร็จ และสอบถามผู้บริหารเกี่ยวกับความเสี่ยงที่ผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้น รวมถึงอ่านสัญญาและเอกสารที่เกี่ยวข้อง • ตรวจสอบการแสดงรายการและประเมินความเพียงพอของการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้อง

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ	วิธีการตรวจสอบ
มูลค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อยในงบการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทมีเงินลงทุนในบริษัทย่อยในงบการเงินเฉพาะกิจการจำนวน 59.28 ล้านบาท โดยบริษัทย่อยของบริษัทแห่งหนึ่งมีผลขาดทุนสะสมในจำนวนที่มีสาระสำคัญ ซึ่งอาจเป็นข้อบ่งชี้ว่ามูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนในบริษัทย่อยดังกล่าวในงบการเงินเฉพาะกิจการอาจสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ดังนั้น เงินลงทุนในบริษัทย่อยดังกล่าวอาจเกิดการด้อยค่า ซึ่งฝ่ายบริหารต้องใช้ดุลยพินิจอย่างมากในการประมาณการกระแสเงินสดรับในอนาคตที่ใช้ในการประเมินมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ข้าพเจ้าให้ความสำคัญในการตรวจสอบการใช้สมมติฐานที่สำคัญในการประมาณการกระแสเงินสดรับในอนาคต ซึ่งประกอบด้วย การประมาณการรายได้ และต้นทุนที่เกี่ยวข้องกับโครงการงานก่อสร้างที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในอนาคต นโยบายการบัญชีสำหรับการด้อยค่า และรายละเอียดเงินลงทุนในบริษัทย่อยได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3.7 ข้อ 4 และข้อ 13	วิธีการตรวจสอบที่สำคัญรวมถึง • ทำความเข้าใจเกี่ยวกับนโยบายการบัญชีของกลุ่มบริษัท รวมไปถึงรายการที่เกี่ยวข้องกับดุลยพินิจและการประมาณการที่เกี่ยวข้อง และประเมินการออกแบบการควบคุมภายในและการนำไปปฏิบัติที่เกี่ยวข้องกับการประเมินมูลค่าและการรับรู้การด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย • ตรวจสอบเนื้อหาสาระซึ่งประกอบด้วย - ตรวจสอบหลักฐานประกอบการพิจารณาของผู้บริหารเกี่ยวกับข้อบ่งชี้ของการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย - ประเมินความเหมาะสมของวิธีการประเมินมูลค่าและทดสอบข้อสมมติฐานที่สำคัญที่ผู้บริหารของบริษัทนำมาใช้ รวมทั้งการใช้ดุลยพินิจในการประมาณการ ซึ่งประกอบด้วย การประมาณการรายได้ และต้นทุนที่เกี่ยวข้องกับโครงการงานก่อสร้างที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในอนาคต โดยพิจารณาจากแหล่งข้อมูลภายในและภายนอก • ตรวจสอบการแสดงรายการและประเมินความเพียงพอของการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้อง

เรื่องอื่น

งบการเงินรวมของบริษัท โปรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท โปรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน) สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 (ก่อนจัดประเภทรายการใหม่) ที่แสดงเป็นข้อมูลเปรียบเทียบ ตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีอื่น ซึ่งแสดงความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไข ตามรายงานลงวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2568

ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วยข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปี แต่ไม่รวมถึงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการและรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานนั้น ซึ่งคาดว่าจะถูกจัดเตรียมให้ข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชี

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวเนื่องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการคือการอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้า หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปี หากข้าพเจ้าสรุปได้ว่ามีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับฝ่ายบริหารหรือผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเพื่อดำเนินการแก้ไขให้เหมาะสมต่อไป

ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง การเปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวกับการดำเนินงานต่อเนื่อง (ตามความเหมาะสม) และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทและบริษัท หรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการกำกับดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัท

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการจากการใช้งบการเงินเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- รวมระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงข้อมูล การแสดงข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิผลของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัทและบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร

- สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหารและจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ สรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญที่เกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า โดยให้ข้อสังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องในงบการเงิน หรือถ้าการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทและบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง

- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงรายการและเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่

- ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการภายในกลุ่มหรือกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่าง ๆ ที่สำคัญ ซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบ รวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระ และการดำเนินการเพื่อขจัดอุปสรรคหรือมาตรการป้องกันของข้าพเจ้า (ถ้ามี)

จากเรื่องที่สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญมากที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชีเว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว

วราภรณ์ เกรียงสุนทรกิจ
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 5033
บริษัท ดีลอยท์ ทู้ช โธมัทสุ ไชยยศ สอบบัญชี จำกัด

กรุงเทพมหานคร
วันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2569

บริษัท โปรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน)

งบฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568

หน่วย : บาท

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2568	2567	2568	2567
สินทรัพย์					
สินทรัพย์หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	6	391,022,558	176,606,288	345,822,780	147,475,187
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	7	187,380,193	306,985,695	170,932,719	241,254,894
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา - หมุนเวียน	8	272,189,991	339,015,460	153,690,071	166,933,209
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	31	-	-	160,048,663	139,799,263
เงินให้กู้ยืมแก่กิจการอื่นที่จะถึงกำหนด					
ชำระภายในหนึ่งปี	9	5,724,984	25,000,000	5,724,984	25,000,000
สินค้าคงเหลือ	10	2,381,920	7,571,024	559,424	4,645,320
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น		2,313,729	2,297,195	2,313,729	2,297,195
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		4,244,510	10,831,741	3,178,108	7,642,985
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		865,257,885	868,307,403	842,270,478	735,048,053
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน					
เงินฝากธนาคารที่ติดภาระค้ำประกัน	11	110,212,600	192,975,596	97,610,100	179,690,468
ลูกหนี้ไม่หมุนเวียนอื่น		20,902,644	16,407,045	-	2,825,733
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา - ไม่หมุนเวียน	8	12,568,181	-	484,904	-
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการอื่น	9	18,370,905	-	18,370,905	-
สัญญาอนุพันธ์	12.1	38,160,000	38,090,000	38,160,000	38,090,000
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	13	-	-	59,280,328	68,134,375
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	14	-	237,172,602	-	252,844,635
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	15	120,689,677	47,800,945	119,559,718	46,463,899
สินทรัพย์สิทธิการใช้	16	16,947,994	26,526,831	13,746,841	22,150,279
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่นนอกจากค่าความนิยม	17	4,269,222	4,482,523	4,167,817	4,400,378
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	18	34,304,875	32,606,162	21,383,917	16,388,972
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		16,303,569	6,044,053	15,032,151	4,998,788
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		392,729,667	602,105,757	387,796,681	635,987,527
รวมสินทรัพย์		1,257,987,552	1,470,413,160	1,230,067,159	1,371,035,580

กรรมการ _____ กรรมการ _____

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท โปรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน)

งบฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568

หน่วย : บาท

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2568	2567	2568	2567
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น					
หนี้สินหมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	19.1	45,000,000	19,100,000	15,000,000	19,100,000
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	20	210,178,365	357,378,073	141,618,836	202,711,943
หนี้สินที่เกิดจากสัญญา - หมุนเวียน	8	16,144,392	39,037,554	15,659,907	36,680,920
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน					
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	19.2	12,875,638	8,708,031	12,030,183	7,784,384
ส่วนของหุ้นกู้ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	19.3	299,953,050	100,546,995	299,953,050	100,546,995
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนด					
ชำระภายในหนึ่งปี	21	9,766,118	10,326,230	8,548,586	8,947,069
หนี้สินทางการเงินหมุนเวียน	15	1,572,491	-	1,572,491	-
ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่าย		75,164	140,197	-	1,740,119
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		8,750,657	10,966,249	4,116,631	6,454,683
รวมหนี้สินหมุนเวียน		604,315,875	546,203,329	498,499,684	383,966,113
หนี้สินไม่หมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	19.2	30,424,823	9,075,382	28,586,572	8,621,915
หุ้นกู้	19.3	-	301,100,805	-	301,100,805
หนี้สินตามสัญญาเช่า	21	6,071,688	14,213,151	4,437,484	11,740,830
หนี้สินทางการเงินไม่หมุนเวียน	15	7,032,832	-	7,032,832	-
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับ					
ผลประโยชน์พนักงาน	22	13,854,804	12,358,059	13,157,925	11,629,053
ประมาณการค่ารื้อถอน		8,850,238	7,638,507	8,665,485	7,461,869
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		66,234,385	344,385,904	61,880,298	340,554,472
รวมหนี้สิน		670,550,260	890,589,233	560,379,982	724,520,585

กรรมการ _____ กรรมการ _____

บริษัท โปรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน)

งบฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568

หน่วย : บาท

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2568	2567	2568	2567
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)					
ส่วนของผู้ถือหุ้น					
ทุนเรือนหุ้น	23				
ทุนจดทะเบียน					
หุ้นสามัญ 565,727,449 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.5 บาท		282,863,725		282,863,725	
หุ้นสามัญ 965,727,449 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.5 บาท			482,863,725		482,863,725
ทุนที่ออกและชำระแล้ว					
หุ้นสามัญ 392,568,069 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.5 บาท					
ชำระครบแล้ว		196,284,035	196,284,035	196,284,035	196,284,035
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ		344,125,113	344,125,113	344,125,113	344,125,113
ส่วนเกินทุนจากการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน		1,175,732	1,175,732	-	-
การเปลี่ยนแปลงสัดส่วนในบริษัทย่อย		(1,502)	(1,502)	-	-
กำไรสะสม					
จัดสรรแล้ว - ทุนสำรองตามกฎหมาย	24	16,994,000	15,794,000	16,994,000	15,794,000
ยังไม่ได้จัดสรร		26,449,282	22,412,031	112,284,029	90,311,847
รวมส่วนของบริษัทใหญ่		585,026,660	579,789,409	669,687,177	646,514,995
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		2,410,632	34,518	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		587,437,292	579,823,927	669,687,177	646,514,995
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		1,257,987,552	1,470,413,160	1,230,067,159	1,371,035,580

กรรมการ _____ กรรมการ _____

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท โปรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน)

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

หน่วย : บาท

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2568	2567	2568	2567
รายได้					
รายได้จากการขาย		159,535,711	71,219,588	147,904,177	49,459,897
รายได้จากการให้บริการ		294,936,060	353,135,966	274,595,480	321,671,081
รายได้จากสัญญาก่อสร้าง		112,523,931	283,446,006	767,112	31,512,949
รวมรายได้		566,995,702	707,801,560	423,266,769	402,643,927
ต้นทุน					
ต้นทุนขาย		(132,563,748)	(63,065,049)	(124,501,333)	(44,507,528)
ต้นทุนการให้บริการ		(188,487,011)	(246,459,895)	(177,406,780)	(226,389,938)
ต้นทุนจากสัญญาก่อสร้าง		(115,687,601)	(266,399,134)	(675,680)	(35,997,478)
รวมต้นทุน		(436,738,360)	(575,924,078)	(302,583,793)	(306,894,944)
กำไรขั้นต้น		130,257,342	131,877,482	120,682,976	95,748,983
กำไรจากการขายเงินลงทุน	14	52,147,467	-	35,291,654	-
ขาดทุนจากการด้อยค่าเงินลงทุนในบริษัทย่อย	13	-	-	(13,728,972)	-
รายได้อื่น	25	2,806,331	8,582,307	21,822,899	30,676,099
ต้นทุนในการจัดจำหน่าย		(25,978,701)	(24,260,897)	(24,976,092)	(22,198,554)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร		(96,947,106)	(119,516,055)	(76,644,182)	(91,311,427)
ผลกำไรอื่น	26	415,036	73,196,356	415,036	88,868,389
กำไรจากการดำเนินงาน		62,700,369	69,879,193	62,863,319	101,783,490
ต้นทุนทางการเงิน	27	(25,708,922)	(8,457,786)	(25,074,586)	(5,944,508)
ขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	7	(19,338,439)	(24,915,084)	(9,344,039)	(4,207,676)
ส่วนแบ่งขาดทุนของบริษัทร่วมที่ใช้วิธีส่วนได้เสีย		(4,318,187)	-	-	-
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้		13,334,821	36,506,323	28,444,694	91,631,306
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	29	(9,435,586)	(9,024,932)	(5,970,366)	(19,100,913)
กำไรสำหรับปี		3,899,235	27,481,391	22,474,328	72,530,393
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น					
รายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง					
ผลขาดทุนจากเงินลงทุนในตราสารทุนที่กำหนดให้					
วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	12.2	-	(69,863,000)	-	(69,863,000)
ผลกำไร จากการวัดมูลค่าใหม่ของผลประโยชน์พนักงานที่	22	1,361,318	5,496,192	872,317	4,472,680
ภาษีเงินได้ของรายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ใน					
กำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	18	(272,263)	12,873,362	(174,463)	13,078,064
รวมรายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุน					
ในภายหลัง - สุทธิจากภาษีเงินได้		1,089,055	(51,493,446)	697,854	(52,312,256)
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี - สุทธิจากภาษี		1,089,055	(51,493,446)	697,854	(52,312,256)
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		4,988,290	(24,012,055)	23,172,182	20,218,137

กรรมการ _____ กรรมการ _____

บริษัท โปรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน)
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ (ต่อ)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

หน่วย : บาท

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2568	2567	2568	2567
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน)					
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่		4,148,196	29,228,690	22,474,328	72,530,393
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		(248,961)	(1,747,299)	-	-
		3,899,235	27,481,391	22,474,328	72,530,393
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวม					
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่		5,237,251	(22,264,756)	23,172,182	20,218,137
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		(248,961)	(1,747,299)	-	-
		4,988,290	(24,012,055)	23,172,182	20,218,137
กำไรต่อหุ้น	30				
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน		0.01	0.08	0.06	0.20
กำไรต่อหุ้นปรับลด		0.01	0.08	0.05	0.19

กรรมการ _____ กรรมการ _____

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท โปรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน)
งบการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

หน่วย : บาท

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม								
		ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่								
				ส่วนเกินทุนจากการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน	ส่วนต่ำกว่าทุนจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อย	กำไรสะสม		รวมส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่	ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	รวมส่วนของผู้ถือหุ้น
		ทุนที่ออกและชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ			จัดสรรแล้ว - ทุนสำรองตามกฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร			
ยอดต้นปี ณ วันที่ 1 มกราคม 2567		173,158,750	322,716,550	1,175,732	(1,502)	12,090,000	48,380,787	557,520,317	1,781,817	559,302,134
การเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้นสำหรับปี										
หุ้นเพิ่มทุน	23	23,125,285	21,408,563	-	-	-	-	44,533,848	-	44,533,848
สำรองตามกฎหมาย	24	-	-	-	-	3,704,000	(3,704,000)	-	-	-
ขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		-	-	-	-	-	(22,264,756)	(22,264,756)	(1,747,299)	(24,012,055)
ยอดปลายปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567		196,284,035	344,125,113	1,175,732	(1,502)	15,794,000	22,412,031	579,789,409	34,518	579,823,927
ยอดต้นปี ณ วันที่ 1 มกราคม 2568		196,284,035	344,125,113	1,175,732	(1,502)	15,794,000	22,412,031	579,789,409	34,518	579,823,927
การเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้นสำหรับปี										
หุ้นเรียกชำระเพิ่ม		-	-	-	-	-	-	-	2,625,075	2,625,075
สำรองตามกฎหมาย	24	-	-	-	-	1,200,000	(1,200,000)	-	-	-
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		-	-	-	-	-	5,237,251	5,237,251	(248,961)	4,988,290
ยอดปลายปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568		196,284,035	344,125,113	1,175,732	(1,502)	16,994,000	26,449,282	585,026,660	2,410,632	587,437,292

กรรมการ _____ กรรมการ _____

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท โปรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน)
งบการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

หน่วย : บาท

	หมายเหตุ	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
				กำไรสะสม		
		ทุนที่ออกและชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	จัดสรรแล้ว - ทุนสำรองตามกฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร	รวมส่วนของผู้ถือหุ้น
ยอดต้นปี ณ วันที่ 1 มกราคม 2567		173,158,750	322,716,550	12,090,000	73,797,710	581,763,010
การเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้นสำหรับปี						
หุ้นเพิ่มทุน	23	23,125,285	21,408,563	-	-	44,533,848
สำรองตามกฎหมาย	24	-	-	3,704,000	(3,704,000)	-
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		-	-	-	20,218,137	20,218,137
ยอดปลายปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567		196,284,035	344,125,113	15,794,000	90,311,847	646,514,995
ยอดต้นปี ณ วันที่ 1 มกราคม 2568		196,284,035	344,125,113	15,794,000	90,311,847	646,514,995
การเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้นสำหรับปี						
สำรองตามกฎหมาย	24	-	-	1,200,000	(1,200,000)	-
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		-	-	-	23,172,182	23,172,182
ยอดปลายปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568		196,284,035	344,125,113	16,994,000	112,284,029	669,687,177

กรรมการ _____ กรรมการ _____

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท โปรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน)

งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

หน่วย : บาท

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2568	2567	2568	2567
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน					
กำไรสุทธิ		3,899,235	27,481,391	22,474,328	72,530,393
รายการปรับปรุง					
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้		9,435,586	9,024,932	5,970,366	19,100,913
ค่าเสื่อมราคาอาคารและอุปกรณ์	15	17,973,641	18,906,670	17,534,590	18,525,631
ค่าเสื่อมราคาสินทรัพย์สิทธิการใช้	16	11,611,801	12,619,679	9,962,593	11,229,194
ค่าตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	17	617,543	346,649	542,877	304,102
กำไรจากการจำหน่ายอุปกรณ์		(108,226)	(38,586,853)	(112,985)	(54,258,886)
กำไรจากการวัดมูลค่ายุติธรรมของสัญญาอนุพันธ์	12.1	(70,000)	(38,090,000)	(70,000)	(38,090,000)
กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทร่วม	14	(52,147,467)	-	(35,291,654)	-
ขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น		19,338,439	24,915,084	9,344,039	4,207,676
ขาดทุนจากการด้อยค่าเงินลงทุนในบริษัทย่อย	13	-	-	13,728,972	-
ขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขในสัญญาหุ้นกู้	19.3	-	3,480,497	-	3,480,497
ขาดทุนจากการลดลงของมูลค่าสินทรัพย์ดิจิทัล	17	847,684	55,549	847,684	55,549
กำไรจากการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่า		(1,117,308)	-	(1,214,520)	-
ส่วนแบ่งขาดทุนของบริษัทร่วมที่ใช้วิธีส่วนได้เสีย		4,318,187	-	-	-
ดอกเบี้ยรับ	25	(1,542,257)	(4,997,502)	(13,321,150)	(14,588,892)
ต้นทุนทางการเงิน	27	25,708,922	8,457,786	25,074,586	5,944,508
การจ่ายผลประโยชน์พนักงาน	22	2,858,063	3,919,363	2,401,189	3,278,111
ประมาณการขาดทุน		982,470	(600,000)	982,470	(600,000)
รายได้เงินปันผล		-	-	(305,746)	-
สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง					
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น		95,600,713	10,953,360	65,723,093	25,311,878
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา		54,257,288	69,383,577	12,758,234	92,396,309
สินค้าคงเหลือ		5,189,104	(7,400,112)	4,085,896	(4,645,320)
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		5,195,723	12,293,983	4,464,876	12,244,341
ลูกหนี้ไม่หมุนเวียนอื่น		(4,495,600)	-	2,825,733	-
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		(10,259,518)	(7,972,102)	(10,033,360)	804,263
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)					
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น		(147,150,756)	(46,146,974)	(61,044,149)	(127,567,478)
หนี้สินที่เกิดจากสัญญา		(22,893,162)	(650,771)	(21,021,013)	(650,771)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		(2,215,592)	2,333,161	(2,338,052)	(259,415)
จ่ายชำระเงินผลประโยชน์พนักงาน		-	(4,024,388)	-	(925,460)
เงินสดจากการดำเนินงาน		15,834,519	55,702,979	53,968,897	27,829,143
หัก ดอกเบี้ยจ่าย		(22,980,474)	(13,378,853)	(22,557,523)	(11,013,195)
ภาษีเงินได้ (จ่าย) รับคืน		(13,121,169)	(9,364,169)	(12,879,894)	(9,130,302)
เงินสดสุทธิ (ใช้ไปใน) ได้มาจากกิจการดำเนินงาน		(20,267,124)	32,959,957	18,531,480	7,685,646

กรรมการ _____ กรรมการ _____

บริษัท โปรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน)

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

หน่วย : บาท

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2568	2567	2568	2567
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน					
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์		(87,046,598)	(195,840,857)	(86,739,646)	(195,533,510)
เงินสดรับจากการจำหน่ายสินทรัพย์		6,689,290	779,885,506	6,619,059	779,879,488
เงินสดจ่ายค้นทุนการกู้ยืมที่รวมอยู่ในที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	15	-	(28,927,482)	-	(28,927,482)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน		(1,251,925)	(47,951)	(1,158,000)	-
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์สิทธิการใช้		(64,990)	(24,610)	-	-
เงินฝากสถาบันการเงินที่ติดภาระค้ำประกันที่ลดลง (เพิ่มขึ้น)		82,762,996	(105,463,142)	82,080,368	(103,753,142)
เงินสดจ่ายเพื่อลงทุนในบริษัทย่อย	13	-	-	(4,874,925)	-
เงินสดจ่ายเพื่อลงทุนในบริษัทร่วม	14	-	(252,844,635)	-	(252,844,635)
เงินสดรับจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทร่วม	14	290,000,000	-	290,000,000	-
เงินสดจ่ายให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	31	-	-	(115,436,400)	(101,191,000)
เงินสดรับคืนจากเงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	31	-	-	95,187,000	66,157,105
เงินสดรับคืนจากเงินให้กู้ยืมแก่กิจการอื่น		6,100,000	-	6,100,000	-
เงินสดรับจากเงินปันผลรับ		-	-	305,746	-
เงินสดรับจากดอกเบี้ยรับ		1,664,148	1,984,495	1,500,058	3,441,961
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมลงทุน		298,852,921	198,721,324	273,583,260	167,228,785
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน					
เงินสดรับจากการออกหุ้นใหม่	23	-	46,253,848	-	46,253,848
เงินสดจ่ายค้นทุนการทำรายการที่เกี่ยวข้องกับการออกหุ้นใหม่	23	-	(2,150,000)	-	(2,150,000)
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	19.1	83,432,715	123,027,000	31,355,645	67,100,000
เงินสดจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	19.1	(57,532,715)	(155,927,000)	(35,455,645)	(57,000,000)
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	19.2	35,996,400	50,304,626	33,579,900	50,000,000
เงินสดจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	19.2	(10,584,393)	(220,103,861)	(9,474,271)	(217,760,779)
เงินสดจ่ายคืนหุ้นกู้	19.3	(102,978,538)	(100,097,217)	(102,978,538)	(100,097,217)
เงินสดจ่ายค้นทุนการทำรายการที่เกี่ยวข้องกับการออกหุ้นกู้	19.3	-	(2,764,500)	-	(2,764,500)
เงินสดจ่ายคืนหนี้สินตามสัญญาเช่า	5	(12,344,260)	(16,149,362)	(10,635,427)	(14,859,005)
เงินสดจ่ายคืนหนี้สินทางการเงิน	5	(158,811)	-	(158,811)	-
เงินสดรับจากส่วนได้เสียที่ไม่มีการควบคุม จากการเรียกชำระค่าหุ้นของบริษัทย่อย		75	-	-	-
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน		(64,169,527)	(277,606,466)	(93,767,147)	(231,277,653)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ		214,416,270	(45,925,185)	198,347,593	(56,363,222)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 1 มกราคม		176,606,288	222,531,473	147,475,187	203,838,409
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม	6	391,022,558	176,606,288	345,822,780	147,475,187

กรรมการ _____ กรรมการ _____

บริษัท โปรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน)

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

หน่วย : บาท

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2568	2567	2568	2567
รายการที่ไม่ใช่เงินสดที่มีสาระสำคัญ					
การเพิ่มขึ้นของสิทธิการใช้ตามสัญญาเช่า		11,296,461	25,665,375	10,377,360	24,442,267
เจ้าหนี้ค่าก่อสร้างอาคารและอุปกรณ์		216,713	265,671	216,713	265,671
เจ้าหนี้เงินลงทุนในตราสารทุนที่วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น		-	370,400	-	370,400

กรรมการ _____ กรรมการ _____

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท โปรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

1. การดำเนินงานและข้อมูลทั่วไปของบริษัท

บริษัท โปรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน) ("บริษัท") เป็นบริษัทมหาชนจำกัด และจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์เอ็ม เอ ไอ ซึ่งจัดตั้งขึ้นในประเทศไทย และมีที่อยู่จดทะเบียนตั้งอยู่ที่ เลขที่ 72 อาคารไทรคมนาคม บางรัก ชั้นที่ 4 และ 18 ถนนเจริญกรุง แขวงบางรัก เขตบางรัก กรุงเทพมหานคร

บริษัท บริษัทย่อย และบริษัทร่วม รวมกันเรียกว่า "กลุ่มบริษัท" ดำเนินธุรกิจหลักเกี่ยวกับการเป็นผู้จำหน่ายอุปกรณ์ที่เกี่ยวกับเทคโนโลยีและอื่น ๆ ให้บริการศูนย์ข้อมูลอินเทอร์เน็ต และบริการเสริมที่เกี่ยวข้อง ให้บริการรักษาความปลอดภัยทางอินเทอร์เน็ต และรับเหมาก่อสร้าง

ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทคือ บริษัท เวลช์ วอเตอร์ เฮ้าส์ จำกัด ซึ่งจดทะเบียนในประเทศไทยโดยถือหุ้นของบริษัทเป็นจำนวนร้อยละ 19.10

รายละเอียดของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมของกลุ่มบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

ลำดับ	ชื่อกิจการ	ลักษณะธุรกิจ	ประเทศที่	กลุ่มบริษัทถือหุ้น (ร้อยละ)	
			กิจการจัดตั้ง	2568	2567
	บริษัทย่อย				
1	บริษัท ซีเคียว เน็ตเวิร์ค โซลูชั่น เซ็นเตอร์ จำกัด	ให้บริการระบบรักษาความปลอดภัยทางอินเทอร์เน็ต	ไทย	100	100
2	บริษัท โปรเอ็น เทเลคิช จำกัด	รับเหมาก่อสร้าง	ไทย	100	100
3	บริษัท ไอคอนเน็กท์ จำกัด	ให้บริการดูแลระบบเครือข่าย	ไทย	64.99	64.99
4	บริษัท จัมปิ้ป๊อกซ์ จำกัด	ให้บริการสอนอบรมและให้คำปรึกษาด้านคอมพิวเตอร์และเทคโนโลยีสารสนเทศ	ไทย	51	51
5	บริษัท เวสติ้งเฮาส์ จำกัด	ประกอบธุรกิจด้านการซื้อ ขาย และให้บริการเครื่องจักร และอุปกรณ์อื่นๆ ทุกชนิด ทุกประเภทสำหรับงานก่อสร้าง	ไทย	100	100
6	กิจการร่วมค้า โปรเอ็นฟิล	ให้บริการอินเทอร์เน็ต	ไทย	-*	97
	บริษัทร่วม				
1	บริษัท จีซอร์ คาด้า เซ็นเตอร์ แอนด์ คลาวด์ เซอร์วิสเซส จำกัด	ให้บริการศูนย์ข้อมูลอินเทอร์เน็ตและบริการเสริมที่เกี่ยวข้อง	ไทย	-**	30

* เมื่อวันที่ 2 ธันวาคม 2568 ที่ประชุมคณะกรรมการบริหาร ครั้งที่ 1/2568 กิจการร่วมค้า โปรเอ็นฟิล ได้มีมติเป็นเอกฉันท์ให้เลิกกิจการและชำระบัญชี โดยบริษัทย่อยดังกล่าวได้จดทะเบียนเลิกประกอบกิจการในวันเดียวกัน

** เมื่อวันที่ 23 เมษายน 2568 บริษัทจำหน่ายหุ้นสามัญร้อยละ 30 ของหุ้นทั้งหมดของบริษัท จีซอร์ คาด้า เซ็นเตอร์ แอนด์ คลาวด์ เซอร์วิสเซส จำกัด

บริษัทมีรายการและความสัมพันธ์อย่างมีสาระสำคัญกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ดังนั้นงบการเงินนี้อาจจะไม่แสดงถึงเงื่อนไขที่อาจมีอยู่หรือผลการดำเนินงานซึ่งอาจเกิดขึ้นในกรณีที่บริษัทได้ดำเนินงาน โดยปราศจากความสัมพันธ์กันดังกล่าว

2. เกณฑ์การจัดทำและนำเสนองบการเงิน

2.1 กลุ่มบริษัทจัดทำบัญชีเป็นเงินบาทและจัดทำงบการเงินตามกฎหมายเป็นภาษาไทยตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินและวิธีปฏิบัติทางการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย

2.2 งบการเงินของกลุ่มบริษัทได้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 1 เรื่อง "การนำเสนองบการเงิน" และตามข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ลงวันที่ 2 ตุลาคม 2560 เรื่อง "การจัดทำและส่งงบการเงินและรายการเกี่ยวกับฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทจดทะเบียน พ.ศ. 2560" และตามประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้า เรื่อง "กำหนดรายการย่อที่ต้องมีในงบการเงิน พ.ศ. 2566"

2.3 งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมในการวัดมูลค่าขององค์ประกอบของงบการเงิน ยกเว้นตามที่ได้เปิดเผยในนโยบายการบัญชีที่มีสาระสำคัญ (ดูหมายเหตุข้อ 3)

2.4 งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการฉบับภาษาอังกฤษจัดทำขึ้นจากงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการตามกฎหมายที่เป็นภาษาไทย ในกรณีที่มีเนื้อความขัดแย้งกันหรือมีการตีความในสองภาษาที่แตกต่างกัน ให้ใช้งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการตามกฎหมายฉบับภาษาไทยเป็นหลัก

2.5 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีผลต่อการรายงานและการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินสำหรับงวดบัญชีปัจจุบัน

ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงที่ออกโดยสภาวิชาชีพบัญชี ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2568 มาถือปฏิบัติ มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยเป็นการปรับปรุงข้อกำหนดทางการบัญชี ได้แก่

- มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 1 เรื่อง การนำเสนองบการเงิน แก้ไขเพิ่มเติมเรื่องการจัดประเภทหนี้สินเป็นรายการหมุนเวียนหรือไม่หมุนเวียน และเพิ่มข้อกำหนดเกี่ยวกับหนี้สินไม่หมุนเวียนที่ต้องดำรงสถานะ
- มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 7 เรื่อง งบกระแสเงินสด และมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 7 เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน กำหนดให้กิจการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับข้อตกลงจัดหาเงินทุนเพื่อจ่ายผู้ขาย และข้อมูลความเสี่ยงด้านสภาพคล่องที่เกี่ยวข้อง

- มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 เรื่อง สัญญาเช่า เพิ่มข้อกำหนดการวัดมูลค่าภายหลังสำหรับรายการการขายและเช่ากลับคืน

ทั้งนี้ การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัตินี้ไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินระหว่างกาลของกลุ่มบริษัท

2.6 มาตรฐานการรายงานทางการเงินซึ่งได้ประกาศในราชกิจจานุเบกษาแล้ว แต่ยังไม่มีผลบังคับใช้

มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่มีการปรับปรุงได้ประกาศในราชกิจจานุเบกษาแล้ว โดยจะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่ม ณ หรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2569 เป็นต้นไป มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเทียบเท่ากับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ ดังนี้

การแก้ไขมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 21 เรื่อง ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ - การขาดความสามารถแลกเปลี่ยน

การแก้ไขนี้เพื่อกำหนดให้กิจการปฏิบัติตามแนวทางที่สอดคล้องกันในการประเมินว่าสกุลเงินหนึ่งสามารถแลกเปลี่ยนไปเป็นสกุลเงินอื่นได้หรือไม่ โดยระบุถึงวิธีในการประเมินว่าสกุลเงินหนึ่งสามารถแลกเปลี่ยนได้หรือไม่ และวิธีการกำหนดอัตราแลกเปลี่ยนในกรณีที่ขาดความสามารถแลกเปลี่ยน การแก้ไขนี้มีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลารายงานประจำปีที่เริ่ม ณ หรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2569 เป็นต้นไป ทั้งนี้ อนุญาตให้กิจการถือปฏิบัติได้ก่อนวันบังคับใช้ โดยการถือปฏิบัติกรณีการขาดความสามารถแลกเปลี่ยนนี้ กิจการต้องไม่ปรับย้อนหลังข้อมูลเปรียบเทียบ แต่ให้ปฏิบัติตามข้อกำหนดการเปลี่ยนผ่านที่กำหนดไว้ในมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 21

ผู้บริหารของกลุ่มบริษัทจะนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องมาเริ่มถือปฏิบัติกับงบการเงินของกลุ่มบริษัท เมื่อมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมีผลบังคับใช้ โดยผู้บริหารของกลุ่มบริษัท ได้ประเมินผลกระทบของมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าว และเห็นว่าการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัติไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของกลุ่มบริษัทในงวดที่จะเริ่มถือปฏิบัติ

3. นโยบายการบัญชีที่มีสาระสำคัญ

3.1 เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงินรวม

งบการเงินรวมประกอบด้วยงบการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย และส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในบริษัทร่วม

การรวมธุรกิจ

กลุ่มบริษัทบันทึกบัญชีสำหรับการรวมธุรกิจตามวิธีซื้อ ยกเว้นในกรณีที่เป็นการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน

กลุ่มบริษัทรับรู้รายการการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน โดยรับรู้สินทรัพย์และหนี้สินของบริษัทที่ถูกนำมารวมด้วยมูลค่าตามบัญชีของบริษัทที่ถูกนำมารวมตามมูลค่าที่แสดงอยู่ในงบการเงินรวมของกลุ่มบริษัทใหญ่ในลำดับสูงสุดที่ต้องจัดทำงบการเงินรวม โดยกลุ่มบริษัทต้องปรับปรุงรายการเสมือนว่าการรวมธุรกิจได้เกิดขึ้นตั้งแต่วันต้นงวดในงบการเงินงวดก่อนที่นำมาแสดงเปรียบเทียบหรือตั้งแต่วันที่บริษัทดังกล่าวอยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับกลุ่มบริษัทหากเกิดขึ้นหลังจากวันต้นงวดของงบการเงินเปรียบเทียบ

ต้นทุนการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกันเป็นผลรวมของมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ให้ไป หนี้สินที่เกิดขึ้นหรือรับมา และตราสารทุนที่ออกโดยผู้ซื้อ ณ วันที่มีการแลกเปลี่ยนเพื่อให้ได้มาซึ่งการควบคุม

ส่วนต่างระหว่างต้นทุนของการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกันกับส่วนได้เสียของผู้ซื้อในมูลค่าตามบัญชีของบริษัทที่ถูกนำมารวมแสดงเป็นรายการ "ส่วนเกินทุนจากการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน" ในส่วนของผู้ถือหุ้น โดยกลุ่มบริษัทจะตัดรายการนี้ออกเมื่อขายเงินลงทุนออกไป

3.2 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดรวมถึงเงินสดในมือ เงินฝากธนาคารประเภทจ่ายคืนเมื่อทวงถาม เงินลงทุนระยะสั้นอื่นที่มีสภาพคล่องสูงซึ่งมีอายุไม่เกินสามเดือนนับจากวันที่ได้มา

เงินเบิกเกินบัญชีจะแสดงไว้ในส่วนของหนี้สินหมุนเวียนในงบฐานะการเงิน

3.3 ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น

ลูกหนี้การค้าวัดมูลค่าภายหลังการรับรู้รายการด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายของสิ่งตอบแทนที่บริษัทมีสิทธิในการได้รับชำระ โดยปรากฏจากเงื่อนไข หักด้วยค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

3.4 สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือแสดงด้วยราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ต้นทุนของสินค้าคำนวณโดยวิธีเข้าก่อนออกก่อน

มูลค่าสุทธิที่จะได้รับเป็นการประมาณราคาที่จะขายได้จากการดำเนินธุรกิจปกติหักด้วยประมาณการค่าใช้จ่ายที่จำเป็นเพื่อให้ขายสินค้านั้นได้

ค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือจะถูกบันทึกสำหรับรายการที่คาดว่าจะไม่ได้ใช้หรือขายไม่ได้

3.5 สินทรัพย์ทางการเงิน

ก) การรับรู้รายการและการตัดรายการ

ในการซื้อหรือได้มาหรือขายสินทรัพย์ทางการเงินโดยปกติ กลุ่มบริษัทจะรับรู้รายการ ณ วันที่ทำรายการค้า ซึ่งเป็นวันที่กลุ่มบริษัทเข้าทำรายการซื้อหรือขายสินทรัพย์นั้น โดยกลุ่มบริษัทจะตัดรายการสินทรัพย์ทางการเงินออกเมื่อสิทธิในการได้รับกระแสเงินสดจากสินทรัพย์นั้นสิ้นสุดลงหรือได้ถูกโอนไปและกลุ่มบริษัทได้โอนความเสี่ยงและผลประโยชน์ที่เกี่ยวข้องกับการเป็นเจ้าของสินทรัพย์ออกไป

ในการรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมบวกต้นทุนการทำรายการซึ่งเกี่ยวข้องโดยตรงกับการได้มาซึ่งสินทรัพย์นั้น ในกรณีสินทรัพย์ทางการเงินที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน (FVPL) สำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย FVPL กลุ่มบริษัทจะรับรู้ต้นทุนการทำรายการที่เกี่ยวข้องเป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุน

ข) การจัดประเภทและการวัดมูลค่า

ตราสารหนี้

กลุ่มบริษัทจัดประเภทสินทรัพย์ทางการเงินประเภทตราสารหนี้ โดยพิจารณาจาก ก) โมเดลธุรกิจในการบริหารสินทรัพย์ดังกล่าว และ ข) ลักษณะกระแสเงินสดตามสัญญาว่าเข้าเงื่อนไขของการเป็นเงินต้นและดอกเบี้ยหรือไม่

สินทรัพย์ทางการเงินซึ่งมีอนุพันธ์แฝงจะถูกพิจารณาในภาพรวมว่าลักษณะกระแสเงินสดตามสัญญาว่าเข้าเงื่อนไขของการเป็นเงินต้นและดอกเบี้ยหรือไม่

การวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงินประเภทตราสารหนี้สามารถแบ่งได้เป็น 3 ประเภทดังนี้

- ราคาทุนตัดจำหน่าย - สินทรัพย์ทางการเงินที่กลุ่มบริษัทถือไว้เพื่อรับชำระกระแสเงินสดตามสัญญาซึ่งประกอบด้วยเงินต้นและดอกเบี้ยเท่านั้น จะวัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย และรับรู้รายได้ดอกเบี้ยจากสินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าวตามวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงและแสดงในรายการรายได้อื่นกำไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการตัดรายการจะรับรู้โดยตรงในกำไรหรือขาดทุน และแสดงรายการในกำไร (ขาดทุน) อื่นพร้อมกับกำไรขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน รายการขาดทุนจากการด้อยค่าแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

- มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (FVOCI) - สินทรัพย์ทางการเงินที่กลุ่มบริษัทถือไว้เพื่อ ก) รับชำระกระแสเงินสดตามสัญญาซึ่งประกอบด้วยเงินต้นและดอกเบี้ยเท่านั้น และ ข) เพื่อขายจะวัดมูลค่าด้วย FVOCI และรับรู้การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงินผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ยกเว้น 1) รายการขาดทุน/กลับรายการจากการด้อยค่า 2) รายได้ดอกเบี้ยที่คำนวณตามวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง และ 3) กำไรขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน เมื่อกลุ่มบริษัทตัดรายการสินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าว กำไรหรือขาดทุนที่รับรู้สะสมไว้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจะถูกโอนจัดประเภทใหม่เข้ากำไรหรือขาดทุนและแสดงในรายการกำไร (ขาดทุน) อื่น รายได้ดอกเบี้ยจะแสดงในรายการรายได้อื่น กำไรขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนจะแสดงในรายการกำไร (ขาดทุน) อื่น รายการขาดทุนจากการด้อยค่าแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

- มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน (FVPL) - กลุ่มบริษัทจะวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงินอื่นที่ไม่เข้าเงื่อนไขการวัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายหรือ FVOCI ข้างต้นด้วย FVPL โดยกำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากการวัดมูลค่ายุติธรรมจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนและแสดงเป็นรายการสุทธิในกำไร (ขาดทุน) อื่นในรอบระยะเวลาที่เกิดรายการ

กลุ่มบริษัทจะสามารถจัดประเภทเงินลงทุนในตราสารหนี้ใหม่ก็ต่อเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงในโมเดลธุรกิจในการบริหารสินทรัพย์เท่านั้น

ตราสารทุน

ยกเว้นเงินลงทุนในตราสารทุนที่ถือไว้เพื่อค้าซึ่งจะวัดมูลค่าด้วย FVPL เท่านั้น กลุ่มบริษัทสามารถเลือก ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก (ซึ่งไม่สามารถเปลี่ยนแปลงได้) ที่จะวัดมูลค่าเงินลงทุนในตราสารทุนได้ 2 ประเภทดังนี้

- มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน (FVPL) - กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าตราสารทุนด้วยมูลค่ายุติธรรมและการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมจะรับรู้ในรายการกำไร (ขาดทุน) อื่นในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ
- มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (FVOCI) - กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าตราสารทุนด้วยมูลค่ายุติธรรมและการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมจะรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น กลุ่มบริษัทจะไม่โอนจัดประเภทกำไร/ขาดทุนที่รับรู้สะสมดังกล่าวไปยังกำไรหรือขาดทุนเมื่อมีการตัดรายการเงินลงทุนในตราสารทุนดังกล่าวออกไป ขาดทุน/กลับรายการขาดทุนจากการด้อยค่าจะไม่แสดงเป็นรายการแยกต่างหากจากการเปลี่ยนแปลงอื่นในมูลค่ายุติธรรม

ทั้งนี้ เงินปันผลจากเงินลงทุนในตราสารทุนดังกล่าว (FVPL/FVOCI) จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน และแสดงในรายการรายได้อื่น เมื่อกลุ่มบริษัทมีสิทธิได้รับเงินปันผลนั้น

ค) การด้อยค่า

กลุ่มบริษัทใช้วิธีอย่างง่าย (Simplified approach) ตาม TFRS 9 ในการรับรู้การด้อยค่าของลูกหนี้การค้า ตามประมาณการผลขาดทุนด้านเครดิตตลอดอายุของสินทรัพย์ดังกล่าวตั้งแต่วันที่กลุ่มบริษัทเริ่มรับรู้ลูกหนี้การค้า

ในการพิจารณาผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นผู้บริหารได้จัดกลุ่มลูกหนี้และสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาตามความเสี่ยงด้านเครดิตที่มีลักษณะร่วมกันและตามกลุ่มระยะเวลาที่เกินกำหนดชำระ ทั้งนี้เนื่องจากสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญานั้นเป็นงานที่ส่งมอบแล้วยังไม่ได้เรียกเก็บซึ่งมีลักษณะความเสี่ยงใกล้เคียงกับลูกหนี้สำหรับสัญญาประเภทเดียวกัน ผู้บริหารจึงได้ใช้อัตราผลขาดทุนด้านเครดิตของลูกหนี้กับสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาที่เกี่ยวข้องด้วย อัตราขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นพิจารณาจากลักษณะการจ่ายชำระในอดีต ข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตจากประสบการณ์ในอดีต รวมทั้งข้อมูลและปัจจัยในอนาคตที่อาจมีผลกระทบต่อการจ่ายชำระของลูกหนี้

สำหรับสินทรัพย์ทางการเงินอื่นที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย และ FVOCI กลุ่มบริษัทใช้วิธีการทั่วไป (General approach) ตาม TFRS 9 ในการวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ซึ่งกำหนดให้พิจารณาผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นภายใน 12 เดือน หรือตลอดอายุสินทรัพย์ ขึ้นอยู่กับว่ามีการเพิ่มขึ้นของความเสี่ยงด้านเครดิตอย่างมีนัยสำคัญหรือไม่ และรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าตั้งแต่เริ่มรับรู้สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าว

ความเสี่ยงด้านเครดิตของสินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าวจะถูกประเมิน ณ ทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงานว่ามีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญนับตั้งแต่การรับรู้รายการเมื่อแรกเริ่มหรือไม่ (เปรียบเทียบ 1) ความเสี่ยงของการผิดสัญญาที่จะเกิดขึ้น ณ วันที่รายงาน กับ 2) ความเสี่ยงของการผิดสัญญาที่จะเกิดขึ้น ณ วันที่รับรู้รายการเริ่มแรก)

กลุ่มบริษัทพิจารณาและรับรู้ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น โดยพิจารณาถึงการคาดการณ์ในอนาคตมาประกอบกับประสบการณ์ในอดีต โดยผลขาดทุนด้านเครดิตที่รับรู้เกิดจากประมาณการความน่าจะเป็นของผลขาดทุนด้านเครดิตถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (เช่น มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินสดที่คาดว่าจะไม่ได้รับทั้งหมดถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก) โดยจำนวนเงินสดที่คาดว่าจะไม่ได้รับ หมายถึงผลต่างระหว่างกระแสเงินสดตามสัญญาทั้งหมดและกระแสเงินสด ซึ่งกลุ่มบริษัทคาดว่าจะได้รับ คิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงเมื่อแรกเริ่มของสัญญา

ในการวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น กลุ่มบริษัทจะสะท้อนถึงปัจจัยต่อไปนี้

- จำนวนเงินที่คาดว่าจะไม่ได้รับถ่วงน้ำหนักตามประมาณการความน่าจะเป็น
- มูลค่าเงินตามเวลา
- ข้อมูลสนับสนุนและความสมเหตุสมผล ณ วันที่รายงาน เกี่ยวกับประสบการณ์ในอดีต สภาพการณ์ในปัจจุบัน และการคาดการณ์ไปในอนาคต

ผลขาดทุนและการกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าบันทึกในกำไรหรือขาดทุน

3.6 อนุพันธ์

อนุพันธ์แฝงและอนุพันธ์ที่ไม่เข้าเงื่อนไขของการบัญชีป้องกันความเสี่ยง

อนุพันธ์แฝงที่กลุ่มบริษัทแยกรับรู้รายการ และอนุพันธ์ที่ไม่เข้าเงื่อนไขของการบัญชีป้องกันความเสี่ยงจะรับรู้เริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรม และจะรับรู้การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมในรายการผลกำไร (ขาดทุน) อื่น

อนุพันธ์เป็นรายการหมุนเวียนหรือไม่หมุนเวียนตามวันครบกำหนดของอนุพันธ์นั้น

3.7 เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

ในงบการเงินเฉพาะกิจการ เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมบันทึกด้วยวิธีราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

ในงบการเงินรวม เงินลงทุนในบริษัทร่วมบันทึกด้วยวิธีส่วนได้เสีย

การจำหน่ายเงินลงทุน

เมื่อมีการจำหน่ายเงินลงทุน ผลต่างระหว่างจำนวนเงินสุทธิที่ได้รับและมูลค่าตามบัญชีจะถูกบันทึกเป็นกำไรหรือขาดทุนในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

ในกรณีที่กลุ่มบริษัทจำหน่ายเงินลงทุนที่ถืออยู่บางส่วน การคำนวณต้นทุนสำหรับเงินลงทุนที่จำหน่ายไปใช้วิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักปรับใช้กับมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนที่เหลืออยู่ทั้งหมด

3.8 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ที่ดินแสดงในราคาทุนหักค่าเผื่อจากการด้อยค่า (ถ้ามี)

อาคารและอุปกรณ์แสดงด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อจากการด้อยค่า (ถ้ามี)

ค่าเสื่อมราคาคำนวณจากมูลค่าเสื่อมสภาพของรายการอาคารและอุปกรณ์ ซึ่งประกอบด้วยราคาทุนของสินทรัพย์หรือต้นทุนในการเปลี่ยนแทนอื่น หักด้วยมูลค่าคงเหลือของสินทรัพย์

ค่าเสื่อมราคาบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ คำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามเกณฑ์อายุการใช้งานโดยประมาณของส่วนประกอบของสินทรัพย์แต่ละรายการ ประมาณการอายุการใช้งานของสินทรัพย์แสดงได้ดังนี้

ส่วนปรับปรุงที่ดิน	5 ปี
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	5, 10, 20 ปี
อุปกรณ์เครื่องจ่าย	5 ปี
เครื่องตกแต่งติดตั้ง และเครื่องใช้สำนักงาน	5 ปี
ยานพาหนะ	5 ปี

วิธีการคิดค่าเสื่อมราคา อายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ และมูลค่าคงเหลือ ถูกทบทวนและปรับปรุงตามความเหมาะสมอย่างน้อยที่สุดทุกสิ้นรอบปีบัญชี

กำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ คือผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ โดยรับรู้สุทธิเป็นกำไรหรือขาดทุนในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

กลุ่มบริษัทไม่คิดค่าเสื่อมราคาสำหรับสินทรัพย์ระหว่างการก่อสร้าง

3.9 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่กลุ่มบริษัทซื้อมาและมีอายุการใช้งานจำกัด แสดงในราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเผื่อจากการด้อยค่า (ถ้ามี)

ค่าตัดจำหน่ายรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จโดยวิธีเส้นตรงตามระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์จากสินทรัพย์ไม่มีตัวตนซึ่งไม่รวมค่าความนิยม โดยเริ่มตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนเมื่อสินทรัพย์นั้นพร้อมที่จะให้ประโยชน์ ประมาณการอายุการใช้งานของสินทรัพย์แสดงได้ดังนี้

โปรแกรมคอมพิวเตอร์	10 ปี

สิทธิการใช้ไอพีแอดเดรสที่ได้มาจากการซื้อจะวัดมูลค่าด้วยราคาทุน ซึ่งไม่ทราบอายุการให้ประโยชน์แน่ชัดและไม่มีการตัดจำหน่ายจะต้องถูกทดสอบการด้อยค่าทุกปี และแสดงด้วยราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม

สินทรัพย์ดิจิทัลจากการเป็นผู้ยืนยันธุรกรรมบนบล็อคเชนแสดงด้วยราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม สินทรัพย์ดิจิทัลรับรู้เริ่มแรกด้วยราคาปิด ณ วันที่ได้รับเหรียญโดยอ้างอิงตามราคาปิดสิ้นวันจากเว็บไซต์ของศูนย์แลกเปลี่ยนสินทรัพย์ดิจิทัล

สินทรัพย์ดิจิทัลซึ่งไม่ทราบอายุการให้ประโยชน์แน่ชัดและไม่มีการตัดจำหน่ายจะต้องถูกทดสอบการด้อยค่าทุกสิ้นรอบบัญชีและแสดงด้วยราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม

กลุ่มบริษัทจะทดสอบการด้อยค่าสินทรัพย์ดิจิทัลทุกสิ้นรอบบัญชี โดยจะรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าเมื่อมูลค่าตามบัญชีสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนอ้างอิงตามราคาปิดจากเว็บไซต์ของศูนย์แลกเปลี่ยนสินทรัพย์ดิจิทัล ณ วันสิ้นรอบบัญชี หากสินทรัพย์นั้นมีมูลค่าเพิ่มขึ้นและกลุ่มบริษัทได้รับรู้ค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่บันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในงวดก่อนแล้ว ส่วนที่เพิ่มขึ้นต้องรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเพื่อกลับรายการในจำนวนที่ไม่เกินมูลค่าของค่าเผื่อการด้อยค่าสะสมของสินทรัพย์ในรายการเดียวกันที่เคยรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนในงวดก่อน

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตน และผลขาดทุนจากการด้อยค่าจะแสดงในกำไรหรือขาดทุน

3.10 การด้อยค่าของสินทรัพย์

ยอดสินทรัพย์ตามบัญชีของกลุ่มบริษัทได้รับการทบทวน ณ ทุกวันที่รายงานว่ามีข้อบ่งชี้เรื่องการด้อยค่าหรือไม่ ในกรณีที่มีข้อบ่งชี้ กลุ่มบริษัทจะทำการประมาณมูลค่าสินทรัพย์ที่คาดว่าจะได้รับคืน สำหรับค่าความนิยมจะมีการประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนทุกปีในช่วงเวลาเดียวกัน

ขาดทุนจากการด้อยค่ารับรู้เมื่อมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์หรือมูลค่าตามบัญชีของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดสูงกว่ามูลค่าที่จะได้รับคืน ขาดทุนจากการด้อยค่าบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ เว้นแต่เมื่อมีการกลับรายการการประเมินมูลค่าของสินทรัพย์เพิ่มของสินทรัพย์ชิ้นเดียวกันที่เคยรับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้นและมีการด้อยค่าในเวลาต่อมา ในกรณีนี้จะรับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

การคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน หมายถึง มูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์หรือมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หักต้นทุนในการขายแล้วแต่มูลค่าใดจะสูงกว่า ในการประเมินมูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์ กลุ่มบริษัทจะประมาณการกระแสเงินสดที่จะได้รับในอนาคต คิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดก่อนคำนึงถึงภาษีเงินได้เพื่อให้สะท้อนมูลค่าที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบัน ซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อสินทรัพย์ สำหรับสินทรัพย์ที่ไม่ก่อให้เกิดกระแสเงินสดรับโดยอิสระจากสินทรัพย์อื่น จะพิจารณามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนรวมกับหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดที่สินทรัพย์นั้นเกี่ยวข้องด้วย

การกลับรายการด้อยค่า

ขาดทุนจากการด้อยค่าของค่าความนิยมจะไม่มีการปรับปรุงกลับรายการ

ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงินจะถูกกลับรายการ เมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนเพิ่มขึ้นในภายหลัง และการเพิ่มขึ้นนั้นสัมพันธ์โดยตรงกับขาดทุนจากการด้อยค่าที่เคยรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงินอื่น ๆ ที่เคยรับรู้ในงวดก่อนจะถูกประเมิน ณ ทุกวันที่ที่ออกรายงานว่ามีข้อบ่งชี้เรื่องการด้อยค่าลดระดับลงหรือหมดไป ขาดทุนจากการด้อยค่าจะถูกกลับรายการ หากมีการเปลี่ยนแปลงประมาณการที่ใช้ในการคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ขาดทุนจากการด้อยค่าจะถูกกลับรายการเพียงเท่าที่มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่เกินกว่ามูลค่าตามบัญชีภายหลังหักค่าเสื่อมราคาหรือค่าตัดจำหน่าย เสมือนหนึ่งไม่เคยมีการบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่ามาก่อน

3.11 สัญญาเช่า

สัญญาเช่า - กรณีที่กลุ่มบริษัทเป็นผู้เช่า

กลุ่มบริษัทคิดค่าเสื่อมราคาสินทรัพย์สิทธิการใช้ตามวิธีเส้นตรงตามอายุที่สั้นกว่าระหว่างอายุสินทรัพย์และระยะเวลาการเช่า หากกลุ่มบริษัทมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่จะใช้สิทธิเลือกซื้อ สินทรัพย์สิทธิการใช้จะถูกคิดค่าเสื่อมราคาตามอายุการใช้ประโยชน์ของสินทรัพย์อ้างอิง

กลุ่มบริษัทจะคิดลดค่าเช่าจ่ายข้างต้นด้วยอัตราดอกเบี้ยโดยนัยตามสัญญา หากไม่สามารถหาอัตราดอกเบี้ยโดยนัยได้กลุ่มบริษัทจะคิดลดด้วยอัตราการกู้ยืมส่วนเพิ่มของผู้เช่า ซึ่งก็คืออัตราที่สะท้อนถึงการกู้ยืมเพื่อให้ได้มาซึ่งสินทรัพย์ที่มีมูลค่าใกล้เคียงกัน ในสภาวะเศรษฐกิจ อายุสัญญา และเงื่อนไขที่ใกล้เคียงกัน

ค่าเช่าที่จ่ายตามสัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าสินทรัพย์ที่มีมูลค่าต่ำจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายตามวิธีเส้นตรง สัญญาเช่าระยะสั้นคือสัญญาเช่าที่มีอายุสัญญาเช่าน้อยกว่าหรือเท่ากับ 12 เดือน สินทรัพย์ที่มีมูลค่าต่ำประกอบด้วยอุปกรณ์สำนักงานขนาดเล็ก

สัญญาเช่า - กรณีที่กลุ่มบริษัทเป็นให้ผู้เช่า

สินทรัพย์ที่ให้เช่าตามสัญญาเช่าทางการเงินบันทึกเป็นลูกหนี้สัญญาเช่าทางการเงินด้วยมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่จ่ายตามสัญญาเช่า

รายได้ค่าเช่าตามสัญญาเช่าดำเนินงาน (สุทธิจากสิ่งจอบแทนจูงใจที่ได้จ่ายให้แก่ผู้เช่า) รับรู้ด้วยวิธีเส้นตรงตลอดช่วงเวลาการให้เช่า

3.12 หนี้สินทางการเงิน

ก) การจัดประเภท

กลุ่มบริษัทจะพิจารณาจัดประเภทเครื่องมือทางการเงินที่กลุ่มบริษัทเป็นผู้ออกเป็นหนี้สินทางการเงินหรือตราสารทุนโดยพิจารณาภาระผูกพันตามสัญญา

ข) การวัดมูลค่า

ในการรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกกลุ่มบริษัทต้องวัดมูลค่าหนี้สินทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรม และวัดมูลค่าหนี้สินทางการเงินทั้งหมดภายหลังการรับรู้รายการด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย

ค) การตัดรายการและการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขของสัญญา

กลุ่มบริษัทตัดรายการหนี้สินทางการเงินเมื่อภาระผูกพันที่ระบุในสัญญาได้มีการปฏิบัติตามแล้วหรือได้มีการยกเลิกไป หรือสิ้นสุดลงแล้ว

3.13 ต้นทุนการกู้ยืม

ต้นทุนการกู้ยืมของสินทรัพย์ที่เข้าเงื่อนไขต้องนำมารวมเป็นส่วนหนึ่งของราคาทุนของสินทรัพย์

3.14 ภาษีเงินได้งวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ภาษีเงินได้ประกอบด้วยภาษีเงินได้ของรอบระยะเวลาปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ภาษีเงินได้ของรอบระยะเวลาปัจจุบันคือภาษีที่คาดว่าจะต้องจ่ายจากรายได้ทางภาษีในปี โดยใช้อัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้อยู่หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ภายในสิ้นรอบระยะเวลาที่รายงาน

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะแสดงหักกลบกันก็ต่อเมื่อบริษัทมีสิทธิตามกฎหมายที่จะนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของรอบระยะเวลาปัจจุบันมาหักกลบกับหนี้สินภาษีเงินได้ของรอบระยะเวลาปัจจุบัน และทั้งสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเกี่ยวข้องกับภาษีเงินได้ที่ประเมินโดยหน่วยงานจัดเก็บภาษีหน่วยงานเดียวกัน สินทรัพย์ภาษีเงินได้ของรอบระยะเวลาปัจจุบันและหนี้สินภาษีเงินได้ของรอบระยะเวลาปัจจุบันจะแสดงหักกลบกันก็ต่อเมื่อบริษัทมีสิทธิตามกฎหมายในการนำสินทรัพย์และหนี้สินดังกล่าวมาหักกลบกันและตั้งใจจะจ่ายหนี้สินและสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของรอบระยะเวลาปัจจุบันด้วยยอดสุทธิ

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีรับรู้ตามผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างราคาตามบัญชีที่แสดงอยู่ในงบการเงินและฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สิน ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีคำนวณจากอัตราภาษี (และกฎหมาย) ที่มีผลบังคับใช้อยู่หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ภายในสิ้นรอบระยะเวลาที่รายงานและคาดว่าอัตราภาษีดังกล่าวจะนำไปใช้เมื่อสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องได้ใช้ประโยชน์ หรือหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีได้มีการจ่ายชำระ

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะรับรู้หากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่ากลุ่มบริษัทจะมีกำไรทางภาษีเพียงพอที่จะนำจำนวนผลต่างชั่วคราวนั้นมาใช้ประโยชน์

3.15 ผลประโยชน์พนักงาน

ก) ผลประโยชน์พนักงานระยะสั้น

ผลประโยชน์พนักงานระยะสั้น คือ ผลประโยชน์ที่คาดว่าจะต้องจ่ายชำระภายใน 12 เดือนหลังจากวันสิ้นรอบระยะเวลาบัญชี เช่น ค่าจ้าง เงินเดือน และโบนัส โดยรับรู้ตามช่วงเวลาการให้บริการของพนักงานไปจนถึงวันสิ้นสุดรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจะบันทึกหนี้สินด้วยจำนวนที่คาดว่าจะต้องจ่าย

ข) ผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ

ภาระผูกพันผลประโยชน์นี้คำนวณโดยนักคณิตศาสตร์ประกันภัยอิสระ ด้วยวิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ ซึ่งมูลค่าปัจจุบันของโครงการผลประโยชน์จะประมาณโดยการคิดลดกระแสเงินสดจ่ายในอนาคต โดยใช้อัตราผลตอบแทนในตลาดของพันธบัตรรัฐบาล ซึ่งเป็นสกุลเงินเดียวกับสกุลเงินประมาณการกระแสเงินสด

กำไรและขาดทุนจากการวัดมูลค่าใหม่จะรับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้นผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นในรอบระยะเวลาที่เกิดขึ้นและรวมอยู่ในกำไรสะสมในงบการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

3.16 ประมาณการหนี้สิน

กลุ่มบริษัทจะวัดมูลค่าของจำนวนประมาณการหนี้สินโดยใช้มูลค่าปัจจุบันของรายจ่ายที่คาดว่าจะต้องนำมาจ่ายชำระภาระผูกพัน การเพิ่มขึ้นของประมาณการหนี้สินเนื่องจากมูลค่าของเงินตามเวลาจะรับรู้เป็นดอกเบี้ยจ่าย

3.17 ทุนเรือนหุ้น

หุ้นสามัญจะถูกจัดประเภทไว้เป็นส่วนของผู้ถือหุ้น

ต้นทุนส่วนเพิ่มที่เกี่ยวข้องกับการออกหุ้นใหม่หรือการออกสิทธิในการซื้อหุ้นซึ่งสุทธิจากภาษีจะถูกแสดงเป็นยอดหักในส่วนของผู้ถือหุ้น

3.18 การรับรู้รายได้

รายได้หลักรวมถึงรายได้ที่เกิดจากกิจกรรมปกติทางธุรกิจทุกประเภท รวมถึงรายได้อื่น ๆ ที่กลุ่มบริษัทได้รับจากการขนส่งสินค้าและให้บริการในกิจกรรมตามปกติธุรกิจ

กลุ่มบริษัทรับรู้รายได้สุทธิจากภาษีมูลค่าเพิ่มซึ่งกลุ่มบริษัทจะรับรู้รายได้เมื่อคาดว่ามีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่จะได้รับชำระเมื่อส่งมอบสินค้าหรือให้บริการ

สำหรับสัญญาที่มีหลายองค์ประกอบที่กลุ่มบริษัทจะต้องส่งมอบสินค้าหรือให้บริการหลายประเภท กลุ่มบริษัทต้องแยกเป็นแต่ละภาระที่ต้องปฏิบัติที่แยกต่างหากจากกัน และต้องปันส่วนราคาของรายการของสัญญาดังกล่าวไปยังแต่ละภาระที่ต้องปฏิบัติตามสัดส่วนของราคาขายแบบเอกเทศหรือประมาณการราคาขายแบบเอกเทศ กลุ่มบริษัทจะรับรู้รายได้ของแต่ละภาระที่ต้องปฏิบัติแยกต่างหากจากกันเมื่อกลุ่มบริษัทได้ปฏิบัติตามภาระนั้นแล้ว

การขายสินค้า

รายได้จากการขายสินค้าจะรับรู้เมื่อกลุ่มบริษัทมอบสินค้าให้กับลูกค้า ซึ่งเป็นจุดที่มีการโอนการควบคุมในสินค้านั้นไปยังลูกค้า

การให้บริการ

กลุ่มบริษัทรับรู้รายได้จากสัญญาให้บริการที่มีลักษณะการให้บริการแบบต่อเนื่องตามวิธีเส้นตรงตลอดระยะเวลาของสัญญา โดยที่ไม่ได้คำนึงถึงรอบระยะเวลาการชำระเงินตามสัญญา

การให้บริการให้คำปรึกษาด้านไอที

แผนกที่ปรึกษาด้านไอทีให้บริการด้านการจัดการ การออกแบบ การนำไปปฏิบัติจริง และบริการสนับสนุนอื่น ภายใต้สัญญาราคาคงที่และราคาผันแปร กลุ่มบริษัทรับรู้รายได้จากการให้บริการในรอบระยะเวลาบัญชีที่ให้บริการ สำหรับสัญญาที่มีราคาคงที่ กลุ่มบริษัทรับรู้รายได้ตามสัดส่วนของการให้บริการจริงจนถึงวันสิ้นรอบระยะเวลาการรายงานจากบริการทั้งสิ้นตามสัญญา เนื่องจากลูกค้าได้รับและใช้ประโยชน์ทันที ณ เวลาที่บริษัทให้บริการ โดยสัดส่วนดังกล่าวคำนวณจากจำนวนชั่วโมงทำงานที่เกิดขึ้นจริงต่อจำนวนชั่วโมงทำงานทั้งหมดที่ประมาณการไว้

สำหรับบางสัญญาที่กลุ่มบริษัทต้องส่งมอบสินค้าหรือให้บริการหลายประเภท เช่น การขายฮาร์ดแวร์และบริการติดตั้งที่เกี่ยวข้อง หากการติดตั้งนั้นไม่ซับซ้อนและไม่ใช่การให้บริการแบบบูรณาการและเป็นการติดตั้งที่บุคคลอื่นสามารถทำได้ กลุ่มบริษัทถือว่าสินค้าและบริการดังกล่าวเป็นภาระที่ต้องปฏิบัติแยกต่างหากจากกัน

ในกรณีที่สัญญามีหลายภาระที่ต้องปฏิบัติ กลุ่มบริษัทจะปันส่วนราคาของรายการให้แต่ละภาระที่ต้องปฏิบัติตามสัดส่วนของราคาขายแบบเอกเทศ ในกรณีที่ราคาขายแบบเอกเทศไม่สามารถหาได้โดยตรง กลุ่มบริษัทจะทำการประมาณการราคาขายแบบเอกเทศโดยใช้วิธีต้นทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม ในกรณีที่สัญญารวมถึงการติดตั้งฮาร์ดแวร์ รายได้สำหรับการขายฮาร์ดแวร์จะรับรู้ ณ เวลาใดเวลาหนึ่งเมื่อมีการส่งมอบฮาร์ดแวร์ ลูกค้ายอมรับสินค้า และได้โอนกรรมสิทธิ์ตามกฎหมายให้แก่ลูกค้าแล้ว

กลุ่มบริษัทจะทบทวนและปรับปรุงประมาณการรายได้ ต้นทุน หรือความก้าวหน้าของงานหากสถานการณ์เปลี่ยนแปลงไป และรับรู้รายได้และต้นทุนที่เพิ่มขึ้นหรือลดลงในกำไรหรือขาดทุนในรอบระยะเวลาที่ผู้บริหารทราบถึงสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไปดังกล่าว ในกรณีของสัญญาราคาคงที่ ซึ่งลูกค้าชำระจำนวนเงินคงที่ตามกำหนดการชำระเงินในสัญญา กลุ่มบริษัทจะรับรู้สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาเมื่อกลุ่มบริษัทให้บริการไปมากกว่าจำนวนเงินที่ลูกค้าชำระ แต่หากจำนวนเงินที่ลูกค้าชำระมามีจำนวนสูงกว่าที่กลุ่มบริษัทได้ให้บริการ กลุ่มบริษัทจะรับรู้จำนวนดังกล่าวเป็นหนี้สินที่เกิดจากสัญญา

ในกรณีของสัญญาที่คิดค่าธรรมเนียมรายชั่วโมง รายได้จะถูกรับรู้ในจำนวนที่กลุ่มบริษัทมีสิทธิออกใบแจ้งหนี้ โดยจะออกใบแจ้งหนี้ทุกเดือน ซึ่งลูกค้าจะมีภาระในการชำระเงินเมื่อได้รับใบแจ้งหนี้

งานก่อสร้าง

รายได้จากงานก่อสร้างรวมถึงสัญญาการให้บริการด้านการก่อสร้างสำหรับงานก่อสร้างโยธา กิจกรรมงานก่อสร้างของกลุ่มบริษัทเป็นการสร้างหรือทำให้สินทรัพย์ (งานระหว่างก่อสร้าง) ที่ลูกค้ามีอำนาจควบคุมอยู่เพิ่มขึ้น กลุ่มบริษัทจึงรับรู้รายได้ตลอดช่วงเวลาหนึ่งโดยอ้างอิงจากระดับความคืบหน้าในการก่อสร้างตามประมาณการล่าสุดของมูลค่าของสัญญาและขั้นความสำเร็จของงาน โดยอ้างอิงจากระดับความคืบหน้าตามประมาณการล่าสุดของมูลค่าสัญญาและต้นทุนที่เกิดขึ้น

ค่าชดเชยจากการเรียกร้อง ราคาตามสัญญาที่เปลี่ยนแปลงไป และค่าปรับจากความล่าช้าจากการก่อสร้างถือเป็นสิ่งตอบแทนผันแปรและรวมอยู่ในรายได้ตามสัญญาหากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่การกลับรายการอย่างมีสาระสำคัญจะไม่เกิดขึ้นในอนาคต

ขั้นความสำเร็จของงาน

รายได้จากสัญญาก่อสร้าง สัญญาให้บริการการก่อสร้าง หรือสัญญาให้บริการ ที่สัญญามีการกำหนดผลลัพธ์ของงาน โดยเลือกวิธีการวัดขั้นความสำเร็จที่แสดงความก้าวหน้าของงานได้อย่างเหมาะสมระหว่าง

1) วิธีผลผลิต โดยอ้างอิงจากระดับความคืบหน้าของโครงการตามความคืบหน้าทางกายภาพ หรือ

2) วิธีปัจจัยนำเข้า โดยขั้นของความสำเร็จจะคำนวณเป็นสัดส่วนของ

   2.1) ต้นทุนที่เกี่ยวข้องโดยตรงเกิดขึ้นสะสมจนถึงวันที่ในรายงานต่อประมาณการต้นทุนที่เกี่ยวข้องโดยตรงทั้งหมด หรือ

   2.2) สัดส่วนของจำนวนชั่วโมงที่เกี่ยวข้องโดยตรงเกิดขึ้นสะสมจนถึงวันที่ในรายงานต่อประมาณการชั่วโมงที่เกี่ยวข้อง โดยตรงทั้งหมด

ผู้บริหารจะพิจารณาความเหมาะสมของวิธีการรับรู้ขั้นความสำเร็จของงานตามภาระที่ต้องปฏิบัติงาน หรือ ผลของการปฏิบัติงานของบริษัทในการส่งมอบอำนาจควบคุมสินค้าหรือบริการตามที่คาดหวังให้ลูกค้าในแต่ละสัญญา

กลุ่มบริษัทจะทบทวนและปรับปรุงประมาณการรายได้ ต้นทุน หรือความก้าวหน้าของงานหากสถานการณ์เปลี่ยนแปลงไป และรับรู้รายได้และต้นทุนที่เพิ่มขึ้นหรือลดลงในกำไรขาดทุนในรอบระยะเวลาที่ผู้บริหารทราบถึงสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไปดังกล่าว

สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาและหนี้สินที่เกิดจากสัญญา

สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาได้แก่ งานก่อสร้างตามสัญญาระหว่างก่อสร้างที่แสดงถึงมูลค่างานที่ยังไม่เรียกเก็บ ซึ่งคาดว่าจะเก็บได้จากลูกค้าสำหรับสัญญางานก่อสร้างที่มีอยู่ ณ วันนั้น มูลค่าของงานที่ยังไม่เรียกเก็บวัดมูลค่าด้วยต้นทุนการก่อสร้างบวกกำไรที่รับรู้หักด้วยจำนวนที่เรียกเก็บจากลูกค้าและขาดทุนที่รับรู้ ต้นทุนการก่อสร้างรวมค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับงานก่อสร้างตามสัญญาทั้งหมดและการปันส่วนต้นทุนคงที่และต้นทุนผันแปรซึ่งเกิดขึ้นตามสัญญาก่อสร้างของกลุ่มบริษัทโดยขึ้นอยู่กับความสามารถในการดำเนินงานตามปกติ

ผลต่างของจำนวนที่เรียกเก็บจากลูกค้าที่ต่ำกว่ารายได้ค่าก่อสร้างที่รับรู้แสดงภายใต้สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาในงบฐานะทางการเงิน ผลต่างของจำนวนที่เรียกเก็บจากลูกค้าที่สูงกว่ารายได้ค่าก่อสร้างที่รับรู้แสดงภายใต้หนี้สินที่เกิดจากสัญญาในงบฐานะการเงิน

กลุ่มบริษัทจะแสดงยอดสุทธิหนี้สินที่เกิดจากสัญญาหลังจากหักกลบกับสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญานั้น ๆ ในแต่ละสัญญาที่ทำกับลูกค้า

องค์ประกอบของการจัดหาเงิน

กลุ่มบริษัทไม่มีการทำสัญญาซึ่งระยะเวลาระหว่างการโอนสินค้าหรือบริการตามสัญญาไปยังลูกค้าและการชำระเงินของลูกค้าจะไม่เกินหนึ่งปี ดังนั้นกลุ่มบริษัทไม่ได้ปรับปรุงราคาของรายการด้วยมูลค่าของเงิน

3.19 การจ่ายเงินปันผล

เงินปันผลที่จ่ายไปยังผู้ถือหุ้นของบริษัทจะรับรู้เป็นหนี้สินในงบการเงินเมื่อการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และการจ่ายเงินปันผลประจำปีได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท

3.20 สำรองตามกฎหมาย

เงินสำรองตามกฎหมายจะรับรู้อย่างน้อยร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิ หลังจากหักส่วนของขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าสำรองนี้จะมีมูลค่าไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน สำรองนี้ไม่สามารถนำไปจ่ายเงินปันผลได้ กลุ่มบริษัทจะบันทึกสำรองตามกฎหมายในงบการเงินประจำปี ซึ่งจะนำเสนอที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทและที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่ออนุมัติในภายหลัง

3.21 กำไรต่อหุ้น

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยการหารกำไรสำหรับปีที่เป็นของผู้ถือหุ้นสามัญด้วยจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ถือโดยบุคคลภายนอกในระหว่างปี และกำไรต่อหุ้นปรับลดคำนวณจากจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่รวมสมมติฐานว่าหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลดได้ถูกแปลงเป็นหุ้นสามัญทั้งหมด

3.22 สัญญาค้ำประกันทางการเงิน

กลุ่มบริษัทรับรู้หนี้สินทางการเงินจากสัญญาค้ำประกันเมื่อกลุ่มบริษัทให้การค้ำประกันทางการเงินที่มูลค่ายุติธรรม ณ วันที่รับรู้เริ่มแรก และรับรู้มูลค่าในภายหลังด้วยจำนวนที่สูงกว่าระหว่าง

- จำนวนผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นที่คำนวณตามข้อกำหนดของ TFRS 9 และ
- จำนวนที่รับรู้เริ่มแรกหักด้วยรายได้ที่รับรู้ตามการรับรู้รายได้ภายใต้ TFRS 15

สัญญาค้ำประกันที่เกี่ยวข้องกับเงินกู้ยืมหรือค่าใช้จ่ายค้างจ่ายอื่นๆที่ไม่ได้รับผลตอบแทน มูลค่ายุติธรรมจะแสดงรวมเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนของเงินลงทุน

4. การใช้ดุลยพินิจของผู้บริหารและแหล่งข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับความไม่แน่นอนของการประมาณการ

4.1 การใช้ดุลยพินิจของผู้บริหารที่สำคัญในการใช้นโยบายการบัญชี

ในการจัดทำงบการเงินให้เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ผู้บริหารของกลุ่มบริษัทต้องอาศัยดุลยพินิจหลายประการในการกำหนดนโยบายการบัญชี การประมาณการ และการตั้งข้อสมมติฐาน ซึ่งมีผลกระทบต่อการแสดงจำนวนสินทรัพย์ หนี้สินและการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับสินทรัพย์และหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน รวมทั้งการแสดงรายได้ และค่าใช้จ่ายของงวดบัญชี ถึงแม้ว่าการประมาณการของผู้บริหารได้พิจารณาอย่างสมเหตุสมผลภายใต้เหตุการณ์ ณ ขณะนั้น ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจมีความแตกต่างไปจากประมาณการนั้น

การใช้ดุลยพินิจที่สำคัญในการใช้นโยบายการบัญชีของกลุ่มบริษัท มีดังต่อไปนี้

4.1.1 มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงิน

มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่ายและไม่มีการซื้อขายในตลาดซื้อขายคล่องวัดมูลค่าโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่า กลุ่มบริษัทใช้วิจารณญาณในการเลือกวิธีการและตั้งข้อสมมติซึ่งส่วนใหญ่อ้างอิงจากสถานะของตลาดที่มีอยู่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน รายละเอียดของข้อสมมติหลักที่ใช้รวมอยู่ในหมายเหตุข้อ 12

4.1.2 การปันส่วนราคาของรายการ

ในบางกรณีเป็นการยากที่จะสามารถหาราคาขายแบบแยกเทศของสินค้าหรือบริการแต่ละชนิด ซึ่งกลุ่มบริษัทได้เสนอรวมสินค้าและบริการหลายชนิดแก่ลูกค้าในหนึ่งสัญญา เนื่องจากราคาในตลาดค่อนข้างผันผวนเนื่องจากการแข่งขันที่สูง และในหลายๆ กรณีก็ไม่มีราคาขายแบบแยกเทศที่นำเสนอในตลาด การเปลี่ยนแปลงในประมาณการราคาขายแบบแยกเทศจะส่งผลอย่างมีนัยสำคัญต่อการปันส่วนราคาของรายการรวมไปยังแต่ละภาระที่ต้องปฏิบัติ ดังนั้น การปันส่วนดังกล่าวจะมีผลกระทบต่อการรับรู้รายได้ และสินทรัพย์และหนี้สินที่เกิดจากสัญญา

4.1.3 ประมาณการต้นทุนสำหรับงานก่อสร้าง

กลุ่มบริษัทรับรู้ประมาณการต้นทุนสำหรับงานก่อสร้าง โดยประมาณต้นทุนจากบัญชีแสดงปริมาณวัสดุและแรงงานที่ใช้ในการก่อสร้างของสัญญาก่อสร้างแต่ละสัญญา ต้นทุนสำหรับก่อสร้างประมาณโดยวิศวกรหรือผู้รับผิดชอบดูแลโครงการของบริษัท การประมาณการดังกล่าวจะมีการเปลี่ยนแปลงได้หากมีการเปลี่ยนแปลงเนื้อหาของงาน

4.1.4 การด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย

สำหรับเงินลงทุนในบริษัทย่อยฝ่ายบริหารได้ประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่คาดว่าจะได้รับรวมถึงการเลือกอัตราคิดลดที่เหมาะสมในการหามูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดเพื่อปรับมูลค่าสินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อย

4.1.5 การรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องกับผลขาดทุนสะสมยกมา

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะรับรู้เมื่อบริษัทคาดการณ์ได้แน่นอนว่าจะมีประโยชน์ทางภาษีในอนาคต และโอกาสที่บริษัทจะมีกำไรทางภาษีเพียงพอที่จะสามารถใช้ประโยชน์จากผลขาดทุนทางภาษีสะสม

4.1.6 การเพิ่มขึ้นในความเสี่ยงด้านเครดิตอย่างมีนัยสำคัญ

ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุข้อ 3.5 ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นวัดมูลค่าด้วยค่าเผื่อที่เท่ากับผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นใน 12 เดือน สำหรับสินทรัพย์ขั้นที่ 1 หรือผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุ สำหรับสินทรัพย์ขั้นที่ 2 หรือ 3 สินทรัพย์ที่ย้ายขึ้นมาขั้นที่ 2 เมื่อความเสี่ยงด้านเครดิตเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก โดย TFRS 9 ไม่ได้กำหนดว่าสถานการณ์ใดจะเป็นการเพิ่มความเสี่ยงด้านเครดิตอย่างมีนัยสำคัญ ในการประเมินว่าความเสี่ยงด้านเครดิตของสินทรัพย์เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ กลุ่มบริษัทพิจารณาความสมเหตุสมผลทั้งเชิงคุณภาพและเชิงปริมาณและประกอบกับข้อมูลการคาดการณ์เหตุการณ์ในอนาคต

4.2 แหล่งข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับความไม่แน่นอนของการประมาณการ

กลุ่มบริษัทมีประมาณการทางบัญชี ซึ่งใช้ข้อสมมติฐานที่เกี่ยวข้องกับผลของเหตุการณ์ในอนาคต ถึงแม้ว่าการประมาณการของผู้บริหารได้พิจารณาอย่างสมเหตุสมผลภายใต้เหตุการณ์ ณ ขณะนั้น ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจมีความแตกต่างไปจากประมาณการนั้น ประมาณทางการบัญชีที่สำคัญและข้อสมมติฐานที่มีความเสี่ยงอย่างเป็นสาระสำคัญที่อาจเป็นเหตุให้เกิดการปรับปรุงยอดคงเหลือของสินทรัพย์และหนี้สินในรอบระยะเวลาบัญชีหน้า มีดังนี้

4.2.1 การคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน

ในการคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ผู้บริหารของกลุ่มบริษัทประมาณการกระแสเงินสดที่จะได้รับในอนาคตคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดก่อนคำนวณภาษีเงินได้เพื่อให้สะท้อนมูลค่าที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบัน ซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อสินทรัพย์ สำหรับสินทรัพย์ที่ไม่ก่อให้เกิดกระแสเงินสดรับโดยอิสระจากสินทรัพย์อื่น จะพิจารณามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนรวมกับหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดที่สินทรัพย์นั้นเกี่ยวข้องด้วย โดยการประมาณกระแสเงินสดที่จะได้รับในอนาคตที่เกิดจากงานโครงการก่อสร้างของบริษัทย่อย จะพิจารณาจากงานโครงการที่ได้มีการทำสัญญาแล้ว รวมถึงประมาณความน่าจะเป็นในการที่จะชนะงานโครงการที่อยู่ในแผนงาน

4.2.2 การคำนวณค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

เมื่อวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น กลุ่มบริษัทใช้ความสมเหตุสมผลและประกอบกับข้อมูลการคาดการณ์เหตุการณ์ในอนาคตที่ขึ้นอยู่กับสมมติฐานสำหรับการเคลื่อนไหวในอนาคตของตัวผลักดันทางเศรษฐกิจที่แตกต่างกันและผลกระทบจากตัวผลักดันกับแต่ละรายการ

ร้อยละของความเสียหายที่อาจจะเกิดขึ้นเมื่อลูกหนี้ปฏิบัติผิดสัญญาเป็นการประมาณการของผลขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการปฏิบัติผิดสัญญา โดยขึ้นอยู่กับผลแตกต่างระหว่างกระแสเงินสดตามสัญญาที่ครบกำหนดและสิ่งที่ผู้ให้กู้คาดหวังจะได้รับ โดยพิจารณาถึงกระแสเงินสดที่เกิดขึ้นจากหลักประกันและการรับประกันด้านเครดิตของสินทรัพย์โดยรวม

ความน่าจะเป็นของการปฏิบัติผิดสัญญา ประกอบด้วย ข้อมูลนำเข้าที่สำคัญในการวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ความน่าจะเป็นของการปฏิบัติผิดสัญญา คือประมาณการของโอกาสที่จะปฏิบัติผิดสัญญาตลอดช่วงเวลาการคำนวณรวมถึงข้อมูลในอดีต สมมติฐาน และความคาดหวังของสภาวะในอนาคต

5. ข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับกระแสเงินสด

การเปลี่ยนแปลงในหนี้สินที่เกิดจากกิจกรรมจัดหาเงิน

การเปลี่ยนแปลงในหนี้สินที่เกิดขึ้นจากกิจกรรมจัดหาเงินรวมส่วนที่เป็นเงินสดและส่วนที่ไม่ใช่เงินสด ที่มีการจัดประเภทเป็นกิจกรรมจัดหาเงินในงบกระแสเงินสด มีดังนี้

หน่วย : บาท

	ยอด ณ วันที่ 1 มกราคม 2568	กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน	การเปลี่ยนแปลงที่ไม่ใช่เงินสด*	ยอด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568
งบการเงินรวม				
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	19,100,000	25,900,000	-	45,000,000
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	17,783,413	25,412,007	105,041	43,300,461
หุ้นกู้	401,647,800	(102,978,538)	1,283,788	299,953,050
หนี้สินตามสัญญาเช่า	24,539,381	(12,344,260)	3,642,685	15,837,806
หนี้สินทางการเงิน	-	(158,811)	8,764,134	8,605,323
งบการเงินเฉพาะกิจการ				
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	19,100,000	(4,100,000)	-	15,000,000
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	16,406,299	24,105,629	104,827	40,616,755
หุ้นกู้	401,647,800	(102,978,538)	1,283,788	299,953,050
หนี้สินตามสัญญาเช่า	20,687,899	(10,635,427)	2,933,598	12,986,070
หนี้สินทางการเงิน	-	(158,811)	8,764,134	8,605,323

* การเปลี่ยนแปลงที่ไม่ใช่เงินสดเกิดจากการตัดจำหน่ายค่าธรรมเนียมในการกู้ยืม การเปลี่ยนแปลงในหุ้นกู้ การตัดจำหน่ายออกเนื่องจากบัญชี และการเพิ่มขึ้นของหนี้สินตามสัญญาเช่า

หน่วย : บาท

	ยอด ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน	การเปลี่ยนแปลงที่ไม่ใช่เงินสด*	ยอด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567
งบการเงินรวม				
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	52,000,000	(32,900,000)	-	19,100,000
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	187,522,981	(169,799,235)	59,667	17,783,413
หุ้นกู้	498,853,654	(102,861,717)	5,655,863	401,647,800
หนี้สินตามสัญญาเช่า	13,984,082	(16,149,362)	26,704,661	24,539,381
งบการเงินเฉพาะกิจการ				
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	9,000,000	10,100,000	-	19,100,000
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	184,111,603	(167,760,779)	55,475	16,406,299
หุ้นกู้	498,853,654	(102,861,717)	5,655,863	401,647,800
หนี้สินตามสัญญาเช่า	10,229,365	(14,859,005)	25,317,539	20,687,899

* การเปลี่ยนแปลงที่ไม่ใช่เงินสดเกิดจากการตัดจำหน่ายค่าธรรมเนียมเงินกู้ยืม การเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมหุ้นกู้ การตัดจำหน่ายดอกเบี้ยจ่ายตัดบัญชี และการเพิ่มขึ้นของสินทรัพย์ตามสัญญาเช่า

6. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

หน่วย : บาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
เงินสดในมือ	30,669	39,355	21,265	17,951
เงินฝากธนาคารประเภทเผื่อเรียกตาม	390,308,331	175,991,524	345,639,294	147,308,603
เงินฝากธนาคารประเภทฝากประจำไม่เกิน 3 เดือน	683,558	575,409	162,221	148,633
รวม	391,022,558	176,606,288	345,822,780	147,475,187

7. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

หน่วย : บาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
ลูกหนี้การค้า				
ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (อ้างหมายเหตุข้อ 31)	-	-	-	2,075,729
ลูกหนี้การค้า - กิจการอื่น	184,168,021	238,808,348	80,272,195	139,544,712
รวมลูกหนี้การค้า	184,168,021	238,808,348	80,272,195	141,620,441
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(78,320,786)	(61,199,362)	(38,125,582)	(30,998,558)
ลูกหนี้การค้า - สุทธิ	105,847,235	177,608,986	42,146,613	110,621,883
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น				
ลูกหนี้เงินประกันผลงานตามสัญญาก่อสร้าง	29,357,292	40,279,753	29,357,292	32,509,598
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าก่อสร้าง	10,832,110	18,726,372	8,059,607	9,443,048
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าสินค้าและบริการ	11,210,984	20,012,152	10,938,680	14,200,659
รายได้ค้างรับ	5,646,739	10,683,321	34,770,367	31,290,083
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า	21,636,164	14,964,053	10,863,537	10,461,860
ดอกเบี้ยค้างรับ	48,879	5,383,194	25,052,258	18,443,590
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	3,498,812	-	11,167,467	29,788
ลูกหนี้กรมสรรพากร	685,715	17,435,461	-	13,856,482
เงินทดรองจ่าย	833,278	1,892,403	793,913	397,903
รวมลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	83,749,973	129,376,709	131,003,121	130,633,011
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(2,217,015)	-	(2,217,015)	-
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น - สุทธิ	81,532,958	129,376,709	128,786,106	130,633,011
รวม	187,380,193	306,985,695	170,932,719	241,254,894

ณ วันที่ 31 ธันวาคม ลูกหนี้การค้าซึ่งแสดงรวมในรายการลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่นในงบฐานะการเงินสามารถวิเคราะห์ตามอายุหนี้ที่ค้างชำระได้ดังนี้

หน่วย : บาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	51,824,235	74,590,361	18,498,621	35,762,538
ไม่เกิน 3 เดือน	47,694,081	79,145,505	17,319,073	53,194,135
3 - 6 เดือน	6,352,005	6,793,495	6,352,005	4,635,585
6 - 12 เดือน	3,270,664	1,701,276	421,064	1,651,276
เกิน 12 เดือน	75,027,036	76,577,711	37,681,432	46,376,907
รวมลูกหนี้การค้า	184,168,021	238,808,348	80,272,195	141,620,441
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(78,320,786)	(61,199,362)	(38,125,582)	(30,998,558)
ลูกหนี้การค้า - สุทธิ	105,847,235	177,608,986	42,146,613	110,621,883

ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตสำหรับลูกหนี้การค้า ซึ่งเปิดเผยตามระยะเวลาการจ่ายชำระ เป็นดังนี้

หน่วย : บาท

	งบการเงินรวม					
	ลูกหนี้การค้า - ระยะเวลาที่เกินกำหนดชำระ					
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	ยังไม่ถึง กำหนดชำระ	ไม่เกิน 3 เดือน	3 - 6 เดือน	6 - 12 เดือน	เกินกว่า 12 เดือน	รวม
อัตราผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	ร้อยละ 0	ร้อยละ 1	ร้อยละ 2	ร้อยละ 88	ร้อยละ 100	
มูลค่าตามบัญชีที่คาดว่าจะปฏิบัติตามสัญญา	51,824,235	47,694,081	6,352,005	3,270,664	75,027,036	184,168,021
ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	-	(316,379)	(103,815)	(2,873,556)	(75,027,036)	(78,320,786)
						105,847,235

หน่วย : บาท

	งบการเงินรวม					
	ลูกหนี้การค้า - ระยะเวลาที่เกินกำหนดชำระ					
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	ยังไม่ถึง กำหนดชำระ	ไม่เกิน 3 เดือน	3 - 6 เดือน	6 - 12 เดือน	เกินกว่า 12 เดือน	รวม
อัตราผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	ร้อยละ 0	ร้อยละ 0	ร้อยละ 0	ร้อยละ 0	ร้อยละ 80	
มูลค่าตามบัญชีที่คาดว่าจะปฏิบัติตามสัญญา	74,590,361	79,145,505	6,793,495	1,701,276	76,577,711	238,808,348
ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	-	-	-	-	(61,199,362)	(61,199,362)
						177,608,986

หน่วย : บาท

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	ลูกหนี้การค้า - ระยะเวลาที่เกินกำหนดชำระ					
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	ยังไม่ถึง กำหนดชำระ	ไม่เกิน 3 เดือน	3 - 6 เดือน	6 - 12 เดือน	เกินกว่า 12 เดือน	รวม
อัตราผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	ร้อยละ 0	ร้อยละ 2	ร้อยละ 2	ร้อยละ 6	ร้อยละ 100	
มูลค่ารวมตามบัญชีที่คาดว่าจะปฏิบัติตามสัญญา	18,498,621	17,319,073	6,352,005	421,064	37,681,432	80,272,195
ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	-	(316,379)	(103,815)	(23,956)	(37,681,432)	(38,125,582)
						42,146,613

หน่วย : บาท

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	ลูกหนี้การค้า - ระยะเวลาที่เกินกำหนดชำระ					
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	ยังไม่ถึง กำหนดชำระ	ไม่เกิน 3 เดือน	3 - 6 เดือน	6 - 12 เดือน	เกินกว่า 12 เดือน	รวม
อัตราผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	ร้อยละ 0	ร้อยละ 0	ร้อยละ 0	ร้อยละ 0	ร้อยละ 67	
มูลค่ารวมตามบัญชีที่คาดว่าจะปฏิบัติตามสัญญา	35,762,538	53,194,135	4,635,585	1,651,276	46,376,907	141,620,441
ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	-	-	-	-	(30,998,558)	(30,998,558)
						110,621,883

ตารางต่อไปนี้แสดงการกระทบยอดค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุที่ได้รับรู้สำหรับลูกหนี้การค้าสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

หน่วย : บาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
ยอด ณ วันที่ 1 มกราคม	61,199,362	41,045,780	30,998,558	26,790,882
รับรู้ค่าเผื่อผลขาดทุนในระหว่างปี	19,971,424	24,746,998	7,477,024	4,207,676
กลับรายการค่าเผื่อในระหว่างปี	(2,850,000)	(4,593,416)	(350,000)	-
ยอด ณ วันที่ 31 ธันวาคม	78,320,786	61,199,362	38,125,582	30,998,558

8. สินทรัพย์และหนี้สินที่เกิดจากสัญญา

8.1 สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

หน่วย : บาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา - หมุนเวียน	272,189,991	339,015,460	153,690,071	166,933,209
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา - ไม่หมุนเวียน	12,568,181	-	484,904	-
รวม	284,758,172	339,015,460	154,174,975	166,933,209

สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาเป็นรายได้จากสัญญา ซึ่งเกิดจากบริษัทรับรู้รายได้จากการปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติตามสัญญาก่อนที่จะรับชำระหรือถึงกำหนดชำระตามสัญญา สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาสามารถวิเคราะห์ตามอายุการเกิดรายการได้ดังนี้

หน่วย : บาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
ไม่เกิน 3 เดือน	15,929,158	143,111,712	-	197,944
3 - 6 เดือน	25,714,348	7,280,396	-	6,981,427
6 - 12 เดือน	76,267,641	1,472,395	-	1,333,455
เกินกว่า 12 เดือน	167,138,128	187,442,060	154,174,975	158,420,383
	285,049,275	339,306,563	154,174,975	166,933,209
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(291,103)	(291,103)	-	-
รวม	284,758,172	339,015,460	154,174,975	166,933,209

สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาตามสัญญาที่ยังไม่ได้เรียกเก็บส่วนใหญ่สามารถออกใบแจ้งหนี้เพื่อเรียกเก็บเงินได้ภายในระยะเวลาสามเดือนถึงสิบสองเดือน ขึ้นอยู่กับข้อตกลงในสัญญาก่อสร้าง อย่างไรก็ตามกลุ่มบริษัทได้ป้องกันความเสี่ยงเรื่องการเรียกเก็บเงินโดยเรียกเก็บเงินค่าก่อสร้างรับล่วงหน้าตามเงื่อนไขที่ตกลงในสัญญาที่ทำกับลูกค้า

สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาที่มีระยะเวลาเกิน 12 เดือน เป็นสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาที่ทำกับลูกค้าและมีเงื่อนไขของสัญญาที่ระบุว่ากลุ่มบริษัทและบริษัทจะสามารถออกใบแจ้งหนี้ได้เมื่อปฏิบัติงานตามสัญญาแล้วเสร็จสิ้นทั้งโครงการ และบางโครงการมีเงื่อนไขของสัญญาระบุว่ากลุ่มบริษัทและบริษัทสามารถออกใบแจ้งหนี้เมื่อการตรวจรับมอบงานเสร็จสิ้น ซึ่งผู้บริหารคาดว่าสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาของกลุ่มบริษัทและบริษัทจำนวน 154.57 ล้านบาท และ 153.69 ล้านบาท ตามลำดับ สามารถออกใบแจ้งหนี้ได้ภายในหนึ่งปี ส่วนที่เหลือจำนวน 12.57 ล้านบาท และ 0.48 ล้านบาท แสดงเป็นสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาไม่หมุนเวียนในงบการเงินรวมและเฉพาะกิจการ ตามลำดับ เนื่องจากผู้บริหารคาดว่าจะสามารถออกใบแจ้งหนี้ได้เกินหนึ่งปี

ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตสำหรับสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา ซึ่งเปิดเผยตามอายุโดยนับจากวันที่เกิดรายการ เป็นดังนี้

หน่วย : บาท

	งบการเงินรวม				
	สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา - ระยะเวลานับจากวันที่เกิดรายการ				
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	ไม่เกิน 3 เดือน	3 - 6 เดือน	6 - 12 เดือน	เกินกว่า 12 เดือน	รวม
อัตราเฉลี่ยขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	ร้อยละ 0	ร้อยละ 0	ร้อยละ 0	ร้อยละ 0.17	
มูลค่าตามบัญชีที่คาดว่าจะปฏิบัติตามสัญญา	15,929,158	25,714,348	76,267,641	167,138,128	285,049,275
ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	-	-	-	(291,103)	(291,103)
					284,758,172

หน่วย : บาท

	งบการเงินรวม				
	สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา - ระยะเวลานับจากวันที่เกิดรายการ				
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	ไม่เกิน 3 เดือน	3 - 6 เดือน	6 - 12 เดือน	เกินกว่า 12 เดือน	รวม
อัตราเฉลี่ยขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	ร้อยละ 0	ร้อยละ 0	ร้อยละ 0	ร้อยละ 0.16	
มูลค่าตามบัญชีที่คาดว่าจะปฏิบัติตามสัญญา	143,111,712	7,280,396	1,472,395	187,442,060	339,306,563
ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	-	-	-	(291,103)	(291,103)
					339,015,460

หน่วย : บาท

	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา - ระยะเวลานับจากวันที่เกิดรายการ				
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	ไม่เกิน 3 เดือน	3 - 6 เดือน	6 - 12 เดือน	เกินกว่า 12 เดือน	รวม
อัตราเฉลี่ยขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	ร้อยละ 0	ร้อยละ 0	ร้อยละ 0	ร้อยละ 0	
มูลค่าตามบัญชีที่คาดว่าจะปฏิบัติตามสัญญา	-	-	-	154,174,975	154,174,975
ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	-	-	-	-	-
					154,174,975

หน่วย : บาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	งบการเงินเฉพาะกิจการ สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา - ระยะเวลานับจากวันที่เกิดรายการ ไม่เกิน 3 เดือน	3 - 6 เดือน	6 - 12 เดือน	เกินกว่า 12 เดือน	รวม
อัตราผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	ร้อยละ 0	ร้อยละ 0	ร้อยละ 0	ร้อยละ 0	
มูลค่ารวมตามบัญชีที่คาดว่าจะปฏิบัติผิดสัญญา	197,944	6,981,427	1,333,455	158,420,383	166,933,209
ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	-	-	-	-	-
					166,933,209

ตารางต่อไปนี้แสดงการกระทบยอดค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุที่ได้รับรู้สำหรับสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

หน่วย : บาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
ยอด ณ วันที่ 1 มกราคม	291,103	123,017	-	-
รับรู้ค่าเผื่อผลขาดทุนในระหว่างปี	-	168,086	-	-
ยอด ณ วันที่ 31 ธันวาคม	291,103	291,103	-	-

กลุ่มบริษัทไม่มีผลขาดทุนจากการด้อยค่าเนื่องจากไม่มีต้นทุนส่วนที่เกินกว่าสิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะได้รับหักด้วยต้นทุนที่เกี่ยวข้องโดยตรงที่ยังไม่ได้รับรู้

8.2 หนี้สินที่เกิดจากสัญญา ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

หน่วย : บาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
เงินรับล่วงหน้าจากสัญญา				
การให้บริการศูนย์ข้อมูลอินเทอร์เน็ตและบริการที่เกี่ยวข้อง	6,831,328	5,971,890	6,346,843	4,574,365
การให้บริการคำปรึกษาด้านไอที	9,158,861	32,106,555	9,158,861	32,106,555
งานก่อสร้าง	154,203	959,109	154,203	-
รวม	16,144,392	39,037,554	15,659,907	36,680,920

การเปลี่ยนแปลงของหนี้สินที่เกิดจากสัญญา

สำหรับปีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 2568 หนี้สินที่เกิดจากสัญญาเพิ่มขึ้น 13.30 ล้านบาทและ 1.99 ล้านบาท ในงบการเงินรวมและเฉพาะกิจการ ตามลำดับเนื่องจากการรับชำระเงินล่วงหน้าจำนวนมากขึ้นของกิจกรรมตามสัญญาบริการและสัญญาก่อสร้าง

สำหรับปีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 2568 หนี้สินที่เกิดจากสัญญาลดลง 36.19 ล้านบาทและ 23.01 ล้านบาท ในงบการเงินรวมและเฉพาะกิจการ ตามลำดับเนื่องจากมีการรับรู้รายได้ของงานบริการและงานก่อสร้างเพิ่มขึ้น

การรับรู้รายได้ที่เกี่ยวข้องกับหนี้สินที่เกิดจากสัญญา

ตารางต่อไปนี้แสดงจำนวนรายได้ที่รับรู้ในงวดที่รายงานที่ได้รวมอยู่ในหนี้สินที่เกิดจากสัญญาที่ยกมาต้นงวด และจำนวนรายได้ที่รับรู้ในงวดที่รายงานที่เกี่ยวเนื่องกับภาระที่ได้ปฏิบัติสำเร็จแล้วในงวดก่อน ๆ

หน่วย : บาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
สัญญาสำหรับการให้บริการศูนย์ข้อมูลอินเทอร์เน็ตและบริการที่เกี่ยวข้อง	5,971,890	6,628,522	4,574,365	6,195,192
สัญญาสำหรับงานบริการให้คำปรึกษาด้านไอที	32,106,555	24,166,948	32,106,555	24,166,948
สัญญาสำหรับงานก่อสร้าง	959,109	27,082,211	-	19,015,640
	39,037,554	57,877,681	36,680,920	49,377,780

8.3 ภาระที่ต้องปฏิบัติที่ยังไม่เสร็จสิ้นจากสัญญาระยะยาวที่ทำกับลูกค้า

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 ราคาของรายการที่ได้ปันส่วนให้กับภาระที่ต้องปฏิบัติที่ยังไม่เสร็จสิ้นของสัญญางานโครงการของกลุ่มบริษัทและบริษัทรวมมูลค่า 59.39 ล้านบาท และ 23.16 ล้านบาท ตามลำดับ โดยจะรับรู้เป็นรายได้ในรอบระยะเวลารายงานถัดไป

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 ราคาของรายการที่ได้ปันส่วนให้กับภาระที่ต้องปฏิบัติที่ยังไม่เสร็จสิ้นของสัญญางานโครงการของกลุ่มบริษัทและบริษัทรวมมูลค่า 156.07 ล้านบาท และ 23.19 ล้านบาท ตามลำดับ โดยจะรับรู้เป็นรายได้ในรอบระยะเวลารายงานถัดไป

9. เงินให้กู้ยืมแก่กิจการอื่น

เงินให้กู้ยืมแก่กิจการอื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

หน่วย : บาท

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567
ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี	5,724,984	25,000,000
ส่วนที่ถึงกำหนดชำระเกิน 1 ปี	18,370,905	-
รวม	24,095,889	25,000,000

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการอื่นจำนวน 25 ล้านบาท เป็นเงินกู้ยืมในสกุลเงินบาท ซึ่งค้ำประกันโดยบุคคล และมีกำหนดชำระคืนในช่วงเดือนมีนาคมถึงธันวาคม 2568 ต่อมาเมื่อวันที่ 30 กันยายน 2568 บริษัทได้ทำสัญญาแก้ไขเพิ่มเติม โดยขยายระยะเวลาการชำระหนี้ตามสัญญาเงินกู้เดิมให้แล้วเสร็จสิ้นภายในวันที่ 30 กันยายน 2571 ทั้งนี้อัตราดอกเบี้ยคงเดิมที่ร้อยละ 8 ต่อปี

10. สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

หน่วย : บาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
วัตถุดิบ	339,600	2,917,808	-	-
สินค้าสำเร็จรูป	2,042,320	4,653,216	559,424	4,645,320
รวม	2,381,920	7,571,024	559,424	4,645,320

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 ต้นทุนของสินค้าคงเหลือจำนวน 120.80 ล้านบาท และ 114.29 ล้านบาท รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายและรวมอยู่ในต้นทุนในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและเฉพาะกิจการ ตามลำดับ (2567 : 60.16 ล้านบาท และ 41.60 ล้านบาท ตามลำดับ) ในปี 2568 กลุ่มบริษัทและบริษัทไม่มีสินค้าคงเหลือแสดงด้วยมูลค่าสุทธิที่จะได้รับซึ่งต่ำกว่าราคาทุน (2567 : ไม่มี)

11. เงินฝากธนาคารที่ติดภาระค้ำประกัน

เงินฝากธนาคารที่ติดภาระค้ำประกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

หน่วย : บาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
เงินฝากออมทรัพย์	85,347,474	119,265,270	72,744,974	105,980,142
เงินฝากประจำ	24,865,126	73,710,326	24,865,126	73,710,326
รวม	110,212,600	192,975,596	97,610,100	179,690,468

เงินฝากธนาคารของกลุ่มบริษัทและบริษัทได้นำไปเป็นหลักประกันกับสถาบันการเงินในประเทศเพื่อเป็นหลักประกันวงเงินสินเชื่อของบริษัทและบริษัทย่อย (ดูหมายเหตุข้อ 19.1) และเพื่อใช้ออกหนังสือค้ำประกันแก่บุคคลภายนอก (ดูหมายเหตุข้อ 35.2)

12. สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม กลุ่มบริษัทและบริษัทได้จัดประเภทสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางเงินดังต่อไปนี้

หน่วย : บาท

	งบการเงินรวม					
	มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน		มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น		ราคาทุนตัดจำหน่าย	
	2568	2567	2568	2567	2568	2567
สินทรัพย์ทางการเงินที่มีสาระสำคัญ						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	-	-	391,022,558	176,606,288
ลูกหนี้การค้า - สุทธิ	-	-	-	-	105,847,235	177,608,986
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการอื่น	-	-	-	-	24,095,889	25,000,000
ตราสารทุนที่ไม่ได้อยู่ในความต้องการตลาด (ดูหมายเหตุข้อ 12.2)	-	-	-	-	-	-
เงินฝากธนาคารที่ติดภาระค้ำประกัน	-	-	-	-	110,212,600	192,975,596
สัญญาอนุพันธ์	38,160,000	38,090,000	-	-	-	-
	38,160,000	38,090,000	-	-	631,178,282	572,190,870
หนี้สินทางการเงินที่มีสาระสำคัญ						
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	-	-	-	-	45,000,000	19,100,000
เจ้าหนี้การค้า	-	-	-	-	116,097,528	183,520,473
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	-	-	-	43,300,461	17,783,413
หุ้นกู้	-	-	-	-	299,953,050	401,647,800
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	-	-	-	15,837,806	24,539,381
หนี้สินทางการเงิน	-	-	-	-	8,605,323	-
	-	-	-	-	528,794,168	646,591,067

หน่วย : บาท

	มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน		งบการเงินเฉพาะกิจการ มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น		ราคาทุนตัดจำหน่าย	
	2568	2567	2568	2567	2568	2567
สินทรัพย์ทางการเงินที่มีสาระสำคัญ						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	-	-	345,822,780	147,475,187
ลูกหนี้การค้า - สุทธิ	-	-	-	-	42,146,613	110,621,883
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	-	160,048,663	139,799,263
เงินให้กู้ยืมแก่กิจการอื่น	-	-	-	-	24,095,889	25,000,000
ตราสารทุนที่ไม่ได้อยู่ในความต้องการถือ (ดูหมายเหตุข้อ 12.2)	-	-	-	-	-	-
เงินฝากธนาคารที่ติดภาระค้ำประกัน	-	-	-	-	97,610,100	179,690,468
สัญญาอนุพันธ์	38,160,000	38,090,000	-	-	-	-
	38,160,000	38,090,000	-	-	669,724,045	602,586,801
หนี้สินทางการเงินที่มีสาระสำคัญ						
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	-	-	-	-	15,000,000	19,100,000
เจ้าหนี้การค้า	-	-	-	-	64,457,431	95,025,751
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	-	-	-	40,616,755	16,406,299
หุ้นกู้	-	-	-	-	299,953,050	401,647,800
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	-	-	-	12,986,070	20,687,899
หนี้สินทางการเงิน		-	-	-	8,605,323	-
	-	-	-	-	441,618,629	552,867,749

12.1 สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 กลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน ได้แก่ สัญญาอนุพันธ์

ตารางดังต่อไปนี้แสดงการเปลี่ยนแปลงของสินทรัพย์ทางการเงิน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

หน่วย : บาท

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567
ยอด ณ วันที่ 1 มกราคม	38,090,000	-
การเพิ่มขึ้นของสัญญาอนุพันธ์ระหว่างปี	-	38,090,000
การเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน	70,000	-
ยอด ณ วันที่ 31 ธันวาคม	38,160,000	38,090,000

เมื่อวันที่ 25 ธันวาคม 2567 บริษัทและกลุ่มบริษัทอื่นที่ถือหุ้นในบริษัท เกตส์เวย์ เซอร์วิส จำกัด ได้เข้าทำสัญญาให้สิทธิในการบังคับให้ซื้อหุ้น เพื่อให้บริษัทมีสิทธิในการขายเงินลงทุนในบริษัท เกตเวย์ เซอร์วิส จำกัดให้แก่คู่สัญญา ในราคา 70.37 ล้านบาท โดยมีกำหนดเวลาภายใน 3 ปีนับแต่วันทำสัญญามีผลบังคับใช้

สำหรับมูลค่ายุติธรรมระดับ 3 ของสัญญาอนุพันธ์ได้มีการประเมินโดยผู้ประเมินอิสระโดยใช้วิธีจำลองราคาหลักทรัพย์โดยใช้กระบวนการแบบทวิภาค (Binomial Option Pricing Model: BOPM)

ตารางต่อไปนี้แสดงสรุปข้อมูลเชิงปริมาณของข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ที่มีสาระสำคัญที่ใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ 31 ธันวาคม

	มูลค่ายุติธรรม		ข้อมูลที่ไม่สามารถ	ช่วงของข้อมูล	
	2568	2567	สังเกตได้	2568	2567
	บาท	บาท			
สัญญาอนุพันธ์	38,160,000	38,090,000	จำนวนปีที่ถือครองจากการใช้สิทธิ	2 ปี	3 ปี
			อัตราผลตอบแทนที่ปราศจากความเสี่ยง	ร้อยละ 1.13	ร้อยละ 2.05
			ความน่าจะเป็นของการผิดนัดชำระ	ร้อยละ 44.54	ร้อยละ 42.47

ตารางต่อไปนี้แสดงความสัมพันธ์ของข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้กับมูลค่ายุติธรรม

ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้	การเคลื่อนไหว	การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรม 2568	
		การเพิ่มขึ้นของสมมุติฐาน	การลดลงของสมมุติฐาน
จำนวนปีที่ถือครองจากการใช้สิทธิ	1 ปี	ลดลงร้อยละ 1.13	เพิ่มขึ้นร้อยละ 1.12
อัตราผลตอบแทนที่ปราศจากความเสี่ยง	ร้อยละ 1.00	ลดลงร้อยละ 1.96	เพิ่มขึ้นร้อยละ 2.00
ความน่าจะเป็นของการผิดนัดชำระ	ร้อยละ 10.00	ลดลงร้อยละ 18.03	เพิ่มขึ้นร้อยละ 18.03

12.2 สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

บริษัทวัดมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่ได้อยู่ในความต้องการของตลาดที่ไม่ได้ถือไว้เพื่อค้าผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 ผู้บริหารของบริษัทได้มีการประเมินมูลค่าของเงินลงทุนในตราสารทุนโดยใช้วิธีคิดลดของกระแสเงินสดในอนาคตจากผลของการประมาณมูลค่ายุติธรรม บริษัทจึงรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนดังกล่าวจำนวน 69.86 ล้านบาทในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

13. เงินลงทุนในบริษัทย่อย

การเปลี่ยนแปลงเงินลงทุนในบริษัทย่อยสามารถวิเคราะห์ได้ดังต่อไปนี้

หน่วย : บาท

	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567
	บาท	บาท
ยอด ณ วันที่ 1 มกราคม	68,134,375	68,134,375
ลงทุนเพิ่มระหว่างปี	4,874,925	-
ขาดทุนจากการด้อยค่ารับรู้ในระหว่างปี	(13,728,972)	-
ยอด ณ วันที่ 31 ธันวาคม	59,280,328	68,134,375

ในระหว่างสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทได้มีการรับรู้ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัท โปรเอ็น เทคโนโลยี จำกัด จำนวน 13.73 ล้านบาท เนื่องจากมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนมีมูลค่าต่ำกว่ามูลค่าทางบัญชี โดยมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนคำนวณโดยวิธีมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดอิสระ ปรับมูลค่าสินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 บริษัทมีบริษัทย่อยซึ่งรวมอยู่ในงบการเงินรวมของกลุ่มบริษัท ดังต่อไปนี้ บริษัทย่อยดังกล่าวมีหุ้นทุนเป็นหุ้นสามัญเท่านั้น โดยกลุ่มบริษัทถือหุ้นทางตรง ซึ่งสัดส่วนของส่วนได้เสียในความเป็นเจ้าของที่กลุ่มบริษัทถืออยู่เท่ากับสิทธิในการออกเสียงในบริษัทย่อยที่ถือโดยกลุ่มบริษัท นอกจากนี้บริษัทมีกิจการร่วมค้าที่ร่วมดำเนินงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 (ดูหมายเหตุข้อ 1)

รายละเอียดของเงินลงทุนในบริษัทย่อย มีดังนี้

หน่วย : บาท

ชื่อบริษัท	ประเทศที่จดทะเบียนจัดตั้ง	ลักษณะของธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน		ทุนที่ออกและชำระแล้ว		สัดส่วนในความเป็นเจ้าของ		เงินลงทุนในวิธีราคาทุน	
			2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567
บริษัท ซีเคียว เน็ตเวิร์ค โซลูชั่นส์ เซ็นเตอร์ จำกัด	ไทย	ให้บริการระบบบริหารความปลอดภัยทางอินเทอร์เน็ต	3,000,000	3,000,000	3,000,000	3,000,000	100	100	2,999,800	2,999,800
บริษัท โปรเอ็น เพลนนิ่ง จำกัด	ไทย	รับเหมาก่อสร้าง	60,000,000	60,000,000	60,000,000	60,000,000	100	100	59,999,800	59,999,800
บริษัท ไอคอนเน็กท์ จำกัด*	ไทย	ให้บริการดูแลระบบเครือข่าย (Network Operation Center)	10,000,000	10,000,000	10,000,000	2,500,000	64.99	64.99	6,499,900	1,624,975
บริษัท ฉัมปิโอกซ์ จำกัด	ไทย	ให้บริการสอนอบรมและให้คำปรึกษาด้านคอมพิวเตอร์และเทคโนโลยีสารสนเทศ	4,000,000	4,000,000	1,000,000	1,000,000	51	51	510,000	510,000
บริษัท เวสติ้งเฮาส์ จำกัด	ไทย	ประกอบธุรกิจด้านการซื้อ ขาย และให้บริการ เครื่องจักรและอุปกรณ์อื่นๆ ทุกชนิด ทุกประเภทสำหรับงานก่อสร้าง	3,000,000	3,000,000	3,000,000	3,000,000	100	100	2,999,800	2,999,800
กิจการร่วมค้า โปรเอ็นพีดี	ไทย	ให้บริการอินเทอร์เน็ต	-	-	-	-	-	97	-	-

*เมื่อวันที่ 1 ธันวาคม 2568 ที่ประชุมคณะกรรมการบริหาร ครั้งที่ 3/2568 ของบริษัท ไอคอนเน็กท์ จำกัด ได้มีมติเป็นเอกฉันท์ให้ดำเนินการเรียกชำระค่าหุ้นส่วนที่เหลือร้อยละ 75 จากผู้ถือหุ้น

14. เงินลงทุนในบริษัทร่วม

เงินลงทุนในบริษัทร่วม ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

			งบการเงินรวม				งบการเงินเฉพาะกิจการ	
			สัดส่วนของส่วนได้เสีย		เงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย		เงินลงทุนตามวิธีราคาทุน	
ชื่อบริษัท	ประเทศ	ลักษณะธุรกิจ	2568 ร้อยละ	2567 ร้อยละ	2568 บาท	2567 บาท	2568 บาท	2567 บาท
บริษัท ซีซอร์ คาล้า เซ็นเตอร์ แอนด์ คลาวด์ เซอร์วิสเซส จำกัด	ไทย	ให้บริการศูนย์ข้อมูลอินเทอร์เน็ตและบริการเสริมที่เกี่ยวข้อง	-	30	-	237,172,602	-	252,844,635

ในเดือนพฤศจิกายน 2567 บริษัทได้ลงทุนในบริษัท ซีซอร์ คาล้า เซ็นเตอร์ แอนด์ คลาวด์ เซอร์วิสเซส จำกัด จำนวน 50.56 ล้านหุ้น ราคาหุ้นละ 5 บาท รวมเป็นจำนวนเงิน 252.84 ล้านบาท โดยบริษัทเป็นผู้ถือหุ้นในบริษัทดังกล่าวในสัดส่วนร้อยละ 30 ของจำนวนหุ้นที่ออกทั้งหมด และจ่ายชำระเงินค่าหุ้นดังกล่าวแล้วในเดือนพฤศจิกายน 2567

บริษัท ซีซอร์ คาล้า เซ็นเตอร์ แอนด์ คลาวด์ เซอร์วิสเซส จำกัด เป็นบริษัทที่จดทะเบียนจัดตั้งในประเทศไทย ดำเนินธุรกิจหลักให้บริการศูนย์ข้อมูลอินเทอร์เน็ตและบริการเสริมที่เกี่ยวข้อง เนื่องจากบริษัทมีส่วนร่วมในการกำหนดนโยบายและการตัดสินใจเกี่ยวกับเงินปันผลหรือการแบ่งปันส่วนทุนอื่น ๆ ซึ่งมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญแต่ไม่ถึงระดับการควบคุม ดังนั้นบริษัท ซีซอร์ คาล้า เซ็นเตอร์ แอนด์ คลาวด์ เซอร์วิสเซส จำกัด จึงถูกจัดประเภทเป็นเงินลงทุนในบริษัทร่วม

ต่อมา เมื่อวันที่ 21 เมษายน 2568 บริษัทได้เข้าทำสัญญาขายหุ้นสามัญของบริษัท ซีซอร์ คาล้า เซ็นเตอร์ แอนด์ คลาวด์ เซอร์วิสเซส จำกัด ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 3/2568 โดยบริษัทขายหุ้นสามัญทั้งหมดคิดเป็นร้อยละ 30 ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิม มูลค่า 290 ล้านบาท และรับรู้กำไรจากการขายเงินลงทุนในบริษัทร่วมในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและเฉพาะกิจการจำนวน 52.15 ล้านบาท และ 35.29 ล้านบาท ตามลำดับ บริษัทได้รับชำระค่าหุ้นดังกล่าวแล้ว เมื่อวันที่ 25 เมษายน 2568

15. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

การเปลี่ยนแปลงของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ สามารถวิเคราะห์ได้ดังนี้

หน่วย: บาท

	ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน	อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	อุปกรณ์เครื่องข่าย	งบการเงินรวม เครื่องตกแต่งติดตั้งและเครื่องใช้สำนักงาน	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง	รวม
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568							
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	13,049,297	7,008,623	20,154,969	7,225,448	-	362,608	47,800,945
ซื้อสินทรัพย์	60,000,000	-	29,571,224	6,191,909	-	-	95,763,133
โอนเข้า	-	-	-	-	1,680,304	-	1,680,304
ขายสินทรัพย์	-	-	(6,506,071)	(74,993)	-	-	(6,581,064)
ค่าเสื่อมราคา	(82,223)	(1,669,543)	(11,609,338)	(4,612,537)	-	-	(17,973,641)
ราคาตามบัญชีปลายปี - สุทธิ	72,967,074	5,339,080	31,610,784	8,729,827	1,680,304	362,608	120,689,677
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568							
ราคาทุน	73,399,756	22,012,840	148,965,916	56,850,444	10,253,110	362,608	311,844,674
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(432,682)	(16,673,760)	(117,355,132)	(48,120,617)	(8,572,806)	-	(191,154,997)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	72,967,074	5,339,080	31,610,784	8,729,827	1,680,304	362,608	120,689,677

กรรมการ _____ กรรมการ _____

หน่วย : บาท

	ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน	อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	อุปกรณ์เครือข่าย	งบการเงินรวม เครื่องตกแต่งติดตั้งและเครื่องใช้สำนักงาน	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง	รวม
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567							
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	79,386,001	8,692,262	32,078,433	11,168,113	773,328	436,211,248	568,309,385
ซื้อสินทรัพย์	-	-	2,347,113	686,718	-	220,991,020	224,024,851
ขายสินทรัพย์	(66,254,256)	-	(2,516,323)	(16,380)	(2)	(656,839,660)	(725,626,621)
ค่าเสื่อมราคา	(82,448)	(1,683,639)	(11,754,254)	(4,613,003)	(773,326)	-	(18,906,670)
ราคาตามบัญชีปลายปี - สุทธิ	13,049,297	7,008,623	20,154,969	7,225,448	-	362,608	47,800,945
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567							
ราคาทุน	13,399,756	22,012,840	128,401,711	52,161,061	8,111,579	362,608	224,449,555
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(350,459)	(15,004,217)	(108,246,742)	(44,935,613)	(8,111,579)	-	(176,648,610)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	13,049,297	7,008,623	20,154,969	7,225,448	-	362,608	47,800,945

กรรมการ _____ กรรมการ _____

แบบ 56-1 One Report 2568
บริษัท โปรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน)

หน่วย : บาท

	ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน	อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	อุปกรณ์เครือข่าย	งบการเงินเฉพาะกิจการ เครื่องตกแต่งติดตั้งและเครื่องใช้สำนักงาน	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง	รวม
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568							
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	13,049,297	6,744,766	20,050,882	6,256,346	-	362,608	46,463,899
ซื้อสินทรัพย์	60,000,000	-	29,571,222	5,884,957	-	-	95,456,179
โอนเข้า	-	-	-	-	1,680,304	-	1,680,304
ขายสินทรัพย์	-	-	(6,506,071)	(3)	-	-	(6,506,074)
ค่าเสื่อมราคา	(82,223)	(1,577,197)	(11,581,495)	(4,293,675)	-	-	(17,534,590)
ราคาตามบัญชีปลายปี - สุทธิ	72,967,074	5,167,569	31,534,538	7,847,625	1,680,304	362,608	119,559,718
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568							
ราคาทุน	73,399,756	21,551,108	146,752,181	54,921,480	8,053,111	362,608	305,040,244
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(432,682)	(16,383,539)	(115,217,643)	(47,073,855)	(6,372,807)	-	(185,480,526)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	72,967,074	5,167,569	31,534,538	7,847,625	1,680,304	362,608	119,559,718

กรรมการ _____ กรรมการ _____

หน่วย : บาท

	ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน	อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	อุปกรณ์เครือข่าย	งบการเงินเฉพาะกิจการ เครื่องตกแต่งติดตั้งและเครื่องใช้สำนักงาน	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง	รวม
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567							
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	79,386,001	8,336,059	31,992,342	10,193,651	773,327	436,211,248	566,892,628
ซื้อสินทรัพย์	-	-	2,303,843	422,641	-	220,991,020	223,717,504
ขายสินทรัพย์	(66,254,256)	-	(2,516,323)	(10,362)	(1)	(656,839,660)	(725,620,602)
ค่าเสื่อมราคา	(82,448)	(1,591,293)	(11,728,980)	(4,349,584)	(773,326)	-	(18,525,631)
ราคาตามบัญชีปลายปี - สุทธิ	13,049,297	6,744,766	20,050,882	6,256,346	-	362,608	46,463,899
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567							
ราคาทุน	13,399,756	21,551,108	126,187,976	50,418,953	5,911,580	362,608	217,831,981
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(350,459)	(14,806,342)	(106,137,094)	(44,162,607)	(5,911,580)	-	(171,368,082)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	13,049,297	6,744,766	20,050,882	6,256,346	-	362,608	46,463,899

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 ต้นทุนการกู้ยืมจำนวน 28.93 ล้านบาท (2568 : ไม่มี) เกิดจากเงินกู้ยืมที่ยืมมาเพื่อสร้างอาคารใหม่ และได้บันทึกเป็นต้นทุนของสินทรัพย์รวมและอยู่ในรายการซื้อสินทรัพย์ กลุ่มบริษัทใช้อัตราการตั้งขึ้นเป็นทุนร้อยละ 6.26 ในการคำนวณต้นทุนการกู้ยืมที่รวมเป็นราคาทุนของสินทรัพย์

กรรมการ _____ กรรมการ _____

แบบ 56-1 One Report 2568
บริษัท โปรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน)

เมื่อวันที่ 2 กันยายน 2567 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 5 มีมติอนุมัติการขายที่ดินและอาคารระหว่างก่อสร้าง ต่อมาในวันที่ 3 กันยายน 2567 บริษัทได้ทำสัญญากับ บริษัท ซีซอร์ คาค้า เซ็นเตอร์ แอนด์ คลาวด์ เซอร์วิสเซส จำกัด เพื่อขายสินทรัพย์ดังกล่าว ในราคา 793.53 ล้านบาท และรับรู้กำไรจากการขายในกำไร (ขาดทุน) อื่น - สุทธิในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและเฉพาะกิจการ จำนวน 36.57 ล้านบาท และ 52.24 ล้านบาท ตามลำดับ กลุ่มบริษัทไม่ได้รับรู้กำไรจำนวน 15.67 ล้านบาท ซึ่งคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 30 ของกำไรจากการขาย เนื่องจากกลุ่มบริษัทมีส่วนได้เสียในบริษัท ซีซอร์ คาค้า เซ็นเตอร์ แอนด์ คลาวด์ เซอร์วิสเซส จำกัด

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 ที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างของบริษัทซึ่งมีราคาตามบัญชีจำนวน 10 ล้านบาท ที่แสดงในงบการเงินรวมและเฉพาะกิจการได้นำไปเป็นหลักประกัน วงเงินสินเชื่อเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน (2567 : 19.56 ล้านบาท) (ดูหมายเหตุข้อ 19.1)

ในระหว่างปี 2568 บริษัทได้โอนยานพาหนะบางส่วนมูลค่าตามบัญชีจำนวน 1.68 ล้านบาท จากสินทรัพย์สิทธิการใช้ไปเป็นส่วนหนึ่งของยานพาหนะ ซึ่งเป็นไปตามเงื่อนไขในสัญญาที่บริษัทมีสิทธิเลือกซื้อทรัพย์สินเมื่อครบกำหนดอายุสัญญา (ดูหมายเหตุข้อ 16)

ในระหว่างปี 2568 บริษัทได้ทำสัญญาขายอุปกรณ์และเช่ากลับคืนกับบริษัทลิสซิ่งในประเทศแห่งหนึ่งเป็นระยะเวลา 60 เดือน ซึ่งไม่เข้าเงื่อนไขในการขาย บริษัทรับรู้หนี้สินทางการเงินที่เกิดขึ้นจำนวน 8.61 ล้านบาท

16. สินทรัพย์สิทธิการใช้

การเปลี่ยนแปลงของสินทรัพย์สิทธิการใช้ สามารถวิเคราะห์ได้ดังนี้

หน่วย : บาท

	งบการเงินรวม		
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568	**อาคารชั่ว**	**ยานพาหนะ**	**รวม**
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	21,437,885	5,088,946	26,526,831
การเพิ่มขึ้น	21,923,602	649,900	22,573,502
กลับรายการสินทรัพย์สิทธิการใช้	(18,860,234)	-	(18,860,234)
โอนออก (ดูหมายเหตุข้อ 15)	-	(1,680,304)	(1,680,304)
ค่าเสื่อมราคา	(9,455,903)	(2,155,898)	(11,611,801)
ราคาตามบัญชีปลายปี - สุทธิ	15,045,350	1,902,644	16,947,994
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568			
ราคาทุน	28,161,485	3,232,900	31,394,385
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(13,116,135)	(1,330,256)	(14,446,391)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	15,045,350	1,902,644	16,947,994

กรรมการ _____ กรรมการ _____

หน่วย : บาท

	งบการเงินรวม		
	อาคารเช่า	ยานพาหนะ	รวม
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567			
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	6,236,830	7,219,695	13,456,525
การเพิ่มขึ้น	25,689,985	-	25,689,985
ค่าเสื่อมราคา	(10,488,930)	(2,130,749)	(12,619,679)
ราคาตามบัญชีปลายปี - สุทธิ	21,437,885	5,088,946	26,526,831
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567			
ราคาทุน	29,669,582	10,636,111	40,305,693
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(8,231,697)	(5,547,165)	(13,778,862)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	21,437,885	5,088,946	26,526,831

	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	อาคารเช่า	ยานพาหนะ	รวม
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568			
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	18,860,234	3,290,045	22,150,279
การเพิ่มขึ้น	22,099,693	-	22,099,693
กลับรายการสินทรัพย์สิทธิการใช้	(18,860,234)	-	(18,860,234)
โอนออก (ดูหมายเหตุข้อ 15)	-	(1,680,304)	(1,680,304)
ค่าเสื่อมราคา	(8,352,852)	(1,609,741)	(9,962,593)
ราคาตามบัญชีปลายปี - สุทธิ	13,746,841	-	13,746,841
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568			
ราคาทุน	24,436,120	-	24,436,120
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(10,689,279)	-	(10,689,279)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	13,746,841	-	13,746,841

กรรมการ _____ กรรมการ _____

	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	อาคารเช่า	ยานพาหนะ	รวม
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567			
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	4,033,011	4,904,195	8,937,206
การเพิ่มขึ้น	24,442,267	-	24,442,267
ค่าเสื่อมราคา	(9,615,044)	(1,614,150)	(11,229,194)
ราคาตามบัญชีปลายปี - สุทธิ	18,860,234	3,290,045	22,150,279
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567			
ราคาทุน	25,563,243	8,053,111	33,616,354
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(6,703,009)	(4,763,066)	(11,466,075)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	18,860,234	3,290,045	22,150,279

ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับสัญญาเช่าที่ไม่ได้รวมรับรู้ในหนี้สินตามสัญญาเช่าและสินทรัพย์สิทธิการใช้

หน่วย : บาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวกับสัญญาเช่าระยะสั้น	484,804	552,016	484,804	552,016

17. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

การเปลี่ยนแปลงของสินทรัพย์ไม่มีตัวตน สามารถวิเคราะห์ได้ดังนี้

หน่วย : บาท

	งบการเงินรวม			
	สิทธิการใช้โปรแกรมคอมพิวเตอร์	สิทธิการใช้ไอทีแอพพลิเคชั่น	สินทรัพย์ดิจิทัล	รวม
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568				
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	297,777	2,275,789	1,908,957	4,482,523
ซื้อสินทรัพย์	1,251,926	-	-	1,251,926
ค่าตัดจำหน่าย	(617,543)	-	-	(617,543)
การด้อยค่า	-	-	(847,684)	(847,684)
ราคาตามบัญชีปลายปี - สุทธิ	932,160	2,275,789	1,061,273	4,269,222

กรรมการ _____ กรรมการ _____

หน่วย : บาท

	งบการเงินรวม			
	สิทธิการใช้โปรแกรมคอมพิวเตอร์	สิทธิการใช้ไฮโดรเอลคตรส	สินทรัพย์ดิจิทัล	รวม
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568				
ราคาทุน	8,421,550	2,275,789	2,517,777	13,215,116
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(7,489,390)	-	-	(7,489,390)
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม	-	-	(1,456,504)	(1,456,504)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	932,160	2,275,789	1,061,273	4,269,222
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567				
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	596,475	2,275,789	1,964,506	4,836,770
ซื้อสินทรัพย์	47,951	-	-	47,951
ค่าตัดจำหน่าย	(346,649)	-	-	(346,649)
การด้อยค่า	-	-	(55,549)	(55,549)
ราคาตามบัญชีปลายปี - สุทธิ	297,777	2,275,789	1,908,957	4,482,523
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567				
ราคาทุน	7,169,626	2,275,789	2,517,777	11,963,192
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(6,871,849)	-	-	(6,871,849)
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม	-	-	(608,820)	(608,820)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	297,777	2,275,789	1,908,957	4,482,523

กรรมการ _____ กรรมการ _____

หน่วย : บาท

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	สิทธิการใช้ โปรแกรม คอมพิวเตอร์	สิทธิการใช้ ไฮโดรเอลคตรส	สินทรัพย์ ดิจิทัล	รวม
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568				
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	215,632	2,275,789	1,908,957	4,400,378
ซื้อสินทรัพย์	1,158,000	-	-	1,158,000
ค่าตัดจำหน่าย	(542,877)	-	-	(542,877)
การด้อยค่า	-	-	(847,684)	(847,684)
ราคาตามบัญชีปลายปี - สุทธิ	830,755	2,275,789	1,061,273	4,167,817
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568				
ราคาทุน	8,086,985	2,275,789	2,517,777	12,880,551
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(7,256,230)	-	-	(7,256,230)
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม	-	-	(1,456,504)	(1,456,504)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	830,755	2,275,789	1,061,273	4,167,817
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567				
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	519,734	2,275,789	1,964,506	4,760,029
ค่าตัดจำหน่าย	(304,102)	-	-	(304,102)
การด้อยค่า	-	-	(55,549)	(55,549)
ราคาตามบัญชีปลายปี - สุทธิ	215,632	2,275,789	1,908,957	4,400,378
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567				
ราคาทุน	6,928,985	2,275,789	2,517,777	11,722,551
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(6,713,353)	-	-	(6,713,353)
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม	-	-	(608,820)	(608,820)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	215,632	2,275,789	1,908,957	4,400,378

กรรมการ _____ กรรมการ _____

18. ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

สินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม สามารถวิเคราะห์ได้ดังนี้

หน่วย : บาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	42,315,275	40,480,309	29,151,595	23,990,496
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	(8,010,400)	(7,874,147)	(7,767,678)	(7,601,524)
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ	34,304,875	32,606,162	21,383,917	16,388,972

รายการเคลื่อนไหวของสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีในระหว่างปี

หน่วย : บาท

	งบการเงินรวม			
	ยอด ณ วันที่ 1 มกราคม 2568	รายการที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน	รายการที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	ยอด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
การด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน	12,239,873	3,867,687	-	16,107,560
การด้อยค่าของสินทรัพย์	845,171	-	-	845,171
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	2,430,760	603,023	(272,263)	2,761,520
ประมาณการค่ารื้อถอน	1,510,205	237,818	-	1,748,023
หนี้สินตามสัญญาเช่า	281,330	(14,379)	-	266,951
การด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	13,972,600	-	-	13,972,600
ผลขาดทุนทางภาษี	9,200,370	(2,586,920)	-	6,613,450
	40,480,309	2,107,229	(272,263)	42,315,275
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
สินทรัพย์สิทธิการใช้	(256,147)	(122,253)	-	(378,400)
สัญญาอนุพันธ์	(7,618,000)	(14,000)	-	(7,632,000)
	(7,874,147)	(136,253)	-	(8,010,400)
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ	32,606,162	1,970,976	(272,263)	34,304,875

กรรมการ _____ กรรมการ _____

หน่วย : บาท

	งบการเงินรวม			
	ยอด ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	รายการที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน	รายการที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	ยอด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
การด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน	8,209,157	4,030,716	-	12,239,873
การด้อยค่าของสินทรัพย์	511,554	333,617	-	845,171
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	2,938,434	591,564	(1,099,238)	2,430,760
ประมาณการค่ารื้อถอน	1,617,604	(107,399)	-	1,510,205
หนี้สินตามสัญญาเช่า	3,794	277,536	-	281,330
การด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	-	13,972,600	13,972,600
ผลขาดทุนทางภาษี	5,150,959	4,049,411	-	9,200,370
	18,431,502	9,175,445	12,873,362	40,480,309
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
สินทรัพย์สิทธิการใช้	26,709	(282,856)	-	(256,147)
สัญญาอนุพันธ์	-	(7,618,000)	-	(7,618,000)
	26,709	(7,900,856)	-	(7,874,147)
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ	18,458,211	1,274,589	12,873,362	32,606,162

กรรมการ _____ กรรมการ _____

หน่วย : บาท

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ยอด ณ วันที่ 1 มกราคม 2568	รายการที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน	รายการที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	ยอด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
การด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน	6,199,712	1,868,807	-	8,068,519
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	2,325,810	480,238	(174,463)	2,631,585
ประมาณการค่ารื้อถอน	1,492,374	240,723	-	1,733,097
การด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	13,972,600	-	-	13,972,600
การด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	2,745,494	-	2,745,494
	23,990,496	5,335,262	(174,463)	29,151,595
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
สินทรัพย์สิทธิการใช้	16,476	(152,154)	-	(135,678)
สัญญาอนุพันธ์	(7,618,000)	(14,000)	-	(7,632,000)
	(7,601,524)	(166,154)	-	(7,767,678)
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ	16,388,972	5,169,108	(174,463)	21,383,917

กรรมการ _____ กรรมการ _____

หน่วย : บาท

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ยอด ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	รายการที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน	รายการที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	ยอด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
การด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน	5,358,177	841,535	-	6,199,712
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	2,749,416	470,930	(894,536)	2,325,810
ประมาณการค่ารื้อถอน	1,612,374	(120,000)	-	1,492,374
การด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	-	13,972,600	13,972,600
	9,719,967	1,192,465	13,078,064	23,990,496
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
สินทรัพย์สิทธิการใช้	26,709	(10,233)	-	16,476
สัญญาอนุพันธ์	-	(7,618,000)	-	(7,618,000)
	26,709	(7,628,233)	-	(7,601,524)
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ	9,746,676	(6,435,768)	13,078,064	16,388,972

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีสำหรับรายการขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ยกไปจะรับรู้ไม่เกินจำนวนที่เป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์ทางภาษีนั้น

กรรมการ _____ กรรมการ _____

19. เงินกู้ยืมและหุ้นกู้

19.1 เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

การเคลื่อนไหวของเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน แสดงดังนี้

หน่วย : บาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
ยอด ณ วันที่ 1 มกราคม	19,100,000	52,000,000	19,100,000	9,000,000
รับเงินกู้ยืม	83,432,715	123,027,000	31,355,645	67,100,000
จ่ายชำระเงินกู้ยืม	(57,532,715)	(155,927,000)	(35,455,645)	(57,000,000)
ยอดวันที่ 31 ธันวาคม	45,000,000	19,100,000	15,000,000	19,100,000

เงินกู้ยืมของบริษัทค้ำประกันโดยเงินฝากธนาคารของบริษัทและบริษัทย่อย (ดูหมายเหตุข้อ 11) ที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างของบริษัท(ดูหมายเหตุข้อ 15) และที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างของกรรมการบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 กลุ่มบริษัทและบริษัทมีวงเงินสินเชื่อซึ่งยังมิได้เบิกใช้จำนวน 157.00 ล้านบาท และ 157.00 ล้านบาท ตามลำดับ (2567 : 132.90 ล้านบาท และ 132.90 ล้านบาท ตามลำดับ)

19.2 เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน

การเคลื่อนไหวของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน แสดงดังนี้

หน่วย : บาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
ยอด ณ วันที่ 1 มกราคม	17,783,413	187,522,981	16,406,299	184,111,603
รับเงินกู้ยืม	35,996,400	50,304,626	33,579,900	50,000,000
จ่ายชำระเงินกู้ยืม	(10,584,393)	(220,103,862)	(9,474,271)	(217,760,779)
ค่าตัดจำหน่ายค่าธรรมเนียมเงินกู้ยืม	105,041	59,668	104,827	55,475
ยอด ณ วันที่ 31 ธันวาคม	43,300,461	17,783,413	40,616,755	16,406,299
ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี	12,875,638	8,708,031	12,030,183	7,784,384
ส่วนที่ถึงกำหนดชำระเกิน 1 ปี	30,424,823	9,075,382	28,586,572	8,621,915
	43,300,461	17,783,413	40,616,755	16,406,299

เงินกู้ยืมของบริษัทค้ำประกันโดยกรรมการบริษัท และบรรษัทประกันสินเชื่ออุตสาหกรรมขนาดย่อม เงินกู้ยืมดังกล่าวไม่มีเงื่อนไขที่ต้องดำรงอัตราส่วนทางการเงิน

กรรมการ _____ กรรมการ _____

19.3 หุ้นกู้

การเคลื่อนไหวของหุ้นกู้ แสดงดังนี้

หน่วย : บาท

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567
ยอด ณ วันที่ 1 มกราคม	401,647,800	498,853,654
การเพิ่มขึ้นของหุ้นกู้	-	3,480,497
การจ่ายชำระหุ้นกู้	(102,978,538)	(100,097,217)
ต้นทุนการออกหุ้นกู้	-	(2,764,500)
ค่าตัดจำหน่ายต้นทุนการออกหุ้นกู้	1,283,788	2,175,366
ยอด ณ วันที่ 31 ธันวาคม	299,953,050	401,647,800
ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี	299,953,050	100,546,995
ส่วนที่ถึงกำหนดชำระเกิน 1 ปี	-	301,100,805
	299,953,050	401,647,800

เมื่อวันที่ 4 มีนาคม 2567 ที่ประชุมผู้ถือหุ้นกู้ครั้งที่ 1/2567 ได้มีมติเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขการชำระหนี้ของหุ้นกู้ที่มีมูลค่าตามตราสารจำนวน 500 ล้านบาท โดยเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ยจากร้อยละ 6.50 ต่อปี เป็นร้อยละ 7 ต่อปี และเงื่อนไขการไถ่ถอนหุ้นกู้ที่มีวันครบกำหนดชำระเดิม คือ วันที่ 30 มีนาคม 2567 เป็นดังนี้

- งวดที่ 1 จ่ายชำระจำนวน 100 ล้านบาท ตามกำหนดชำระเดิมวันที่ 30 มีนาคม 2567
- งวดที่ 2 จ่ายชำระจำนวน 100 ล้านบาท ครบกำหนดชำระวันที่ 30 มีนาคม 2568
- งวดที่ 3 จ่ายชำระจำนวน 300 ล้านบาท ครบกำหนดชำระวันที่ 30 มีนาคม 2569

บริษัทพิจารณาแล้วว่าการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขดังกล่าวเข้าคำนิยามของการเปลี่ยนแปลงกระแสเงินสด ดังนั้นบริษัทรับรู้ผลขาดทุนจำนวน 3.48 ล้านบาท ในกำไร (ขาดทุน) อื่น ซึ่งเกิดจากผลต่างระหว่างมูลค่าตามบัญชีเดิมกับหนี้สินทางการเงินใหม่ ซึ่งคำนวณด้วยมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดตามสัญญาที่มีการเปลี่ยนแปลงคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงของหนี้สินทางการเงินเดิมและปรับปรุงด้วยค่าธรรมเนียมที่เกี่ยวข้อง

บริษัทต้องดำรงอัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญตามเงื่อนไขการออกหุ้นกู้ ณ วันสิ้นงวดบัญชีในแต่ละไตรมาสโดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และบริษัทสามารถดำรงอัตราส่วนได้ตามที่กำหนด

กรรมการ _____ กรรมการ _____

20. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น

เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

หน่วย : บาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
เจ้าหนี้การค้า				
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ดูหมายเหตุข้อ 31)	-	-	400,000	-
เจ้าหนี้การค้า - กิจการอื่น	116,097,528	183,520,473	64,457,431	95,025,751
	116,097,528	183,520,473	64,857,431	95,025,751
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น				
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	28,828,809	40,669,177	29,045,761	34,226,981
ต้นทุนงานบริการค้างจ่าย	10,041,109	10,178,525	10,041,109	10,178,525
ต้นทุนงานก่อสร้างค้างจ่าย	42,307,014	109,080,273	32,423,032	57,915,352
เงินประกันผลงานค้างจ่าย	6,552,040	4,450,712	-	-
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	3,069,970	4,972,911	2,561,471	2,012,835
เจ้าหนี้กรมสรรพากร	3,281,895	4,506,002	2,690,032	3,352,499
	94,080,837	173,857,600	76,761,405	107,686,192
รวม	210,178,365	357,378,073	141,618,836	202,711,943

กรรมการ _____ กรรมการ _____

21. หนี้สินตามสัญญาเช่า

หนี้สินตามสัญญาเช่า ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

หน่วย : บาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
การวิเคราะห์ตามการครบกำหนด:				
ปีที่ 1	10,067,250	11,326,287	9,005,280	9,771,907
ปีที่ 2	5,524,248	9,420,888	4,502,640	8,141,760
ปีที่ 3	683,147	4,758,228	-	4,070,880
ปีที่ 4	355,415	515,927	-	-
ปีที่ 5	-	230,000	-	-
	16,630,060	26,251,330	13,507,920	21,984,547
หัก ดอกเบี้ยจ่ายรอตัดบัญชี	(792,254)	(1,711,949)	(521,850)	(1,296,648)
รวม	15,837,806	24,539,381	12,986,070	20,687,899
ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี	9,766,118	10,326,230	8,548,586	8,947,069
ส่วนที่ถึงกำหนดชำระเกิน 1 ปี	6,071,688	14,213,151	4,437,484	11,740,830
รวม	15,837,806	24,539,381	12,986,070	20,687,899

22. ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน

ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงานประกอบด้วย ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานเมื่อเกษียณอายุ

จำนวนที่รับรู้ในงบการเงิน มีดังนี้

หน่วย : บาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
งบฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม	13,854,804	12,358,059	13,157,925	11,629,053
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม				
รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน	2,858,063	3,919,363	2,401,189	3,278,111
รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	(1,361,318)	(5,496,192)	(872,317)	(4,472,680)

กรรมการ _____ กรรมการ _____

รายการเคลื่อนไหวของภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานที่กำหนดไว้ระหว่างปี มีดังนี้

หน่วย : บาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
ยอด ณ วันที่ 1 มกราคม	12,358,059	17,959,276	11,629,053	13,747,082
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	2,594,751	3,417,007	2,134,700	2,884,955
การโอกย้ายพนักงานระหว่างกัน	-	-	14,145	-
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	263,312	502,356	252,344	393,156
	15,216,122	21,878,639	14,030,242	17,025,193
การวัดมูลค่าใหม่				
ผลขาดทุน (กำไร) ที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลง				
ข้อสมมติด้านประชากรศาสตร์	553,759	(42,689)	641,889	614
ผลขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลง				
ข้อสมมติทางการเงิน	634,068	451,638	579,651	440,260
ผลกำไรที่เกิดจากประสบการณ์	(2,549,145)	(5,905,141)	(2,093,857)	(4,913,554)
	13,854,804	16,382,447	13,157,925	12,552,513
การจ่ายชำระเงินจากโครงการ:				
การจ่ายชำระผลประโยชน์	-	(4,024,388)	-	(923,460)
ยอด ณ วันที่ 31 ธันวาคม	13,854,804	12,358,059	13,157,925	11,629,053

ข้อสมมติหลักในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่ใช้เป็นดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
อัตราคิดลด	1.75 - 1.86	2.55 - 2.86	1.75	2.86
อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือนที่คาดไว้	5	5	5	5
อัตราการหมุนเวียนพนักงาน	0 - 21	0 - 20	0 - 21	0 - 20

กรรมการ _____ กรรมการ _____

การวิเคราะห์ความอ่อนไหวของข้อสมมติหลักในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยเป็นดังนี้

	งบการเงินรวม					
			ผลกระทบต่อภาระผูกพันโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้			
	การเปลี่ยนแปลงในข้อสมมติ		การเพิ่มขึ้นของข้อสมมติ		การลดลงของข้อสมมติ	
	2568	2567	2568	2567	2568	2567
อัตราคิดลด	ร้อยละ 1.0	ร้อยละ 1.0	ลดลง ร้อยละ 10.13	ลดลง ร้อยละ 5.68	เพิ่มขึ้น ร้อยละ 11.67	เพิ่มขึ้น ร้อยละ 6.29
อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือน	ร้อยละ 1.0	ร้อยละ 1.0	เพิ่มขึ้น ร้อยละ 11.14	เพิ่มขึ้น ร้อยละ 6.79	ลดลง ร้อยละ 9.90	ลดลง ร้อยละ 5.57
อัตราการหมุนเวียนพนักงาน	ร้อยละ 1.0	ร้อยละ 1.0	ลดลง ร้อยละ 10.78	ลดลง ร้อยละ 6.68	เพิ่มขึ้น ร้อยละ 3.20	เพิ่มขึ้น ร้อยละ 2.71

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
			ผลกระทบต่อภาระผูกพันโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้			
	การเปลี่ยนแปลงในข้อสมมติ		การเพิ่มขึ้นของข้อสมมติ		การลดลงของข้อสมมติ	
	2568	2567	2568	2567	2568	2567
อัตราคิดลด	ร้อยละ 1.0	ร้อยละ 1.0	ลดลง ร้อยละ 10.08	ลดลง ร้อยละ 5.41	เพิ่มขึ้น ร้อยละ 11.61	เพิ่มขึ้น ร้อยละ 5.96
อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือน	ร้อยละ 1.0	ร้อยละ 1.0	เพิ่มขึ้น ร้อยละ 11.08	เพิ่มขึ้น ร้อยละ 5.71	ลดลง ร้อยละ 9.85	ลดลง ร้อยละ 5.30
อัตราการหมุนเวียนพนักงาน	ร้อยละ 1.0	ร้อยละ 1.0	ลดลง ร้อยละ 10.72	ลดลง ร้อยละ 5.89	เพิ่มขึ้น ร้อยละ 3.15	เพิ่มขึ้น ร้อยละ 2.37

การวิเคราะห์ความอ่อนไหวข้างต้นนี้อ้างอิงจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติใดข้อสมมติหนึ่ง ขณะที่ให้ข้อสมมติอื่นคงที่ ในทางปฏิบัติสถานการณ์ดังกล่าวยากที่จะเกิดขึ้น และการเปลี่ยนแปลงในข้อสมมติบางเรื่องอาจมีความสัมพันธ์กัน ในการคำนวณการวิเคราะห์ความอ่อนไหวของภาระผูกพันผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ที่มีต่อการเปลี่ยนแปลงในข้อสมมติหลักได้ใช้วิธีเดียวกันกับการคำนวณหนี้สินผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุที่รับรู้ในงบฐานะการเงิน

วิธีการและประเภทของข้อสมมติที่ใช้ในการจัดทำการวิเคราะห์ความอ่อนไหวไม่ได้เปลี่ยนแปลงจากปีก่อน

กรรมการ _____ กรรมการ _____

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงในหลายๆด้านที่เกี่ยวข้องกับโครงการผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุที่กำหนดไว้ โดยความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญ มีดังต่อไปนี้

การเปลี่ยนแปลงในอัตราผลตอบแทนที่แท้จริงของพันธบัตร	อัตราผลตอบแทนที่แท้จริงของพันธบัตรรัฐบาลที่ลดลงจะทำให้หนี้สินของโครงการเพิ่มสูงขึ้น
ความเสี่ยงจากภาวะเงินเฟ้อ	ภาระผูกพันโครงการผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุบางส่วนได้ผูกอยู่กับภาวะเงินเฟ้อ โดยเงินเฟ้อที่เพิ่มขึ้นจะทำให้มีภาระหนี้สินเพิ่มขึ้น (ถึงแม้ว่าโดยส่วนใหญ่จะมีการกำหนดระดับของเงินเฟ้อสูงสุด เพื่อป้องกันโครงการจากอัตราเงินเฟ้อที่รุนแรง)

ระยะเวลาถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์คือ 24.17 ปี (2567 : 20.48 ปี)

การวิเคราะห์การครบกำหนดของการจ่ายชำระผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุหลังออกจากงานที่ไม่มีการคิดลด

หน่วย : บาท

	งบการเงินรวม				
	น้อยกว่า 1 ปี	ระหว่าง 1-2 ปี	ระหว่าง 2-5 ปี	เกินกว่า 5 ปี	รวม
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	-	-	2,101,799	184,708,945	186,810,744
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	1,266,581	1,781,112	13,538,306	139,404,407	155,990,406

หน่วย : บาท

	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	น้อยกว่า 1 ปี	ระหว่าง 1-2 ปี	ระหว่าง 2-5 ปี	เกินกว่า 5 ปี	รวม
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	-	-	2,101,799	154,853,154	156,954,953
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	1,266,581	1,781,112	11,240,999	110,937,590	125,226,282

กรรมการ _____ กรรมการ _____

23. ทุนเรือนหุ้น

23.1 หุ้นสามัญ

การเปลี่ยนแปลงทุนเรือนหุ้นในระหว่างปี วิเคราะห์ได้ดังนี้

	หุ้นจดทะเบียน		หุ้นที่ออกและชำระแล้ว		ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ
	หุ้น	บาท	หุ้น	บาท	บาท
ยอด ณ วันที่ 1 มกราคม 2568	965,727,449	482,863,725	392,568,069	196,284,035	344,125,113
หัก ลดทุนจดทะเบียน	(400,000,000)	(200,000,000)	-	-	-
ยอด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	565,727,449	282,863,725	392,568,069	196,284,035	344,125,113
ยอด ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	474,000,000	237,000,000	346,317,500	173,158,750	322,716,550
การออกหุ้น	791,796,902	395,898,451	46,250,569	23,125,285	21,408,563
หัก ลดทุนจดทะเบียน	(300,069,453)	(150,034,726)	-	-	-
ยอด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	965,727,449	482,863,725	392,568,069	196,284,035	344,125,113

เมื่อวันที่ 22 มีนาคม 2567 มีผู้แสดงความจำนงในการใช้สิทธิใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญของบริษัทจำนวน 1,261 หน่วยเพื่อซื้อหุ้นสามัญ จำนวน 1,261 หุ้น ราคาใช้สิทธิหน่วยละ 3.60 บาท รวมเป็นจำนวนทั้งสิ้น 4,540 บาท ซึ่งบริษัทได้รับชำระแล้วเต็มจำนวนและจดทะเบียนเพิ่มทุนกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 2 เมษายน 2567

เมื่อวันที่ 9 พฤษภาคม 2567 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 3/2567 ได้มีมติอนุมัติให้เพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 237,000,000 บาท เป็น 432,898,451 บาท โดยออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 391,796,902 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท สำหรับรองรับการเสนอขายแก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัท ตามสัดส่วนจำนวนหุ้นที่แต่ละรายถืออยู่ (Rights Offering) และรองรับการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิ ที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทครั้งที่ 2

เมื่อวันที่ 8 สิงหาคม 2567 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 4/2567 ได้มีมติรับทราบการเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนแก่ผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วนการถือหุ้น (Rights Offering) จำนวน 46,249,308 หุ้น หุ้นสามัญดังกล่าวมีมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท โดยเสนอขายในราคาหุ้นละ 1 บาท รวมเป็นเงินทั้งสิ้นจำนวน 46,249,308 บาท โดยบริษัทบันทึกค่าใช้จ่ายสุทธิภาษีเงินได้เกี่ยวกับการจัดจำหน่ายหุ้นสุทธิจากภาษีจำนวน 1,720,000 บาท เป็นรายการหักในบัญชีส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ ซึ่งบริษัทได้รับชำระแล้วเต็มจำนวนและจดทะเบียนเพิ่มทุนกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 25 กรกฎาคม 2567

เมื่อวันที่ 29 พฤศจิกายน 2567 ที่ประชุมวิผู้ถือหุ้นวิสามัญครั้งที่ 2/2567 ได้มีมติอนุมัติลดทุนจดทะเบียนของบริษัท จำนวน 150,034,726 บาท ตามข้อกำหนดภายใต้พระราชบัญญัติบริษัทมหาชน พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่ได้มีการแก้ไขเพิ่มเติม) ดังนั้น บริษัทจึงดำเนินการลดทุนจดทะเบียนจากทุนจดทะเบียนเดิมจำนวน 432,898,451 บาท เป็นทุนจดทะเบียนจำนวน 282,863,725 บาท โดยการตัดหุ้นสามัญเพิ่มทุนที่ยังไม่ได้ออกจำหน่าย จำนวน 300,069,453 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.5 บาท

เมื่อวันที่ 29 พฤศจิกายน 2567 ที่ประชุมผู้ถือหุ้นวิสามัญ ครั้งที่ 2/2567 ได้มีมติเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัท จำนวน 200,000,000 บาท โดยออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 400,000,00 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.5 บาท ส่งผลให้ทุนจดทะเบียนเพิ่มขึ้นจาก 282,863,725 บาท เป็น 482,863,725 บาท เพื่อเป็นการรองรับการออกและเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนแบบกำหนดวัตถุประสงค์เพื่อเสนอขายให้แก่บุคคลในวงจำกัด (Private Placement)

เมื่อวันที่ 21 เมษายน 2568 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2568 มีมติอนุมัติการลดทุนจดทะเบียนของบริษัทจำนวน 200,000,000 บาท ที่เคยได้เสนอขายให้แก่บุคคลในวงจำกัด (Private Placement) ซึ่งจะส่งผลให้ทุนจดทะเบียนลดลงจากจำนวน 482,863,725 บาท เป็นทุนจดทะเบียนจำนวน 282,863,725 บาท โดยการตัดหุ้นสามัญเพิ่มทุนที่ยังไม่ได้ออกจำหน่ายจำนวน 400,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.5 บาท

กรรมการ _____ กรรมการ _____

23.2 ใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญ

บริษัท โปรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน) ได้มีการจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัท โดยผ่านการอนุมัติจากการประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท

ออกโดย	จัดสรรให้แก่	วันที่อนุมัติ	กำหนดวันที่ใช้สิทธิ ครั้งแรก	กำหนดวันที่ใช้สิทธิ ครั้งสุดท้าย	ณ วันที่ 1 มกราคม 2567 จำนวนคงเหลือ หน่วย	เพิ่มขึ้นระหว่างปี จำนวน หน่วย	ตลอดระหว่างปี ใช้สิทธิ หน่วย	อัตราการใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญต่อใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วย	หุ้นสามัญออกเพิ่มระหว่างปี หุ้น	ราคาในการใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญ บาท	ตลอดระหว่างปี จำนวนเงิน บาท	ตลอดระหว่างปี หมดอายุ บาท	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 จำนวนคงเหลือ หน่วย
บริษัท โปรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน)	ผู้ถือหุ้นเดิม (PROEN-W1)	28 เมษายน 2565	29 ธันวาคม 2565	22 มีนาคม 2567	127,509,772	-	1,261	1	1,261	3.60	4,540	459,030,640	-
บริษัท โปรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน)	ผู้ถือหุ้นเดิม (PROEN-W2)	12 มิถุนายน 2567	14 ตุลาคม 2569	14 ตุลาคม 2569	-	98,140,515	-	4	-	1.00	-	-	98,140,515
	รวม				127,509,772	98,140,515	1,261		1,261		4,540	459,030,640	98,140,515

กรรมการ _____ กรรมการ _____

เมื่อวันที่ 22 มีนาคม 2567 มีผู้แสดงความจำนงในการใช้สิทธิใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญ (PROEN-W1) ของบริษัทจำนวน 1,261 หน่วย เพื่อซื้อหุ้นสามัญ จำนวน 1,261 หุ้น ราคาใช้สิทธิหน่วยละ 3.60 บาท รวมเป็นจำนวนทั้งสิ้น 4,540 บาท ซึ่งบริษัทได้รับชำระแล้วเต็มจำนวนและจดทะเบียนเพิ่มทุนกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 2 เมษายน 2567

เมื่อวันที่ 12 มิถุนายน 2567 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2567 ได้มีมติอนุมัติการออกใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท ครั้งที่ 2 ("ใบสำคัญแสดงสิทธิ PROEN-W2") ซึ่งเมื่อวันที่ 15 ตุลาคม 2567 บริษัทจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิในจำนวนที่ไม่เกิน 98,140,515 หน่วย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 ยังไม่มีผู้แสดงเจตจำนงในการใช้สิทธิใบสำคัญแสดงสิทธิระหว่างปี

24. สำรองตามกฎหมาย

การเคลื่อนไหวของสำรองตามกฎหมาย แสดงดังนี้

หน่วย : บาท

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567
ยอด ณ วันที่ 1 มกราคม	15,794,000	12,090,000
จัดสรรระหว่างปี	1,200,000	3,704,000
ยอด ณ วันที่ 31 ธันวาคม	16,994,000	15,794,000

ตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 มาตรา 116 บริษัทจะต้องจัดสรรทุนสำรอง ("สำรองตามกฎหมาย") อย่างน้อยร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหลังจากหักขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าสำรองดังกล่าวมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน เงินสำรองนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

กรรมการ _____ กรรมการ _____

25. รายได้อื่น

รายได้อื่นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

หน่วย : บาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
ดอกเบี้ยรับ	1,542,257	4,997,502	1,393,822	4,787,106
ดอกเบี้ยรับ - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ดูหมายเหตุข้อ 31)	-	-	11,927,327	9,801,786
เงินปันผลรับ (ดูหมายเหตุข้อ 31)	-	-	305,746	-
รายได้ค่าบริหารจัดการ - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ดูหมายเหตุข้อ 31)	-	-	8,062,370	13,199,138
รายได้ค่าเช่า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ดูหมายเหตุข้อ 31)	-	-	208,800	528,952
รายได้อื่น	1,264,074	3,584,805	(75,166)	2,359,117
รวม	2,806,331	8,582,307	21,822,899	30,676,099

26. ผลกำไร (ขาดทุน) อื่น

ผลกำไร (ขาดทุน) อื่นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

หน่วย : บาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
กำไรจากการจำหน่ายสินทรัพย์	112,985	38,586,853	112,985	54,258,886
กำไรจากการวัดมูลค่ายุติธรรมของสัญญาอนุพันธ์ (ดูหมายเหตุ 12.1)	70,000	38,090,000	70,000	38,090,000
ขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขหุ้นกู้ (ดูหมายเหตุ 19.3)	-	(3,480,497)	-	(3,480,497)
กำไรจากการเปลี่ยนสัญญาเช่า	232,051	-	232,051	-
รวม	415,036	73,196,356	415,036	88,868,389

กรรมการ _____ กรรมการ _____

27. ต้นทุนทางการเงิน

ต้นทุนทางการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

หน่วย : บาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
ดอกเบี้ยจากเงินกู้ยืมและหุ้นกู้	24,468,685	7,386,841	23,944,782	5,045,338
ดอกเบี้ยจากสัญญาเช่า	1,019,091	1,070,945	908,658	899,170
ดอกเบี้ยจากประมาณการค่าซื้อคืน	221,146	-	221,146	-
รวม	25,708,922	8,457,786	25,074,586	5,944,508

28. ค่าใช้จ่ายตามธรรมชาติ

งบการเงินได้รวมการวิเคราะห์ค่าใช้จ่ายตามธรรมชาติ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม ดังนี้

หน่วย : บาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
ซื้อ	134,171,120	73,551,333	126,108,704	55,302,682
ค่าบริการอินเทอร์เน็ตและติดตั้งระบบเครือข่าย	47,544,583	65,024,280	46,013,431	64,070,817
ค่าแรงผู้รับเหมา	115,864,142	288,312,846	8,258,694	58,671,335
เงินเดือน ค่าแรง และค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน	84,253,647	97,917,808	64,406,172	74,588,919
ค่าสาธารณูปโภค	65,158,639	72,272,144	65,056,803	72,135,258
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	30,202,985	31,872,998	28,040,060	30,058,927
ค่าบริการ	16,842,922	15,342,458	16,842,922	15,338,458
ค่าที่ปรึกษา	16,595,522	24,657,058	13,925,392	18,151,058

กรรมการ _____ กรรมการ _____

29. ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่รับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

หน่วย : บาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
ภาษีเงินได้ปัจจุบัน				
ภาษีเงินได้สำหรับปีปัจจุบัน	11,406,562	10,299,521	11,139,775	12,665,145
	11,406,562	10,299,521	11,139,775	12,665,145
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
การเปลี่ยนแปลงของผลต่างชั่วคราว (ดูหมายเหตุข้อ 18)	(1,970,976)	(1,274,589)	(5,169,409)	6,435,768
	(1,970,976)	(1,274,589)	(5,169,409)	6,435,768
รวมค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	9,435,586	9,024,932	5,970,366	19,100,913

ภาษีเงินได้สำหรับกำไรก่อนหักภาษีของกลุ่มบริษัทมียอดจำนวนเงินที่แตกต่างจากการคำนวณกำไรทางบัญชีคูณกับอัตราภาษี โดยมีรายละเอียดดังนี้

หน่วย : บาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
กำไรก่อนภาษีสำหรับปี	13,334,821	36,506,323	28,444,694	91,631,306
ภาษีคำนวณจากอัตราภาษีร้อยละ 20	2,666,964	7,301,264	5,688,939	18,326,261
ผลกระทบทางภาษีสำหรับ				
- รายได้ที่ได้รับยกเว้นภาษีและค่าใช้จ่ายที่ไม่สามารถถือเป็นรายจ่ายในการคำนวณภาษี	2,563,985	2,809,396	281,427	1,588,769
- ค่าใช้จ่ายที่ถือเป็นรายจ่ายทางภาษีได้เพิ่มขึ้น	(1,917,462)	(814,117)	-	(814,117)
- รายได้ที่ได้รับอัตราภาษีพิเศษ	(129,704)	(305,626)	-	-
- ผลขาดทุนทางภาษีสำหรับปีที่คาดว่าจะไม่ได้ใช้	6,251,803	34,015	-	-
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	9,435,586	9,024,932	5,970,366	19,100,913

กรรมการ _____ กรรมการ _____

กลุ่มบริษัทและบริษัทมีอัตราภาษีเงินได้ที่แท้จริงสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 เท่ากับร้อยละ 70.76 และร้อยละ 20.67 ตามลำดับ (2567 : ร้อยละ 24.72 และร้อยละ 20.85 ตามลำดับ)

30. กำไรต่อหุ้น

กำไรต่อหุ้นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม คำนวณจากกำไรสำหรับปีที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัทและจำนวนหุ้นสามัญที่ถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ถือโดยผู้ถือหุ้นโดยแสดงการคำนวณ ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน				
กำไรที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัทที่ใช้ในการคำนวณกำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)	4,148,196	29,228,690	22,474,328	72,530,393
จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ใช้ในการคำนวณกำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (หุ้น)	392,568,069	366,536,721	392,568,069	366,536,721
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)	0.01	0.08	0.06	0.20
กำไรต่อหุ้นปรับลด				
กำไรที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัทจากการดำเนินงานต่อเนื่องใช้ในการคำนวณที่กำไรต่อหุ้นปรับลด (บาท)	4,148,196	29,228,690	22,474,328	72,530,393
จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ใช้ในการคำนวณกำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (หุ้น)	392,568,069	366,536,721	392,568,069	366,536,721
การปรับปรุงสำหรับการคำนวณกำไรต่อหุ้นปรับลด: สิทธิซื้อหุ้น (หุ้น)	18,994,938	12,167,393	18,994,938	12,167,393
จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักและหุ้นสามัญที่คาดว่าจะใช้ในการคำนวณกำไรต่อหุ้นปรับลด(หุ้น)	411,563,007	378,704,114	411,563,007	378,704,114
กำไรต่อหุ้นปรับลด (บาท)	0.01	0.08	0.05	0.19

กรรมการ _____ กรรมการ _____

31. รายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลและกิจการที่มีความสัมพันธ์กับบริษัท ไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม โดยที่บุคคลหรือกิจการนั้นมีอำนาจควบคุมบริษัท ถูกควบคุมโดยบริษัท หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัท รวมถึงบริษัทที่ดำเนินธุรกิจการลงทุน บริษัทร่วม การร่วมค้า และบุคคลหรือกิจการซึ่งมีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญเหนือบริษัท ผู้บริหารสำคัญรวมทั้งกรรมการของบริษัท คลอดจนสมาชิกในครอบครัวที่ใกล้ชิดกับบุคคลเหล่านั้น และกิจการที่ถูกควบคุมหรือถูกควบคุมร่วมโดยบุคคลเหล่านั้น ถือเป็นบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัท

ในการพิจารณาความสัมพันธ์ระหว่างบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันซึ่งอาจมีขึ้นได้ต้องคำนึงถึงรายละเอียดของความสัมพันธ์มากกว่ารูปแบบความสัมพันธ์ตามกฎหมาย

ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท ได้แก่ บริษัท เวลธ์ วอเตอร์ เฮาส์ จำกัด และนายกิตติพันธ์ ศรีบัวเอี่ยม ซึ่งถือหุ้นในบริษัทคิดเป็นจำนวนร้อยละ 19.10 และร้อยละ 9.10 ตามลำดับ จำนวนหุ้นที่เหลือร้อยละ 71.80 ถือโดยบุคคลทั่วไป

เงินลงทุนในบริษัทย่อยที่สำคัญได้เปิดเผยในหมายเหตุ 13

รายการที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม สรุปได้ดังนี้

หน่วย : บาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
รายได้จากการขายและให้บริการ				
รายได้จากการขาย				
บริษัทย่อย	-	-	34,207,000	-
รายได้จากการให้บริการ				
บริษัทย่อย	-	-	2,366,114	2,478,617
บริษัทผู้ถือหุ้นใหญ่	35,100	31,000	35,100	31,000
	35,100	31,000	2,401,214	2,509,617

รายได้อื่น

กรรมการ _____ กรรมการ _____

หน่วย : บาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
รายได้ค่าบริหารจัดการ (ดูหมายเหตุข้อ 25)				
บริษัทย่อย	-	-	8,062,370	13,199,138
รายได้ค่าเช่า (ดูหมายเหตุข้อ 25)				
บริษัทย่อย	-	-	208,800	528,952
ดอกเบี้ยรับ (ดูหมายเหตุข้อ 25)				
บริษัทย่อย	-	-	11,927,327	9,801,786
รายได้อื่น				
บริษัทย่อย	-	-	99,944	-
เงินปันผลรับ (ดูหมายเหตุข้อ 25)				
บริษัทย่อย	-	-	305,746	-
ต้นทุนการให้บริการ				
ต้นทุนการให้บริการ				
บริษัทย่อย	-	-	1,742,394	1,673,650
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร				
ค่าบริหารจัดการ				
บริษัทย่อย	-	-	233,924	5,034,008
ค่าสำรองจ่าย				
กรรมการ	350,877	429,825	350,877	429,825
ค่าใช้จ่ายอื่น				
บริษัทย่อย	-	-	-	35,000

กรรมการ _____ กรรมการ _____

ยอดคงเหลือกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

หน่วย : บาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
ลูกหนี้การค้าและ				
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น				
ลูกหนี้การค้า (ดูหมายเหตุข้อ 7)				
บริษัทย่อย	-	-	-	2,075,729
รายได้ค้างรับ				
บริษัทย่อย	-	-	29,892,529	23,446,538
บริษัทผู้ถือหุ้นใหญ่	1,350	2,700	1,350	2,700
	1,350	2,700	29,893,879	23,449,238
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น				
บริษัทย่อย	-	-	10,518,852	29,788
ดอกเบี้ยค้างรับ				
บริษัทย่อย	-	-	9,098,118	13,087,533
เจ้าหนี้การค้าและ				
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น				
เจ้าหนี้การค้า (ดูหมายเหตุข้อ 20)				
บริษัทย่อย	-	-	400,000	-
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย				
บริษัทย่อย	-	-	2,322,100	2,019,176

เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

หน่วย : บาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่				
เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทย่อย	-	-	160,048,663	139,799,263

กรรมการ _____ กรรมการ _____

การเคลื่อนไหวของเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันในระหว่างปี แสดงดังนี้

หน่วย : บาท

	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567
ยอด ณ วันที่ 1 มกราคม	139,799,263	104,765,368
เงินให้กู้ยืมเพิ่มระหว่างปี	115,436,400	101,191,000
รับคืนเงินให้กู้ยืมระหว่างปี	(95,187,000)	(66,157,105)
ยอด ณ วันที่ 31 ธันวาคม	160,048,663	139,799,263

เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อยเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าในการให้กู้ยืมปกติ อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 5.72 ต่อปี มีกำหนดชำระคืนในเดือนมิถุนายน 2569

ค่าตอบแทนผู้บริหารสำคัญ

ค่าตอบแทนผู้บริหารที่สำคัญสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม สรุปได้ดังนี้

หน่วย : บาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
ผลประโยชน์ระยะสั้น	18,708,757	26,006,421	13,609,156	15,367,744
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	1,426,859	1,936,059	954,960	1,640,929
	20,135,616	27,942,480	14,564,116	17,008,673

32. ส่วนงานดำเนินงาน

ข้อมูลทางการเงินรวมของกลุ่มบริษัทมีส่วนงานที่รายงานสามส่วนงาน ซึ่งประกอบด้วย ส่วนงานจำหน่ายอุปกรณ์ที่เกี่ยวกับเทคโนโลยีและอื่น ๆ ส่วนงานให้บริการศูนย์ข้อมูลอินเทอร์เน็ตและบริการที่เกี่ยวข้อง และส่วนงานรับเหมาก่อสร้าง กลุ่มกิจการดำเนินธุรกิจในประเทศไทยเท่านั้น ซึ่งถือเป็นส่วนงานทางภูมิศาสตร์เดียว

ส่วนงานดำเนินงานได้ถูกรายงานในลักษณะเดียวกับรายงานภายในที่นำเสนอให้ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงาน ซึ่งพิจารณาว่าคือประธานกรรมการบริหารและประธานเจ้าหน้าที่สายการเงิน ซึ่งเป็นผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานเพื่อการจัดสรรทรัพยากรและประเมินผลการปฏิบัติงานของส่วนงาน โดยจะพิจารณาจากรายได้และผลการดำเนินงานตามส่วนงาน

กรรมการ _____ กรรมการ _____

ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานได้พิจารณาแล้วว่าส่วนงานที่รายงาน มีดังนี้

หน่วย : บาท

	งบการเงินรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568			
	จำหน่ายอุปกรณ์เกี่ยวกับเทคโนโลยีและอื่น ๆ	ให้บริการศูนย์ข้อมูลอินเทอร์เน็ตและบริการที่เกี่ยวข้อง	รับเหมาก่อสร้าง	รวม
รายได้				
รายได้ตามส่วนงานธุรกิจรวม	193,742,711	297,302,174	112,523,931	603,568,816
รายได้ระหว่างส่วนงาน	(34,207,000)	(2,366,114)	-	(36,573,114)
รายได้สุทธิ	159,535,711	294,936,060	112,523,931	566,995,702
ผลการดำเนินงานตามส่วนงาน	26,971,963	106,449,049	(3,163,670)	130,257,342
กำไรจากการขายเงินลงทุน				52,147,467
ผลกำไรอื่น				415,036
รายได้อื่น				2,806,331
ค่าใช้จ่ายที่ไม่สามารถปันส่วนได้				(142,264,246)
ต้นทุนทางการเงิน				(25,708,922)
ส่วนแบ่งขาดทุนของบริษัทตามวิธีส่วนได้เสีย				(4,318,187)
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้				13,334,821
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้				(9,435,586)
กำไรสุทธิ				3,899,235
จังหวะเวลาการรับรู้รายได้				
เมื่อปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติเสร็จสิ้น (point in time)	159,535,711	-	-	159,535,711
ตลอดช่วงเวลาที่ปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติ (over time)	-	294,936,060	112,523,931	407,459,991
รวมรายได้	159,535,711	294,936,060	112,523,931	566,995,702

กรรมการ _____ กรรมการ _____

หน่วย : บาท

	งบการเงินรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567			
	จำหน่ายอุปกรณ์เกี่ยวกับเทคโนโลยีและอื่น ๆ	ให้บริการศูนย์ข้อมูลอินเทอร์เน็ตและบริการที่เกี่ยวข้อง	รับเหมาก่อสร้าง	รวม
รายได้				
รายได้ตามส่วนงานธุรกิจรวม	71,219,588	357,288,233	283,446,006	711,953,827
รายได้ระหว่างส่วนงาน	-	(4,152,267)	-	(4,152,267)
รายได้สุทธิ	71,219,588	353,135,966	283,446,006	707,801,560
ผลการดำเนินงานตามส่วนงาน	8,154,539	106,676,071	17,046,872	131,877,482
รายได้อื่น				8,582,307
ค่าใช้จ่ายที่ไม่สามารถปันส่วนได้				(168,692,036)
ผลกำไรอื่น				73,196,356
ต้นทุนทางการเงิน				(8,457,786)
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้				36,506,323
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้				(9,024,932)
กำไรสุทธิ				27,481,391
จังหวะเวลาการรับรู้รายได้				
เมื่อปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติเสร็จสิ้น (point in time)	71,219,588	-	-	71,219,588
ตลอดช่วงเวลาที่ปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติ (over time)	-	353,135,966	283,446,006	636,581,972
รวมรายได้	71,219,588	353,135,966	283,446,006	707,801,560

กรรมการ _____ กรรมการ _____

ข้อมูลเกี่ยวกับลูกค้ารายใหญ่

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 กลุ่มบริษัทมีรายได้จากลูกค้ารายใหญ่ จำนวน 3 ราย (2567: 3 ราย) ที่มีจำนวนตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไปของรายได้รวม ซึ่งวิเคราะห์รายได้ตามแต่ละส่วนงานได้ดังนี้

หน่วย : บาท

	งบการเงินรวม			
	จำหน่ายอุปกรณ์เกี่ยวกับเทคโนโลยีและอื่น ๆ	ให้บริการศูนย์ข้อมูลอินเทอร์เน็ตและบริการที่เกี่ยวข้อง	รับเหมาก่อสร้าง	รวม
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่				
31 ธันวาคม 2568	88,591,637	115,983,670	112,019,655	316,594,962
31 ธันวาคม 2567	1,594,990	137,800,520	126,150,570	265,546,080

33. การกำหนดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรมแบ่งออกเป็นลำดับชั้นตามข้อมูลที่ใช้ดังนี้

ข้อมูลระดับ 1: มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินอ้างอิงจากราคาปิดที่อ้างอิงจากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ข้อมูลระดับ 2: มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินวัดมูลค่าโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าซึ่งใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้อย่างมีนัยสำคัญและอ้างอิงจากประมาณการของกิจการเองมาใช้น้อยที่สุดเท่าที่เป็นไปได้

ข้อมูลระดับ 3: มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินวัดมูลค่าโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าซึ่งไม่ได้มาจากข้อมูลที่สังเกตได้ในตลาด

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 กลุ่มบริษัทและบริษัทมีสัญญาอนุพันธ์ที่วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน ซึ่งเป็นข้อมูลระดับ 3

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินใกล้เคียงกับราคาตามบัญชี เนื่องจากมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินมีอายุคงเหลือต่ำกว่าหนึ่งปีเป็นส่วนใหญ่ ยกเว้นรายการดังต่อไปนี้

หน่วย : บาท

	งบการเงินรวม				
	ราคาตามบัญชี		มูลค่ายุติธรรม		ลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรม
	2568	2567	2568	2567	
สินทรัพย์ทางการเงิน					
สัญญาอนุพันธ์	38,160,000	38,090,000	38,160,000	38,090,000	3
เงินให้กู้ยืมแก่กิจการอื่น	24,095,889	25,000,000	21,406,680	25,119,168	3
หนี้สินทางการเงิน					
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	43,300,461	17,783,413	42,414,851	17,962,502	3
หุ้นกู้	299,953,050	401,647,800	299,904,870	396,031,507	3

หน่วย : บาท

	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	ราคาตามบัญชี		มูลค่ายุติธรรม		ลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรม
	2568	2567	2568	2567	
สินทรัพย์ทางการเงิน					
สัญญาอนุพันธ์	38,160,000	38,090,000	38,160,000	38,090,000	3
เงินให้กู้ยืมแก่กิจการอื่น	24,095,889	25,000,000	21,406,680	25,119,168	3
หนี้สินทางการเงิน					
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	40,616,755	16,406,299	39,760,575	16,599,060	3
หุ้นกู้	299,953,050	401,647,800	299,904,870	396,031,507	3

กรรมการ _____ กรรมการ _____

34. การจัดการความเสี่ยงทางการเงิน

34.1 ปัจจัยความเสี่ยงด้านการเงิน

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงทางการเงินซึ่งได้แก่ การเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยและจากการที่คู่สัญญาไม่ปฏิบัติตามสัญญา ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง การจัดการความเสี่ยงดำเนินงานโดยฝ่ายบริหารของบริษัท โดยมุ่งเน้นความผันผวนของตลาดการเงินและแสวงหาวิธีการลดผลกระทบที่ทำเสียหายต่อผลการดำเนินงานทางการเงินของบริษัทให้เหลือน้อยที่สุดเท่าที่เป็นไปได้

หน่วยงานบริหารความเสี่ยงของกลุ่มบริษัทขึ้นตรงกับแผนกการเงินกลางของกลุ่มบริษัท ซึ่งคณะกรรมการบริษัทเป็นผู้อนุมัตินโยบายที่เกี่ยวข้องต่างๆ ซึ่งแผนกการเงินกลางของกลุ่มบริษัทเป็นผู้กำหนด ประเมิน และบริหารความเสี่ยงด้านการเงิน โดยจะทำงานอย่างใกล้ชิดกับหน่วยปฏิบัติงานของกลุ่มบริษัท ส่วนคณะกรรมการบริษัทจะกำหนดหลักการในการบริหารความเสี่ยงในภาพรวม รวมถึงกำหนดนโยบายเฉพาะด้านต่างๆ เช่น การบริหารความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย การบริหารความเสี่ยงด้านสินเชื่อ รวมทั้งการลงทุนในกรณีที่มีสภาพคล่องส่วนเกิน

กลุ่มบริษัทส่วนใหญ่ทำธุรกรรมทางการเงินในสกุลเงินท้องถิ่นที่บริษัทตั้งอยู่ ฝ่ายบริหารได้พิจารณาแล้วว่าความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนอยู่ในระดับต่ำ

34.1.1 ความเสี่ยงจากตลาด

รายได้และกระแสเงินสดจากการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทส่วนใหญ่ไม่ขึ้นกับการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยในตลาด กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยจากเงินฝากสถาบันการเงิน เงินฝากธนาคารที่ติดภาระค้ำประกัน เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน เงินกู้ยืมระยะสั้น เงินกู้ยืมระยาว และหุ้นกู้ สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่ของกลุ่มบริษัท มีอัตราดอกเบี้ยลอยตัวหรืออัตราดอกเบี้ยคงที่ซึ่งใกล้เคียงกับอัตราตลาดในปัจจุบัน กลุ่มบริษัทพิจารณาความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยไม่เป็นนัยสำคัญเนื่องจากสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่มีดอกเบี้ยมีจำนวนใกล้เคียงกัน ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทจะเข้าทำสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยเพื่อบริหารความเสี่ยงเมื่อจำเป็น

กรรมการ _____ กรรมการ _____

สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่องค์ประกอบของดอกเบี้ยที่มีสาระสำคัญสามารถจัดตามประเภทของอัตราดอกเบี้ยและวันครบกำหนด ได้ดังนี้

หน่วย : บาท

	งบการเงินรวม							
	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ยลอยตัว			รวม	ดอกเบี้ย
	ภายใน 1 ปี	1 - 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	ภายใน 1 ปี	1 - 5 ปี	มากกว่า 5 ปี		(ร้อยละต่อปี)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568								
สินทรัพย์ทางการเงิน								
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	683,558	-	-	390,308,331	-	-	390,991,889	0.15 - 0.25
เงินฝากธนาคารที่ติดภาระค้ำประกัน	-	110,212,600	-	-	-	-	110,212,600	0.15 - 1.15
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการอื่น	5,724,984	18,370,905	-	-	-	-	24,095,889	8.00
	6,408,542	128,583,505	-	390,308,331	-	-	525,300,378	
หนี้สินทางการเงิน								
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	-	-	-	45,000,000	-	-	45,000,000	5.62 - 6.62
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	1,605,343	179,435	-	11,270,295	30,245,388	-	43,300,461	2.34 - 6.62
หุ้นกู้	299,953,050	-	-	-	-	-	299,953,050	7.00
หนี้สินตามสัญญาเช่า	9,766,118	6,071,688	-	-	-	-	15,837,806	3.97 - 7.08
หนี้สินทางการเงิน	1,572,491	7,032,832	-	-	-	-	8,605,323	4.60
	312,897,002	13,283,955	-	56,270,295	30,245,388	-	412,696,640	

กรรมการ _____ กรรมการ _____

หน่วย : บาท

	งบการเงินรวม							
	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ยลอยตัว			รวม	ดอกเบี้ย
	ภายใน 1 ปี	1 - 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	ภายใน 1 ปี	1 - 5 ปี	มากกว่า 5 ปี		(ร้อยละต่อปี)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567								
สินทรัพย์ทางการเงิน								
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	176,606,288	-	-	-	-	-	176,606,288	0.125 - 0.30
เงินฝากธนาคารที่ติดภาระค้ำประกัน	-	192,975,596	-	-	-	-	192,975,596	0.75 - 1.30
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการอื่น	25,000,000	-	-	-	-	-	25,000,000	8.00
	201,606,288	192,975,596	-	-	-	-	394,581,884	
หนี้สินทางการเงิน								
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	4,100,000	-	-	15,000,000	-	-	19,100,000	5.35 - 7.705
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	3,828,146	1,784,778	-	4,879,885	7,290,604	-	17,783,413	2.34 - 9.18
หุ้นกู้	100,546,995	301,100,805	-	-	-	-	401,647,800	6.50 - 7.00
หนี้สินตามสัญญาเช่า	10,326,230	14,213,151	-	-	-	-	24,539,381	4.20
	118,801,371	317,098,734	-	19,879,885	7,290,604	-	463,070,594	

กรรมการ _____ กรรมการ _____

หน่วย : บาท

	งบการเงินเฉพาะกิจการ							
	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ยลอยตัว			รวม	ดอกเบี้ย
	ภายใน 1 ปี	1 - 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	ภายใน 1 ปี	1 - 5 ปี	มากกว่า 5 ปี		(ร้อยละต่อปี)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568								
สินทรัพย์ทางการเงิน								
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	162,221	-	-	345,639,294	-	-	345,801,515	0.15 - 0.25
เงินฝากธนาคารที่ติดภาระค้ำประกัน	-	97,610,100	-	-	-	-	97,610,100	0.15 - 1.15
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อย	160,048,663	-	-	-	-	-	160,048,663	5.72
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการอื่น	5,724,984	18,370,905	-	-	-	-	24,095,889	8.00
	165,935,868	115,981,005	-	345,639,294	-	-	627,556,167	
หนี้สินทางการเงิน								
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	-	-	-	15,000,000	-	-	15,000,000	6.62
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	1,605,343	179,435	-	10,424,840	28,407,137	-	40,616,755	2.34 - 6.62
หุ้นกู้	299,953,050	-	-	-	-	-	299,953,050	7.00
หนี้สินตามสัญญาเช่า	8,548,586	4,437,484	-	-	-	-	12,986,070	3.97 - 5.02
หนี้สินทางการเงิน	1,572,491	7,032,832	-	-	-	-	8,605,323	4.60
	311,679,470	11,649,751	-	25,424,840	28,407,137	-	377,161,198	

กรรมการ _____ กรรมการ _____

หน่วย : บาท

	งบการเงินเฉพาะกิจการ							
	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ยลอยตัว			รวม	ดอกเบี้ย
	ภายใน 1 ปี	1 - 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	ภายใน 1 ปี	1 - 5 ปี	มากกว่า 5 ปี		(ร้อยละต่อปี)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567								
สินทรัพย์ทางการเงิน								
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	147,475,187	-	-	-	-	-	147,475,187	0.125 - 0.30
เงินฝากธนาคารที่ติดภาระค้ำประกัน	-	179,690,468	-	-	-	-	179,690,468	0.75 - 1.30
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อย	139,799,263	-	-	-	-	-	139,799,263	8.00
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการอื่น	25,000,000	-	-	-	-	-	25,000,000	8.00
	312,274,450	179,690,468	-	-	-	-	491,964,918	
หนี้สินทางการเงิน								
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	4,100,000	-	-	15,000,000	-	-	19,100,000	5.35 - 7.705
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	3,828,146	1,784,778	-	3,956,238	6,837,137	-	16,406,299	2.34 - 9.18
หุ้นกู้	100,546,995	301,100,805	-	-	-	-	401,647,800	6.50 - 7.00
หนี้สินตามสัญญาเช่า	8,947,069	11,740,830	-	-	-	-	20,687,899	4.20
	117,422,210	314,626,413	-	18,956,238	6,837,137	-	457,841,998	

กรรมการ _____ กรรมการ _____

34.1.2 ความเสี่ยงด้านเครดิต

ความเสี่ยงด้านเครดิตส่วนใหญ่เกิดจากรายการลูกหนี้การค้าและสัญญาอนุพันธ์

ก) การบริหารความเสี่ยง

กลุ่มบริษัทบริหารความเสี่ยงด้านเครดิตโดยการจัดกลุ่มของความเสี่ยง สำหรับเงินฝากธนาคารและสถาบันการเงิน กลุ่มบริษัทจะเลือกทำรายการกับสถาบันการเงินที่ได้รับการจัดอันดับในระดับ A หรือสูงกว่า จากสถาบันจัดอันดับความน่าเชื่อถือที่เป็นอิสระเท่านั้น

สำหรับการทำธุรกรรมกับลูกค้า กลุ่มบริษัทจะยึดการจัดอันดับจากสถาบันจัดอันดับความน่าเชื่อถือที่เป็นอิสระ ในกรณีที่ไม่มีการจัดอันดับไว้ กลุ่มบริษัทจะประเมินความเสี่ยงจากคุณภาพเครดิตของลูกค้า โดยพิจารณาจากฐานะทางการเงิน ประสบการณ์ที่ผ่านมา และปัจจัยอื่นๆ และกำหนดการให้วงเงินสินเชื่อจากผลการประเมินดังกล่าว ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดของคณะกรรมการบริษัท ทั้งนี้ ผู้บริหารในสายงานที่เกี่ยวข้องจะทำการตรวจสอบการปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านวงเงินเครดิตของลูกค้าอย่างสม่ำเสมอ

กลุ่มบริษัทไม่มีการกระจุกตัวของความเสี่ยงด้านเครดิตที่เป็นสาระสำคัญ ไม่ว่าจะเป็นการกระจุกตัวจากลูกค้าแต่ละราย หรือการกระจุกตัวในอุตสาหกรรมใดอุตสาหกรรมหนึ่ง หรือในภูมิภาคใดภูมิภาคหนึ่ง

ข) หลักประกัน

กลุ่มบริษัทอาจขอหลักประกันในรูปของการค้ำประกัน หรือเลตเตอร์ออฟเครดิต ซึ่งให้สิทธิกลุ่มบริษัทในการเรียกชำระได้หากคู่สัญญาผิดนัดตามเงื่อนไขของสัญญาสำหรับลูกหนี้การค้าบางราย

ค) การด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทและบริษัทมีสินทรัพย์ทางการเงินที่เข้าเงื่อนไขที่ต้องพิจารณาผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ดังนี้

- เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด
- ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น
- สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา
- เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันและกิจการอื่น
- เงินฝากธนาคารที่ติดภาระค้ำประกัน

กรรมการ _____ กรรมการ _____

- สัญญาอนุพันธ์

แม้ว่ากลุ่มบริษัทจะมีรายการเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน และเงินฝากธนาคารที่ติดภาระค้ำประกันซึ่งเข้าเงื่อนไขการพิจารณาการด้อยค่าภายใต้ TFRS 9 แต่กลุ่มบริษัทพิจารณาว่าการด้อยค่าของรายการดังกล่าวเป็นจำนวนเงินที่ไม่มีนัยสำคัญ

ลูกหนี้การค้า

บริษัทพิจารณาการจัดกลุ่มอายุลูกหนี้จากยอดคงเหลือจากวันที่ครบกำหนดชำระในใบแจ้งหนี้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานตามหมายเหตุข้อ 7

สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา

สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาส่วนใหญ่สามารถออกใบแจ้งหนี้เพื่อเรียกเก็บเงินได้ภายในระยะเวลาสามถึงสิบสองเดือน ยกเว้นแต่ได้ตกลงในสัญญาก่อสร้างไว้เป็นอย่างอื่น อย่างไรก็ตามกลุ่มบริษัทได้ป้องกันความเสี่ยงเรื่องการเรียกเก็บเงินโดยเรียกเก็บเงินค่าก่อสร้างรับล่วงหน้าตามเงื่อนไขที่ตกลงในสัญญาที่ทำกับลูกค้า และแสดงเงินรับล่วงหน้าดังกล่าวไว้เป็น "รายได้รับล่วงหน้าตามสัญญาก่อสร้าง" และจะทยอยหักกับเงินงวดที่เรียกเก็บจากผู้ว่าจ้าง

ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาสามารถวิเคราะห์ตามอายุที่ค้างออกใบแจ้งหนี้ ตามหมายเหตุข้อ 8

กลุ่มบริษัทตัดจำหน่ายลูกหนี้การค้าและสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาเมื่อคาดว่าจะไม่ได้รับชำระคืน ข้อบ่งชี้ที่คาดว่าจะไม่ได้รับชำระคืน เช่น การไม่ยอมปฏิบัติตามหรือเข้าร่วมในแผนการชำระหนี้หรือทยอยชำระหนี้ การไม่ชำระเงินตามสัญญาหรือไม่สามารถติดต่อได้เป็นระยะเวลามากกว่า 365 วัน นับจากวันครบกำหนดชำระ

ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของลูกหนี้การค้าและสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาแสดงเป็นผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันและกิจการอื่น

กลุ่มบริษัทมีเงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันและเงินให้กู้ยืมแก่กิจการอื่นที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย โดยรับรู้ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นใน 12 เดือนข้างหน้าสำหรับลูกหนี้ที่ไม่ได้มีการเพิ่มขึ้นของความเสี่ยงด้านเครดิตที่มีนัยสำคัญและรับรู้ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุเงินให้กู้ยืมสำหรับเงินให้กู้ยืมที่มีการเพิ่มขึ้นของความเสี่ยงด้านเครดิตที่มีนัยสำคัญ

34.1.3 ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

การจัดการความเสี่ยงด้านสภาพคล่องอย่างรอบคอบคือ การมีจำนวนเงินสด หลักทรัพย์ที่อยู่ในความต้องการของตลาดอย่างเพียงพอ และการมีแหล่งเงินทุนที่สามารถเบิกใช้ได้จากวงเงินด้านสินเชื่อที่เพียงพอต่อการชำระภาระผูกพันเมื่อถึงกำหนดชำระ และเพียงพอต่อการปิดสถานะ ทั้งนี้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลาบัญชี กลุ่มบริษัทมีเงินฝากธนาคารที่สามารถเบิกใช้ได้ทันทีจำนวน 390.31 ล้านบาท (2567 : 175.99 ล้านบาท) เพื่อวัตถุประสงค์ในการบริหารสภาพคล่องของกลุ่มบริษัท ซึ่งผู้บริหารเชื่อว่าเงินฝากธนาคารดังกล่าวเพียงพอที่จะนำมาใช้เพื่อเป็นเงินทุนหมุนเวียน รวมถึงการจ่ายชำระคืนหุ้นกู้ที่จะถึงกำหนดชำระวันที่ 30 มีนาคม 2569 (ถ้าจำเป็น) (ดูหมายเหตุข้อ 37)

จากลักษณะของการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทซึ่งเป็นธุรกิจที่มีความยืดหยุ่นและเปลี่ยนแปลงอยู่ตลอดเวลา ส่วนงานบริหารการเงินของกลุ่มบริษัทได้คงไว้ซึ่งความยืดหยุ่นในแหล่งเงินทุนโดยการคงไว้ซึ่งวงเงินสินเชื่อที่เพียงพอ

ผู้บริหารได้พิจารณาประมาณการกระแสเงินสดของกลุ่มบริษัทอย่างสม่ำเสมอโดยพิจารณาจาก ก) เงินสำรองหมุนเวียน (จากวงเงินสินเชื่อที่ยังไม่ได้เบิกใช้) และ ข) เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด นอกเหนือจากนี้ กลุ่มบริษัทยังได้พิจารณาสินทรัพย์ที่มีสภาพคล่องสูงและอัตราส่วนสภาพคล่องตามข้อกำหนดต่าง ๆ และคงไว้ซึ่งแผนการจัดหาเงิน

ก) การจัดการด้านการจัดหาเงิน

กลุ่มบริษัทมีวงเงินกู้ที่ยังไม่ได้เบิกใช้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีดังต่อไปนี้

หน่วย : บาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
อัตราดอกเบี้ยลอยตัว				
ครบกำหนดภายในหนึ่งปี				
- วงเงินกู้ธนาคาร	309,392	518,044	-	39,078
- วงเงินหมุนเวียน	144,500,000	127,552,000	144,500,000	108,400,000
ครบกำหนดเกินกว่าหนึ่งปี				
- วงเงินเบิกเกินบัญชี	17,500,000	27,500,000	17,500,000	27,500,000
- วงเงินกู้ธนาคาร	41,787,138	11,738,334	39,412,824	10,839,971
- วงเงินหมุนเวียน	20,000,000	20,000,000	20,000,000	20,000,000
	224,096,530	187,308,378	221,412,824	166,779,049

ข) วันครบกำหนดของหนี้สินทางการเงินที่มีสาระสำคัญ

ตารางต่อไปนี้แสดงให้เห็นถึงหนี้สินทางการเงินที่จัดประเภทตามระยะเวลาการครบกำหนดตามสัญญา ซึ่งแสดงด้วยจำนวนเงินตามสัญญาที่ไม่ได้มีการคิดลด ทั้งนี้ยอดคงเหลือที่ครบกำหนดภายในระยะเวลา 12 เดือน จะเท่ากับมูลค่าตามบัญชีของหนี้สินที่เกี่ยวข้องเนื่องจากการคิดลดไม่มีนัยสำคัญ

กรรมการ _____ กรรมการ _____

หน่วย : บาท

วันครบกำหนดของหนี้สินทางการเงินที่มีสาระสำคัญ	เมื่อทวงถาม	งบการเงินรวม ภายใน 1 ปี	1 - 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม	มูลค่าตามบัญชีหนี้สิน
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568						
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	-	45,000,000	-	-	45,000,000	45,000,000
เจ้าหนี้การค้า	-	116,097,528	-	-	116,097,528	116,097,528
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	15,047,364	33,242,619	-	48,289,983	43,300,461
หุ้นกู้	-	299,953,050	-	-	299,953,050	299,953,050
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	10,525,288	6,562,810	-	17,088,098	15,837,806
หนี้สินทางการเงิน	-	1,988,256	7,801,307	-	9,789,563	8,605,323
รวม	-	488,611,486	47,606,736	-	536,218,222	528,794,168
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567						
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	-	19,100,000	-	-	19,100,000	19,100,000
เจ้าหนี้การค้า	-	183,520,473	-	-	183,520,473	183,520,473
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	9,563,889	9,556,752	-	19,120,641	17,783,413
หุ้นกู้	-	122,706,849	305,120,548	-	427,827,397	401,647,800
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	11,500,015	14,905,722	-	26,405,737	24,539,381
รวม	-	346,391,226	329,583,022	-	675,974,248	646,591,067

กรรมการ _____ กรรมการ _____

แบบ 56-1 One Report 2568
บริษัท โปรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน)

หน่วย : บาท

วันครบกำหนดของหนี้สินทางการเงินที่มีสาระสำคัญ	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	เมื่อทวงถาม	ภายใน 1 ปี	1 - 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม	มูลค่าตามบัญชีหนี้สิน
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568						
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	-	15,000,000	-	-	15,000,000	15,000,000
เจ้าหนี้การค้า	-	64,457,431	-	-	64,457,431	64,457,431
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	14,038,710	31,255,009	-	45,293,719	40,616,755
หุ้นกู้	-	299,953,050	-	-	299,953,050	299,953,050
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	9,005,280	4,502,640	-	13,507,920	12,986,070
หนี้สินทางการเงิน	-	1,988,256	7,801,307	-	9,789,563	8,605,323
รวม	-	404,442,727	43,558,956	-	448,001,683	441,618,629
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567						
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	-	19,100,000	-	-	19,100,000	19,100,000
เจ้าหนี้การค้า	-	95,025,751	-	-	95,025,751	95,025,751
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	8,584,949	9,085,340	-	17,670,289	16,406,299
หุ้นกู้	-	122,706,849	305,120,548	-	427,827,397	401,647,800
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	9,771,907	12,212,640	-	21,984,547	20,687,899
รวม	-	255,189,456	326,418,528	-	581,607,984	552,867,749

กรรมการ _____ กรรมการ _____

35. ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจจะเกิดขึ้น

35.1 การค้ำประกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทมีการค้ำประกันวงเงินหนังสือค้ำประกันให้แก่บริษัทย่อย จำนวน 49.25 ล้านบาท (2567 : 58.39 ล้านบาท)

35.2 หนังสือค้ำประกันจากธนาคาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันจากการค้ำประกันโดยธนาคารดังนี้

หน่วย : บาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
หนังสือค้ำประกันจากธนาคาร	204,220,559	232,774,941	151,561,657	170,707,966

หนังสือค้ำประกันจากธนาคารมีเงินฝากธนาคารของบริษัทและบริษัทย่อยใช้เป็นหลักประกันกับธนาคาร (ดูหมายเหตุข้อ 11)

35.3 ภาระผูกพันจากสัญญาก่อสร้าง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันคงค้างที่เกี่ยวเนื่องต้นทุนการก่อสร้างเพื่อทำให้เสร็จตามสัญญาจำนวน 134.23 ล้านบาท (2567 : 276.21 ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทมีภาระผูกพันคงค้างที่เกี่ยวเนื่องต้นทุนการก่อสร้างเพื่อทำให้เสร็จตามสัญญาจำนวน 91.66 ล้านบาท (2567 : 119.57 ล้านบาท)

กรรมการ _____ กรรมการ _____

36. การจัดประเภทรายการใหม่

รายการบางรายการในงบฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 ได้มีการจัดประเภทรายการใหม่เพื่อให้สอดคล้องกับการแสดงรายการในงบฐานะการเงินงวดปัจจุบัน การจัดประเภทรายการดังกล่าวไม่มีผลกระทบต่อกำไรสุทธิ กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวม และส่วนของผู้ถือหุ้นตามที่ได้รายงานไว้ การจัดประเภทรายการใหม่มีดังต่อไปนี้

รายการ	การแสดงรายการที่แสดงไว้เดิม	การแสดงรายการในงวดปัจจุบัน	งบการเงินรวม บาท	งบการเงินเฉพาะกิจการ บาท
ลูกหนี้กรมสรรพากร	สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	17,435,461	13,856,482
ลูกหนี้กรมสรรพากร	สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	ลูกหนี้ไม่หมุนเวียนอื่น	16,407,044	2,825,733
เจ้าหนี้กรมสรรพากร	หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	4,506,002	3,352,499
หนี้สินที่เกิดจากสัญญา	เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	หนี้สินที่เกิดจากสัญญา - หมุนเวียน	39,037,554	36,680,920

37. เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

เมื่อวันที่ 3 กุมภาพันธ์ 2569 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2569 มีมติอนุมัติให้นำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นกู้ครั้งที่ 1/2569 ในวันที่ 19 กุมภาพันธ์ 2569 เพื่อพิจารณาอนุมัติขยายเวลาครบกำหนดไถ่ถอนหุ้นกู้ รวมถึงพิจารณาอนุมัติเรื่องดังต่อไปนี้

1) การขยายระยะเวลาวันครบกำหนดไถ่ถอนหุ้นกู้ไปอีก 2 ปี จากเดิมวันที่ 30 มีนาคม 2569 เป็นวันที่ 30 มีนาคม 2571
2) การชำระคืนเงินต้นบางส่วนจำนวน 100,000,000 บาท พร้อมด้วยอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 7 ต่อปี ในวันที่ 30 มีนาคม 2569
3) การเปลี่ยนแปลงการชำระคืนเงินต้นหุ้นกู้ โดยแบ่งชำระเป็นรายงวด งวดละ 100,000,000 บาท ในวันที่ 30 มีนาคม 2570 และวันที่ 30 มีนาคม 2571
4) การเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ยของหุ้นกู้จากเดิม ร้อยละ 7 ต่อปี เป็นร้อยละ 7.25 ต่อปี ตั้งแต่วันที่ 30 มีนาคม 2569 จนถึงวันที่ 30 มีนาคม 2571

อย่างไรก็ตาม การจัดประชุมผู้ถือหุ้นกู้ครั้งที่ 1/2569 เมื่อวันที่ 19 กุมภาพันธ์ 2569 องค์ประชุมไม่ครบตามข้อกำหนดสิทธิทำให้ไม่สามารถเปิดประชุม โดยได้เลื่อนการจัดประชุมใหม่อีกครั้งเป็นวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2569

กรรมการ _____ กรรมการ _____

38. การอนุมัติให้ออกงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกโดยคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2569

กรรมการ _____ กรรมการ _____

ส่วนที่

4

การรับรองความถูกต้องของข้อมูล

รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัท โปรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) เป็นผู้รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนอรายงานทางการเงินตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไปของบริษัทฯ และบริษัทย่อยที่ปรากฏในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี 2568 (แบบ 56-1 One Report) ตลอดจนใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวังและสมเหตุสมผลในการจัดทำรายงานทางการเงิน มีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ตลอดจนได้แสดงคำอธิบายและการวิเคราะห์ฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย เพื่อประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้นและนักลงทุนทั่วไป

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อทำหน้าที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการกำกับดูแลรายงานทางการเงินตามข้อเท็จจริง และเปิดเผยอย่างเพียงพอเป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีที่เหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจและจัดให้มีการควบคุมภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล โดยความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบปรากฏในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งแสดงไว้ในแบบ 56-1 One Report

คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่า บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในที่ดีสามารถสร้างความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลต่อความน่าเชื่อถือได้ของงบการเงินของบริษัทฯและบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 ซึ่งผู้สอบบัญชีของบริษัทได้ตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี และแสดงความเห็นว่างบการเงินแสดงฐานะการเงิน และผลการดำเนินงาน รวมถึงกระแสเงินสดโดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินแล้ว

ชื่อ	ตำแหน่ง	
นายกิตติพันธ์ ศรีบัวเอี่ยม	กรรมการบริษัท (ลงนามแทนบริษัท) ประธานกรรมการบริหาร ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	
นายชัยยุทธ์ ศรีจะบก	กรรมการบริษัท (ผู้มีอำนาจลงนามแทนบริษัท) กรรมการบริหาร รองประธานเจ้าหน้าที่บริหารฝ่ายปฏิบัติการ ผู้อำนวยการฝ่ายกลยุทธ์และพัฒนาธุรกิจ กำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท	

PROEN Corp
Public Company Limited

เอกสารแนบ 1

WE STRIVE FOR YOUR SUCCESS.

1. ดร. สาธิต พุทธชัยยงค์

ตำแหน่ง **อายุ 68 ปี**

ประธานกรรมการบริษัท
กรรมการอิสระ
กรรมการตรวจสอบ

วันที่แต่งตั้งเข้าดำรงตำแหน่ง

วันที่ 18 เมษายน 2561

คุณวุฒิทางการศึกษาและการเข้ารับการอบรม

- Doctor of Philosophy, Textile Engineering, The University of Leeds, UK
- Master of Science, Textile Science and Engineering, The University of Leeds, UK
- Postgraduate Diploma, Textile Science and Engineering, The University of Leeds, UK
- Certificate Capital Market Academy, Class 20, ปี 2558
- Director Accreditation Program (DAP) 144/2561

การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น/กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

2567- ปัจจุบัน	ประธานคณะกรรมการวางแผนการเงินเพื่อการลงทุน และการบริหารจัดการทรัพย์สินเพื่อก่อให้เกิดรายได้ มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลศรีวิชัย
2565- ปัจจุบัน	กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลศรีวิชัย
2565- ปัจจุบัน	ที่ปรึกษาวิทยาลัยเทคโนโลยีไทยโกลบอลบริหารธุรกิจ
2561- ปัจจุบัน	กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ สถาบันพัฒนาอุตสาหกรรมพัฒนามูลนิธิ
2561- ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร บริษัท ที เอส เปเปอร์ทิ้ว จำกัด
2561- ปัจจุบัน	กรรมการสมาคมนักศึกษาสถาบันวิทยาการตลาดทุน (สวตท.)
2558 – 2560	ประธานที่ประชุมอธิการบดี มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคล
2552 – 2560	อธิการบดี มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลกรุงเทพ

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงินผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชีและเลขานุการบริษัท

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง

2561 – ปัจจุบัน ประธานกรรมการบริษัท / กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ
บริษัท โปรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทอื่นที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ

ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหารรายอื่น

ไม่มี

จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568)

ของตนเอง: 159,200 หุ้น (คิดเป็นร้อยละ 0.046)
คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ: (ไม่มี)

2.นายปัญญา บุญญาภิวัฒน์

ตำแหน่ง **อายุ 62 ปี**

กรรมการอิสระ
ประธานกรรมการตรวจสอบ

วันที่แต่งตั้งเข้าดำรงตำแหน่ง

วันที่ 16 มกราคม 2567

คุณวุฒิทางการศึกษาและการเข้ารับการอบรม

ปริญญาเอก จิตวิทยาทางการจัดการ University of Texas at Arlington

ปริญญาโท สาขาการจัดการ University of Texas at Arlington

ปริญญาตรี วิศวกรรมไฟฟ้า มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

- หลักสูตรกรรมการบริหารระดับสูงรุ่น 94/2007 (DCP 94/2007)
- หลักสูตร Role of The Chairman RCP 39/2016
- หลักสูตรการปฏิบัติการจิตวิทยาฝ่ายอำนวยการ (สจว.) รุ่นที่ 109
- หลักสูตรการบริหารจัดการความมั่นคงขั้นสูง (สวปอ.มส.) รุ่นที่ 5
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท.) รุ่นที่ 19
- หลักสูตร ABC Difference รุ่นที่ 7
- Global Business Leaders (GBL): Cornell University, Business Institute รุ่นที่ 1
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านการค้าและการพาณิชย์ (TEPCoT) รุ่นที่ 13
- Business Golf Academy Thailand Frist Class รุ่นที่ 1
- หลักสูตร The Connext รุ่นที่ 3

การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น/กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

2566 – ปัจจุบัน กรรมการอิสระ ประธานกรรมการบริษัท ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง กรรมการตรวจสอบ และกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน บริษัท ฟร้อนท์ไลน์ เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด
2565 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ ประธานกรรมการบริษัท ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง กรรมการตรวจสอบ และกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน บริษัท ทีฆทัศน์ จำกัด
2564 - ปัจจุบัน กรรมการบริษัท / บริษัท เทพฤทธา จำกัด
2564 - ปัจจุบัน กรรมการบริษัท / บริษัท ธัญธาราชัย จำกัด
2564 - 2566 กรรมการบริษัท / บริษัท อีโคลด์ จำกัด

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหารรายอื่น

ไม่มี

จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568)

ของตนเอง: (ไม่มี)
คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ: (ไม่มี)

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง

2567 – ปัจจุบัน กรรมการอิสระ / ประธากรรมการตรวจสอบ บริษัท โปรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทอื่นที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ

2567 – ปัจจุบัน กรรมการอิสระ / บริษัท ทรีนีตี้ วัฒนา จำกัด (มหาชน)
2567 – ปัจจุบัน กรรมการ / ประธานกรรมการตรวจสอบ / บริษัท โปรเอ็น คอร์ป จำกัด
2563 – ปัจจุบัน กรรมการบริษัท / ประธานกรรมการบริหาร / ประธานกรรมการเจ้าหน้าที่บริหาร / ประธานกรรมการเจ้าหน้าที่บริหารความเสี่ยง บริษัท บี จิสติกส์ จำกัด (มหาชน)
2553 – ปัจจุบัน กรรมการอิสระ / บริษัท บางกอกแลนด์ จำกัด (มหาชน)
2559 – 2563 ประธานกรรมการ / ประธานกรรมการบริหาร

3.รศ.ดร.พนารัตน์ ปานมณี

ตำแหน่ง **อายุ 76 ปี**

กรรมการอิสระ
กรรมการตรวจสอบ (ผู้มีความรู้ทางด้านบัญชี)

วันที่แต่งตั้งเข้าดำรงตำแหน่ง

วันที่ 18 เมษายน 2561

คุณวุฒิทางการศึกษาและการเข้ารับการอบรม

- ปริญญาเอก สาขา Management and Accounting มหาวิทยาลัยเคโอ ประเทศญี่ปุ่น
- ปริญญาโท บัญชี มหาลัยวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาตรี บัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาตรี บัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ประกาศนียบัตรหลักสูตร ผู้บริหารระดับสูงด้านการค้าและการพาณิชย์ รุ่นที่ 10 (TEPCOT 10) มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย
- Director Certification Program (DCP) 264/2561

การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น/กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

2564 - ปัจจุบัน อาจารย์ผู้เชี่ยวชาญ คณะวิทยาการจัดการ มหาวิทยาลัยศิลปากร
2563 - ปัจจุบัน ที่ปรึกษาคณะอนุกรรมการด้านการพัฒนาเทคโนโลยีและวิชาชีพบัญชีสภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์
2560 - 2563 ที่ปรึกษาด้านการศึกษาวิชาชีพบัญชีและเทคโนโลยีบัญชี สภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์
2559 - 2562 คณบดี คณะบัญชี มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย
2553 - 2558 ผู้เชี่ยวชาญ คณะบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลธัญบุรี

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง

2561 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ บริษัท โปรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทอื่นที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ

2561 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริ่ง จำกัด (มหาชน)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหารรายอื่น

ไม่มี

จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568)

ของตนเอง: 158,700 หุ้น (คิดเป็นร้อยละ 0.040)
คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ: (ไม่มี)

4. ดร. พระนาย กังวาลรัตน์

ตำแหน่ง **อายุ 50 ปี**

กรรมการอิสระ

วันที่แต่งตั้งเข้าดำรงตำแหน่ง

วันที่ 18 ธันวาคม 2563

คุณวุฒิทางการศึกษาและการเข้ารับการอบรม

- ปริญญาเอก วิศวกรรมไฟฟ้า สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง
- ปริญญาโท วิศวกรรมการวัดและควบคุม สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง
- ปริญญาโท การจัดการธุรกิจระหว่างประเทศ มหาวิทยาลัยอีสเทิร์นเอเชีย
- ปริญญาตรี วิศวกรรมไฟฟ้า-สื่อสาร มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลธัญบุรี
- Director Certification Program (DCP) 170/2556
- Director Accreditation Program (DAP) 33/2548
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท.) 30/2563
- Training Seminar Strategic Planning & Review Strategic วิทยากรจาก OPTIMA Consulting Co., Ltd.

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง

2565 – ปัจจุบัน กรรมการอิสระ
บริษัท โปรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน)
2563 – ปัจจุบัน กรรมการบริษัท
บริษัท โปรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทอื่นที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ

2555 – 2563 ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
บริษัท เพาเวอร์ โซลูชั่น เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น/กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

2565 - ปัจจุบัน กรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิ
มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลสุวรรณภูมิ
2558 – 2564 กรรมการ
บริษัท นวรัตน์ บีเวอร์เรส จำกัด

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหารรายอื่น

ไม่มี

จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568)

ของตนเอง: (ไม่มี)
คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ: (ไม่มี)

5. นายกิตติพันธ์ ศรีบัวเอี่ยม

ตำแหน่ง **อายุ 52 ปี**

กรรมการบริษัท (ลงนามแทนบริษัท)
ประธานกรรมการบริหาร
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

วันที่แต่งตั้งเข้าดำรงตำแหน่ง

วันที่ 3 ตุลาคม 2540

คุณวุฒิทางการศึกษาและการเข้ารับการอบรม

- ปริญญาโท Internet and E-Commerce มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ
- ปริญญาตรี วิศวกรรมอิเล็กทรอนิกส์และโทรคมนาคม มหาวิทยาลัยเกษมบัณฑิต
- ประกาศนียบัตรวิชาชีพชั้นสูง มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลกรุงเทพ (เทคนิคกรุงเทพ) สาขาอิเล็กทรอนิกส์
  - หลักสูตร บริหารธุรกิจให้ทันการเปลี่ยนแปลงด้วยการก้าวผ่านทุกปัญหาเพื่อความสำเร็จที่ยั่งยืน (THE BOSS 79)
  - หลักสูตรนักบริการระดับสูง "ธรรมศาสตร์เพื่อสังคม" รุ่นที่ 11 (นมธ.11)
  - หลักสูตร นักบริหารระดับสูงเพื่อการสร้างชาติ รุ่นที่ 4 (นสช.4)
  - IPO Roadmap for CEO-Executive Program รุ่นที่ 1 Director Certification Program (DCP) 261/2561
  - Director Accreditation Program (DAP) 144/2561
  - หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท.) 30/2563
  - Training Seminar Strategic Planning & Review Strategic วิทยากรจาก OPTIMA Consulting Co., Ltd.
  - หลักสูตร 2 Morrow Scaler 6 ปี 2565
  - โครงการ Mission WE ปี 2565
  - หลักสูตร the connect 2 ปี 2566
  - หลักสูตร ผู้บริหารระดับสูงด้านการค้าและพาณิชย์ รุ่นที่ 16 (Tepcot)

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง

2540 – ปัจจุบัน กรรมการบริษัท /
ประธานกรรมการบริหาร /
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
บริษัท โปรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทอื่นที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ

ไม่มี

การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น/กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

2567 - ปัจจุบัน
2566 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท เวสติ้งเฮาส์ จำกัด
2566 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท จัมป์บ็อกซ์ จำกัด
2565 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ไอคอนเน็กท์ จำกัด
2561 – ปัจจุบัน กรรมการบริษัท / ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
บริษัท โปรเอ็น เทเลบิซ จำกัด
2560 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท เวลธ์ วอเตอร์ เฮ้าส์ จำกัด
2559 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท เอ็กซิม (ไทยแลนด์) จำกัด
2558 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ออนไลน์ บิส จำกัด
2556 – ปัจจุบัน กรรมการ / ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
บริษัท ซีเคียว เน็ตเวิร์ค โอเปอเรชั่น เซ็นเตอร์ จำกัด
2553 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท สยาม แคนนาบิซ อินดัสทรี จำกัด

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหารรายอื่น

น้องชายนางปุณศยา ปภากรพิสิฐ

จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568)

ของตนเอง: 56,207,800 หุ้น (คิดเป็นร้อยละ 14.318)
คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ: (ไม่มี)

6. นายอาทิตย์ เพ็ชรรัตน์

ตำแหน่ง **อายุ 39 ปี**

กรรมการบริษัท
กรรมการอิสระ

วันที่แต่งตั้งเข้าดำรงตำแหน่ง

วันที่ 6 กันยายน 2567

คุณวุฒิทางการศึกษาและการเข้ารับการอบรม

- ปริญญาเอก
  - Doctor of Organization Development and Transformation (DODT) Cebu Doctors' University
  - Doctor of Philosophy in Organization Development (Ph DOD)
  - Cebu Doctors' University
- ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยบูรพา
- ปริญญาตรี สาขาศิลปศาสตร์ (รัฐศาสตร์) มหาวิทยาลัยรามคำแหง

Director Certification Program (DCP) Thai Residential Program IOD/DCP รุ่นที่ 301
หลักสูตร ประกาศนียบัตรชั้นสูง การบริหารงานภาครัฐและกฎหมายมหาชน (ปรม.) รุ่นที่ 21 สถาบันพระปกเกล้า
หลักสูตร วิทยาลัยการเกษตร ระดับสูง (วกส.) รุ่นที่ 2 กระทรวงเกษตรและสหกรณ์
หลักสูตร สื่อสุขภาพ (Health Ambassador) รุ่นที่ 2 ราชวิทยาลัยจุฬาภรณ์
หลักสูตร นักบริหารระดับสูง ธรรมศาสตร์เพื่อสังคม (นมธ.) รุ่นที่ 16
หลักสูตร CEO MODERN IN REAL ESTATE BUSSINESS (RECU - CEO) รุ่นที่ 2 จุฬาลงกรณ์
หลักสูตร การบริหารงานตำรวจในยุคดิจิทัล PADA รุ่นที่ 4
หลักสูตร IRDP Leader ship and Effective Corporate Culture University of Cambridge (Judge Business School)

การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น/กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

2560 – ปัจจุบัน ประธานกรรมการบริหาร
บริษัท เอพี คอนสตรัคชั่น 2020 จำกัด
2560 – ปัจจุบัน ประธานกรรมการบริหาร
บริษัท เอพี พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด
2554 – ปัจจุบัน ประธานกรรมการบริหาร
บริษัท เพ็ชรรัตน์ กรุ๊ป จำกัด

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหารรายอื่น

ไม่มี

จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568)

ของตนเอง: (ไม่มี)
คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ: (ไม่มี)

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง

2567 - ปัจจุบัน กรรมการบริษัทและ
กรรมการอิสระ
บริษัท โปรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน)
2560 – ปัจจุบัน ประธานกรรมการบริหาร
บริษัท เอพี คอนสตรัคชั่น 2020 จำกัด

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทอื่นที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ

ไม่มี

7. นายชัยยุทธ์ ศรีจะบก

ตำแหน่ง **อายุ 44 ปี**

กรรมการบริษัท (ผู้มีอำนาจลงนามแทนบริษัท)
กรรมการบริหาร
รองประธานเจ้าหน้าที่บริหารฝ่ายปฏิบัติการ
ผู้อำนวยการฝ่ายกลยุทธ์และพัฒนาธุรกิจ
กำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท

วันที่แต่งตั้งเข้าดำรงตำแหน่ง

วันที่ 3 กรกฎาคม 2566

คุณวุฒิทางการศึกษาและการเข้ารับการอบรม

- ปริญญาตรี สาขาวิศวกรรม มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าพระนครเหนือ
- Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 214/2024

การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น/กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

2567 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท เวสติ้งเฮาส์ จำกัด
2567 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท จัมป์บ็อกซ์ จำกัด
2567 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ไอคอนเน็กท์ จำกัด
2567 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท โปรเอ็น เทเลบิซ จำกัด
2567 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ซีเคียว เน็ตเวิร์ค โอเปอเรชั่น เซ็นเตอร์ จำกัด

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง

2567 - ปัจจุบัน กรรมการบริษัท /
กำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท
บริษัท โปรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน)
2566 - ปัจจุบัน
กรรมการบริหาร / รองประธานเจ้าหน้าที่
บริหารฝ่ายปฏิบัติการ /
ผู้อำนวยการฝ่ายกลยุทธ์และพัฒนาธุรกิจ
บริษัท โปรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทอื่นที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ

ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหารรายอื่น

ไม่มี

จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568)

ของตนเอง: (ไม่มี)
คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ: (ไม่มี)

8.นางสาววชิราภรณ์ อัจนปัญญา

ตำแหน่ง **อายุ 40 ปี**

กรรมการบริหาร
รองประธานเจ้าหน้าที่บริหารฝ่ายบัญชีและการเงิน

วันที่แต่งตั้งเข้าดำรงตำแหน่ง

17 กุมภาพันธ์ 2568

คุณวุฒิทางการศึกษาและการเข้ารับการอบรม

- ปริญญาตรี บัญชี มหาวิทยลัยอัสสัมชัญ
  - TLCA CFO Professional Development Program ครั้งที่ 3 ปี 2563
  - Strategic CFO Role ครั้งที่ 7 ปี 2561
  - Director Certification Program (DCP) 243/2560

การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น/กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหารรายอื่น

ไม่มี

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง

2565 - 2568	CFO /เลขานุการบริษัท/ เลขาคณะกรรมการตรวจสอบ บริษัท โกลบอล คอนซูเมอร์ จำกัด(มหาชน)
2564 - 2565	CFO บริษัท 88 (ไทยแลนด์) จำกัด
2560 - 2564	กรรมการ /CFO /เลขานุการบริษัท บริษัท โกลบอล คอนซูเมอร์ จำกัด (มหาชน)
2554 - 2560	ผู้ช่วยผู้จัดการตรวจสอบ / อาวุโสด้าน บริษัท แกรนท์ ธอนตัน จำกัด

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทอื่นที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ

ไม่มี

จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568)

ของตนเอง: (ไม่มี)
คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ: (ไม่มี)

9. นายสุรศักดิ์ กองจันทรา

อายุ 57 ปี

ตำแหน่ง

กรรมการบริหาร
รองประธานเจ้าหน้าที่บริหารฝ่ายเทคโนโลยี
ผู้อำนวยอาวุโสฝ่ายขายและการตลาด

วันที่แต่งตั้งเข้าดำรงตำแหน่ง

วันที่ 17 กรกฎาคม 2566

คุณวุฒิทางการศึกษาและการเข้ารับการอบรม

- ปริญญาโท สาขาเศรษฐศาสตร์ธุรกิจ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ บางเขน
- ปริญญาตรี คณะวิศวกรรมอิเล็กทรอนิกส์ สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง

การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น/กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

2557 - 2564 ผู้อำนวยการฝ่ายพัฒนาธุรกิจ
บริษัท อินฟอร์เมชั่น แอนด์ คอมมิวนิเคชั่น เน็ทเวิร์คส จำกัด (มหาชน)

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง

2566 - ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร / รองประธานเจ้าหน้าที่บริหารฝ่ายเทคโนโลยี ผู้อำนวยอาวุโสฝ่ายขายและการตลาด บริษัท โปรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหารรายอื่น

ไม่มี

จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568)

ของตนเอง: (ไม่มี)
คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ: (ไม่มี)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทอื่นที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ

2557 - 2564	ผู้อำนวยการฝ่ายพัฒนาธุรกิจ บริษัท อินฟอร์เมชั่น แอนด์ คอมมิวนิเคชั่น เน็ทเวิร์คส จำกัด (มหาชน)

10.นายวิศรุต มานูญพล

ตำแหน่ง **อายุ 40 ปี**

กรรมการบริหาร
รองประธานเจ้าหน้าที่บริหารฝ่ายนวัตกรรม
ผู้อำนวยการฝ่ายพัฒนาธุรกิจ

วันที่แต่งตั้งเข้าดำรงตำแหน่ง

วันที่ 1 มิถุนายน 2560

คุณวุฒิทางการศึกษาและการเข้ารับการอบรม

ปริญญาโท บริหารธุรกิจ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
ปริญญาตรี วิศวกรรมคอมพิวเตอร์ มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลธัญบุรี

- อบรมหลักสูตร Coaching and Mentoring 2023, By Network Training
- อบรมหลักสูตร Certificate of Completion the art of Negotiation 2023, By Network Training
- อบรมหลักสูตร Coaching For Business Leader. 2 ปี 2566
- Training Seminar Strategic Planning & Review Strategic วิทยากรจาก OPTIMA Consulting Co., Ltd.

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง

2566 - ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร / รองประธานเจ้าหน้าที่บริหารฝ่ายนวัตกรรม
2560 - ปัจจุบัน	ผู้อำนวยการ ฝ่ายพัฒนาธุรกิจ บริษัท โปรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน)
2555 - 2560	ผู้จัดการฝ่ายพัฒนาธุรกิจ บริษัท โปรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น/กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

2566 - ปัจจุบัน	กรรมการ / ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท จัมป์บ็อกซ์ จำกัด
2556 - ปัจจุบัน	กรรมการ / ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท ซีเคียว เน็ตเวิร์ค โอเปอเรชั่น เซ็นเตอร์ จำกัด

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทอื่นที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ

ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหารรายอื่น

ไม่มี

จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568)

ของตนเอง: 2,648,700 หุ้น (คิดเป็นร้อยละ 0.675)
คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ: (ไม่มี)

11.นางปุณศยา ปภากรพิสิฐ

ตำแหน่ง **อายุ 57 ปี**

กรรมการบริษัท
ผู้อำนวยการฝ่ายทรัพยากรบุคคลและธุรการ

วันที่แต่งตั้งเข้าดำรงตำแหน่ง

วันที่ 1 กรกฎาคม 2562

คุณวุฒิทางการศึกษาและการเข้ารับการอบรม

- ปริญญาตรี การจัดการ มหาวิทยาลัยราชภัฏพระนคร
  -Director Certification Program (DCP) ปี 2563
  -Training Seminar Strategic Planning & Review Strategic วิทยากร จาก OPTIMA Consulting Co., Ltd.
  -อบรมหลักสูตร Outward Mindset at Work, Agile Mindset และ The 4 House of DISC จัดโดยศูนย์การเรียนรู้ SEAC
  -อบรมหลักสูตร HR Strategy in New Normal By SET

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง

2562 - ปัจจุบัน	ผู้อำนวยการฝ่ายทรัพยากรบุคคลและธุรการ บริษัท โปรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน
2564 - 2567	กรรมการบริษัท บริษัท โปรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน)
2562 - 2567	กรรมการบริหาร บริษัท โปรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน)
2556 - 2562	ผู้จัดการฝ่ายทรัพยากรบุคคล บริษัท โปรอิมเมจ เอ็นจิเนียริ่ง แอนด์ คอมมูนิเคชั่น จำกัด

การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น/กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหารรายอื่น

พี่สาวนายกิตติพันธ์ ศรีบัวเอี่ยม

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทอื่นที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ

ไม่มี

จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568)

ของตนเอง: 1,361,300 หุ้น (คิดเป็นร้อยละ 0.393)
คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ: (ไม่มี)

12.นางสาวศศิรดา สุภาวงศ์

ตำแหน่ง **อายุ 44 ปี**

ผู้อำนวยการฝ่ายจัดซื้อและคลังสินค้า

วันที่แต่งตั้งเข้าดำรงตำแหน่ง

วันที่ 1 มีนาคม 2563

คุณวุฒิทางการศึกษาและการเข้ารับการอบรม

- ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์ ชีววิทยา วิชาโท บริหารธุรกิจ
- -Training Seminar Strategic Planning & Review Strategic วิทยากรจาก OPTIMA Consulting Co., Ltd.

การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น/กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

2558 – 2561 หัวหน้าฝ่ายจัดซื้อ
บริษัท โกลบอล เมช คอมมิวนิเคชั่น จำกัด

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง

2561 – ปัจจุบัน ผู้อำนวยการฝ่ายจัดซื้อและคลังสินค้า
บริษัท โปรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหารรายอื่น

ไม่มี

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทอื่นที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ

ไม่มี

จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568)

- ของตนเอง: 500 หุ้น (คิดเป็นร้อยละ 0.0001)
- คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ: (ไม่มี)

13.นางสาวประภัสสร บุญเอี่ยม

ตำแหน่ง **อายุ 36 ปี**

ผู้ช่วยผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน
ผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี

วันที่แต่งตั้งเข้าดำรงตำแหน่ง

วันที่ 18 ธันวาคม 2566

คุณวุฒิทางการศึกษาและการเข้ารับการอบรม

- ปริญญาตรี การบัญชี มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคล ธัญบุรี
  - ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 14523 สภาวิชาชีพบัญชี
  - หลักสูตร e-learning CFO's Orientation Course (Thai Version) ปี 2566
  - หลักสูตร การวิเคราะห์งบกระแสเงินสดและการบริหารกระแสเงินสด
  - หลักสูตร Tax and Accounting Due Diligence for IPO รุ่นที่ 2/67
  - หลักสูตร เสวนามาตรฐานการรายงานทางการเงินและประเด็นการรายงานทางการเงินที่น่าสนใจ 2567

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง

2567 – ปัจจุบัน	ผู้ช่วยผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน บริษัท โปรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน)
2566-2567	ผู้จัดการฝ่ายบัญชี บริษัท โปรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน)
2561-2565	ผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน บริษัท นิวส์ เน็ตเวิร์ค คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น/กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหารรายอื่น

ไม่มี

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทอื่นที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ

ไม่มี

จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568)

- ของตนเอง: (ไม่มี)
- คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ: (ไม่มี)

14.นางสาวกุลการ จิรกุลกัญวรา

ตำแหน่ง **อายุ 35 ปี**

เลขานุการบริษัท
เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ
นักลงทุนสัมพันธ์

วันที่แต่งตั้งเข้าดำรงตำแหน่ง

วันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2567

คุณวุฒิทางการศึกษาและการเข้ารับการอบรม

- ปริญญาตรี คณะศิลปศาสตร์และวิทยาศาสตร์ สาขาการท่องเที่ยวและการโรงแรม มหาวิทยาลัยธุรกิจบัณฑิตย์
  เลขาผู้บริหารมืออาชีพยุคใหม่ ปี 2559
  Company Secretary Program 86/2018
  หลักสูตรกลยุทธ์ด้านความยั่งยืนของธุรกิจ (S01-S04 : Corporate Sustainability Strategy) รุ่นที่ 2/2566

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง

2567 - ปัจจุบัน	เลขานุการบริษัท / เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ / เลขานุการคณะกรรมการบริหาร นักลงทุนสัมพันธ์ บริษัท โปรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน)
2559 - ปัจจุบัน	เลขานุการผู้บริหาร บริษัท โปรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น/กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหารรายอื่น

ไม่มี

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทอื่นที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ

ไม่มี

จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568)

- ของตนเอง: 100 หุ้น (คิดเป็นร้อยละ 0.00003)
- คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ: (ไม่มี)

การดำรงตำแหน่งของกรรมการ ผู้บริหาร และผู้มีอำนาจควบคุม

	บริษัทฯ	บริษัทย่อย					บริษัทที่เกี่ยวข้อง						
		บจก. โปรเอ็น เทเลเซ็ท	บจก. ซีคิดา เน็ตเวิร์ค โซลูชั่นเอ็นเตอร์ไพรส์	บจก.ไอ คอนเน็กท์	บจก. จิ๊มปี้อ็อกซ์	บจก. เวสติ้งเฮาส์	บจก.เวอร์ธี วอเตอร์ เอ้าส์	บจก. ออนไลน์บิส	บจก. เซ็นติม (ประเทศไทย)	บจก.สมาร์ท เทคโนโลยี บิซ อินดัสตรี	บมจ. พี จี ไอ	บมจ. บางกอก ไดแมง	ธนาคารกรุงเทพ จก.
1. ดร. สาธิต พุทธชัยยงค์	X, ID, A												
2. ดร. ปัญญา บุญญาภิวัฒน์	D, ID, Ax										D, Ex	ID	
3. รศ.ดร.พนารัตน์ ปานมณี	D, ID, A												A
4. ดร. พระนาย กังวาลรัตน์	D, ID												
5. นายกิตติพันธ์ ศรีบัวเอี่ยม	D, Ex	D	D	D	D	D	D	D	D	D			
6. ดร.อาทิตย์ เพ็ชรรัตน์	D,ID												
7. นายชัยยุทธ์ ศรีจะบก	E, F			Ex		D							
8. นางสาววชิราภรณ์ อัจนปัญญา	E,F	D	D	D	D	D							
9. นายสุรศักดิ์ กองจันทรา	E, F					D							
10. นายวิศรุต มานูญพล	E, F		D		D								
11. นางปุณศยา ปภากรพิสิฐ	F												
12. นางสาวศศิรดา สุภาวงศ์	F												

หมายเหตุ :

X = ประธานกรรมการบริษัท Ex = ประธานกรรมการบริหาร Ax = ประธานกรรมการตรวจสอบ

D = กรรมการบริษัท E = กรรมการบริหาร F = ผู้บริหาร A = กรรมการตรวจสอบ ID = กรรมการอิสระ

PROEN Corp
Public Company Limited

WE STRIVE FOR YOUR SUCCESS.

เอกสารแนบ 2

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการบริษัทย่อย

	บริษัทฯ	บริษัทย่อย				
		บจก. โปรเอ็นเทเลบิซ	บจก. ซีเคียวเน็ตเวิร์ค โอเปอเรชั่นเซ็นเตอร์	บจก. ไอคอนเน็กท์	บจก. จัมป์บ็อกซ์	บริษัท เวสติ้งเฮาส์ จำกัด
1. ดร.สาธิต พุทธชัยยงค์	X, ID, A					
2. ดร.ปัญญา บุญญาภิวัฒน์	D, Ex					
3. รศ.ดร.พนารัตน์ ปานมณี	D, ID, A					
4. ดร. พระนาย กังวาลรัตน์	D, ID					
5. นายกิตติพันธ์ ศรีบัวเอี่ยม	D, Ex	D	D	D	D	D
6. ดร.อาทิตย์ เพ็ชรรัตน์	D, ID					
7. นายชัยยุทธ์ ศรีจะบก	D,E			D, Ex		D
8. นางสาววชิราภรณ์ อัจนปัญญา	E	D		D	D	D
9. นายวิศรุต มานูญพล	E		D		D	
10. นายภีมภัสส์ ชีวชานนท์		D, E				
11. นายเดชพล ชนะสมบูรณ์		D, E				
12. นายธนินนัทธ์ ธนปิยะนิรันดร์				D		
13. นายสฤษรัตน์ จิรกุลพรชัย					D	
14. นางสาวพิสินี สกุลวานิชพร					D	
15. นางสาวสุรีย์พร เหย่า					D	
16. นายสุรศักดิ์ กองจันทรา	E					D

หมายเหตุ :

X = ประธานกรรมการบริษัท Ex = ประธานกรรมการบริหาร Ax = ประธานกรรมการตรวจสอบ

D = กรรมการบริษัท E = กรรมการบริหาร F = ผู้บริหาร A = กรรมการตรวจสอบ ID = กรรมการอิสระ

PROEN Corp
Public Company Limited

WE DO FOR YOUR SUCCESS

เอกสารแนบ 3

รายละเอียดเกี่ยวกับผู้ตรวจสอบภายใน และหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัทฯ

บริษัทฯ ได้ทำการใช้บริการจากหน่วยงานภายนอก (Outsource) เพื่อทำหน้าที่ตรวจสอบภายใน โดยได้ว่าจ้าง บริษัท ข้อมูล บริษัท เคพีเอส ออดิท จำกัด (“KPS”) ให้ทำการตรวจสอบระบบควบคุมภายในตั้งแต่ปี 2567 ถึง 2568 และได้มอบหมายให้บริษัท เคพีเอส ออดิต จำกัด ทำหน้าที่ตรวจสอบระบบควบคุมภายในตั้งแต่ปี 2567 จนถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2568 โดยมีรายละเอียดดังนี้

หน้าที่ความรับผิดชอบของผู้ตรวจสอบภายใน

1. จัดทำแผนการตรวจสอบประจำปีตามแนวความเสี่ยง (Risk Based Audit) โดยใช้วิธีการประเมินความเสี่ยงที่เหมาะสมจากฝ่ายจัดการ และนำเสนอเพื่อขออนุมัติจากคณะกรรมการตรวจสอบ รวมถึงการนำเสนอผลการตรวจสอบและกิจกรรมที่เกี่ยวข้องอย่างสม่ำเสมอ
2. ดำเนินการตรวจสอบตามแผนที่กำหนด รวมทั้งการตรวจสอบพิเศษที่ได้รับการร้องขอจากผู้บริหารและคณะกรรมการตรวจสอบ
3. ติดตามผลการแก้ไขจากข้อสังเกตที่ตรวจพบและข้อเสนอแนะที่ให้แก่ฝ่ายงานนั้น ๆ และรายงานผลตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ
4. ปฏิบัติตามมาตรฐานสากลในการปฏิบัติงานวิชาชีพการตรวจสอบภายใน
5. พัฒนาความรู้ ความสามารถ และทักษะในการตรวจสอบของผู้ตรวจสอบภายใน เพื่อให้สามารถดำเนินงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ
6. ร่วมมือกับฝ่ายบริหารในการพัฒนาและสร้างแนวคิดเกี่ยวกับการตรวจสอบภายในให้กับเจ้าหน้าที่เพื่อให้สามารถนำไปประยุกต์ใช้ได้จริง

ประวัติผู้ตรวจสอบภายใน

ชื่อ – นามสกุล	นายวิวัฒน์ ลิ้มนันทศิลป์ (ผู้รับผิดชอบในการตรวจสอบภายใน)
คุณวุฒิทางการศึกษา	• ปริญญาตรี บริหารธุรกิจบัณฑิต สาขาวิชาการบัญชี คณะบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยรามคำแหง • วุฒิบัตรผู้บริหารหน่วยงานตรวจสอบภายใน (รุ่นที่1) ของสภาวิชาชีพบัญชี
หลักสูตรประกาศนียบัตร	• Internal Control เพื่อเตรียมความพร้อมสู่ IPO • Powerful Data with POWER BI • หลักสูตรประกาศนียบัตร • ผู้ตรวจสอบภายในของประเทศไทย – CPIAT (รุ่นที่ 12) • สมาชิกสมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย (สตท.) • Anti-Corruption: The Practical Guided Tools and Techniques for the audit manager • Assessing business risk for internal audit • Quality management System Auditor /Lead Auditor Training Course • Certificate QMS ISO9001:2000/2008/ ISO/IEC27001 :2005 Training Course • QMS Internal Audit Training Course • Effective Internal Control for Success IPO” โดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย • กรอบแนวทางระบบการควบคุมภายในใหม่ล่าสุด COSO2013,สภาวิชาชีพบัญชี • การเขียนรายงานการสอบบัญชีตามรูปแบบใหม่ • การประเมินความเสี่ยงเพื่อการวางแผนการตรวจสอบ

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง	• 2558 – ปัจจุบัน กรรมการผู้จัดการ บริษัท เคพีเอส ออดิท จำกัด • 2558 – 2560ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายใน บริษัท ไอเวลท์ กรุ๊ป จำกัด • 2554 – 2558 บริษัท ไทยคม จำกัด (มหาชน)
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (ร้อยละ)	• ไม่มี
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	• ไม่มี

นอกจากนี้ บริษัทฯ มีนายชัยยุทธ์ ศรีจะบก ทำหน้าที่ติดตามและกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัทฯ แต่งตั้งโดยมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2567 เมื่อวันที่ 17 มกราคม 2567 ให้เป็นไปตามแนวปฏิบัติของระบบควบคุมภายในที่ดี โดยมีรายละเอียดดังนี้

ชื่อ - นามสกุล	• นายชัยยุทธ์ ศรีจะบก
ตำแหน่ง	• กำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท
คุณวุฒิทางการศึกษา	• ปริญญาตรี สาขาวิศวกรรม มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าพระนครเหนือ
ประสบการณ์ทำงาน	• 2567 – ปัจจุบัน กรรมการบริษัท / กำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท บริษัท โปรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน) • 2566 - ปัจจุบัน กรรมการบริหาร / รองประธานเจ้าหน้าที่บริหารฝ่ายปฏิบัติการ ผู้อำนวยการฝ่ายกลยุทธ์และพัฒนาธุรกิจ บริษัท โปรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน) • 2566 – ปัจจุบัน กรรมการ / ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท เวสติ้งเฮาส์ จำกัด • 2565 – ปัจจุบัน กรรมการ / ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท ไอคอนเน็กท์ จำกัด • 2564 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ซีเคไอบี จำกัด • 2559 – ปัจจุบัน กรรมการผู้จัดการ บริษัท รูท 88 จำกัด • 2557 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท สามารถ คอนสตรัคชั่น เชียงใหม่ จำกัด • 2552 – ปัจจุบัน กรรมการผู้จัดการ บริษัท อเมริกัน ออโต้ อิมพอร์ต จำกัด

หน้าที่ความรับผิดชอบของหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัทฯ

- เสนอนโยบายแนวทางปฏิบัติ กลยุทธ์ ให้บริษัทปฏิบัติตามระเบียบกฎเกณฑ์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง
- การสื่อสารสร้างความรู้ความเข้าใจ เกี่ยวกับระเบียบกฎเกณฑ์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ให้กับบุคคลภายในองค์กรการสร้างความตระหนักรู้ให้เกิดขึ้น
- ดำเนินกิจกรรมอื่นๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากฝ่ายบริหารของบริษัท และ/หรือคณะกรรมการบริษัท

เอกสารแนบ 4

ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน

ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

รายละเอียดปรากฏตาม หัวข้อ 1.2 ลักษณะการประกอบธุรกิจ

รายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน

-ไม่มี-

เอกสารแนบ 5

นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ และจรรยาบรรณธุรกิจ

การกำกับดูแลกิจการ
นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี ฉบับเต็มเปิดเผยไว้บนเว็บไซต์ของบริษัท ที่
https://investor.proen.co.th/storage/downloads/corporate-governance/cg-policy/20220419-proen-cg-policy-th.pdf

การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชั่น
บริษัทฯ มุ่งเน้นจะดำเนินธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์สุจริต มีความโปร่งใส ความรับผิดชอบ และเป็นไปตามหลักกำกับดูแลกิจการที่ดี บริษัทฯ จึงได้กำหนดนโยบายต่อต้านการทุจิตคอร์รัปชั่น เปิดเผยฉบับเต็มไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทที่
https://investor.proen.co.th/storage/downloads/corporate-governance/corporate-policy/20240619-proen-anti-corruption-th.pdf

จรรยาบรรณทางธุรกิจ
เพื่อให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ เป็นไปอย่างถูกต้องโปร่งใสยุติธรรมและสามารถตรวจสอบได้รวมถึงการปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม โดยบริษัทฯ ได้เปิดเผยจรรยาบรรณทางธุรกิจของบริษัท ฉบับเต็ม ได้บนเว็บไซต์ของบริษัท ที่
https://investor.proen.co.th/storage/downloads/corporate-governance/code-of-conduct/20210624-proen-coc-th.pdf

กฎบัตรของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริหาร บริษัทฯ ได้เปิดเผยรายละเอียดได้ไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทที่
https://investor.proen.co.th/storage/downloads/corporate-governance/charter/20210624-proen-board-charter-th.pdf

เอกสารแนบ 6

เรื่อง : สรุปผลการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบ ประจำปี 2568
เรียน : ผู้ถือหุ้น บริษัท โปรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน)

คณะกรรมการตรวจสอบบริษัท โปรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน) ได้รับการแต่งตั้งโดยกรรมการบริษัทฯ โดยประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน ซึ่งกรรมการแต่ละท่านมิได้เป็นลูกจ้างของบริษัทฯ หรือผู้มีส่วนได้เสีย ทั้งนี้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้มีความรู้ความสามารถ ความชำนาญ และมีคุณสมบัติสอดคล้องตามที่กำหนด

คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติตามขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ ซึ่งสอดคล้องกับข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ขอบเขตและหน้าที่ตามความรับผิดชอบที่สำคัญตามบทบาทหน้าที่ที่กำหนด สอบทานให้มีระบบการควบคุมภายในและระบบการตรวจสอบภายในให้มีความเพียงพอและน่าเชื่อถือ สอบทานให้มีการบริหารจัดการและปฏิบัติตามนโยบายด้านการบริหารความเสี่ยง รวมถึงการกำกับดูแลให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามข้อกำหนดและข้อบังคับที่เกี่ยวข้องตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และมีกรรมการตรวจสอบ 1 ท่าน เป็นผู้มีความรู้ และประสบการณ์ด้านบัญชี เพื่อสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินของบริษัทฯ ให้มีความถูกต้องตามหลักบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป

ในปี 2568 คณะกรรมการตรวจสอบ มีการประชุมทั้งสิ้น 7 ครั้ง โดยรายละเอียดการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบรายบุคคลปรากฏดังนี้

รายชื่อคณะกรรมการตรวจสอบ			จำนวนครั้งที่เข้าประชุม / จำนวนครั้งที่จัดประชุม
1. ดร.ปัญญา	บุญญาภิวัฒน์	ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ	7/7
2. ดร. สาธิต	พุทธชัยยงค์	กรรมการตรวจสอบ	7/7
3. รศ.ดร. พนารัตน์	ปานมณี	กรรมการตรวจสอบ	7/7

ซึ่งการประชุมแต่ละครั้งได้เรียนเชิญฝ่ายบริหารที่เกี่ยวข้อง ผู้ตรวจสอบบัญชี ผู้ตรวจสอบภายใน และผู้ตรวจสอบภายนอก เข้าร่วมประชุมตามวาระอันสมควร

<u>สรุปสาระสำคัญในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ</u>

1. การสอบทานรายงานทางการเงิน

พิจารณาสอบทานเพื่อรับรองงบการเงินรายไตรมาส และงบการเงินประจำปี 2568 ที่ผ่านการสอบทานและตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นสอดคล้องกับผู้สอบบัญชีว่า งบการเงินของบริษัทฯ มีความถูกต้อง และเพียงพอในการเปิดเผยข้อมูลตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป

2. การพิจารณาเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชี และค่าสอบบัญชี

พิจารณาคัดเลือก แต่งตั้ง และเสนอค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี ประจำปี 2568 เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท และขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาจากผลการปฏิบัติงาน ความเป็นอิสระ ความรอบรู้ทางธุรกิจ และความเหมาะสมของค่าตอบแทนแล้ว และไม่เป็นผู้มีส่วนได้ส่วนเสียกับบริษัท ในปี 2568 ได้เสนอให้แต่งตั้งผู้ตรวจสอบ บริษัท ดีลอยท์ ทู้ช โธมัทสุ ไชยยศ สอบบัญชี จำกัด เป็นผู้สอบบัญชี และได้นำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเสนอให้แต่งตั้งผู้สอบบัญชีคนใดคนหนึ่ง ตามมีรายชื่อดังต่อไปนี้

1. นางสาววราภรณ์ เกรียงสุนทรกิจ	ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 5033
2. ดร.เกียรตินิยม คุณติสุข	ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4800
3. นายวีร์ สุจริต	ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 7103
4. นางสาวลสิตา มากัต	ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 9039

3. การพิจารณารายการที่เกี่ยวโยงกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

พิจารณาสอบทานและให้ความเห็นต่อหลักเกณฑ์การทำรายการระหว่างกันของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามระเบียบปฏิบัติของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เป็นไปตามข้อกฎหมาย โดยพิจารณาถึงมูลค่าของรายการ ความสมเหตุสมผลของการทำรายการ และความจำเป็นของรายการ เพื่อให้การทำรายการเป็นประโยชน์ต่อบริษัท และผู้มีส่วนได้เสีย

4. การติดตามการบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์กร

พิจารณาและให้ความเห็นต่อการบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์กร เพื่อลดและป้องกันความเสี่ยงไม่ให้ส่งผลกระทบต่อเป้าหมายหลัก วัตถุประสงค์ขององค์กร พร้อมให้การแนะนำแนวทางปฏิบัติที่ดี

5. การสอบทานระบบการควบคุมภายใน

พิจารณาสอบทานข้อมูลการดำเนินงานและระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ เพื่อประเมินความเพียงพอ เหมาะสม และประสิทธิผลของระบบการควบคุมภายในโดยพิจารณาจากรายงานผลการตรวจสอบของผู้ตรวจสอบภายใน ทั้งนี้ พบว่า ระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ มีความเพียงพอและเหมาะสม

6. การกำกับดูแลหน่วยงานตรวจสอบ

พิจารณาสอบทาน ประเมินความเป็นอิสระของฝ่ายตรวจสอบภายใน โดยเป็นผู้ให้ความเห็นชอบการแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้าง หัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน เป็นผู้อนุมัติแผนการตรวจสอบประจำปี และกฎบัตรของฝ่ายตรวจสอบภายใน ตลอดจนกำกับดูแลให้หน่วยงานตรวจสอบภายในปฏิบัติงานตามมาตรฐานการตรวจสอบภายใน

7. สอบทานการปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบนโยบาย และข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง

- พิจารณาสอบทานการตรวจสอบภายใน โดยพิจารณาจากขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบ ความเป็นอิสระ
- พิจารณาทบทวนและอนุมัติการแก้ไขกฎบัตรของงานตรวจสอบภายในให้เหมาะสม และสอดคล้องกับคู่มือแนวทางการตรวจสอบภายในของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- พิจารณาทบทวนกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อพิจารณาเกี่ยวกับคุณสมบัติ ขอบเขต อำนาจหน้าที่การประชุม และการรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อให้สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- พิจารณาสอบทานในเรื่องต่างๆ ให้เป็นไปตามแนวทางและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เพื่อการเสริมสร้างระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดี

การนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ครบถ้วนตามที่ได้ระบุไว้ในกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท สอดคล้องตามประกาศและข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย จึงมีความเห็นว่าบริษัทฯ มีการรายงานข้อมูลทางการเงินและการดำเนินงานอย่างถูกต้อง มีระบบการควบคุมภายใน การตรวจสอบภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล มีการปฏิบัติตามข้อกำหนดและกฎหมายที่เกี่ยวข้องที่สอดคล้องกับระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดี อย่างเพียงพอโปร่งใสและเชื่อถือได้ อีกทั้งมีการพัฒนาปรับปรุงระบบการปฏิบัติงานให้มีคุณภาพดีขึ้น ให้เหมาะสมกับสภาพแวดล้อมทางธุรกิจอย่างต่อเนื่อง

ทั้งนี้ การปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบ และผู้ทำหน้าที่ตรวจสอบภายในได้รับความร่วมมือเป็นอย่างดีจากทุกฝ่าย คณะกรรมการตรวจสอบจึงขอขอบพระคุณมา ณ โอกาสนี้

(ดร.ปัญญา บุญญาภิวัฒน์)
ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

PROEN Corp
Public Company Limited

บริษัท โปรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน)

สำนักงานใหญ่
72 อาคารโทรคมนาคม บางรัก ชั้น 4 ,18 ถนนเจริญกรุง แขวง
บางรัก เขตบางรัก กรุงเทพฯ 10500

สาขา ห้วยขวาง
11/80 ซอยประชาอุทิศ 8 แยก 2 ถนนประชาอุทิศ แขวง
ห้วยขวาง เขตห้วยขวาง กรุงเทพฯ 10310

ฝ่ายขาย และสำนักงาน
sales@proen.co.th
0 2690 3888
0 2691 1898
วันจันทร์ - ศุกร์ 08.30 - 17.30 น.

ฝ่ายบริการลูกค้า
noc@proen.co.th
0 2639 7888
0 2639 7892
ตลอด 24 ชั่วโมง 365 วัน

We Do For Your Success